

Incremento del Valor

INFORME ANUAL RESUMIDO 2011



<p>1 Carta a los Accionistas</p> <p>5 Principales Datos Financieros y Operacionales</p> <p>6 Reposicionamiento</p> <p>Nuestros Compromisos</p> <p>8 Mejora de los Resultados Financieros</p> <p>10 Poder a Nuestra Gente</p> <p>12 Operaciones con Responsabilidad</p> <p>14 Avance Tecnológico</p> <p>Evaluación de las Operaciones</p> <p>16 Exploración y Producción</p> <p>26 Refinación y Mercadeo (R&M)</p> <p>32 Procesamiento/Almacenamiento/ Transporte /Venta y Productos Químicos</p> <p>36 Resumen Financiero</p> <p>46 Junta Directiva</p> <p>48 Funcionarios de la Compañía</p> <p>49 Información para los Accionistas</p>	<p>Ciertas divulgaciones contenidas en este Informe Anual Resumido podrían considerarse declaraciones “con miras hacia el futuro”. Las mismas se realizan conforme a las disposiciones de la Ley de Reforma de Litigios de Títulos Privados (Private Securities Litigation Reform Act) de 1995. La “Declaración de Advertencia” en la Discusión y Análisis de Gerencia del Anexo A de la Declaración Representativa de 2012 de ConocoPhillips debe leerse como complemento de dichas declaraciones.</p> <p>“ConocoPhillips,” “la compañía,” “nosotros” y “nuestro” se usan en forma indistinta en este informe para referirse a las actividades comerciales de ConocoPhillips y sus subsidiarias consolidadas.</p> <p>Definición de recursos: ConocoPhillips emplea el término “recursos” en este documento. La compañía calcula sus recursos totales en función de un sistema desarrollado por la Sociedad de Ingenieros Petroleros (Society of Petroleum Engineers), según el cual los hidrocarburos recuperables se clasifican en seis categorías basadas en su condición al momento del informe. Tres de ellas (reservas comprobadas, probables y posibles) se consideran comerciales, mientras que las otras tres son de índole no comercial o contingente. Los cálculos de los recursos de la compañía abarcan volúmenes asociados con las seis categorías.</p>
--	---

Carta a los Accionistas

ConocoPhillips está avanzando en la ejecución de un plan estratégico a tres años destinado al reposicionamiento de la compañía. Estamos concentrados en optimizar nuestra cartera de activos, aumentar las ganancias, fortalecer nuestra flexibilidad financiera e incrementar la distribución de dividendos.

Estas acciones comenzaron en 2010 y continuarán durante 2012.

En cumplimiento de este plan estamos formando una nueva compañía, Phillips 66, que abarcará nuestras actividades de refinación y mercadeo, con ConocoPhillips convirtiéndose en una compañía independiente de exploración y producción. Ambas compañías ocuparán la vanguardia en sus respectivos sectores industriales.

En 2011 incrementamos el 20 por ciento la distribución de dividendos, adquirimos \$11.100 millones de nuestras propias acciones, disminuimos \$1.000 millones de deuda y generamos \$4.800 millones con la venta de intereses en otras compañías, que incluyó el resto de nuestra participación en LUKOIL.

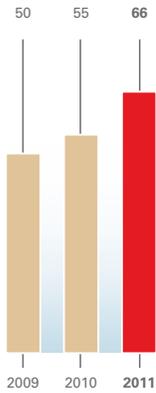
Nuestras iniciativas estratégicas fueron acompañadas con éxitos financieros y operacionales durante 2011. Mediante la operación de pozos y el aprovechamiento de oportunidades, generamos un incremento del 38 por ciento de ganancias reajustadas para alcanzar \$12.200 millones. Obtuvimos estos resultados a pesar de la ausencia de \$1.300 millones en ganancias de las acciones de LUKOIL, un incremento de impuestos de aproximadamente \$2.000 millones y la disminución del 8 por ciento del volumen de producción. La ganancia reajustada por acción de \$8,76 refleja el beneficio de la compra de nuestras propias acciones y representa un incremento del 48 por ciento con respecto a 2010.

James J. Mulva
Director y Presidente Ejecutivo

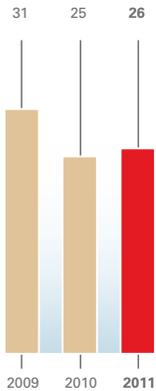


“ConocoPhillips está avanzando en la ejecución de un plan estratégico a tres años destinado al reposicionamiento de la compañía. Estamos concentrados en optimizar nuestra cartera de activos, aumentar las ganancias, fortalecer nuestra flexibilidad financiera e incrementar la distribución de dividendos”.

Dividendos Trimestrales
(Centavos por acción)



Relación Deuda a Capital
(Por ciento)



Hemos generado estos resultados en un mercado global que todavía se está recuperando de la reciente crisis financiera. Si bien el precio de los productos líquidos se incrementó en 2011, el precio del gas natural en Norteamérica sufrió el impacto de una demanda débil y el aumento de la oferta. El excedente de la capacidad de refinación a nivel global continúa limitando el margen de ganancia en los productos refinados. Teniendo en cuenta estas condiciones, hemos continuado invirtiendo en proyectos que generen valor a largo plazo para los accionistas. Por ejemplo, asignamos más del 70 por ciento del capital de trabajo en 2011 a un programa de capitalización. Este porcentaje de reinversión es alto comparado con el de nuestra competencia, pero refleja nuestra estrategia de crecimiento con propios recursos. Estamos aprovechando oportunidades de alto retorno en los sectores de Exploración y Producción (E&P), a los que hemos asignado una inversión de \$12.700 millones; que representa el 91 por ciento de nuestro programa de inversión de capital de 2011. Esto representa un incremento de \$3.400 millones con respecto al año anterior. En 2012 hemos planeado aumentar las inversiones a \$14.000 millones y al mismo tiempo estamos limitando las inversiones en la producción de gas natural en Norteamérica, que representaba el 26 por ciento de la producción en 2011.

Optimización de la Cartera de Activos

Estamos optimizando nuestra cartera de activos desprendiéndonos de intereses no estratégicos. Esto generó \$10.700 millones en los últimos dos años. La venta de nuestros intereses en LUKOIL produjo \$9.500 millones adicionales.

El año pasado hemos vendido varios activos de bajo margen en gas natural convencional en Norteamérica, líneas de transporte no estratégicas y, en cumplimiento de nuestros planes de reducir la capacidad de refinación, vendimos la Refinería Wilhelmshaven. Hemos puesto en estado improductivo la Refinería Trainer con la intención de venderla.

Durante el año 2011 ampliamos nuestro programa de venta de activos para lograr un objetivo de \$15.000 a \$20.000 millones en ventas entre 2010 y 2012. Esto incluye \$5.000 a \$10.000 millones en ventas planeadas para 2012. Estamos bien posicionados para cumplir nuestro objetivo de venta de activos a tres años.

Incrementar las ganancias

Continuamos mejorando el rendimiento de nuestras inversiones asignando capital a activos de alto retorno en nuestra cartera. Estos incluyen proyectos de alto margen en exploración y producción de líquidos en Norteamérica, ya que nos estamos alejando de las inversiones en gas natural convencional en espera de que las condiciones del mercado mejoren para volver a invertir en este sector.

En nuestros negocios de E&P estamos obteniendo excelentes resultados, lo cual ubica a la compañía en una posición ventajosa para continuar prosperando. En Norteamérica adquirimos más de 500.000 acres de formaciones de lutita de alto contenido líquido, expandimos nuestras operaciones en aguas profundas en el Golfo de México y emprendimos varios proyectos de exploración a nivel internacional.

Si bien en 2011 la producción disminuyó debido en gran medida a la venta de intereses y la suspensión temporal de actividades en Libia, las operaciones estratégicas principales generaron un considerable aumento de producción. Nuestra producción en formaciones de lutita en EE.UU aumentaron el 67 por ciento y los proyectos de expansión en Canadá continuaron incrementando la producción de arenas bituminosas. Nuestras operaciones de gas natural licuado también crecieron en todo el mundo. Qatargas 3 alcanzó el pico máximo de producción estabilizada y fue aprobado para desarrollo el proyecto Australia Pacífico de gas natural licuado.

En los últimos tres años, E&P ha recuperado más del 130 por ciento de producción con el agregado de reservas comprobadas en operaciones propias, a un costo competitivo de descubrimiento y desarrollo. Combinando esto con nuestro programa de compra de acciones propias y el reajuste por Libia, en 2011 hemos incrementado las reservas por acción el 12 por ciento y la producción por acción el 5 por ciento.

Considerando la transición de ConocoPhillips a una compañía independiente de exploración y producción, es previsible que alcancemos un crecimiento anual promedio de producción del 3 al 4 por ciento y mayor crecimiento en reservas por medio de activos existentes y proyectos confirmados. Este crecimiento mejorará aún más la producción y las reservas por acción.

En los negocios de Refinación y Mercadeo (R&M), hemos racionalizado los activos de bajo margen mediante la reducción de nuestra capacidad de procesamiento en más de 400.000 barriles por día desde 2009. Planeamos realizar más reducciones para elevar las ganancias en el futuro.

En 2011 cumplimos nuestros objetivos de factor de utilización de refinerías y mejoramos el rendimiento de productos limpios. Terminamos el proyecto de expansión de la refinería y planta de coquización de Wood River, con lo que pudimos elevar la capacidad de procesamiento de crudo e incrementar al mismo tiempo el rendimiento de productos limpios en un 5 por ciento.

Nuestras alianzas en los sectores de productos químicos y producción intermedia (procesamiento/almacenamiento/venta) generaron sólidas ganancias en 2011 en los mercados en expansión y consideramos realizar significativas inversiones en el futuro.

Estas iniciativas, conjuntamente con las mejoras del mercado, incrementaron nuestros retornos de inversión del 7 por ciento en 2009 al 14 por ciento en 2011. En el mismo período, el retorno en efectivo del capital empleado aumentó del 17 al 23 por ciento. Al mismo tiempo, en 2011 nuestra concentración en activos de alto margen produjo un 49 por ciento de aumento de ingresos por equivalente de barril de petróleo. En los próximos

cinco años planeamos incrementar nuestro margen promedio de equivalente de barril en aproximadamente \$5.

Flexibilidad Financiera

Hemos utilizado el considerable flujo de efectivo que generamos en los últimos dos años para saldar \$6.000 millones de deuda. Finalizamos 2011 con una deuda de \$22.600 millones y una relación deuda a capital del 26 por ciento. En 2011 también conservamos \$5.800 millones en efectivo y \$600 millones en inversiones a corto plazo. Esto nos confiere flexibilidad para adaptarnos a las oportunidades que presente el mercado.

Incremento de Dividendos

En 2011 incrementamos el 20 por ciento la distribución trimestral de dividendos, cuyo volumen total fue de \$3.600 millones. Este fue el noveno incremento anual consecutivo desde el comienzo de la compañía en 2002. En este período se materializó un aumento acumulativo anual de los dividendos del 14 por ciento, pero desde principios de 2010 fue del 32 por ciento.

En cumplimiento de nuestro plan de mejorar el rendimiento por acción, hemos comprado durante el año 155 millones de nuestras propias acciones, totalizando un volumen de \$11.100 millones. Con esto alcanzamos el 15 por ciento de las acciones en circulación en el punto de partida del programa de compra de acciones propias de \$15.000 millones en 2010. Los fondos se generaron mediante la venta de activos y de nuestros intereses en LUKOIL.

En 2012 planeamos comprar hasta \$10.000 millones más en acciones propias, principalmente con fondos obtenidos por la venta de activos e intereses. Prevemos que la creación de Phillips 66 generará un 15 por ciento de incremento del porcentaje general de distribución de dividendos.

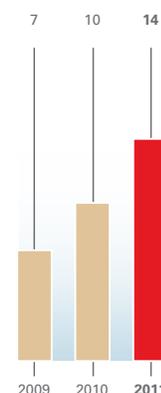
Responsabilidad Social Corporativa

En 2011 hemos informado a los interesados sobre el avance hacia nuestro objetivo de concretar nueve proyectos de desarrollo sostenible. Para lograr una sostenibilidad genuina debemos generar ganancias para los accionistas y al mismo tiempo producir hidrocarburos que contribuyan a la economía global, reducir nuestro impacto medioambiental y aportar al bienestar de la sociedad. En 2011

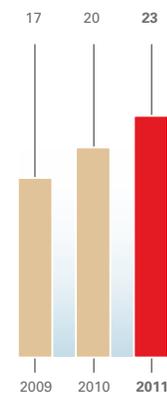
continuamos trabajando para alcanzar nuestros objetivos de mejora en seguridad y medio ambiente mediante programas continuos de capacitación de personal y seguridad de procesos, reducción de emisión de gases a la atmósfera, disminución de consumo de agua e incremento del reciclaje.

Creemos que el acelerado avance de esta industria en el desarrollo de recursos energéticos no convencionales, tales como gas y petróleo en formaciones de lutita

Rendimiento del Capital Empleado
(Por ciento)

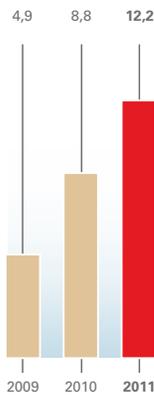


Retorno en Efectivo del Capital Empleado
(Por ciento)

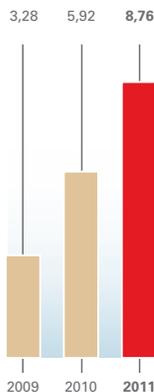


“El reposicionamiento contribuirá a incrementar el valor de ambas compañías para los accionistas, ya que se aprovecharán al máximo los activos y el potencial del personal. Estamos convencidos de que es la mejor manera de mantener nuestra ventaja competitiva a largo plazo”.

Ganancias Reajustadas
(\$Mil millones)



Ganancias Reajustadas por Acción
(\$)



y arenas bituminosas, ayudará a asegurar la oferta de hidrocarburos a largo plazo. Por ello estamos comprometidos a la investigación y el desarrollo continuo para incrementar la recuperación y el uso de estos recursos y, al mismo tiempo, reducir el impacto sobre el medio ambiente.

Considerando los desafíos que debemos enfrentar para responder a la demanda futura de hidrocarburos, ConocoPhillips continuará promoviendo en Estados Unidos y en otros países la aplicación de reglamentaciones y cargas impositivas que sean equitativas y equilibradas. La aplicación de reglamentos injustificados obstaculiza, demora e incluso detiene proyectos de desarrollo, y una política impositiva de índole punitiva nos impide continuar realizando inversiones en la escala necesaria. Nosotros aspiramos también a la adopción de una política energética nacional de amplio alcance, equilibrada y sostenible, que fomente el desarrollo de todos los recursos energéticos, incluyendo los hidrocarburos. También fomentamos la idea de que los gobiernos amplíen el acceso a los recursos naturales que actualmente están excluidos.

Este año lanzamos una iniciativa nacional denominada “There’s Power in Cooperation™”, tendiente a fomentar el gas natural como recurso energético a largo plazo, que además puede crear puestos trabajos y contribuir al crecimiento económico, y al mismo tiempo reducir la emisión de gases a la atmósfera.

También reconocemos que la creación de soluciones innovadoras para nuestra industria exige recursos humanos altamente capacitados, por ello tenemos un programa completo de instrucción y capacitación para nuestros empleados. Para fortalecer las comunidades en las

que trabajamos, realizamos contribuciones a organizaciones de beneficencia que prestan servicios esenciales para la gente. Entre ellas podemos mencionar subsidios para investigación y otros aportes a universidades e instituciones educativas.

Reposicionamiento

Coherentemente con su plan estratégico, ConocoPhillips anunció en julio su plan de dividirse en dos compañías. Hemos fundado Phillips 66, que abarcará nuestras actividades de refinación y mercadeo. Se distribuirá a los accionistas como una compañía independiente que cotizará en la bolsa de valores.

Tenemos como expectativa finalizar el reposicionamiento en el segundo trimestre de 2012. Phillips 66 ofrecerá un exclusivo enfoque de la integración de actividades de postproducción al abarcar refinación y mercadeo, almacenamiento y distribución, y productos químicos. ConocoPhillips continuará siendo la compañía más grande y diversificada del mundo en los sectores de exploración y producción.

El reposicionamiento contribuirá a incrementar el valor de ambas compañías para los accionistas, ya que se aprovecharán al máximo los activos y el potencial del personal. Estamos convencidos de que es la mejor manera de mantener nuestra ventaja competitiva a largo plazo.

Agradecemos profundamente el continuo apoyo de nuestros accionistas y empleados al emprender este nuevo capítulo en la larga y exitosa historia de nuestra compañía.

James J. Mulva
Director y Presidente Ejecutivo

Principales Datos Financieros y Operacionales

Millones de dólares (si no se indica lo contrario)	2011	2010	% de cambio
Principales Datos Financieros			
Total de recaudaciones y otros ingresos	\$251.226	198.655	26%
Ingresos netos atribuibles a ConocoPhillips (ganancias)	\$ 12.436	11.358	9
Ganancia por acción ordinaria – diluida (dólares)	\$ 8,97	7,62	18
Efectivo neto derivado de actividades operativas	\$ 19.646	17.045	15
Gastos e inversiones de capital	\$ 13.266	9.761	36
Readquisición de acciones ordinarias de la compañía	\$ 11.123	3.866	188
Dividendos pagados en acciones ordinarias	\$ 3.632	3.175	14
Activos totales	\$153.230	156.314	(2)
Deuda total	\$ 22.623	23.592	(4)
Total patrimonio	\$ 65.734	69.109	(5)
Porcentaje de la deuda total respecto al capital	26%	25	4
Patrimonio neto común	\$ 65.224	68.562	(5)
Patrimonio neto común por acción (valor contable)	\$ 50,73	47,92	6
Dividendos en efectivo por acción ordinaria	\$ 2,64	2,15	23
Precio de cierre por acción ordinaria	\$ 72,87	68,10	7
Acciones ordinarias en circulación al final del ejercicio (en miles)	1.285.670	1.430.765	(10)
Promedio de acciones ordinarias en circulación (en miles)			
Básicas	1.375.035	1.479.330	(7)
Diluidas	1.387.100	1.491.067	(7)
Empleados al final del ejercicio (en miles)	29,8	29,7	—
Principales Datos Operacionales			
E&P			
Producción de petróleo crudo y líquidos de gas natural (MBD) en EE.UU.	383	390	(2)%
Producción mundial de petróleo crudo y líquidos de gas natural (MBD)	799	913	(12)
Producción de gas natural (MMPCD) en EE.UU.	1.617	1.777	(9)
Producción mundial de gas natural (MMPCD)	4.516	4.606	(2)
Producción mundial de bitúmenes (MBD)	67	59	14
Producción mundial de petróleo sintético (MBD)	—	12	—
Producción mundial (MBPED)	1.619	1.752	(8)
Producción neta de la inversión en LUKOIL (MBPED)	—	326	—
Líquidos de gas natural extraídos – Recolección, Procesamiento y Mercadeo de Gas (MBD)	200	193	4
Producción de petróleo crudo de refinería (MBD)	2.166	2.156	—
Índice de utilización de capacidad de refinerías (porcentaje)	92%	81	14
Venta de gasolina (MBD) en EE.UU.	1.129	1.120	1
Venta de destilados (MBD) en EE.UU.	884	873	1
Venta mundial de productos de petróleo (MBD)	3.128	3.040	3

Datos financieros no regidos por principios contables de aceptación general (GAAP) – Este Informe Anual incluye los términos “ganancias reajustadas” y “ROCE” (retorno del capital promedio empleado) y “CROCE”. Éstas son medidas financieras no asociadas con GAAP y se incluyen para ayudar a facilitar las comparaciones del rendimiento operativo de la compañía en los períodos correspondientes. En las páginas 44-45 se presenta una conciliación de la relación de ganancias reajustadas, ROCE y CROCE a ganancias y ROCE y CROCE determinadas en conformidad con los principios contables de aceptación general en los Estados Unidos (GAAP).

Reposicionamiento



ConocoPhillips – Una compañía exclusivamente de Exploración y Producción

Con el reposicionamiento, ConocoPhillips será la compañía más grande y geográficamente más extendida dedicada exclusivamente a exploración y producción. Tendrá la posibilidad de generar sólidos rendimientos a través de las oportunidades que le brinda su abundante cartera de activos. Sus intereses se encuentran principalmente en países de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OECD), que ofrecen estabilidad política y fiscal, además de potencial geológico. Es previsible que el incremento de producción y de ganancias provenga de una serie de proyectos concretos de desarrollo que abarca también perforación de alto rendimiento para obtención de recursos no convencionales, tales como la Formación Eagle Ford en Texas y explotación de arenas bituminosas en Alberta, Canadá. Como resultado de la estrategia de asignar más capital a la producción de líquidos es previsible que se incrementen gradualmente los márgenes de ganancia por unidad operativa.

ConocoPhillips realiza a nivel mundial exploración, producción, transporte y mercadeo de crudo, gas natural, líquidos de gas natural, gas natural licuado y

bitúmenes. Nos concentraremos fundamentalmente en operaciones existentes, desarrollo de proyectos en curso y exploración de nuevos recursos en zonas con potencial. La cartera de activos abarca activos en Norteamérica, Europa, Asia y Australia, explotaciones en crecimiento en formaciones de lutita y arenas bituminosas en Norteamérica, varios proyectos internacionales de desarrollo y un programa de exploración a nivel global. ConocoPhillips realiza actividades exploratorias en 20 países y produce hidrocarburos en 14 países. Al 31 de diciembre de 2011 tenía reservas confirmadas en 16 países.

Ryan Lance, Presidente Ejecutivo de la nueva ConocoPhillips manifestaba: “Tenemos la capacidad técnica, los recursos financieros, el personal experimentado y las relaciones empresariales necesarias para descubrir y producir hidrocarburos prácticamente en toda formación geológica en cualquier lugar del mundo. Nuestros activos diversificados en países de la OECD y una sólida cartera de proyectos concretos nos brindan considerables oportunidades de crecimiento. Conservaremos nuestra estrategia tradicional de elevar al máximo los retornos de los inversionistas mediante disciplina en el manejo de capital, alto rendimiento operativo y alto porcentaje de distribución de dividendos para los accionistas”.



Ryan Lance
Director y Presidente Ejecutivo
de ConocoPhillips

“Tenemos la capacidad técnica, los recursos financieros, el personal experimentado y las relaciones empresariales necesarias para descubrir y producir hidrocarburos prácticamente en toda formación geológica en cualquier lugar del mundo”.



Una plataforma marítima en el Mar del Norte, donde ConocoPhillips ha operado durante más de 40 años.



Greg Garland

Director y Presidente Ejecutivo
de Phillips 66

“La ventajosa posición de Phillips 66 por la diversidad de sus rubros le permite aprovechar al máximo las oportunidades en el sector de refinación y mercadeo”.



La refinera Billings en Montana se inauguró en 1949. Suministra combustibles a nueve Estados en la región oeste de Estados Unidos.

Phillips 66 – Una Compañía integrada de Refinación y Mercadeo

Phillips 66 estará en una ventajosa posición como compañía integrada de refinación y mercadeo, procesamiento, almacenamiento y distribución y productos químicos. Las operaciones abarcarán: refinación de crudo, venta de derivados del petróleo, transporte, generación de energía, almacenamiento y procesamiento de gas natural, y fabricación y venta de productos petroquímicos. Phillips 66 tendrá el símbolo PSX en la bolsa de valores. Será financieramente flexible y podrá generar considerables ingresos que se utilizarán para financiar las oportunidades de crecimiento y distribuir dividendos.

Phillips 66 será uno de los principales refinadores de petróleo del mundo, con una capacidad de 1,8 millones de barriles de crudo por día en Estados Unidos y 2,2 millones de barriles por día a nivel mundial. Tendrá 11 refineras a nivel nacional y será propietaria o tendrá intereses en cuatro refineras en el extranjero.

Adicionalmente, Phillips 66 tendrá una gran red de mercadeo para la venta al por mayor en Estados Unidos y venta al por mayor y detal a nivel internacional. El extenso sistema de transporte de la compañía ofrecerá la capacidad de transportar y almacenar productos a través de líneas de transporte, terminales, buques, ferrocarril y camiones.

El sector de procesamiento, almacenamiento y distribución de la nueva compañía estará dirigido principalmente por DCP Midstream, LLC, uno de los recolectores y procesadores de gas natural más grandes de Estados Unidos. La fabricación y el mercadeo de productos químicos serán dirigidos por Chevron Phillips Chemical Company LLC, uno de los mayores productores mundiales de olefinas y poliolefinas, además de ser uno de los principales proveedores de productos aromáticos y estirénicos, productos químicos especiales y tuberías de plástico.

“La ventajosa posición de Phillips 66 por la diversidad de sus rubros le permite aprovechar al máximo las oportunidades en el sector de refinación y mercadeo. Creemos que contamos con los activos, la experiencia, la capacidad financiera y la claridad de objetivos para generar mayores retornos para los accionistas en los próximos años”, señaló Greg Garland, Presidente Ejecutivo de Phillips 66.

El reposicionamiento de ConocoPhillips está sujeto a las condiciones del mercado, las aprobaciones reglamentarias, la confirmación del Internal Revenue Service de EE.UU. y la aprobación final de la junta directiva.

Mejora de los Resultados Financieros



Jeff Sheets
Vicepresidente Senior de Finanzas
y Director Financiero

“Mediante la asignación estratégica de fondos a los activos de mayor retorno en nuestra cartera, continuamos mejorando los retornos sobre capital empleado (ROCE) y otros parámetros de rendimiento de capital”.

La estrategia financiera de ConocoPhillips se basa en el enfoque disciplinado de la inversión de capital, mantener un sólido balance financiero e incrementar los dividendos para sus accionistas.

Optimización de la Cartera de Activos

ConocoPhillips ha formado una considerable cartera de activos a lo largo de la cadena de comercialización del sector de hidrocarburos. Nos estamos concentrando en los activos de mayor retorno y potencial de crecimiento, y al mismo tiempo estamos vendiendo los intereses no estratégicos. En 2011 finalizamos la venta de intereses en LUKOIL y vendimos otros \$3.600 millones en activos, además de racionalizar activos de refinación de bajo margen. Los ingresos en 2010-2011 por venta de activos y de los intereses en LUKOIL totalizaron \$20.200 millones. Hemos anunciado también que en 2012 venderemos otros activos no estratégicos por valor de \$5.000 a \$10.000 millones.

Incrementar las ganancias

Mediante la asignación estratégica de fondos a los activos de mayor retorno en nuestra cartera, continuamos mejorando los retornos sobre capital empleado (ROCE) y otros parámetros de rendimiento de capital. Mediante estos esfuerzos y la mejora de condiciones en el mercado, hemos aumentado nuestro retorno sobre capital empleado del 10 por ciento en 2010 al 14 por ciento en 2011. Asignamos la mayoría del capital a proyectos de producción de margen superior, incluyendo líquidos en Norteamérica, gas natural licuado a nivel global y un desarrollo más intenso de recursos a nivel internacional. Continuamos limitando nuestras inversiones en gas natural en Norteamérica, pero con la opción de volver a incrementar dichas inversiones cuando mejoren las condiciones del mercado.

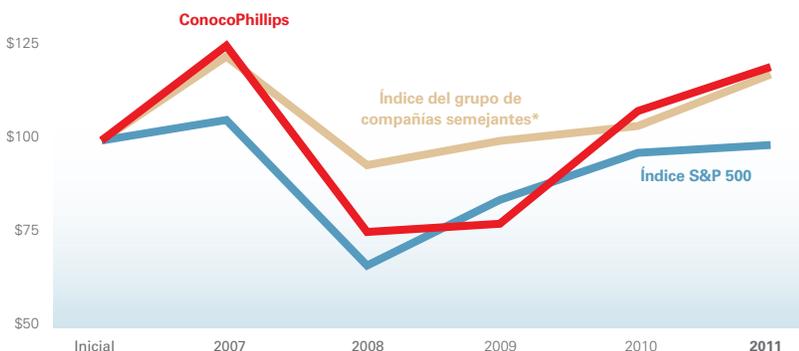
Sólido Balance Financiero

Un sólido balance financiero nos brinda la flexibilidad necesaria para aprovechar oportunidades y adaptarnos estratégicamente a los cambios del mercado. En 2011 hemos fortalecido la solidez financiera de ConocoPhillips mediante la reducción de deudas.

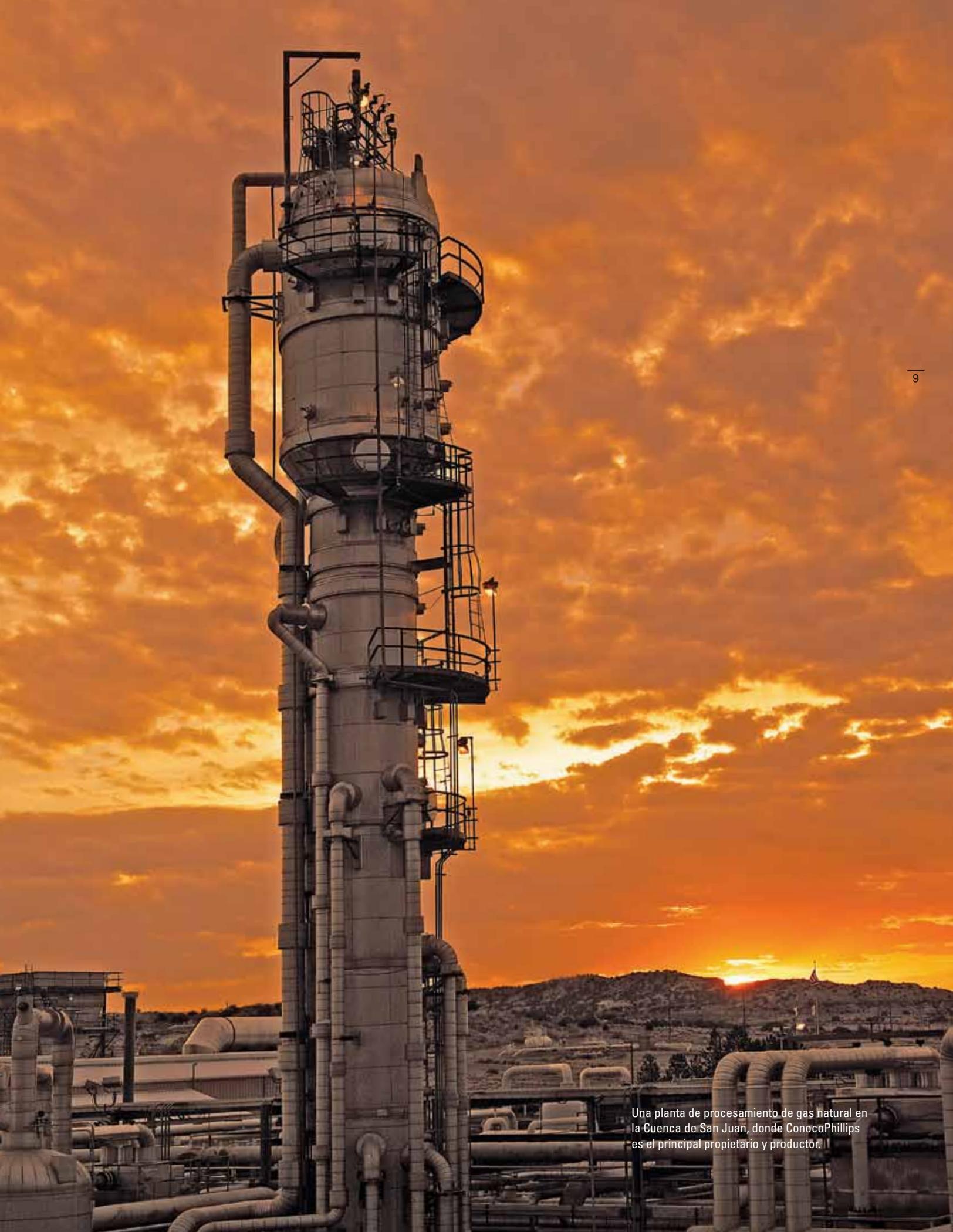
Distribución de Dividendos

Desde la formación de ConocoPhillips en 2002 hemos incrementado cada año los dividendos distribuidos a los accionistas, además de comprar 460 millones de acciones comunes propias que al 31 de diciembre de 2011 representaban un total acumulativo de \$33.000 millones. Con esto, nuestros accionistas recibieron en los últimos cinco años dividendos superiores a los de nuestra competencia en el mercado. También anunciamos un programa de compras adicionales de acciones propias en 2012 por valor de hasta \$10.000 millones.

Dividendos Total para Accionistas, acumulativo de cinco años
(Dólares; la comparación supone que se invirtieron \$100 el 31 de diciembre del 2006)



* BP, Chevron, ExxonMobil, Royal Dutch Shell y Total



Una planta de procesamiento de gas natural en la Cuenca de San Juan, donde ConocoPhillips es el principal propietario y productor.



Técnico de proceso trabajando en el Campo Ekofisk en el Mar del Norte.

Poder a Nuestra Gente



Gene Batchelder
Vicepresidente Senior y Director
Administrativo

“Nos esforzamos por brindar a nuestros empleados las mejores condiciones de trabajo y oportunidades de avanzar en su carrera”.

ConocoPhillips atribuye su éxito fundamentalmente a la dedicación y capacidad de su gente en todo el mundo. Nuestros valores (SPIRIT) y el talento y la motivación de nuestros empleados le confieren a ConocoPhillips una notable ventaja competitiva. Nos esforzamos por brindar a nuestros empleados las mejores condiciones de trabajo y oportunidades de avanzar en su carrera.

Diversidad y Participación

Reconocemos que para resolver problemas complejos y crear soluciones creativas en nuestra industria es necesario contar con pluralidad de perspectivas y poder trabajar en grupos multidisciplinarios. ConocoPhillips desea tener un plantel que abarque una amplia variedad de culturas y perspectivas. Fomentamos un lugar de trabajo donde se acepte y valore la participación, la contribución y la singularidad de cada individuo.

Capacitación y Desarrollo

Poseemos una cultura empresarial en la que todos los empleados adquieren y aplican nuevos conocimientos cada año. Las oportunidades se materializan dentro de una amplia gama de actividades de capacitación, experiencias de trabajo, relaciones y comunicaciones personales. Un sistema global de gestión de capacitación facilita el aprendizaje sistematizado y pone al alcance general las oportunidades de capacitación. Grupos gerenciales talentosos se dedican a evaluar los conocimientos y las necesidades de desarrollo de los empleados para aprovechar al máximo la capacidad individual y desarrollar nuevos conocimientos.

Directivos y Gerencia

Tenemos directivos altamente experimentados que han capitalizado el conocimiento adquirido en otras funciones en diversas empresas del mundo. Nuestros directivos aportan la visión y la estrategia para nuestro éxito continuo. Tenemos programas gerenciales y directivos para capacitar a estos individuos a fin de que mejoren sus sectores empresariales, ya que reconocemos su importante papel en la edificación del futuro de ConocoPhillips.

Contratación de Talento

Para formar un plantel de primera clase realizamos búsquedas en universidades en todo el mundo, publicamos avisos en nuestro sitio de Internet y en más de 500 sitios externos de búsqueda laboral. Para cubrir puestos de crítica importancia hacemos búsquedas puntuales. Este modelo de búsqueda y contratación ha ampliado el grupo de talentos a contratar, reduce el tiempo de búsqueda y limita el uso y el costo de agencias de empleo. Nuestra gestión de rendimiento recompensa a los recursos humanos sobresalientes por medio de incentivos por rendimiento y compensación acorde.

Operaciones con Responsabilidad



Bob Herman

Vicepresidente de Salud, Seguridad y Medio Ambiente

“Consideramos que la excelencia en salud, seguridad y medio ambiente, y el desarrollo sostenible de recursos es de fundamental importancia para nuestro éxito y es la fundación de nuestros valores empresariales SPIRIT”.

Es objetivo de ConocoPhillips llegar a cero accidentes lesivos, enfermedades e incidentes en el lugar de trabajo y las comunidades. Consideramos que la excelencia en salud, seguridad y medio ambiente (HSE) y el desarrollo sostenible de recursos (SD) es de fundamental importancia para nuestro éxito y es la fundación de nuestros valores empresariales SPIRIT.

Sistema de Gestión

El sistema de gestión de HSE es la plataforma de ejecución de las normas de HSE y SD. Brinda un marco sistematizado para la gestión de los temas más importantes. Con un enfoque sistematizado es posible conducir las actividades empresariales con seguridad, salud, protección del medio ambiente y responsabilidad social, a fin de evitar incidentes, enfermedades laborales, contaminación y daños materiales. También fomenta el bienestar y la prosperidad de empleados y comunidades, y eso se refleja en la pujante dinámica de la compañía.

El Proceso de Excelencia

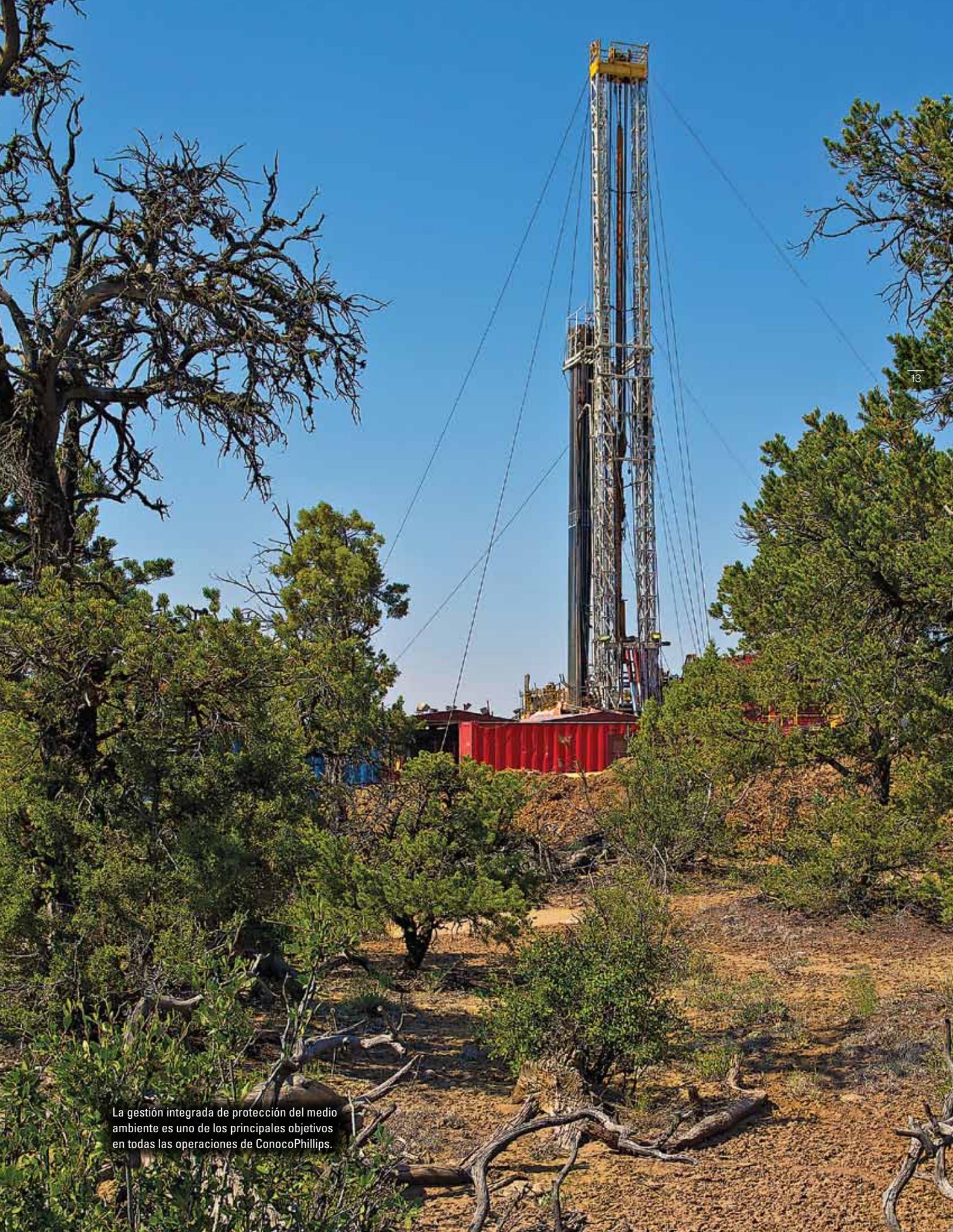
El proceso de excelencia en HSE exige que cada grupo empresarial y cada puesto jerárquico analicen los resultados de HSE y evalúe la eficacia del sistema a fin de determinar las mejoras necesarias. Cada año, los grupos empresariales y el personal jerárquico establecen planes de metas y objetivos de HSE y en base al cumplimiento de los mismos se determina una parte de la compensación de los empleados.

Desarrollo Sostenible

Para ConocoPhillips, desarrollo sostenible implica conducir actividades empresariales para promover el crecimiento económico, proteger el medio ambiente y fomentar comunidades pujantes, en el presente y en el futuro. Creemos que este principio nos facilita la generación de retornos a largo plazo para todas las partes interesadas. Hemos planeado medidas concretas para cumplir nuestros objetivos económicos, medioambientales y sociales como compañía. Estos planes incluyen temas tales como agua, biodiversidad y cambio de clima, como así también temas sociales y concernientes a las partes interesadas.

Nuestro Objetivo es Cero

Después de cinco años de mejora continua, en 2011 hemos mantenido los resultados de seguridad laboral. El índice de incidentes denunciados de empleados y contratistas fue de 0.31. ConocoPhillips experimentó 10 derrames de hidrocarburos de más de 100 barriles y registró un índice de incidentes de seguridad de procesos de 0.06. Esto representó en 2010 el mejor resultado obtenido por la compañía. Continuamos motivando la participación y el apoyo de todos los empleados para alcanzar nuestro objetivo de cero lesiones, enfermedades e incidentes.



La gestión integrada de protección del medio ambiente es uno de los principales objetivos en todas las operaciones de ConocoPhillips.



La adquisición de datos mediante avanzada tecnología sísmica y alta tecnología de reproducción de imágenes mejoran el análisis de yacimientos.

Avance Tecnológico



Merl Lindstrom
Vicepresidente Senior Interino
de Tecnología

“Poseemos tecnología propia, exclusiva y un excepcional grupo de científicos e ingenieros que nos pone a la vanguardia tecnológica de la industria de hidrocarburos y nos mantendrá en esa posición en el futuro”.

ConocoPhillips ocupa la vanguardia tecnológica en la industria de hidrocarburos. Invertimos en tecnología para encontrar la metodología más eficiente, económica y ecológica de producir petróleo y gas natural para luego transformarlos en la energía que el mundo moderno necesita.

Poseemos tecnología propia, exclusiva y un excepcional grupo de científicos e ingenieros que nos coloca a la vanguardia tecnológica de la industria de hidrocarburos y nos mantendrá en esa posición en el futuro.

Petróleo Pesado

Los avances tecnológicos son esenciales para el desarrollo de las operaciones de arenas bituminosas de ConocoPhillips en Canadá. En 2011 continuamos desarrollando y aplicando tecnología para reducir nuestro impacto en el medio ambiente, mejorar el tiempo productivo, reducir los costos, incrementar la recuperación de recursos y optimizar el rendimiento de refinación. Esta tecnología abarca el perfeccionamiento del proceso de recuperación con drenaje por gravedad asistido por vapor (SAGD), alternativas a este proceso, métodos más eficientes de generación de vapor y mejoras al sistema de extracción por bombeo artificial.

Yacimientos No Convencionales

El crecimiento rápido de producción de ConocoPhillips en yacimientos no convencionales fue acompañado por un programa de desarrollo tecnológico. Este programa abarca toda la gama de actividades de exploración y producción, desde la detección de las mejores formaciones y el mejor punto de acceso al yacimiento, hasta la perforación, las técnicas de terminación de pozos y métodos avanzados de optimización de producción. Entre la avanzada tecnología

puede mencionarse tomografía axial computarizada (CAT) para reproducción de imágenes y análisis petrofísico avanzado. Estamos creando sistemas de simulación para evaluar mejor los resultados de la fractura hidráulica de yacimientos y estamos instalando sistemas de fibra óptica para recolección de datos de fondo de pozo.

Mayor Volumen de Recuperación

La tecnología subsuperficial es de fundamental importancia para la eficiencia de exploración y producción. ConocoPhillips continúa innovando con la integración casi en tiempo real de datos geológicos, sísmicos en 4-D, ingeniería y producción al modelo de yacimiento, y programas de vigilancia para mejorar la toma de decisiones a lo largo de la vida útil de los recursos. También estamos mejorando el rendimiento de drenaje de yacimientos mediante la aplicación de técnicas de alto impacto tales como inundación química, simulación microbiana, inyección de dióxido de carbono e inyección de vapor o agua de salinidad controlada.

Tecnología de Sostenibilidad

ConocoPhillips está dedicada a fomentar la gestión ecológica integrada en todas sus operaciones a nivel mundial. En 2011, la investigación y el desarrollo de tecnología de sostenibilidad produjo avances en las áreas de medio ambiente y recursos de alternativa, incluyendo captación de dióxido de carbono, modelación de emisiones a la atmósfera y limpieza de contaminantes orgánicos y metálicos en aguas residuales. Hay estudios en curso para crear métodos avanzados de producción de hidrógeno con menor liberación de carbono y se crearon nuevos materiales que mejoran notablemente el rendimiento de las celdas de combustible de óxido sólido y las celdas fotovoltaicas orgánicas.

Exploración y Producción



El Campo Britannia, uno de los campos más extensos de gas natural y condensado en el Mar del Norte.

Principales Datos de Exploración y Producción

- 38 por ciento de aumento de ganancias reajustadas. Total de \$9.300 millones
- Ejecución en curso de los planes de optimización de cartera de activos
- Incremento de márgenes mediante inversión disciplinada de capital
- Aumento de producción y de área abarcada en formaciones de lutita de alto contenido de líquidos en Norteamérica
- Explotación de operaciones existentes y grandes desarrollos en Norteamérica, Europa y Asia-Pacífico
- Proyecto aprobado de gas natural licuado Australia Pacífico
- La producción de arenas bituminosas en Canadá continúa incrementándose
- Descubrimiento de recursos de alto valor en todo el mundo
- Mejora continua en seguridad laboral

Resultados financieros y operativos de Exploración y Producción

	2011	2010	2009
Ganancias (millones de dólares)	\$ 8.242	9.198	3.604
Ganancias reajustadas (millones de dólares)	\$ 9.289	6.754	4.131
Reservas confirmadas (BBOE)	8,4	8,3	8,4
Producción mundial (MBOED)	1.619	1.752	1.854
Producción de crudo y gas natural licuado (MBD)	799	913	968
Producción de Gas Natural (MMPCD)	4.516	4.606	4.877
Precio obtenido por crudo y gas natural licuado (\$/BBL)	\$ 97,22	72,77	55,63
Precio obtenido por gas natural (\$/MCF)	\$ 5,34	4,98	4,37
Ingresos por barril de petróleo equivalente (BOE) (\$/BOE)	\$ 15,72	10,56	6,16
Retorno sobre capital empleado (ROCE) (Por ciento)	16%	12	8

Exploración y Producción

18



Ryan Lance

Vicepresidente Senior de Exploración y Producción Internacional

“Nos beneficiamos con las inversiones de capital que realizamos en las oportunidades más lucrativas que se presentaron, con la venta de activos no estratégicos y la firme dedicación de nuestros empleados a operar con eficiencia y seguridad”.

Rendimiento del Capital Empleado
(Por ciento)



2011 fue otro año de sólidos resultados para Exploración y Producción (E&P), en el que ConocoPhillips continuó ejecutando su plan estratégico. Hemos avanzado en varios proyectos de gran envergadura que generaron crecimiento de alto valor para nuestra empresa, y al mismo tiempo continuamos explotando los recursos existentes de producción para elevar al máximo los retornos. Expandimos las prospecciones de exploración tanto de recursos convencionales como no convencionales. Continuamos tomando medidas de optimización de nuestra cartera de activos concretando la venta de activos no estratégicos para poner a ConocoPhillips en 2012 en posición de vanguardia como compañía dedicada exclusivamente a exploración y producción.

Entre los logros del año podemos mencionar la aprobación del proyecto de desarrollo de gas natural licuado Australia Pacífico (APLNG) y el avance de varios proyectos en el Mar del Norte, Asia-Pacífico, arenas bituminosas de Canadá y formaciones de lutita en Norteamérica. Los emprendimientos de exploración se concentraron en sumar superficie en regiones estratégicas de formaciones de lutita y regiones fronterizas en todo el mundo, además de expandir nuestros activos existentes en formaciones de lutita de alto contenido de líquidos.

Nuestra dedicación a la excelencia operativa sigue siendo firme. En 2011 registramos un 20 por ciento de mejora en los resultados de seguridad laboral.

Ryan Lance, Vicepresidente Senior de E&P Internacional expresaba: “Fue otro año de sólidos resultados financieros para E&P. También realizamos considerables avances

hacia nuestros objetivos estratégicos. Nos beneficiamos con las inversiones de capital que realizamos en las oportunidades más lucrativas que se presentaron, con la venta de activos no estratégicos y la firme dedicación de nuestros empleados a operar con eficiencia y seguridad. Los principales desarrollos de arenas bituminosas y formaciones de lutita en Norteamérica continúan creciendo, al igual que nuestras operaciones globales de gas natural licuado y el alcance de exploración. Estamos ventajosamente posicionados para continuar generando retornos positivos para nuestros accionistas”.

Optimización de la Cartera de Activos

E&P continúa optimizando su cartera de activos mediante la venta de activos no estratégicos que pueden liquidarse a precios convenientes. En 2011, nuestro programa de venta de activos se concentró fundamentalmente en ciertos campos de gas natural convencional en Norteamérica. En 2012 se continuará con la venta de otros activos no estratégicos. Nuestra cartera abarca principalmente activos en países políticamente estables; aproximadamente el 80 por ciento de nuestras reservas se encuentran en países de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico. Esta ventajosa posición global le confiere a E&P la posibilidad de capitalizar a largo plazo las oportunidades existentes y al mismo tiempo invertir en otras oportunidades que surjan a nivel mundial.

La producción mundial de E&P disminuyó el 8 por ciento en 2011, llegando a 1,62 millones de barriles de petróleo equivalente por día, cuando en 2010 dicha cifra fue de 1,75 millones. La causa principal de esta reducción fue la agitación social en Libia, ya que la producción se suspendió desde marzo hasta noviembre, la declinación natural principalmente en Norteamérica, Europa y Rusia, y la venta de activos. Esta disminución fue compensada parcialmente por el incremento de producción del proyecto Qatargas 3, de las arenas bituminosas en Canadá y en las formaciones de lutita en Estados Unidos.

Incremento de Márgenes

En 2011 se asignaron \$12.700 millones al programa de inversiones. Esto incluye \$2.300 millones para exploración. En 2012 es previsible que esta cifra sea de \$14.000, incluyendo \$2.200 millones para exploración global y aprovechamiento de oportunidades de crecimiento de recursos propios.



Greg Garland, Vicepresidente de E&P Américas, señalaba: “Continuamos invirtiendo capital en activos de más alto retorno dentro de las condiciones imperantes en el mercado. Esto abarca nuestras operaciones en formaciones de lutita de alto contenido de líquidos en Norteamérica y operaciones internacionales de gas y petróleo. Nuestro objetivo a largo plazo sigue siendo convertir nuestra base de 43.000 millones de barriles de petróleo equivalente en reservas y producción a costo reducido de exploración y desarrollo, y al mismo tiempo conservar sólidos márgenes de ganancia”.

Como resultado de estos cambios en la cartera de activos de E&P y la mejora de condiciones del mercado, el ingreso por barril de petróleo equivalente se incrementó de \$10,56 en 2010 a \$15,72 en 2011, ya que los líquidos y el gas natural licuado de márgenes superiores ocuparon un sector más extenso en la cartera de activos de la compañía. Es previsible que continúen mejorando las condiciones en 2012 a medida que incorporemos nuevos proyectos.

Explotación de activos existentes en Norteamérica

Los considerables activos existentes de ConocoPhillips en Norteamérica se benefician continuamente con la aplicación de nueva tecnología y la renovación de los descubrimientos geológicos. Estos factores

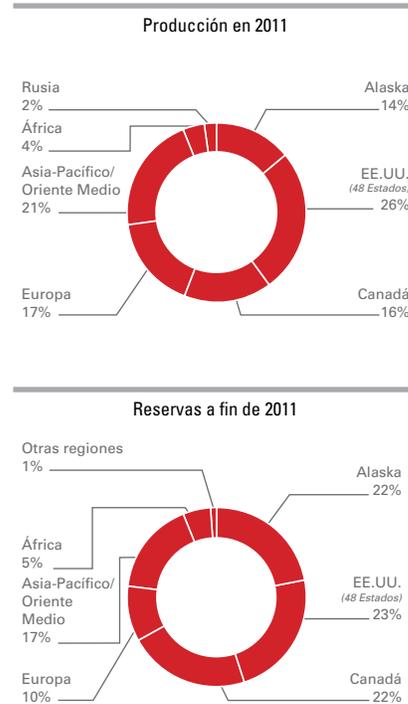
intervienen para incrementar la recuperación de recursos existentes y al mismo tiempo detectar nuevas oportunidades de explotación de hidrocarburos. Nuestros activos existentes normalmente producen lucrativamente y generan sólidos retornos en efectivo.

En la Cuenca Permian en el Oeste de Texas, ConocoPhillips tiene 1,1 millones de acres en los que está optimizando la producción, cuyo promedio en 2011 fue de aproximadamente 48.000 barriles de petróleo equivalente por día (BOED). En 2011 habían 103 pozos y en 2012 estamos planeando incrementar la perforación. Es previsible que esta cuenca de alto contenido de líquidos siga siendo lucrativa durante muchos años, ya que actualmente hay recursos no explotados de aproximadamente 950 millones de barriles de petróleo equivalente (BOE).

En la Cuenca San Juan, que es una de las regiones de producción de gas natural más extensas de EE.UU., ConocoPhillips tiene el área más extensa de explotación y es el mayor productor. La producción promedio en 2011 fue de 179.000 barriles de petróleo equivalente por día (BOED). La cuenca tiene un considerable potencial ya que hay 1.700 millones de barriles de petróleo equivalente descubiertos.

En el oeste de Canadá concentramos nuestras inversiones en la Cuenca Deep

Un pozo en la Cuenca San Juan, Nuevo México, con la instalación de compresor de gas natural y batería de tanques.



y Alberta central, donde la aplicación de métodos de producción de gas en formaciones de lutita presenta considerables oportunidades en formaciones confirmadas, tal como el Campo Cardium de petróleo liviano. En el transcurso del año, ConocoPhillips puso 119 pozos en operación en estas zonas. En 2012 planeamos abrir 131 pozos. La producción neta promedio en 2011 en el oeste de Canadá fue de aproximadamente 193.000 barriles de petróleo equivalente por día.

Para incrementar la producción en los campos North Slope de Alaska, la compañía está utilizando nuevos sistemas de prospección sísmica en 3-D y 4-D para encontrar oportunidades de desarrollo.

Para llegar a depósitos de petróleo que de otra manera no podrían explotarse, estamos aplicando perforación de alta tecnología con tubería enrollada y perforaciones multilaterales. La producción neta promedio

en 2011 en Alaska fue de 225.000 barriles de petróleo equivalente por día.

Denali, la compañía del gasoducto de Alaska con quien nos asociamos para un emprendimiento conjunto, anunció en 2011 que discontinuaría el proyecto del Gasoducto de Alaska para transportar gas de North Slope al mercado norteamericano. ConocoPhillips continúa empeñado en la búsqueda de alternativas comercialmente viables de capitalizar las enormes reservas de gas de North Slope. La compañía continúa desarrollando tecnología para explotar las extensas reservas de petróleo viscoso y pesado en los campos Kuparuk y Prudhoe Bay.

Avance de los Principales Proyectos Internacionales

Hay varios proyectos de desarrollo a nivel global cuya concreción es previsible que aporte al crecimiento de la producción a

Está avanzado el desarrollo del Campo Jasmine operado por ConocoPhillips en la zona del Mar del Norte del Reino Unido. Es previsible que alcance su producción pico en 2013.



costos de desarrollos favorables, al mismo tiempo que se mantienen los recursos/ activos existentes.

El desarrollo del Campo Jasmine en el Mar del Norte del Reino Unido está en avanzada ejecución. Es previsible que en 2013 alcance una producción pico neta de 34.000 barriles de petróleo equivalente por día. En 2011 también se aprobó la segunda fase del proyecto de desarrollo Clair Ridge, donde se anticipa el inicio de producción en 2016. En el área Ekofisk de Noruega hay dos nuevos proyectos de gran envergadura, Ekofisk South y Eldfisk II, cuyo inicio tendrá lugar en 2013 y 2014 respectivamente. Es previsible que en estos dos proyectos se alcance la producción neta pico en 2018. Esto agregaría un volumen de 54.000 barriles de petróleo equivalente por día a la producción del área de Greater Ekofisk.

Los proyectos que tenemos en desarrollo en Malasia podrán aportar un volumen considerable de producción. Es previsible que a fines de 2012 se comience a producir petróleo en el Campo Gumusut en aguas profundas de la costa de Sabah, a continuación de lo cual se iniciará la producción de gas natural en el Campo Kebabangan y la producción petrolera en los campos Malikai y Siakap de North-Petai.

El desarrollo sigue avanzando en el extenso Campo Kashagan del Mar Caspio. La Fase 1 del proyecto podría entrar en producción comercial en 2013. Se está evaluando la factibilidad de otras fases de expansión. En China, el proyecto de alta mar Bohai Bay fue demorado por la suspensión de operaciones ocurrida en septiembre debido a dos filtraciones de petróleo ocurridas en junio. Presentamos planes modificados ante las autoridades chinas, con el objetivo de proteger el yacimiento, asegurar la explotación con responsabilidad ecológica y evitar futuros derrames y filtraciones de hidrocarburos.

Desarrollo de campos de arenas bituminosas en Canadá

ConocoPhillips tiene posesión de una de las mayores superficies asignadas a explotación en las arenas bituminosas de Canadá, estratégicamente ubicada cerca del mercado de medio-oeste de EE.UU.

Garland expresaba: “Tenemos varios proyectos en desarrollo que representarán un alto incremento de retornos a largo



plazo en nuestra vasta cartera de activos. E&P está aplicando alta tecnología de drenaje asistido por vapor y otras tecnologías avanzadas para incrementar la recuperación de estos recursos. Estamos alcanzando uno de los mejores rendimientos de vapor a petróleo en nuestra industria. Esto incrementa nuestra competitividad en el mercado con respecto a costos e impacto medioambiental”.

Los activos incluyen FCCL, el emprendimiento conjunto con Cenovus, el proyecto Surmont operado por ConocoPhillips y tierras no desarrolladas en Thornbury, Clyden y Saleski. En 2011, la producción neta total de bitúmenes fue de 67.000 BOED, el 14 por ciento de aumento con respecto al año anterior. También hay nueva producción proveniente de la Fase C de Christina Lake. En 2012 y 2014 se iniciarán otras fases de Foster Creek y Christina Lake, y con las fases planeadas posteriormente la producción neta podría superar 200.000 BOED en el término de 10 años. La Fase II de Surmont continúa

Un operador de campo en Surmont, un proyecto de rápido crecimiento operado por ConocoPhillips en las arenas bituminosas de Canadá.



Greg Garland

Vicepresidente Senior, Exploración y Producción Américas

“Tenemos varios proyectos en desarrollo que representarán un alto incremento de retornos en nuestra vasta cartera de activos”.



El proyecto Qatargas 3 de gas natural licuado alcanzó en 2011 su producción pico y es previsible que la mantenga durante 25 años.

en ejecución y podría entrar en producción en 2015. Con ello, la producción neta se incrementaría aproximadamente a 50.000 BOED en 2016.

Operaciones de Gas Natural Licuado a Nivel Global

ConocoPhillips está formando una red mundial de operaciones de gas natural licuado (LNG), con proyectos en distintas regiones estratégicas del mundo.

A fines de 2010 se concretó el proyecto Qatargas 3 en Oriente Medio, que alcanzó producción pico en 2011. Aquí se produce gas natural del enorme Campo Norte en la costa de Qatar y se lo convierte en gas natural licuado en una planta en la ciudad Ras Laffan, que tiene una capacidad de 7.8 millones de toneladas por año. Es previsible que el volumen de producción se mantenga durante los 25 años de vida útil anticipada.

La compañía opera el campo de gas natural Bayu-Undan en el Mar de Timor, que está en producción desde 2004 y también la planta de gas natural licuado Darwin en Australia, que inició operaciones en 2006. Estos activos podrán continuar en producción casi a nivel pico durante otros 12 años.

Continúa avanzando la planificación del desarrollo del Campo Sunrise en el Mar de Timor. Los participantes en el proyecto han decidido utilizar un concepto de diseño flotante para producción de gas natural licuado y los gobiernos de Australia y Timor-Leste han llegado a un acuerdo sobre la distribución de los ingresos generados. Se iniciaron las discusiones con ambos gobiernos para obtener la aprobación del desarrollo.

Plataforma Marítima en el oeste de Australia: La compañía está actualmente planeando la segunda fase de perforación en la zona autorizada de exploración de la Cuenca Browse durante 2012 y 2013.

En tierra, Queensland, Australia: Se ha avanzado considerablemente en el desarrollo del proyecto APLNG, un emprendimiento conjunto para la explotación de gas de estrato de carbón en Australia. Actualmente hay más de 135 pozos que en 2011 rindieron una producción de 122 millones de pies cúbicos por día.

En 2011 anunciamos la aprobación final de la inversión en la línea inicial de dos líneas de 9 millones de toneladas anuales de gas natural licuado para APLNG. El proyecto abarca el desarrollo de los recursos necesarios para la explotación de 24 billones de metro cúbicos de gas de estrato de carbón para APLNG en las cuencas de Surat y Bowen, la instalación de una línea de transporte desde los campos de gas en tierra hasta la planta de procesamiento en Curtis Island y la estructura de soporte de una segunda línea.



“Con este proyecto, ConocoPhillips solidifica su puesto de vanguardia como el mayor productor mundial de gas de estrato de carbón. La decisión de realizar esta inversión afirma nuestro compromiso de producir hidrocarburos con seguridad en todo el mundo. Este es un proyecto ubicado estratégicamente para responder a la demanda de gas natural licuado en Asia”, manifestó Lance.

La exportación de gas natural licuado de la primera línea se iniciaría en 2015 por un contrato firmado con China Petroleum & Chemical Corporation (Sinopec) por el suministro de 4,3 millones de toneladas por año. La aprobación del proyecto incluyó la condición de Sinopec de ser titular del 15 por ciento de los intereses en APLNG, con lo que la participación de ConocoPhillips y Origin Energy se reduciría al 42,5 por ciento cada una.

En enero de 2012, APLNG anunció una enmienda al contrato de venta de gas natural licuado con Sinopec, por la que se

suministrarán 3,3 millones de toneladas anuales adicionales hasta 2035. También se aceptó la condición de Sinopec de incrementar su participación en APLNG al 25 por ciento. En noviembre se firmó también un contrato con Kansai Electric Power Company por el suministro de aproximadamente 1 millón de toneladas por año de gas natural licuado, a iniciarse con la entrada en producción de la segunda línea programada. Estos dos contratos completan la comercialización de la segunda línea, cuya construcción sería aprobada en el primer semestre de 2012.

La inversión estimada en ambas líneas es de \$20.000 millones. Con la entrada en producción de la segunda línea es previsible obtener una producción pico de 270.000 a 280.000 barriles de petróleo equivalente por día (BOED) en un período de explotación de al menos 30 años.

Lance expresó: “Todos nuestros proyectos de gas natural licuado tienen larga vida útil en explotación y bajo porcentaje de

Gladstone, en Queensland central, es la localidad vecina a la planta de gas natural licuado de APLNG en la costa del Pacífico de Australia.

declinación. Se encuentran en regiones con estabilidad fiscal que se están convirtiendo en centros mundiales de suministro de gas natural licuado y poseen una excelente vía de acceso a mercados de consumo energético más grandes del mundo”.

Expansión de intereses en formaciones de lutita en Norteamérica

Ahora que la explotación en formaciones de lutita es económica y técnicamente viable, hay abundancia de gas natural en el mercado de Norteamérica. Se estima que en Norteamérica hay aproximadamente un siglo de reservas de gas natural. Las formaciones de lutita tienen cada vez más importancia en la explotación de petróleo y líquidos de gas natural.

Garland comentaba que la expansión en la explotación de formaciones de lutita en



Una de las 16 torres de perforación de ConocoPhillips en 2011 en la formación de lutita Eagle Ford del sur de Texas.

Norteamérica es un factor clave de la estrategia de E&P. Al comenzar anticipadamente nuestras operaciones en las formaciones de lutita más prometedoras hemos podido adquirir derechos en amplias extensiones de terreno cuando el costo era relativamente bajo. Con los precios bajos del gas natural en el mercado norteamericano, ahora nos concentramos en invertir en formaciones de lutita con alto contenido de líquidos, ya que el precio superior de estos recursos incrementa nuestros retornos”.

En 2011 incorporamos aproximadamente 500.000 acres en las zonas de formaciones de lutita de rápido desarrollo. Esto incluye Wolfcamp y Avalon en Texas y Nuevo México, la formación Niobrara en Colorado, y las formaciones Duvernay y Canol en Canadá. Esto se suma a los considerables intereses que tenemos en las formaciones con reservas confirmadas de Montney y Muskwa en el oeste de Canadá y a nuestras principales formaciones en producción de Eagle Ford, Permian, Bakken y North Barnett en EE.UU.

En la formación Eagle Ford, de alto contenido de líquidos, ubicada en el sur de Texas, hemos adquirido derechos sobre

223.000 acres en el paso principal y hemos acelerado las actividades de delineación en 2011. A fin de año teníamos 16 torres de perforación en funcionamiento y una producción neta superior a 50.000 BOED. Prevemos alcanzar una producción neta de 69.000 BOED en 2012. La producción pico proyectada para 2017 es de 140.000 BOED.

En la formación Bakken en Dakota del Norte y Montana, ConocoPhillips tiene 558.000 acres, que en 2011 produjeron un promedio de 17.000 BOED y a fin de año teníamos seis torres de perforación en funcionamiento. En 2012 planeamos tener 10 torres de perforación en funcionamiento.

En la formación de lutita de North Barnett en el noreste de Texas tenemos 68.000 acres. La producción promedio neta en 2011 fue de 13.000 BOED y se activaron 32 pozos nuevos a lo largo del año. En 2012 anticipamos tener dos torres de perforación y activar 24 pozos nuevos a la producción.

Explorando para Ganar

La exploración es un factor clave para que ConocoPhillips amplíe su cartera de activos y pueda expandirse a largo plazo con recursos propios. Desde 2008 hemos

puesto más énfasis en aprovechar oportunidades de exploración de alto potencial, tanto para recursos convencionales como no convencionales. Esto brinda la posibilidad de generar recursos y retornos considerables para la compañía. Coherentemente con este objetivo, la exploración ha adquirido un enfoque más disciplinado en la detección de oportunidades de alto valor para nuestra cartera de activos.

En 2011 hemos incrementado considerablemente la superficie a explotar en formaciones de lutita en todo el mundo. Además de nuestras actividades en Norteamérica, firmamos un contrato en Australia por el 75 por ciento de intereses en una formación de lutita en exploración que tiene una extensión de 11 millones de acres. También incrementamos las actividades de exploración y delineación de perforación en otras formaciones existentes de lutita.

Larry Archibald, Vicepresidente Senior de Exploración y Desarrollo Empresarial señalaba: “Nuestro programa de exploración incorporó considerables recursos por tercer año consecutivo. En gran medida, esto se debe al incremento de actividades en las formaciones de lutita de Norteamérica. También hemos sumado valor a la cartera de exploración mediante la adquisición de derechos en varios activos de alto retorno y en formaciones de lutita, tanto existentes como nuevas”.

ConocoPhillips continúa en búsqueda de oportunidades de exploración en todo el mundo. En diciembre hemos firmado un contrato de producción compartida en los bloques 36 y 37 de una formación en aguas profundas de Angola. Adquirimos además intereses de alto potencial en el Ártico de Groenlandia y en el Mar Barents de Noruega.

En Bangladesh firmamos un contrato de producción compartida en dos bloques en aguas profundas de la Bahía de Bengala. ConocoPhillips se expandió en aguas profundas del Golfo de México al ganar una licitación por los derechos en 75 bloques en la formación Paleogene en el oeste del Golfo, llevada a cabo en diciembre.

La compañía reanudó actividades de perforación para exploración en el Golfo de México después de que se levantara

la moratoria impuesta a raíz del derrame de Macondo en 2010.

“Enfrentamos un 2012 muy prometedor con la expansión de nuestra cartera de activos de explotación convencional, exploración de oportunidades de alto potencial, incremento de intereses en formaciones de lutita en Norteamérica y el resto del mundo, y los beneficios de la exploración en Australia y el Golfo de México”, expresó Archibald.

En posición para generar más ganancias

Lance manifestaba: “E&P de ConocoPhillips tiene intereses geográficamente diversificados en todo el mundo, empleados sobresalientes, tecnología de avanzada y estrategias eficaces de exploración y desarrollo empresarial. En 2012 deseamos aprovechar las oportunidades que nos brinda nuestra singular cartera de activos y nuestro enfoque empresarial como compañía independiente de exploración y producción. Creemos que esta posición nos facilitará la creación de retornos superiores para nuestros accionistas”.



Larry Archibald

Vicepresidente Senior de Exploración y Desarrollo Empresarial

“Nuestro programa de exploración incorporó considerables recursos por tercer año consecutivo”.

Las actividades de exploración sísmica continúan en curso en varias formaciones de lutita de alto contenido de líquidos en Estados Unidos y Canadá.



Refinación y Mercadeo (R&M)

26



Refinería Wood River en Illinois, actualmente con una capacidad de procesamiento de hasta 220.000 barriles de crudo pesado por día.



Principales Datos de R&M

- 115 por ciento de aumento de ganancias reajustadas. Total de \$2.600 millones
- Considerable avance en optimización de cartera de activos
- Sólidos márgenes en refinerías de zona central de EE.UU.
- Avance en las mejoras de optimización y rendimiento de productos limpios
- Terminación del proyecto CORE de Wood River
- Continuación de mejoras en seguridad y medio ambiente

Resultados Financieros y Operacionales de R&M

	2011	2010	2009
Ganancias (millones de dólares)	\$ 3.751	192	37
Ganancias reajustadas (millones de dólares)	\$ 2.617	1.216	115
Utilización de capacidad de procesamiento de crudo (Por ciento)	92%	81	84
Rendimiento de productos limpios (Por ciento)	84%	83	82
Venta de productos de petróleo (MBD)	3.128	3.040	2.974
Retorno sobre capital empleado (ROCE) (Por ciento)	13%	5	1

Refinación y Mercadeo (R&M)

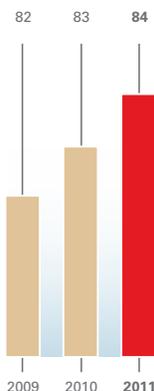


Willie Chiang

Vicepresidente Senior de Refinación, Mercadeo, Transporte y Comercialización

“Cumplimos nuestra estrategia de conducir las operaciones con excelencia y seguridad”.

Rendimiento de productos limpios a nivel mundial (Por ciento)



La eficiencia operativa, disciplina de inversión y márgenes superiores de refinación y venta fueron los factores que sustentaron los sólidos resultados financieros de Refinación y Mercadeo (R&M) de ConocoPhillips en 2011.

Willie Chiang, Vicepresidente Senior de Refinación, Mercadeo, Transporte y Comercialización, señalaba que “la mejora de condiciones en el mercado y la abnegada dedicación de nuestros empleados permitieron a R&M generar superiores retornos este año. Cumplimos nuestra estrategia de conducir las operaciones con excelencia y seguridad. Además, la compañía continuó con su plan de generar retornos superiores para los accionistas por medio la optimización de su cartera de activos”.

Generación de Altos Dividendos

R&M continuó ejecutando los proyectos concebidos para reducir el costo de las materias primas y aumentar el rendimiento de productos limpios. Esto produjo márgenes más elevados e incrementó el retorno sobre el capital empleado.

En 2011 se completó el proyecto de expansión de la refinería y planta de coquización (CORE) de Wood River Refinery en Illinois, operada por ConocoPhillips. Esta inversión de \$3.800 millones incrementará la capacidad de procesamiento de crudo pesado en 90.000 a 110.000 barriles por día, elevará el rendimiento de productos limpios en un 5 por ciento y aumentará la capacidad de producción de gasolina y derivados en 50.000 barriles por día. ConocoPhillips tiene el 50 por ciento de intereses en esta refinería.

R&M se benefició con la mejora de márgenes de refinación en EE.UU.,

particularmente en la región central. La diversidad geográfica y la eficiencia de nuestras operaciones, conjuntamente con la adaptabilidad de nuestro grupo comercial nos permitieron adquirir y procesar más volumen de crudo de menor costo. La capacidad de procesar crudo WTI (West Texas Intermediate) nos benefició considerablemente en las presentes condiciones del mercado.

Chiang agregó: “Continuamos evaluando y ejecutando proyectos concebidos para incrementar nuestro rendimiento operativo y nuestra capacidad de producción. Estos proyectos, conjuntamente con la diversidad geográfica de nuestras operaciones y la idoneidad de nuestra gente le permitió a R&M generar altos dividendos para los accionistas”.

Optimización de Activos

Continuamos optimizando nuestra base de activos para poder incrementar los retornos en todos los ciclos del mercado. En 2011 vendimos la Refinería Wilhelmshaven en Alemania y hemos puesto en estado pasivo e intentaremos vender o cerrar permanentemente en 2012 la Refinería Trainer en Pennsylvania. Estas medidas responden a nuestra estrategia de elevar los retornos con la venta de activos de bajo margen. Esto ha causado una reducción en nuestra capacidad global de refinación de crudo de 2.7 millones de barriles por día el 31 de diciembre de 2010 a 2.2 millones el 31 de diciembre de 2011.

También hemos vendido selectivamente ciertos activos no estratégicos de transporte, tales como nuestros intereses en Seaway Products Pipeline Company, Seaway Crude Pipeline Company y Colonial Pipeline Company.

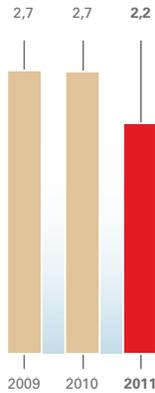
Excelencia Operativa

En 2011, los empleados de R&M intensificaron su continua dedicación a la excelencia operativa poniendo énfasis en la eficiencia y seguridad de los métodos de trabajo. El año 2011 fue para R&M el sexto año consecutivo de mejora del rendimiento de productos limpios. También tuvimos un año excelente en resultados de seguridad de producción y laboral. A nivel mundial operamos con un factor de utilización de la capacidad productiva del 92 por ciento y un índice total de incidentes denunciados de 0.30.

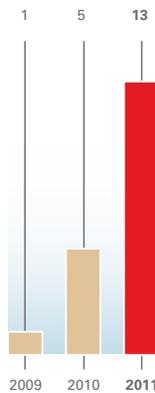


Arranque de la nueva planta de coquización de la refinería Wood River en 2011 como parte del proyecto CORE.

Capacidad Global de Refinación a fin de año (MMBD)



Rendimiento del Capital Empleado (Por ciento)



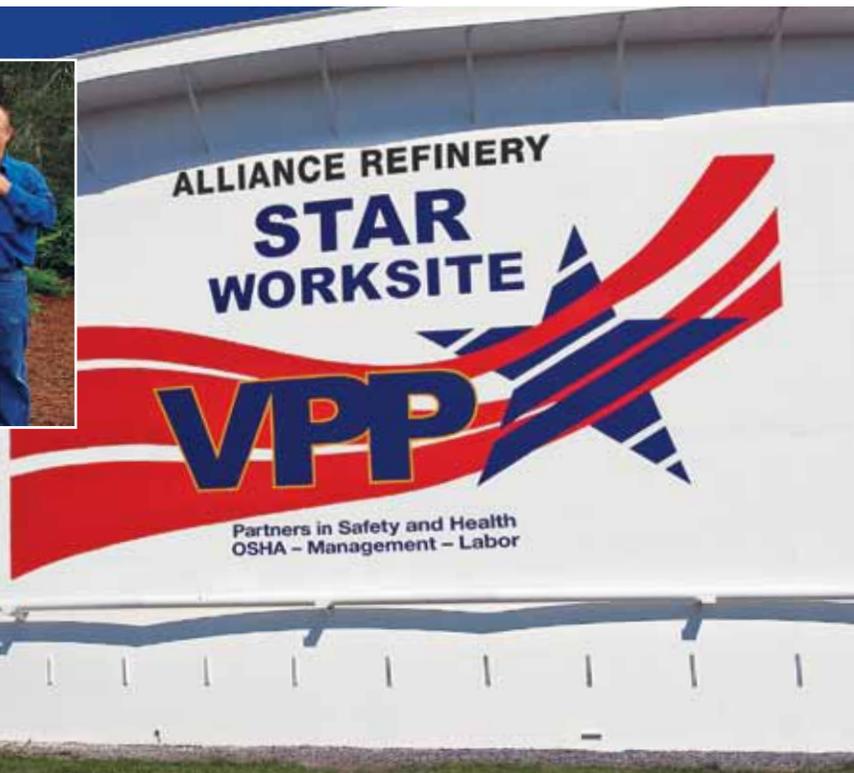
Este año, varias plantas recibieron un reconocimiento por los sobresalientes resultados de seguridad que obtuvieron. Nuestros sectores de Refinación y Transporte celebraron la obtención de condición de STAR en el Programa de Protección Voluntaria (VPP) de la Administración de Seguridad y Salud Laboral de EE.UU. (OSHA) en las siguientes plantas: Refinerías Alliance y Lake Charles en Louisiana; refinería de Billings, Montana; y nuestras plantas de Glenpool, Oklahoma, Renton, Washington y Portland, Oregon. La planta de Santa María, California, ganó una Mención Honorable por Distinción en Seguridad otorgada por la Asociación Nacional de Petroquímica y Refinación. El sector de Transporte ha trabajado durante dos años (5 millones de horas) sin un día perdido. Nuestra flota Polar Tankers recibió la certificación ISO 18001 de la American Bureau of Shipping.

Larry Ziembra, Presidente Global de Refinerías, expresó: "Nuestras refinerías

Un operario en la Refinería Rodeo en California. En los últimos años, la refinería ha incrementado su capacidad de producción de combustibles limpios con bajo contenido de azufre.

funcionaron bien en 2011. "La dedicación de nuestros empleados a la seguridad y la eficiencia operativa, la tolerancia cero de los accidentes laborales y el apoyo de las comunidades en las que trabajamos son de suma importancia para nuestro éxito a largo plazo".

R&M participa de distinta manera en las comunidades donde trabaja. Por ejemplo, en la refinería de Ferndale, Washington, ConocoPhillips colaboró con las fundaciones National Fish and Wildlife Foundation y Northwest Straits Foundation para patrocinar el trabajo de extracción de redes de pesca abandonadas en el canal Puget Sound. Las redes representan un peligro para las aves y la fauna y el hábitat marinos. Desde 2002, Northwest Straits ha retirado más de 3.900 redes y 2.000 jaulas del canal Puget Sound.



R&M continúa trabajando en un marco de regulaciones cada vez más complejas. El cumplimiento de las regulaciones sobre recursos renovables y baja emisión de carbono para cumplir los objetivos gubernamentales a largo plazo presenta continuos desafíos. Tenemos un diálogo continuo con las autoridades federales, estatales y municipales para asegurarnos de cumplir las reglamentaciones mediante inversiones puntuales y tecnología económicamente viable. También apelamos a los medios que están a nuestro alcance y a nuestros relacionados para expresar nuestros puntos de vista sobre temas que nos conciernen.

Potenciación de Nuestra Capacidad Comercial

Nuestra organización de Comercialización está a cargo de los productos básicos en todo el mundo. Colabora con Exploración y Producción, R&M y , procesamiento, almacenamiento y mercadeo (Midstream) aportando su conocimiento en optimización, pero al mismo tiempo se encarga de la comercialización de nuestros activos. En 2011, la organización de Comercialización respondió a las oportunidades y desafíos presentados por la considerable diferencia de precio entre el petróleo WTI y Brent, la agitación social en Libia y la venta de varios activos. También ha mejorado la capacidad comercial de la compañía en todo el mundo e incrementado nuestra

presencia en el mercado en varias regiones, tales como Canadá, Europa y Latinoamérica, y en el mercado global de gas natural licuado.

Nuestros ingresos por otorgamiento de licencia de uso se han duplicado con respecto a 2010 con nuestra tecnología para gas natural licuado Optimized Cascade®. Actualmente hay ocho líneas en distintos estados de ejecución que utilizarán esta tecnología. En la venta de licencia de uso de nuestra tecnología E-Gas™ hemos avanzado en el proyecto de Sustitución de Gas Natural POSCO en Gwangyang, Corea.

En posición para generar más ganancias

Chiang afirmaba que “R&M ha obtenido sólidos resultados en 2011. Continuaremos ejecutando nuestro plan estratégico, optimizando activos y procesos a todo nivel para que nuestras operaciones sean tan eficientes y lucrativas como sea posible. Nuestro reposicionamiento en 2012 hacia una compañía independiente de refinación y mercadeo que incluye R&M, “procesamiento, almacenamiento y transporte (Midstream) y Productos Químicos creará una poderosa organización dedicada a la transformación de hidrocarburos con eficiencia y seguridad, y al mismo tiempo aprovechará el máximo potencial de ese sector del mercado”.

La refinería Alliance en Louisiana y Renton Terminal en Washington fueron dos de las plantas de R&M que en 2011 lograron calificación STAR en el programa VPP de OSHA.



Larry Ziemba
Presidente Global de Refinación

“La dedicación de nuestros empleados a la seguridad y la eficiencia operativa, la tolerancia cero de los accidentes laborales y el apoyo de las comunidades en las que trabajamos son de suma importancia para nuestro éxito a largo plazo”.

Procesamiento/Almacenamiento/ Transporte/Venta y Productos Químicos

32

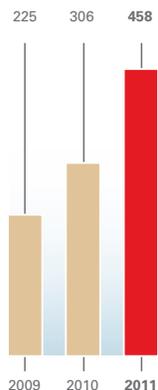


Al Hirshberg

Vicepresidente Senior de Planificación y Estrategia

“En 2011, Procesamiento/Almacenamiento/Transporte/Venta y Productos Químicos generaron sólidas ganancias capitalizando la expansión de sus activos y las oportunidades de inversión”.

Ganancias reajustadas de/Procesamiento/
Almacenamiento/Transporte/Venta
(Millones de dólares)



Nuestros sectores de/Procesamiento/Almacenamiento/Transporte/Venta y Productos Químicos están manejados fundamentalmente por dos alianzas conjuntas: DCP Midstream, LLC (DCP Midstream) y Chevron Phillips Chemical Company LLC (CPChem). Estas empresas desarrollan actividades en todo el sector energético. Buscan mercado para nuestra producción y otras oportunidades comerciales.

Al Hirshberg, Vicepresidente Senior de Planificación y Estrategia comentaba que “en 2011, estos sectores empresariales generaron sólidas ganancias capitalizando la expansión de sus activos y las oportunidades de inversión. Serán elementos clave del éxito de Phillips 66 después del reposicionamiento en 2012”.

Recolección/Procesamiento/Venta

Las ganancias totales de este sector de ConocoPhillips en 2011 fueron de \$458 millones. La extracción de líquidos de gas natural fue de 200.000 barriles por día, incluyendo 192.000 barriles por día de sus intereses en DCP Midstream. La producción de gas no procesado de DCP Midstream fue de aproximadamente 6.100 millones de pies cúbicos por día (CFD).

DCP Midstream es el producto de nuestra asociación con Spectra Energy. Es el productor de gas natural licuado más grande de EE.UU., uno de los recolectores y procesadores de gas natural más importantes y uno de los principales comercializadores de gas natural licuado.

En 2011, DCP Midstream incrementó su ventaja estratégica con la creación de un segmento de logística de gas natural licuado, gas natural y crudo para aprovechar el potencial inherente

a su posición como el mayor productor de gas natural licuado del país.

En agosto se aprobó la construcción de la línea Sand Hills a fin de expandir la capacidad de transporte de gas natural licuado desde las cuencas productoras Permian y Eagle Ford hasta los centros de distribución al mercado en la Costa del Golfo. La línea será de 20 pulgadas y tendrá aproximadamente 720 millas de longitud con una capacidad inicial de 200.000 barriles por día, la cual puede incrementarse hasta 350.000 BD.

Sand Hills entrará en servicio en etapas; la finalización de la primera etapa está planeada para el tercer trimestre de 2012 para que pueda transportar los crecientes volúmenes de líquidos de Eagle Ford producidos por DCP Midstream. Se anticipa que el servicio a la cuenca Permian se iniciará el tercer trimestre de 2013.

En octubre, DCP Midstream concretó la adquisición de Seaway Products Pipeline Company de ConocoPhillips. DCP Midstream convertirá la ahora llamada Southern Hills Pipeline a servicio de gas natural licuado y agregará extensiones a Mont Belvieu, Texas, y otros puntos de recepción en la región central. Southern Hills tendrá una capacidad de aproximadamente 150.000 barriles por día de gas natural licuado grado Y. Está previsto que entre en servicio a mediados de 2013.

A principios de 2011, DCP Midstream firmó contratos a largo plazo por el suministro de gas natural para el aprovechamiento de la expansión en la formación de lutita con alto contenido de líquidos de Eagle Ford. Para el cumplimiento de estos contratos, DCP Midstream está construyendo aproximadamente 130 millas de líneas de recolección que serán conectadas a sus sistemas existentes de recolección y procesamiento. DCP Midstream tiene en esta región una capacidad de procesamiento de 800 millones de pies cúbicos por día. Con el incremento del volumen de producción de Eagle Ford alcanzando 200 millones de pies cúbicos por día, esta capacidad está casi colmada. DCP Midstream está construyendo una sexta planta, Eagle Plant, para incrementar su capacidad total en la zona a 1.000 millones de pies cúbicos por día.



Principales Datos de Procesamiento/Almacenamiento/Transporte/Venta

- 50 por ciento de incremento de ganancias, a \$458 millones
- Planes de considerable expansión de líneas
- Posicionamiento estratégico para máximo aprovechamiento de la cadena comercial

Resultados Financieros y Operativos de/Procesamiento/Almacenamiento/Transporte/Venta

	2011	2010	2009
Ganancias (millones de dólares)	\$ 458	306	313
Ganancias reajustadas (millones de dólares)	\$ 458	306	225
Extracción de gas natural licuado (MBD)	200	193	187
DCP Midstream – producción de gas sin procesar (BCFD)	6,1	6,1	6,1



Con el incremento de capacidad de línea de transporte y de procesamiento, DCP Midstream continuó expandiendo su presencia en las zonas de crecimiento de producción de gas natural en Estados Unidos.

Principales Datos de Productos Químicos

- 50 por ciento de incremento de ganancias, a \$745 millones
- Ejecución de proyectos de expansión internacionales y en EE.UU.

Resultados Financieros y Operativos de Productos Químicos

	2011	2010	2009
Ganancias (millones de dólares)	\$ 745	498	248
CPChem – capacidad neta de planta (MMLB/Y)	31.280	31.075	28.860



Planta de S-Chem en Arabia Saudí, parte de las operaciones en expansión de CPChem.

En Weld County, Colorado, entró en servicio la nueva planta de procesamiento Mewbourn de DCP Midstream. Se anunciaron planes para construir una nueva planta de procesamiento en la Cuenca Denver-Julesberg. La nueva planta de procesamiento LaSalle de 110 millones de pies cúbicos por día reforzará la prominente presencia de DCP Midstream en la cuenca, donde actualmente posee y opera siete plantas de procesamiento de gas natural con una capacidad conjunta de 400 millones de pies cúbicos por día.

Tom O'Connor, Director y Presidente Ejecutivo de DCP Midstream expresaba: "Estamos orgullosos de nuestros logros en 2011, tanto en el área operativa como en nuestro posicionamiento estratégico para ser un proveedor integral en la cadena de recolección/procesamiento/venta".

En su decimosegundo año de operaciones, DCP Midstream tiene más de 3.000 empleados, administra aproximadamente 62.000 millas de líneas de transporte y posee intereses en 61 plantas de procesamiento y 12 plantas de fraccionamiento.

El segmento de procesamiento/almacenamiento/transporte/venta de ConocoPhillips abarca también intereses en Phoenix Park Gas Processors Limited en Trinidad, y plantas de fraccionamiento de gas natural licuado en Nuevo México, Texas y Kansas.

Productos Químicos

CPChem es el producto de un emprendimiento conjunto con Chevron Corporation. Es uno de los principales productores del mundo de una amplia gama de productos petroquímicos y tiene operaciones en todo el mundo.

CPChem cerró el año 2011 con los mejores resultados financieros desde su formación en 2000, aportando a ConocoPhillips \$745 millones de ganancia. La compañía recibió el máximo galardón de Compañía del Año en 2011, otorgado por la publicación ICIS Chemical Business.

Además de los excelentes resultados financieros, CPChem realizó un sólido avance hacia sus objetivos de crecimiento a largo plazo.

En diciembre, CPChem anunció la finalización de los principales componentes

de un estudio de factibilidad anunciado a principios de 2011, para construir una planta de coquización de etano de gran envergadura y plantas de derivados de etileno en la región de la Costa del Golfo de EE.UU. Las plantas de etileno y sus derivados potenciarán el desarrollo de las vastas reservas de gas en formaciones de lutita en EE.UU. La unidad de etileno estará en la planta Cedar Bayou de CPChem. La ubicación de las otras plantas se anunciará en 2012.

En noviembre, CPChem concretó la adquisición de una planta de polialfaolefinas (PAO) ubicada en Beringen, Bélgica. Con esta transacción, CPChem duplica su capacidad de producción de polialfaolefinas. Este producto se utiliza en muchos materiales sintéticos, tales como lubricantes, grasas y fluidos. Ha surgido como un componente esencial en muchas industrias y aplicaciones.

En 2010, CPChem anunció planes para construir una planta de 1-hexano con una capacidad de producción superior a 200.000 toneladas métricas por año. 1-hexano es un componente esencial para la fabricación de polietileno, que es una resina plástica que se convierte en película, tubos, envases de leche, envases de detergente y envases de alimentos y bebidas. Se inició la planificación del proyecto, cuya aprobación es previsible en 2012. Se anticipa su entrada en producción en 2014.

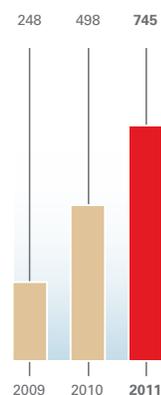
Saudi Polymers Company (SPCo), un emprendimiento conjunto de CPChem con participación del 35 por ciento, está finalizando un complejo integrado petroquímico en Jubail Industrial City, Arabia Saudí. La construcción finalizó en 2011, pero el complejo pasará a producción comercial en 2012. SPCo producirá etileno, propileno, polietileno, polipropileno, poliestireno y 1-hexano.

A través de Petrochemical Conversion Company, una alianza conjunta con participación 50/50 con Saudi Industrial Investment Group, CPChem está construyendo un complejo de producción de nailon 6,6 (poliamida 6,6) y productos convertidos, que es previsible que entre en producción en el cuarto trimestre de 2013. El complejo tendrá una capacidad anual de 50.000 toneladas de nailon, 20.000 toneladas de nailon compuesto y 90.000 toneladas de productos convertidos.

Peter Cella, Presidente Ejecutivo de CPChem, expresaba: "Estamos muy orgullosos de nuestros resultados financieros y el continuo crecimiento en 2011. En 2012 continuaremos explorando las oportunidades de crecimiento en Estados Unidos, Oriente Medio y otras partes del mundo. Nuestra estrategia de crecimiento no desvía nuestra atención de la excelencia operativa. El trabajo con seguridad y responsabilidad es un pilar de nuestra cultura empresarial, de nuestro éxito y del alcance de las oportunidades de crecimiento a nivel global".

En su decimosegundo año de operaciones, CPChem emplea aproximadamente a 4.700 personas en 38 plantas en ocho países. Posee cuatro centros de investigación y desarrollo técnico donde trabajan científicos, investigadores e ingenieros.

Ganancias de Productos Químicos
(Millones de dólares)



- 37 Declaración de Ingresos Consolidados**
- 38 Declaración Consolidada de Ingresos Generales**
- 39 Balance Consolidado**
- 40 Declaración Consolidada de Flujo de Caja**
- 41 Datos Financieros Seleccionados**
- 41 Perfil de Segmentos**
- 42 Evaluación Operativa de 5 años**
- 43 Resumen de Reservas**
- 44 Conciliaciones no asociadas con GAAP**

Informe de una Firma Independiente de Contabilidad sobre las Declaraciones Financieras Resumidas

La Junta Directiva y Accionistas de ConocoPhillips

Siguiendo las normas del Consejo Supervisor de Firmas de Contabilidad Pública de Estados Unidos, hemos realizado la auditoría del balance consolidado de ConocoPhillips hasta el 31 de diciembre de 2011 y 2010, y de las declaraciones relacionadas de ingresos, ingresos generales, cambios de patrimonio y flujo de caja de cada uno de los tres años del período que finalizó el 31 de diciembre de 2011. En nuestro informe del 21 de febrero de 2012 (no adjunto a la presente) expresamos nuestra incondicional opinión sobre dichas declaraciones financieras consolidadas. En nuestra opinión, la información aquí presentada en las declaraciones financieras consolidadas resumidas de las páginas 37 a 40 reflejan acertadamente los datos relacionados con las declaraciones financieras consolidadas de donde se extrajo.

También realizamos una auditoría, según las normas del Consejo Supervisor de Firmas de Contabilidad Pública de Estados Unidos, de la metodología de control interno de ConocoPhillips para la generación de informes financieros al 31 de diciembre de 2011, aplicando el criterio establecido en el Marco Integral de Controles Internos del Comité de organizaciones patrocinadoras de la Comisión Treadway. En nuestro informe del 21 de febrero de 2012 (no adjunto a la presente) expresamos nuestra opinión incondicional sobre dicho tema.

Ernst + Young LLP

Houston, Texas
febrero 21, 2012

DECLARACIÓN CONSOLIDADA DE INGRESOS

Finalización del año el 31 de diciembre Millones de dólares (si no se indica lo contrario)	2011	2010	2009
Ingresos y Otras rentas			
Ventas y otros ingresos de explotación*	\$244.813	189.441	149.341
Capitalización sobre ganancias de afiliados	4.077	3.133	2.531
Ganancias por venta de activos	2.007	5.803	160
Otros ingresos	329	278	358
Total de ingresos y rentas varias	251.226	198.655	152.390
Costos y Gastos			
Compras de petróleo crudo, gas natural y otros productos	185.867	135.751	102.433
Gastos de producción y operación	10.770	10.635	10.339
Gastos generales, administrativos y de ventas	2.078	2.005	1.830
Gastos de exploración	1.066	1.155	1.182
Depreciación, agotamiento de recursos y amortización	7.934	9.060	9.295
Deterioros	792	1.780	535
Impuestos no asociados a impuestos a los ingresos*	18.307	16.793	15.529
Incremento de pasivos descontados	455	447	422
Intereses y deuda	972	1.187	1.289
Pérdidas (ganancias) en transacciones en divisa extranjera	(16)	92	(46)
Costos y gastos totales	228.225	178.905	142.808
Ingresos antes de carga impositiva	23.001	19.750	9.582
Provisión para impuestos a los ingresos	10.499	8.333	5.090
Ingreso neto	12.502	11.417	4.492
Menos: ingresos netos provenientes de intereses no controlados	(66)	(59)	(78)
Ingresos netos provenientes de ConocoPhillips	\$ 12.436	11.358	4.414
Ingresos Netos provenientes de ConocoPhillips por acciones ordinarias (dólares)			
Básicas	\$ 9,04	7,68	2,96
Diluidas	8,97	7,62	2,94
Promedio de acciones ordinarias en circulación (en miles)			
Básicas	1.375.035	1.479.330	1.487.650
Diluidas	1.387.100	1.491.067	1.497.608
<i>*Incluye impuestos internos sobre la venta de productos de petróleo:</i>	\$ 13.954	13.689	13.325

El Anexo A de la Declaración representativa de 2012 de ConocoPhillips contiene las declaraciones financieras consolidadas completas, incluyendo las notas. Véase también la Evaluación y análisis directivo de condiciones financieras y resultados de operaciones, y otros datos pertinentes en el Anexo A de la Declaración representativa de 2012.

DECLARACIÓN CONSOLIDADA DE INGRESOS GENERALES

Finalización del año el 31 de diciembre Millones de dólares	2011	2010	2009
Ingreso Neto	\$ 12.502	11.417	4.492
Otros ingresos (pérdidas) generales			
Planes establecidos de beneficios			
Costo (crédito) anterior del servicio en ese período	19	(13)	—
Reajuste de la reclasificación de amortización del costo de servicios anteriores incluidos en los ingresos netos	2	15	21
Cambio neto	21	2	21
Pérdida actuarial neta durante este período	(1.185)	(9)	(388)
Reajuste de la reclasificación de amortización de pérdidas netas anteriores incluidas en los ingresos netos	226	215	206
Cambio neto	(959)	206	(182)
Planes no patrocinados*	(50)	5	39
Impuestos a los ingresos sobre los planes de beneficios establecidos	375	(67)	52
Planes de beneficios establecidos, neto de impuestos	(613)	146	(70)
Ganancias no concretadas sobre intereses**	8	631	—
Reajuste de la reclasificación de ganancias incluidas en los ingresos netos	(255)	(384)	—
Impuestos a los ingresos sobre ganancias no concretadas sobre intereses	89	(89)	—
Ganancias no concretadas sobre valores, impuestos netos	(158)	158	—
Reajustes por conversiones de divisas extranjeras	(387)	1.417	5.092
Reajuste de la reclasificación de ganancias incluidas en los ingresos netos	(516)	—	—
Reajustes de impuestos a los ingresos por conversión de divisas extranjeras	(14)	(13)	(85)
Reajustes por conversión de divisas extranjeras, impuestos netos	(917)	1.404	5.007
Actividades de cobertura	1	—	(2)
Impuestos a los ingresos por actividades de cobertura	—	—	5
Actividades de cobertura, impuestos netos	1	—	3
Otros ingresos (pérdidas) generales, impuestos netos	(1.687)	1.708	4.940
Ingresos generales	10.815	13.125	9.432
Menos: ingresos generales provenientes de intereses no controlados	(66)	(59)	(78)
Ingresos Generales provenientes de ConocoPhillips	\$ 10.749	13.066	9.354

* Planes de los cuales ConocoPhillips no es el principal responsable – fundamentalmente aquellos administrados por afiliados.

** Valores de LUKOIL disponibles para venta.

El Anexo A de la Declaración representativa de 2012 de ConocoPhillips contiene las declaraciones financieras consolidadas completas, incluyendo las notas. Véase también la Evaluación y análisis directivo de condiciones financieras y resultados de operaciones, y otros datos pertinentes en el Anexo A de la Declaración representativa de 2012.

BALANCE CONSOLIDADO

Al 31 de diciembre Millones de dólares	2011	2010
Activos		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 5.780	9.454
Inversiones a corto plazo*	581	973
Cuentas y valores a cobrar (asignación neta de \$30 millones en 2011 y de \$32 millones en 2010)	14.648	13.787
Cuentas y valores a cobrar – partes relacionadas	1.878	2.025
Inversión en LUKOIL	—	1.083
Inventarios	4.631	5.197
Gastos prepagados y otros activos actuales	2.700	2.141
Total de activos actuales	30.218	34.660
Inversiones y valores a cobrar a largo plazo	32.108	31.581
Préstamos y anticipos – partes relacionadas	1.675	2.180
Neto de propiedades, plantas y equipos	84.180	82.554
Fondo de comercio	3.332	3.633
Intangibles	745	801
Otros activos	972	905
Activos totales	\$ 153.230	156.314
Obligaciones		
Cuentas a pagar	\$ 17.973	16.613
Cuentas a pagar – partes relacionadas	1.680	1.786
Deudas a corto plazo	1.013	936
Ingresos acumulativos y otros impuestos	4.220	4.874
Obligaciones por beneficios laborales	1.111	1.081
Otros acumulativos	2.071	2.129
Total actual de obligaciones	28.068	27.419
Deudas a largo plazo	21.610	22.656
Obligaciones por baja de activos y costos acumulativos asociados con el medio ambiente	9.329	9.199
Obligaciones por intervención en emprendimientos conjuntos – partes relacionadas	3.582	4.314
Impuestos a los ingresos postergados	18.055	17.335
Obligaciones por beneficios laborales	4.068	3.683
Otras obligaciones y créditos postergados	2.784	2.599
Total de obligaciones	87.496	87.205
Capital		
Acciones ordinarias (2.500.000.000 de acciones autorizadas a valor nominal de \$ 0,01)		
Emitidas (2011-1.749.550.587 acciones; 2010-1.740.529.279 acciones)		
Valor nominal	17	17
Capital excedente del valor nominal	44.725	44.132
Fondos de inversiones (costo: 2010-36.890.375 acciones)	—	(633)
Acciones del Tesoro (costo: 2011-463.880.628 acciones; 2010-272.873.537 acciones)	(31.787)	(20.077)
Otros ingresos generales acumulados	3.086	4.773
Compensación laboral no ganada	(11)	(47)
Retención de ganancias	49.194	40.397
Capitalización total de accionistas comunes	65.224	68.562
Intereses no controlados	510	547
Total de patrimonio	65.734	69.109
Total de obligaciones y patrimonio	\$ 153.230	156.314
	\$ 232	602

*Incluye valores comercializables de:

El Anexo A de la Declaración representativa de 2012 de ConocoPhillips contiene las declaraciones financieras consolidadas completas, incluyendo las notas. Véase también la Evaluación y análisis directivo de condiciones financieras y resultados de operaciones, y otros datos pertinentes en el Anexo A de la Declaración representativa de 2012.

BALANCE CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Finalización del año el 31 de diciembre Millones de dólares	2011	2010	2009
Flujo de Caja derivado de Operaciones			
Ingreso neto	\$ 12.502	11.417	4.492
Reajustes de conciliación de ingresos netos a efectivo neto provenientes de operaciones			
Depreciación, agotamiento de recursos y amortización	7.934	9.060	9.295
Deterioros	792	1.780	535
Costos de pozos improductivos y pérdidas por arrendamiento infructuoso	470	477	606
Incremento de pasivos descontados	455	447	422
Impuestos postergados	1.287	(878)	(1.115)
Ganancias no distribuidas	(1.077)	(1.073)	(1.254)
Ganancias por venta de activos	(2.007)	(5.803)	(160)
Otros	(359)	(249)	196
Reajustes de capital de trabajo			
Disminución (incremento) en cuentas y valores a cobrar	(1.169)	(2.427)	(1.106)
Disminución (incremento) de inventario	556	(363)	320
Disminución (incremento) de gastos prepagados y otros activos actuales	(306)	43	282
Incremento (disminución) de cuentas a pagar	1.290	2.887	1.612
Incremento (disminución) de impuestos y otros acumulativos	(722)	1.727	(1.646)
Efectivo neto derivado de actividades operativas	19.646	17.045	12.479
Flujo de Caja derivado de Inversiones			
Gastos e inversiones de capital	(13.266)	(9.761)	(10.861)
Ingresos por venta de activos	4.820	15.372	1.270
Ventas netas (compras) de inversiones a corto plazo	400	(982)	—
Anticipos/préstamos a largo plazo – partes relacionadas	(9)	(313)	(525)
Cobro de anticipos/préstamos – partes relacionadas	648	115	93
Otros	392	234	88
Efectivo neto proveniente (usado en) de inversiones	(7.015)	4.665	(9.935)
Flujo de Caja derivado de Actividades Financieras			
Emisión de bonos	—	118	9.087
Pago de obligaciones	(961)	(5.320)	(7.858)
Emisión de acciones ordinarias de la compañía	96	133	13
Readquisición de acciones ordinarias de la compañía	(11.123)	(3.866)	—
Dividendos pagados en acciones ordinarias	(3.632)	(3.175)	(2.832)
Otros	(685)	(709)	(1.265)
Efectivo neto utilizado en actividades financieras	(16.305)	(12.819)	(2.855)
Efecto de la cotización de divisas en el flujo de efectivo y equivalentes de efectivo			
	—	21	98
Cambio neto de efectivo y equivalentes de efectivo			
	(3.674)	8.912	(213)
Efectivo y equivalentes de efectivo a principios de año	9.454	542	755
Efectivo y equivalentes de efectivo a fin de año	\$ 5.780	9.454	542

El Anexo A de la Declaración representativa de 2012 de ConocoPhillips contiene las declaraciones financieras consolidadas completas, incluyendo las notas. Véase también la Evaluación y análisis directivo de condiciones financieras y resultados de operaciones, y otros datos pertinentes en el Anexo A de la Declaración representativa de 2012.

DATOS FINANCIEROS SELECCIONADOS

Millones de dólares (si no se indica lo contrario)	2011	2010	2009	2008	2007
Ventas y otros ingresos de explotación	\$244.813	189.441	149.341	240.842	187.437
Ingreso (pérdida) neto	12.502	11.417	4.492	(16.279)	11.545
Ingreso (pérdida) neto atribuible a ConocoPhillips.	12.436	11.358	4.414	(16.349)	11.458
Por acción ordinaria (dólares)					
Básicas	9,04	7,68	2,96	(10,73)	7,06
Diluidas	8,97	7,62	2,94	(10,73)	6,96
Activos totales	153.230	156.314	152.138	142.865	177.094
Deudas a largo plazo	21.610	22.656	26.925	27.085	20.289
Obligaciones por intervención en emprendimientos conjuntos – largo plazo	3.582	4.314	5.009	5.669	6.294
Dividendos en efectivo declarados por acción ordinaria (dólares)	2,64	2,15	1,91	1,88	1,64
Cotización de mercado de acciones ordinarias (dólares)					
Alta	81,80	68,58	57,44	95,96	90,84
Baja	58,65	46,63	34,12	41,27	61,59
Cierre a fin de año	72,87	68,10	51,07	51,80	88,30

41

PERFIL DE LOS SEGMENTOS CORPORATIVOS

Millones de dólares	Ventas y otros ingresos de explotación			Ingreso (pérdida) neto atribuible a ConocoPhillips			Gastos e inversiones de capital		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009
E&P									
Estados Unidos	\$ 24.661	23.281	19.638	3.254	2.768	1.503	4.655	2.585	3.474
Internacional	24.792	20.244	17.459	4.988	6.430	2.101	7.350	5.908	5.425
Total de E&P	49.453	43.525	37.097	8.242	9.198	3.604	12.005	8.493	8.899
Recolección/Procesamiento/Venta									
Venta	8.729	7.307	4.892	458	306	313	17	3	5
R&M									
Estados Unidos	126.194	93.801	73.258	3.595	1.022	(192)	768	790	1.299
Internacional	60.308	44.620	33.975	156	(830)	229	226	266	427
Total de R&M	186.502	138.421	107.233	3.751	192	37	994	1.056	1.726
Inversión en LUKOIL	—	—	—	239	2.503	1.219	—	—	—
Productos Químicos	11	11	11	745	498	248	—	—	—
Oportunidades comerciales emergentes	95	151	86	(26)	(59)	3	30	27	97
Corporativo y otros	23	26	22	(973)	(1.280)	(1.010)	220	182	134
Total	\$244.813	189.441	149.341	12.436	11.358	4.414	13.266	9.761	10.861

EVALUACIÓN OPERATIVA DE 5 AÑOS

E&P

Miles de barriles por día (MBD)

Producción de Petróleo Crudo y Líquidos de Gas Natural

	2011	2010	2009	2008	2007
Estados Unidos	383	390	418	426	461
Canadá	38	38	40	44	46
Europa	175	211	241	233	224
Asia-Pacífico/Oriente Medio	111	140	132	107	106
África	40	79	78	80	78
Otras regiones	—	—	4	9	10
Total consolidado	747	858	913	899	925
Afiliadas con intereses	52	55	55	24	57
Total de E&P	799	913	968	923	982

Producción de Aceite Sintético

Consolidado-Canadá	—	12	23	22	23
--------------------	---	----	----	----	----

Producción de Bitúmenes

Consolidado-Canadá	10	10	7	6	—
Afiliadas con intereses	57	49	43	30	27
Total de E&P	67	59	50	36	27

Producción de Gas Natural*

Millones de pies cúbicos por día (MMCFD)

Estados Unidos	1.617	1.777	2.021	2.091	2.292
Canadá	928	984	1.062	1.054	1.106
Europa	626	815	876	954	961
Asia-Pacífico/Oriente Medio	695	712	713	609	579
África	158	149	121	114	125
Otras regiones	—	—	—	14	19
Total consolidado	4.024	4.437	4.793	4.836	5.082
Afiliadas con intereses	492	169	84	11	5
Total de E&P	4.516	4.606	4.877	4.847	5.087

*Representa cantidades disponibles para la venta. Excluye el equivalente de líquidos de gas natural incluidos anteriormente.

Precios Promedio de Venta

Dólares por unidad

Petróleo crudo y líquidos de gas natural (por barril)

Total consolidado	\$97,12	72,63	55,47	89,35	66,01
Afiliadas con intereses	98,60	74,81	58,23	71,15	48,72
Total de E&P	97,22	72,77	55,63	88,91	64,99

Gas natural (por mil pies cúbicos)

Total consolidado	5,64	5,07	4,40	8,20	6,14
Afiliadas con intereses	2,89	2,79	2,35	2,04	.30
Total de E&P	5,34	4,98	4,37	8,18	6,13

Recolección/Procesamiento/Venta

Miles de barriles por día (MBD)

Líquidos de gas natural extraídos*

	200	193	187	188	211
--	-----	-----	-----	-----	-----

*Incluye la participación en la producción de nuestras afiliadas.

Precios Promedio de Venta

dólares por barril

Líquidos de gas natural en EE.UU.*

Consolidado	\$57,79	45,42	33,63	56,29	47,93
Afiliadas con intereses	50,64	41,28	29,80	52,08	46,80

*En base al índice de precios de los mercados Mont Belvieu y Conway, ponderado según los componentes de los líquidos y la ubicación de la mezcla.

R&M	2011	2010	2009	2008	2007
Miles de barriles por día (MBD)					
Operaciones de Refinerías*					
Estados Unidos					
Capacidad de crudo**	1.939	1.986	1.986	2.008	2.035
Crudo procesado	1.757	1.782	1.731	1.849	1.944
Producción de refinerías	1.932	1.958	1.891	2.035	2.146
Internacional					
Capacidad de crudo**	426	671	671	670	687
Crudo procesado	409	374	495	567	616
Producción de refinerías	419	383	504	575	633

Ventas de Productos Petroleros

Estados Unidos					
Gasolina	1.129	1.120	1.130	1.128	1.244
Derivados	884	873	858	893	872
Otros productos	401	400	367	374	432
	2.414	2.393	2.355	2.395	2.548
Internacional	714	647	619	645	697
Total de la compañía	3.128	3.040	2.974	3.040	3.245

*Incluye la participación en la producción de nuestras afiliadas.

**Capacidad de crudo ponderada por períodos.

Precios promedio al por mayor en EE.UU.*

Dólares por galón					
Gasolina	\$2,94	2,24	1,84	2,65	2,27
Derivados	3,12	2,30	1,76	3,06	2,29

*Excluye impuestos internos.

Inversión en LUKOIL*

Unidades por día					
Producción mundial de petróleo crudo (MBD)	—	284	388	389	400
Producción de gas natural (MMPCD)	—	254	295	330	268
Procesamiento de crudo en refinerías (MBD)	—	189	240	226	211

*Representa la participación neta de ConocoPhillips en su estimación de la producción y procesamiento de LUKOIL.

RESUMEN DE RESERVAS

Millones de barriles de petróleo equivalente (BOE)	2011	2010	2009	2008	2007
Reservas netas confirmadas					
Alaska	1.804	1.762	1.684	1.617	2.040
48 Estados	1.896	1.918	2.012	2.131	2.308
Total en Estados Unidos	3.700	3.680	3.696	3.748	4.348
Canadá	1.873	1.764	1.845	1.329	1.282
Europa	870	779	836	936	1.073
Rusia	28	78	2.055	1.946	1.894
Asia-Pacífico/Oriente Medio	1.393	1.468	1.352	1.433	1.347
África	406	424	425	448	463
Otras regiones	117	117	117	135	153
Total de la compañía	8.387	8.310	10.326	9.975	10.560
Total consolidado de operaciones	6.750	6.655	7.020	6.800	7.613
Total de afiliadas con intereses	1.637	1.655	3.306	3.175	2.947
Total de la compañía	8.387	8.310	10.326	9.975	10.560
Incluye cantidades relacionadas con la inversión en LUKOIL:	—	—	1.967	1.893	1.838
Proporción de reemplazo de reservas propias de E&P (por ciento)	120%	138	137	(4)	119
Proporción de reemplazo de reservas propias de E&P, promedio de 5 años (por ciento)	102%				

Las reservas de gas natural se convirtieron a barriles de petróleo equivalente (BOE) en base a un índice de 6:1 – seis mil pies cúbicos de gas natural equivalen a un BOE.

La proporción de reemplazo de reservas propias excluye la influencia de las adquisiciones y venta de activos.

CONCILIACIONES NO ASOCIADAS CON GAAP

Millones de dólares (si no se indica lo contrario)

	2011	2010	2009
Ganancias Reajustadas			
Consolidado			
Ingresos netos provenientes de ConocoPhillips	\$12.436	11.358	4.414
Reajustes:			
Deterioros	967	1.756	729
Proyectos cancelados	82	114	—
Neto (ganancia)/pérdidas en ventas de activos/emisión de acciones	(1.619)	(4.518)	(175)
Acumulativo de indemnizaciones	15	28	(40)
Incidentes en Bohai Bay	142	—	—
Causas y negociaciones pendientes	—	13	—
Reajuste de impuestos postergados	—	(40)	—
Prima por cancelación anticipada de deudas	—	114	—
Cambios de leyes impositivas internacionales	109	—	—
Costos de reposicionamiento corporativo	25	—	—
Ganancias reajustadas	\$12.157	8.825	4.928
Ganancias por acción ordinaria	\$ 8,97	7,62	2,94
Ganancias reajustadas por acción ordinaria	8,76	5,92	3,28
E&P			
Ingresos netos provenientes de ConocoPhillips	\$ 8.242	9.198	3.604
Reajustes:			
Deterioros	629	638	613
Proyectos cancelados	54	85	—
Neto (ganancia)/pérdidas en ventas de activos/emisión de acciones	113	(3.151)	(55)
Acumulativo de indemnizaciones	—	—	(31)
Incidentes en Bohai Bay	142	—	—
Causas y negociaciones pendientes	—	24	—
Reajuste de impuestos postergados	—	(40)	—
Cambios de leyes impositivas internacionales	109	—	—
Ganancias reajustadas	\$ 9.289	6.754	4.131
Recolección/Procesamiento/Venta			
Ingresos netos provenientes de ConocoPhillips	\$ 458	306	313
Reajustes:			
Neto (ganancia)/pérdidas en ventas de activos/emisión de acciones	—	—	(88)
Ganancias reajustadas	\$ 458	306	225
R&M			
Ingresos netos provenientes de ConocoPhillips	\$ 3.751	192	37
Reajustes:			
Deterioros	318	1.118	116
Proyectos cancelados	28	29	—
Neto (ganancia)/pérdidas en ventas de activos/emisión de acciones	(1.495)	(116)	(32)
Acumulativo de indemnizaciones	15	28	(6)
Causas y negociaciones pendientes	—	(35)	—
Ganancias reajustadas	\$ 2.617	1.216	115
Ingresos por barril de petróleo equivalente (BOE)			
E&P			
Ingresos netos provenientes de ConocoPhillips	\$ 8.242	9.198	3.604
Ingresos netos provenientes de ConocoPhillips (\$/BOE)	13,95	14,38	5,33
Influencia de las ganancias de sectores secundarios:			
Neto (ganancia)/pérdidas por venta de activos	113	(3.151)	(55)
Deterioro de activos/proyectos cancelados	683	723	613
Leyes impositivas/reglamentos/otros	251	(16)	6
Ingresos de E&P (\$/BOE)	\$ 15,72	10,56	6,16

Millones de dólares (si no se indica lo contrario)

	2011	2010	2009
Retorno sobre el capital empleado (ROCE)			
Consolidado			
Numerador:			
Ingreso neto	\$12.502	11.417	4.492
Intereses después de aplicación de impuestos	632	772	838
Ganancias ROCE según GAAP	13.134	12.189	5.330
Influencia de las ganancias de sectores secundarios	(279)	(2.533)	616
Ganancias reajustadas de ROCE	\$12.855	9.656	5.946
Denominador:			
Capital promedio empleado según GAAP (principios contables generales)*	\$90.529	91.983	87.493
Retorno sobre capital empleado (ROCE) (por ciento)	14%	10	7
Retorno sobre capital empleado (ROCE) según GAAP (por ciento)	15%	13	6
E&P			
Numerador:			
Ingreso neto	\$ 8.303	9.251	3.670
Intereses después de aplicación de impuestos	79	91	101
Ganancias ROCE según GAAP	8.382	9.342	3.771
Influencia de las ganancias de sectores secundarios	1.047	(2.444)	564
Ganancias reajustadas de ROCE	\$ 9.429	6.898	4.335
Denominador:			
Capital promedio empleado según GAAP (principios contables generales)*	\$59.011	58.511	56.348
Retorno sobre capital empleado (ROCE) (por ciento)	16%	12	8
Retorno sobre capital empleado (ROCE) según GAAP (por ciento)	14%	16	7
R&M			
Numerador:			
Ingreso neto	\$ 3.756	197	40
Intereses después de aplicación de impuestos	—	—	—
Ganancias ROCE según GAAP	3.756	197	40
Influencia de las ganancias de sectores secundarios	(1.134)	1.024	136
Ganancias reajustadas de ROCE	\$ 2.622	1.221	176
Denominador:			
Capital promedio empleado según GAAP (principios contables generales)*	\$20.947	22.439	22.420
Retorno sobre capital empleado (ROCE) (por ciento)	13%	5	1
Retorno sobre capital empleado (ROCE) según GAAP (por ciento)	18%	1	—
Retorno en efectivo sobre capital empleado (CROCE)			
Consolidado			
Numerador:			
Ganancias antes de impuestos, depreciación y amortización: EBIDA**	\$21.068	21.248	14.624
Influencia de las ganancias de sectores secundarios	(279)	(2.533)	616
EBIDA reajustadas	\$20.789	18.715	15.240
Flujo de caja de operaciones según GAAP	19.610	17.045	12.479
Diferencia***	(1.179)	(1.670)	(2.761)
Denominador:			
Capital promedio empleado según GAAP (principios contables generales)*	\$90.529	91.983	87.493
Retorno en efectivo sobre capital empleado (CROCE) (por ciento)	23%	20	17
Retorno en efectivo sobre capital empleado (CROCE) según GAAP (por ciento)	22%	19	14

*Capitalización total más deuda total.

**Ingreso neto más depreciación, agotamiento y amortización (DD&A), después de intereses de carga impositiva.

***Influencia principal del capital de trabajo, impuestos postergados, ganancias no distribuidas e intereses.



De pie, de izquierda a derecha: William E. Wade, Jr., Richard L. Armitage, James E. Copeland, Jr., Robert A. Niblock, Victoria J. Tschinkel, William K. Reilly, Richard H. Auchinleck, Kenneth M. Duberstein, James J. Mulva, Tan Sri Mohd Hassan Marican
Sentados, de izquierda a derecha: Harold W. McGraw III, Ruth R. Harkin, Harald J. Norvik, Kathryn C. Turner.

Richard L. Armitage, 66, Presidente de Armitage International LLC desde 2005. Subsecretario de Estado de EE.UU. desde 2001 a 2005. Presidente de Armitage Associates desde 1993 a 2001. Subsecretario de Defensa para asuntos de seguridad internacional desde 1983 a 1989. Recibió varias condecoraciones en el extranjero y en EE.UU., como así también galardones por servicios prestados. También Director de ManTech International Corporation and Transcu, Ltd. Reside en Vienna, Va. (4)

Richard H. Auchinleck, 60, Presidente Ejecutivo de Gulf Canada Resources Limited desde 1998 a 2001. Director de Operaciones de Gulf Canada y Presidente Ejecutivo de Gulf Indonesia Resources Limited desde 1997 a 1998. También Director de Enbridge Income Fund Holdings Inc. y Telus Corporation. Reside en Victoria, B.C., Canadá. (2, 4)

James E. Copeland, Jr., 67, Presidente Ejecutivo de Deloitte & Touche USA y Deloitte Touche Tohmatsu desde 1999 a 2003. Prestó servicios como asesor en dirección corporativa en la Cámara de Comercio de EE.UU. y como académico en la Facultad Robinson de Administración Empresarial de Georgia State University. También es Director de Time Warner Cable Inc. y Equifax. Reside en Duluth, Ga. (1, 2)

Kenneth M. Duberstein, 67, Director y Presidente Ejecutivo de Duberstein Group desde 1989, una compañía de asesoramiento y planificación estratégica. Prestó servicios como Jefe de Gabinete de la Presidencia durante la gestión del Presidente de EE.UU. Ronald Reagan. Es Director en The Boeing Company; The Travelers Companies, Inc.; Dell Inc. y Mack-Cali Realty Corporation. También forma parte de la Junta Directiva del Consejo de Relaciones Exteriores, de Brookings Institution y del Kennedy Center for the Performing Arts. Reside en Washington, D.C. (5)

Ruth R. Harkin, 67, Vicepresidente Senior de asuntos internacionales y relaciones gubernamentales de United Technologies Corporation (UTC) y Directora de United Technologies International, la rama internacional de UTC, desde 1997 a 2005. Presidente Ejecutivo de Overseas Private Investment Corporation desde 1993 a 1997. Cumple funciones en el consejo

asesor de National Toll Road, Dublin, Irlanda; el consejo de regentes del Estado de Iowa; y en las juntas directivas de Tippie College of Business en la Universidad de Iowa y Every Child Counts. Reside en Alexandria Va. (2, 5)

Tan Sri Mohd Hassan Marican, 59, ex Presidente Ejecutivo de la compañía petrolera estatal de Malasia, PETRONAS, desde 1995 a 2010. Anteriormente fue Vicepresidente de Finanzas de PETRONAS desde 1989 a 1995 y socio de la firma de contabilidad Hanafiah Raslan and Mohamed (Touche Ross & Co.) desde 1981 a 1989. Presta servicios como Director de Sembcorp Industries, Sembcorp Marine Limited, Lambert Energy Advisory, Singapore Power y Sarawak Energy. Reside en Selangor, Malaysia. (1)

Harold W. McGraw III, 63, Director y Presidente Ejecutivo de The McGraw-Hill Companies desde 2000. Presidente Ejecutivo de The McGraw-Hill Companies desde 1998 a 2000. Miembro de la Junta Directiva de The McGraw-Hill Companies desde 1987. También Director de United Technologies Corporation. Reside en Duluth, Ga. (3, 4)

James J. Mulva, 65, Director y Presidente Ejecutivo de ConocoPhillips. Director y Presidente Ejecutivo de Phillips desde 1999 a 2002. Presidente Ejecutivo de Phillips desde 1994 a 1999. Se incorporó a Phillips en 1973; fue elegido para la junta directiva en 1994. En 2006 fue Director del American Petroleum Institute. Es Director de General Electric y M.D. Anderson Cancer Center, miembro de The Business Council y de The Business Roundtable, y miembro del consejo administrativo de Boys and Girls Clubs of America. Reside en Houston, Texas. (2)

Robert A. Niblock, 49, Director y Presidente Ejecutivo de Lowe's Companies, Inc. desde 2011. Fue Director y Presidente Ejecutivo de Lowe's desde 2005 a 2011, y Presidente desde 2003 a 2006. Se incorporó a la Junta Directiva cuando fue nombrado y elegido Director y Presidente Ejecutivo en 2004. Secretario de la Retail Industry Leaders Association (RILA), de la que fue Director en 2008 y 2009. Miembro de la Junta Directiva de la RILA desde 2003 y fue Vicedirector en 2006 y 2007. Reside en Lewisville, N.C. (1)

Harald J. Norvik, 65, Presidente Ejecutivo de Statoil desde 1988 a 1999. Director de la Junta Directiva de Telenor ASA y Director de Petroleum Geo Services ASA. Reside en Nesodden, Noruega. (1)

William K. Reilly, 72, Asesor Senior de TPG Capital, una compañía internacional de inversiones privadas. También Director de E.I. du Pont de Nemours & Company y de Royal Caribbean Cruises Ltd. Reside en San Francisco, Calif. (5)

Victoria J. Tschinkel, 64, Directora de Florida Nature Conservancy desde 2003 a 2006. Asesora Senior en temas medioambientales en la firma jurídica Landers & Parsons desde 1987 a 2002. Ex Secretaria del Departamento de Regulaciones Medioambientales de Florida. Reside en Tallahassee, Fla. (1)

Kathryn C. Turner, 64, Fundadora, Directora y Presidente Ejecutivo de Standard Technology, Inc., una firma de soluciones tecnológicas y administración especializada en el sector médico, desde 1985. También Directora de Carpenter Technology Corporation y la National Association of Corporate Directors, Delegación Capital. Miembro de la Junta Directiva y Asesora de la biblioteca del Smithsonian Institute. Reside en Bethesda, Md. (3, 4)

William E. Wade, Jr., 69, ex Presidente de ARCO (Atlantic Richfield Company). Vicepresidente Ejecutivo de exploración y producción mundial de ARCO desde 1993 a 1998. También fue Presidente de ARCO Oil & Gas Company y Presidente de ARCO Alaska. Fue miembro de la Junta Directiva de ARCO, Burlington Resources, Lyondell Chemical Company y Vastar Resources. Reside en la zona norte de Florida. (2, 3)

(1) Miembro del Comité de Auditoría y Finanzas.

(2) Miembro del Comité Ejecutivo.

(3) Miembro del Comité de Recursos Humanos y Compensación.

(4) Miembro del Comité de Asuntos Directivos.

(5) Miembro del Comité de Asuntos Públicos.

Al 21 de febrero de 2012.

Comité de Ejecutivos

James J. Mulva, Director y Presidente Ejecutivo

Larry E. Archibald, Vicepresidente Senior de Exploración y Desarrollo Empresarial

Gene L. Batchelder, Vicepresidente Senior y Director Administrativo

Rand C. Berney, Vicepresidente Senior de Servicios Corporativos Compartidos

B.M. "Red" Cavaney, Vicepresidente Senior de Asuntos Gubernamentales

Willie C.W. Chiang, Vicepresidente Senior de Refinación, Mercadeo, Transporte y Comercialización

Greg C. Garland, Vicepresidente Senior de Exploración y Producción Américas

Al J. Hirshberg, Vicepresidente Senior de Planificación y Estrategia

Janet Langford Kelly, Vicepresidente Senior de Asesoría Jurídica General y Secretaría Corporativa

Ryan M. Lance, Vicepresidente Senior de Exploración y Producción Internacional

Luc J.F. Messier, Vicepresidente Senior de Desarrollo de Proyectos y Adquisiciones

Jeff W. Sheets, Vicepresidente Senior de Finanzas y Director Financiero

Merl R. Lindstrom, Vicepresidente Senior Interino de Tecnología

Bob A. Herman, Vicepresidente de Salud, Seguridad y Medio Ambiente

Carin S. Knickel, Vicepresidente de Recursos Humanos

Ann M. Oglesby, Vicepresidente de Comunicaciones y Asuntos Públicos

C. Clayton Reasor, Vicepresidente de Relaciones Corporativas y con Inversionistas

Larry M. Ziemba, Presidente, Global de Refinación

Otros Funcionarios de la Corporación

Glenda M. Schwarz, Vicepresidente y Directora Financiera

Frances M. Vallejo, Vicepresidente y Tesorero

Ben J. Clayton, Asesor General Impositivo

Keith A. Kliever, Director Administrativo Impositivo

Kevin J. Mitchell, Auditor General

Sectores Corporativos Operativos

Exploración y Producción

Don G. Hrap, Presidente, Américas

Erec S. Isaacson, Presidente, Qatar

Trond-Erik Johansen, Presidente, Alaska

Kerr A. Johnston, Presidente, Rusia y Mar Caspio

Joe P. Marushack, Presidente, Canadá

Steinar Vaage, Presidente, Noruega

Don E. Walette, Presidente, Asia-Pacífico

Paul C. Warwick, Presidente, Reino Unido y África

Refinación y Mercadeo (R&M)

Deborah G. Adams, Presidente, Transporte

Rex W. Bennett, Presidente, Estrategia, Integración y Especialidades

Bill L. Bullock, Presidente, Global de Gas y Energía Eléctrica

Chris W. Conway, Presidente, Global de Comercialización

Andy E. Viens, Presidente, Global de Mercadeo

John W. Wright, Presidente, Global de Suministro

Al 21 de febrero de 2012.

Asamblea Anual

Próxima Asamblea Anual de Accionistas de ConocoPhillips:

Miércoles 9 de mayo de 2012
Omni Houston Hotel Westside
13210 Katy Freeway, Houston, Texas

Todos los accionistas recibirán la notificación de la asamblea y la documentación para votación.

Plan de compra directa de acciones y de reinversión de dividendos

El Programa de Servicios para Inversionistas de ConocoPhillips es un plan de compra directa de acciones y reinversión de dividendos que facilita a los accionistas la compra adicional de acciones y la reinversión de dividendos distribuidos. La compra de acciones de la compañía con pago directo en efectivo es libre de comisiones. Comuníquese con BNY Mellon Shareowner Services Material Fulfillment Center para solicitar la documentación de inscripción en el plan:

Llamada sin cargo: 866-353-7849

También puede inscribirse por Internet en www.bnymellon.com/shareowner/equityaccess. En el sitio www.bnymellon.com/shareowner/equityaccess, los accionistas registrados pueden ver comunicaciones importantes para inversionistas e inscribirse para recibir documentación para accionistas por vía electrónica.

Oficinas Principales y Registradas

600 N. Dairy Ashford
Houston, TX 77079

2711 Centerville Road
Wilmington, DE 19808

Agente y Encargado de Transferencia de Acciones

Computershare
480 Washington Blvd.
Jersey City, NJ 07310-1900
www.bnymellon.com/shareowner/equityaccess

Solicitud de información

Para solicitar información sobre dividendos y certificados, o un formulario de cambio de domicilio, los accionistas pueden dirigirse a:

Computershare
P.O. Box 358015
Pittsburgh, PA 15252-8015
Llamada sin cargo: 800-356-0066
Fuera de EE.UU.: 201-680-6578
TDD para gente con dificultades auditivas:
800-231-5469
TDD fuera de EE.UU.: 201-680-6610
www.bnymellon.com/shareowner/equityaccess

En las siguientes oficinas también hay personal que puede responder a las preguntas de los inversionistas sobre la compañía:

Inversionistas Institucionales:

ConocoPhillips Investor Relations
375 Park Avenue, Suite 3702
New York, NY 10152
212-207-1996
investor.relations@conocophillips.com

Inversionistas Individuales:

ConocoPhillips Shareholder Relations
600 N. Dairy Ashford, ML3074
Houston, TX 77079
281-293-6800
shareholder.relations@conocophillips.com

Cumplimiento Jurídico y Ética

Para obtener asesoramiento, expresar inquietudes o hacer preguntas sobre cumplimiento jurídico y ética, llame a la línea de ayuda de ConocoPhillips al: 877-327-2272, las 24 horas del día, los siete días de la semana. Puede comunicarse con la oficina de ética por correo electrónico a ethics@conocophillips.com, por Internet en <http://conocophillips.ethicspoint.com> o por escrito a:

Attn: Corporate Ethics Office
ConocoPhillips
600 N. Dairy Ashford, ML3074
Houston, TX 77079

Copias del Formulario 10-K, la Declaración Representativa y el Resumen del Informe Anual

Las copias del Informe Anual en el Formulario 10-K y de la Declaración Representativa, tal como fueron presentados ante la Comisión de Valores y Bolsas de EE.UU. (SEC), pueden obtenerse gratuitamente enviando una solicitud a través del sitio de Internet de la compañía, llamando al 918-661-3700 o por escrito a:

ConocoPhillips - 2011 Form 10-K
B-41 Adams Building
411 South Keeler Ave.
Bartlesville, OK 74004

Puede obtener copias adicionales del Informe Anual Resumido llamando al 918-661-3700 o por escrito a:

ConocoPhillips
2011 Summary Annual Report
B-41 Adams Building
411 South Keeler Ave.
Bartlesville, OK 74004

Sitio de Internet: www.conocophillips.com

En este sitio se encontrarán datos de interés para inversionistas, incluyendo nuevos comunicados y presentaciones a analistas del mercado de valores; copias de informes anuales y declaraciones representativas de ConocoPhillips; informes presentados ante la Comisión de Valores y Bolsas de EE.UU. (SEC) y datos sobre resultados de salud, seguridad y medio ambiente de ConocoPhillips. Otros sitios con información sobre los temas abarcados en este informe anual resumido:

www.cpchem.com
www.dcpmidstream.com



www.conocophillips.com

ConocoPhillips es una compañía internacional de energía integrada con intereses en todo el mundo. Con sede en Houston, la compañía cuenta con operaciones en más de 35 países, un plantel de aproximadamente 29.800 empleados, \$153.000 millones en activos y \$245.000 millones en ingresos al 31 de diciembre de 2011.

