

Nilai yang Terus Tumbuh

RINGKASAN LAPORAN TAHUNAN 2011



| | |
|---|---|
| 1 Surat kepada Para Pemegang Saham | Beberapa ungkapan dalam Ringkasan Laporan Tahunan ini dapat dianggap sebagai pernyataan “pandangan ke depan.” Hal ini dibuat sesuai dengan cara “pelaporan yang aman” dari Private Securities Litigation Reform Act tahun 1995. |
| 5 Ikhtisar Penting Keuangan dan Kegiatan Operasional | “Pernyataan Berhati-hati” dalam Diskusi dan Analisis Manajemen (Management’s Discussion and Analysis) dalam Lampiran A pada Surat Kuasa (proxy statement) ConocoPhillips 2012 harus diartikan sehubungan dengan adanya pernyataan pandangan yang demikian. |
| 6 Reposisi | |
| Komitmen Kami | |
| 8 Meningkatkan Kinerja Keuangan | |
| 10 Memberdayakan Karyawan | |
| 12 Beroperasi secara Bertanggung Jawab | |
| 14 MeneMengembangkan teknologi | “ConocoPhillips,” “perusahaan,” “kami,” “kita,” dan “milik kita” dipakai dalam laporan ini secara bergantian untuk mengacu kepada usaha ConocoPhillips dan semua unit usaha sebagai satu kesatuan. |
| Tinjauan Operasional | |
| 16 Eksplorasi dan Produksi | Definisi sumber daya: ConocoPhillips menggunakan istilah “sumber daya” dalam dokumen ini. Perusahaan memperkirakan total sumber daya berdasarkan sistem yang dikembangkan oleh Society of Petroleum Engineers yang mengelompokkan hidrokarbon yang diperoleh menjadi enam kategori berdasarkan status pada saat pelaporan. Tiga (cadangan terbukti, cadangan mungkin [probable], dan cadangan harapan [possible]) dianggap bersifat komersial, dan tiga lainnya dianggap tidak komersial atau contingent. Perkiraan sumber daya perusahaan mencakup volume keenam kategori itu. |
| 26 Pengilangan dan Pemasaran (R&M) | |
| 32 Organisasi-Antara dan Bahan Kimia | |
| 36 Ringkasan Keuangan | |
| 46 Dewan Direksi | |
| 48 Para Petinggi Perusahaan | |
| 49 Informasi Pemegang Saham | |

Surat kepada Para Pemegang Saham

ConocoPhillips bergerak maju melalui rencana strategis tiga-tahun untuk melakukan reposisi perusahaan. Kami memusatkan perhatian untuk mengoptimalkan portofolio, meningkatkan imbal-hasil, memperkuat fleksibilitas keuangan, dan meningkatkan dividen pemegang saham.

Semua tindakan ini dimulai pada tahun 2010 dan akan diperpanjang hingga 2012. Sesuai dengan rencana ini, kami memisahkan bisnis hilir menjadi perusahaan baru, Phillips 66, sementara ConocoPhillips menjadi perusahaan eksplorasi dan produksi independen. Keduanya akan menjadi pelopor dalam industrinya masing-masing.

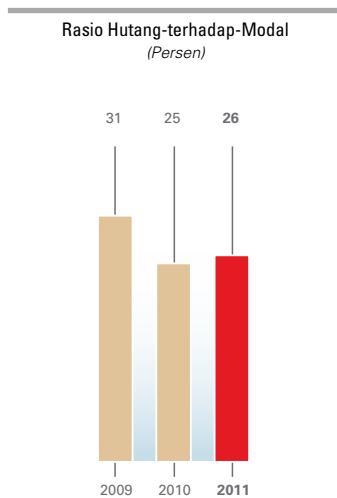
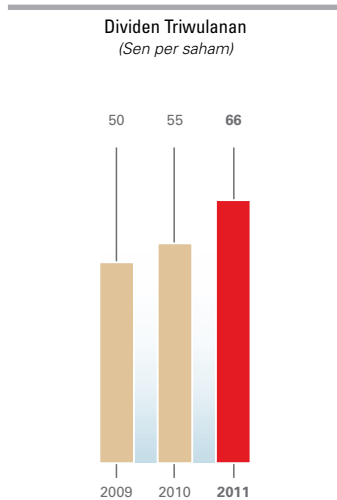
Pada tahun 2011, kami meningkatkan angka dividen triwulanan sebesar 20 persen, membeli kembali saham kami senilai \$11,1 miliar, mengurangi hutang \$1 miliar, dan menghasilkan \$4,8 miliar dari divestasi yang mencakup sisa saham di LUKOIL.

Prakarsa strategis kami ini disertai dengan keberhasilan dalam bidang keuangan dan operasional selama tahun 2011. Kami beroperasi dengan baik dengan memanfaatkan peluang pasar, dan hal ini menghasilkan kenaikan 38 persen dalam penghasilan-disesuaikan menjadi \$12,2 miliar. Peningkatan ini dapat kami raih, walaupun tidak ada penghasilan ekuitas \$1,3 miliar dari LUKOIL, peningkatan pajak kurang lebih \$2 miliar, dan volume produksi yang menurun sebesar 8 persen. Penghasilan-disesuaikan per saham sebesar \$8,76 diperoleh dari pembelian kembali saham secara signifikan dan nilainya 48 persen lebih tinggi daripada nilai pada tahun 2010.

James J. Mulva
Chairman, Presiden,
dan Chief Executive Officer



“ConocoPhillips bergerak maju melalui rencana strategis tiga-tahun untuk melakukan reposisi perusahaan. Kami memusatkan perhatian untuk mengoptimalkan portofolio, meningkatkan imbal-hasil, memperkuat fleksibilitas keuangan, dan meningkatkan dividen pemegang saham.”



Kami meraih semua hasil ini dalam pasar global yang masih berusaha pulih diri dari krisis keuangan baru-baru ini. Meskipun harga gas alam cair naik pada tahun 2011, harga gas alam Amerika Utara masih terkena dampak buruk akibat melemahnya permintaan dan berlimpahnya pasokan. Surplus kapasitas pengilangan terus membatasi margin pengilangan. Mengingat semua kendala ini, kami terus melakukan investasi dalam berbagai proyek yang dapat menghasilkan nilai jangka panjang bagi pemegang saham. Salah satunya, kami mengalokasikan lebih dari 70 persen aliran tunai operasional 2011 ke dalam program modal, sebuah angka investasi yang agresif jika dibandingkan dengan perusahaan sejenis, dan ini mencerminkan strategi kami untuk mengupayakan pertumbuhan yang wajar. Kami membidik peluang bisnis hulu berimbang-hasil tinggi, membelanjakan \$12,7 miliar, atau 91 persen, program modal 2011 dalam bisnis Eksplorasi dan Produksi (E&P), yakni peningkatan sebesar \$3,4 miliar dari tahun sebelumnya, dan belanja ini direncanakan terus meningkat menjadi \$14 miliar pada tahun 2012. Kami membatasi investasi dalam produksi gas alam Amerika Utara yang mewakili 26 persen produksi pada tahun 2011.

Optimasi Portofolio

Kami mengoptimalkan portofolio dengan menjual aset nonstrategis. Semua penjualan ini menghasilkan pendapatan \$10,7 miliar selama dua tahun terakhir, sementara penjualan saham LUKOIL memberikan tambahan \$9,5 miliar.

Tahun lalu kami menjual sejumlah aset gas alam konvensional Amerika Utara dengan margin rendah, melepaskan jaringan pipa nonstrategis, dan sesuai dengan rencana mengurangi kapasitas pengilangan, menjual Kilang Wilhelmshaven serta menonaktifkan dan merencanakan untuk menjual Kilang Trainer.

Pada tahun 2011, kami memperluas program divestasi aset yang tengah berlangsung, dengan target meningkatkan penjualan \$15 miliar pada tahun 2010 menjadi \$20 miliar hingga 2012, termasuk penjualan \$5 miliar menjadi \$10 miliar yang direncanakan pada tahun 2012. Kami berada pada posisi yang baik untuk memenuhi target divestasi tiga-tahun.

Peningkatan Imbal-Hasil

Kami terus meningkatkan efisiensi modal dengan melakukan investasi terfokus terhadap peluang bisnis yang dapat memberikan imbal-hasil tertinggi untuk portofolio aset. Investasi ini meliputi sejumlah proyek pengembangan gas alam cair hulu Amerika Utara yang bermargin tinggi pada saat peralihan investasi dari gas alam konvensional. Namun, kami tetap berusaha agar mampu meningkatkan investasi semacam ini ketika kondisi pasar kembali membaik.

Bisnis E&P terus menunjukkan kinerja yang sangat baik di berbagai bidang penting sehingga perusahaan dapat terus meraih sukses. Kami mengakuisisi lebih dari 500.000 acre dalam tren bebatuan Amerika Utara yang strategis dan kaya-cairan, serta menambahkannya ke posisi kami di perairan-dalam Teluk Meksiko dan beberapa peluang eksplorasi perintis di seluruh dunia.

Meskipun produksi menurun pada tahun 2011, terutama diakibatkan oleh disposisi dan tertundanya operasi di Libya, aset kunci strategis tetap menghasilkan pertumbuhan produksi yang kuat. Peningkatan produksi dihasilkan juga dari tren bebatuan A.S, sebesar 67 persen, dan produksi pasir-minyak dari proyek perluasan di Kanada. Sementara itu, bisnis gas alam cair (LNG) kami di dunia terus berkembang, dengan produksi puncak yang stabil dicapai oleh Qatargas 3 dan proyek LNG Australia Pacific yang pengembangannya telah disetujui.

E&P telah mengganti lebih dari 130 persen produksi selama tiga tahun terakhir ini dengan penambahan cadangan terbukti yang pantas dengan biaya penemuan dan pengembangan yang kompetitif. Jika digabungkan dengan program pembelian kembali saham dan penyesuaian untuk Libya, kami berhasil menumbuhkan cadangan per saham sebesar 12 persen pada tahun 2011, dan meningkatkan produksi per saham sebesar 5 persen.

Setelah transisi ConocoPhillips menjadi perusahaan E&P independen, kami berharap dalam waktu dekat dapat meraih pertumbuhan produksi tahunan yang sesuai, dengan rata-rata kenaikan 3-4 persen, selain peningkatan cadangan melalui pengembangan aset peninggalan dari sejumlah proyek yang sudah disetujui. Pertumbuhan tersebut akan semakin meningkatkan nilai produksi dan cadangan per saham.

Dalam bisnis Pengilangan dan Pemasaran (R&M), kami merasionalisasi aset pengilangan bermargin rendah, menurunkan kapasitas pengolahan lebih dari 400.000 barel per hari sejak tahun 2009, dan melakukan pengurangan lebih lanjut untuk memperkuat imbal-hasil di masa mendatang.

Pada tahun 2011, kami berhasil mencapai laju penggunaan kilang yang direncanakan dan meningkatkan hasil bersih produksi. Proyek perluasan coker dan kilang Wood River telah selesai, dan dapat meningkatkan kapasitas pengolahan minyak mentah sekaligus meningkatkan hasil bersih produksi sebesar 5 persen.

Usaha bersama dalam bahan kimia dan organisasi-antara di negara-negara berkembang telah menghasilkan kinerja keuangan yang baik pada tahun 2011, dan perencanaan investasi yang signifikan di masa depan.

Semua prakarsa ini, serta perbaikan pasar, meningkatkan imbal-hasil pada modal yang digunakan, dari 7 persen pada 2009 menjadi 14 persen selama tahun 2011. Pada kurun waktu yang sama, laba terhadap modal yang digunakan meningkat dari 17 persen menjadi 23 persen, sementara fokus yang lebih besar pada produksi bermargin tinggi ikut berperan dalam peningkatan sebesar 49 persen dalam pendapatan per barel setara minyak (BOE) pada tahun 2011. Kami telah menentukan target pertumbuhan margin rata-rata sebesar \$5 per BOE untuk lima tahun ke depan.

Fleksibilitas Keuangan

Kami menggunakan perolehan aliran tunai yang signifikan selama dua tahun terakhir untuk membayar hutang \$6 miliar sehingga pada akhir 2011 hutang tersisa menjadi \$22,6 miliar dan rasio laba-terhadap-modal menjadi 26 persen. Kami juga mempertahankan \$5,8 miliar dalam bentuk tunai dan \$0,6 miliar dalam

bentuk investasi jangka pendek pada akhir 2011 agar dapat lebih leluasa menyikapi peluang pasar.

Pertumbuhan Dividen Pemegang Saham

Pada tahun 2011, kami meningkatkan angka dividen triwulanan sebesar 20 persen dan membayarkan \$3,6 miliar. Hal ini menunjukkan peningkatan secara berturut-turut selama sembilan tahun sejak berdirinya perusahaan pada tahun 2002, yang telah menghasilkan angka pertumbuhan dividen tahunan gabungan sebesar 14 persen dalam kurun waktu tersebut dan 32 persen sejak awal 2010.

Kami juga membeli kembali 155 miliar saham kami senilai \$11,1 miliar selama tahun tersebut, dan hal ini sesuai dengan rencana untuk meningkatkan kinerja perusahaan. Dengan demikian, total pembelian-kembali mencapai 15 persen dari saham yang beredar pada awal program pembelian-kembali sebesar \$15 miliar pada tahun 2010, yang didanai oleh pendapatan dari divestasi aset dan penjualan saham LUKOIL.

Pada tahun 2012, kami merencanakan pembelian kembali saham sebesar \$10 miliar, dengan menggunakan dana dari hasil divestasi aset. Selain itu, pembentukan Phillips 66 diharapkan menghasilkan peningkatan 15 persen dalam angka dividen keseluruhan.

Tanggung Jawab Sosial Perusahaan

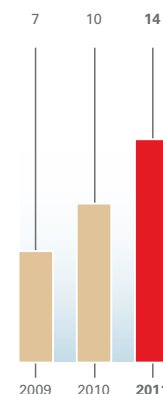
Selama tahun 2011, kepada para pemangku kepentingan, kami telah menyampaikan kabar terkini tentang kemajuan dalam memenuhi sembilan komitmen pengembangan berkelanjutan. Untuk memastikan kesinambungan bisnis, kami berkomitmen untuk dapat memberikan keuntungan kepada pemegang saham dan sekaligus memasok energi untuk menggerakkan perekonomian global, mengurangi dampak terhadap lingkungan, dan ikut berperan mewujudkan kesejahteraan masyarakat. Sepanjang tahun tersebut kami terus berupaya mewujudkan perbaikan kinerja keselamatan dan lingkungan melalui program keselamatan karyawan dan keamanan dalam proses yang berkelanjutan, selain juga membuat berbagai proyek untuk mengurangi emisi gas rumah kaca, mengurangi konsumsi air, serta meningkatkan daur-ulang.

Kami yakin bahwa kemajuan pesat industri dalam pengembangan sumber daya

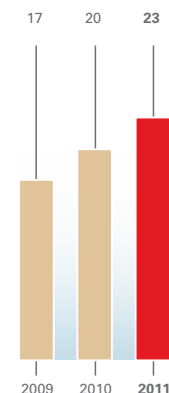
nonkonvensional, seperti gas bebatuan, minyak bebatuan, dan pasir minyak, dapat meningkatkan keamanan pasokan energi dalam jangka panjang. Oleh karena itu, kami berkomitmen untuk terus melakukan penelitian dan pengembangan untuk meningkatkan perolehan dan penggunaannya, sekaligus mengurangi dampaknya terhadap lingkungan.

Mengingat besarnya tantangan yang dihadapi industri kita dalam memenuhi kebutuhan energi di masa mendatang,

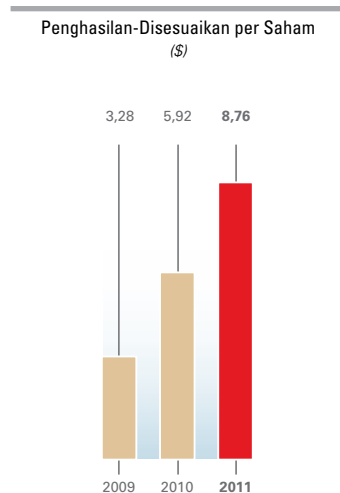
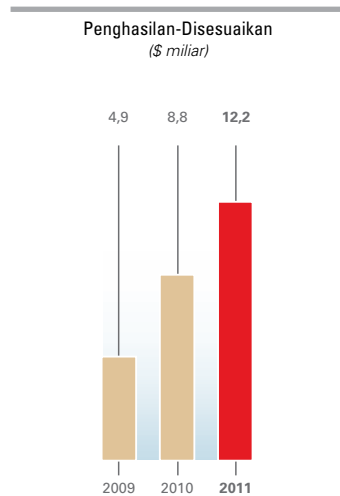
Laba terhadap Modal Digunakan (Persen)



Laba Tunai terhadap Modal Digunakan (Persen)



“Reposisi akan membantu meningkatkan nilai kedua perusahaan bagi para pemegang saham dengan membuka akses ke potensi aset dan karyawan mereka. Kami yakin ini adalah cara terbaik untuk meraih sukses dan memastikan daya saing kita dalam jangka panjang.”



ConocoPhillips terus mendesak pemerintah Amerika Serikat dan negara lain agar dapat memastikan bahwa peraturan dan pajak industri kita adil dan efisien. Jika tidak, hambatan peraturan yang tidak beralasan dapat menunda atau menghentikan pengembangan proyek vital. Sementara itu, pajak hukuman dapat menghambat kemampuan perusahaan untuk dapat melakukan investasi modal dalam skala yang diperlukan. Kami masih terus menyerukan agar A.S. memberlakukan kebijakan energi nasional yang menyeluruh, berimbang, dan berkelanjutan yang mendorong pengembangan semua sumber energi, termasuk minyak dan gas alam. Lebih lanjut, kami mendesak pemerintah berbagai negara untuk meluaskan akses ke sumber daya energi yang saat ini tidak diizinkan untuk dikembangkan.

Sekilas pandangan, pada tahun tersebut kami meluncurkan prakarsa nasional – There’s Power in Cooperation™ – yang tujuannya meningkatkan pemakaian gas alam sebagai sumber daya energi jangka panjang yang penting, yang dapat menciptakan lapangan kerja dan pertumbuhan ekonomi, sekaligus mengurangi emisi gas rumah kaca.

Kami juga menyadari bahwa dengan menciptakan solusi inovatif untuk menjawab tantangan industri ini membutuhkan tenaga kerja yang terampil, dan dengan itu kami telah menyediakan program pendidikan dan pelatihan untuk semua karyawan kami. Lebih lanjut, kami berupaya membantu masyarakat tempat kami beroperasi dengan memberikan sumbangan kepada berbagai organisasi yang menyediakan layanan vital. Sumbangan ini meliputi hibah penelitian dan komitmen lain kepada universitas dan lembaga pendidikan lainnya.

Reposisi

Pada bulan Juli, sesuai dengan rencana strategis, ConocoPhillips mengumumkan rencana untuk memisahkan diri menjadi dua perusahaan energi terkemuka. Kami membentuk perusahaan baru, Phillips 66, yang mencakup beberapa bisnis hilir kami dan memberikan dividen kepada pemegang saham sebagai perusahaan independen yang sahamnya diperdagangkan di bursa.

Kami berharap menuntaskan reposisi ini pada kuartal kedua 2012. Phillips 66 akan menawarkan pendekatan unik untuk pemaduan bisnis hilir, mencakup bisnis pengilangan dan pemasaran yang akan memimpin pangsa pasar, serta bisnis-antara dan bahan kimia. ConocoPhillips akan terus berkiprah sebagai perusahaan E&P global terbesar dan paling berpengaruh dalam industri ini.

Reposisi akan membantu meningkatkan nilai kedua perusahaan bagi para pemegang saham dengan membuka akses ke potensi aset dan karyawan mereka. Kami yakin ini adalah cara terbaik untuk meraih sukses dan memastikan daya saing kita dalam jangka panjang.

Kami sangat menghargai komitmen dan dukungan terus-menerus dari pemegang saham dan karyawan pada saat kami membuka lembaran baru sejarah perusahaan kita yang panjang dan sukses ini.

James J. Mulva
Chairman, Presiden, dan Chief Executive Officer

Ikhtisar Penting Keuangan dan Kegiatan Operasional

| \$ Juta kecuali Diindikasikan | 2011 | 2010 | % Perubahan |
|---|------------------|-----------|-------------|
| Ikhtisar Penting Bidang Keuangan | | | |
| Jumlah pendapatan dan penghasilan lain | \$251.226 | 198.655 | 26% |
| Penghasilan bersih untuk ConocoPhillips (laba) | \$ 12.436 | 11.358 | 9 |
| Penghasilan per lembar saham biasa – terdilusi | \$ 8,97 | 7,62 | 18 |
| Kas bersih dari kegiatan usaha | \$ 19.646 | 17.045 | 15 |
| Pengeluaran modal dan investasi | \$ 13.266 | 9.761 | 36 |
| Pembelian kembali saham biasa perusahaan | \$ 11.123 | 3.866 | 188 |
| Dividen yang dibayarkan untuk saham biasa perusahaan | \$ 3.632 | 3.175 | 14 |
| Total aset | \$153.230 | 156.314 | (2) |
| Total hutang | \$ 22.623 | 23.592 | (4) |
| Total ekuitas | \$ 65.734 | 69.109 | (5) |
| Persentase total hutang terhadap modal | 26% | 25 | 4 |
| Modal saham biasa | \$ 65.224 | 68.562 | (5) |
| Nilai per saham biasa – nilai buku | \$ 50,73 | 47,92 | 6 |
| Dividen kas per lembar saham biasa | \$ 2,64 | 2,15 | 23 |
| Harga penutupan akhir tahun per lembar saham biasa | \$ 72,87 | 68,10 | 7 |
| Jumlah saham biasa yang beredar di akhir tahun (ribu) | 1.285.670 | 1.430.765 | (10) |
| Rata-rata jumlah saham biasa yang beredar (ribu) | | | |
| Dasar | 1.375.035 | 1.479.330 | (7) |
| Terdilusi | 1.387.100 | 1.491.067 | (7) |
| Jumlah karyawan di akhir tahun (ribu) | 29,8 | 29,7 | — |
| Ikhtisar Penting Kegiatan Operasional | | | |
| E&P | | | |
| Produksi minyak mentah dan gas alam cair di A.S. (MBD) | 383 | 390 | (2)% |
| Produksi minyak mentah dan gas alam cair di seluruh dunia (MBD) | 799 | 913 | (12) |
| Produksi gas alam di A.S. (MMCFD) | 1.617 | 1.777 | (9) |
| Produksi gas alam di seluruh dunia (MMCFD) | 4.516 | 4.606 | (2) |
| Produksi bitumen di seluruh dunia (MBD) | 67 | 59 | 14 |
| Produksi minyak sintetik di seluruh dunia (MBD) | — | 12 | — |
| Produksi di seluruh dunia (MBOED) | 1.619 | 1.752 | (8) |
| Produksi bersih investasi di LUKOIL (MBOED) | — | 326 | — |
| Ekstraksi cairan gas alam organisasi-antara (MBD) | 200 | 193 | 4 |
| Jumlah minyak mentah yang dikilang (MBD) | 2.166 | 2.156 | — |
| Laju penggunaan kilang (persen) | 92% | 81 | 14 |
| Penjualan bensin di A.S. (MBD) | 1.129 | 1.120 | 1 |
| Penjualan destilat di A.S. (MBD) | 884 | 873 | 1 |
| Penjualan produk minyak bumi di seluruh dunia (MBD) | 3.128 | 3.040 | 3 |

Penggunaan Informasi Keuangan Non-GAAP – Ringkasan Laporan Tahunan ini mencakup istilah “penghasilan-disesuaikan”, “ROCE”, dan “CROCE”, yang merupakan standar keuangan non-GAAP dan dicantumkan untuk memudahkan perbandingan kinerja operasional perusahaan dalam beberapa periode. Rekonsiliasi penghasilan-disesuaikan, ROCE, dan CROCE dengan penghasilan, ROCE, dan CROCE yang ditentukan menurut prinsip akuntansi yang dapat diterima secara umum (GAAP) di A.S. tercantum di halaman 44.

Reposisi



ConocoPhillips – Perusahaan Eksplorasi dan Produksi

Setelah reposisi, ConocoPhillips akan terus maju sebagai perusahaan E&P global terbesar, dan dalam industri ini merupakan perusahaan yang secara geografi tersebar di berbagai negara, dengan potensi meraih imbal-hasil yang kuat. Hal ini terlihat dari hasil portofolio yang lengkap tentang peluang investasi yang tepat, terutama dari aset-aset yang terdapat di sejumlah negara Organization for Economic Cooperation and Development (OECD) yang menawarkan iklim politik dan keuangan yang stabil serta potensi geologis. Pertumbuhan produksi dan laba diharapkan juga dari jaringan pipa di berbagai proyek pengembangan besar, termasuk tren pengeboran berisiko-tinggi yang fokus kepada sumber daya nonkonvensional, seperti Eagle Ford Play di Texas dan proyek pasir minyak di Alberta, Kanada. Saat perusahaan mengupayakan strategi untuk mengalokasikan lebih banyak modal untuk memproduksi gas alam cair, diharapkan margin laba per-unit meningkat seiring dengan waktu.

ConocoPhillips mencari, memproduksi, mengangkut, dan memasarkan minyak mentah, gas alam, gas alam cair, dan bitumen di seluruh dunia. Bidang yang menjadi fokus utama meliputi aset peninggalan migas, pengembangan

proyek besar yang ada, dan eksplorasi sumber daya baru di daerah yang menjanjikan. Portofolio meliputi aset peninggalan migas di Amerika Utara, Eropa, Asia, dan Australia; bisnis bebatuan (shale) dan pasir minyak Amerika Utara yang terus tumbuh; sejumlah proyek pengembangan internasional yang besar; dan program eksplorasi global. Pada tanggal 31 Des. 2011, ConocoPhillips melaksanakan kegiatan eksplorasi di 20 negara dan hidrokarbon di 14 negara, dengan cadangan-terbukti di 16 negara.

“Kami memiliki kemampuan teknis, sumber keuangan, karyawan berpengalaman, dan hubungan bisnis yang kuat yang dibutuhkan agar dapat berhasil menemukan dan memproduksi hidrokarbon dari hampir segala jenis seting geologi di seluruh dunia,” kata Ryan Lance, CEO yang baru ditunjuk untuk ConocoPhillips. “Basis aset kami yang beragam, yang terfokus di negara-negara OECD, disertai portofolio berbagai proyek teridentifikasi yang mapan dapat memberikan peluang pertumbuhan yang signifikan. Kami merencanakan untuk tetap mempertahankan fokus tradisional kami untuk memaksimalkan imbal-hasil bagi investor dengan mempraktekkan disiplin modal, beroperasi secara efisien, dan mengembalikan porsi aliran tunai bersih dalam jumlah yang signifikan kepada para pemegang saham.”



Ryan Lance

Chairman dan Chief Executive Officer ConocoPhillips yang ditunjuk

“Kami memiliki kemampuan teknis, sumber keuangan, karyawan berpengalaman, dan hubungan bisnis yang kuat yang dibutuhkan agar dapat berhasil menemukan dan memproduksi hidrokarbon dari hampir segala jenis seting geologi di seluruh dunia.”

ConocoPhillips

Anjungan akomodasi di Laut Utara, dan di sini ConocoPhillips telah beroperasi dengan sukses selama lebih dari 40 tahun.



Greg Garland
Chairman dan Chief Executive Officer
Phillips 66 yang ditunjuk

“Phillips 66 secara unik berada di tengah keragaman bisnis kami untuk mendongkrak peluang di seluruh rantai nilai energi hilir.”



Kilang Billings di Montana yang dibuka pada 1949 ini memasok bahan bakar ke wilayah sembilan-negara-bagian di Amerika Serikat bagian barat.

Phillips 66 – Perusahaan Hilir Terpadu

Phillips 66 akan menikmati posisi unik sebagai perusahaan hilir terpadu dengan bisnis yang memimpin pangsa pasar di bidang pengilangan dan pemasaran serta bisnis-antara dan bahan kimia. Kegiatan operasi meliputi pengilangan minyak mentah, pemasaran produk minyak bumi, pengangkutan, pembangkit listrik, pengumpulan dan pengolahan gas alam, serta produksi dan pemasaran petrokimia. Phillips 66 yang diluncurkan dengan lambang teks saham PSX akan fleksibel dari segi keuangan dan diharapkan menghasilkan arus tunai besar yang akan digunakan untuk mendanai peluang pertumbuhan, selain juga dividen bagi pemegang saham.

Phillips 66 akan menjadi salah satu pengilang minyak bumi terkemuka di dunia, dengan kapasitas pengolahan minyak mentah 1,8 juta barel per hari di Amerika Serikat dan 2,2 juta barel per hari secara global. Perusahaan akan mengoperasikan 11 kilang domestik dan memiliki saham di empat kilang internasional.

Selain itu, Phillips 66 akan memiliki jaringan pemasaran luas yang berfokus pada perdagangan grosir di Amerika Serikat, serta operasi eceran dan grosir di dunia internasional. Sistem angkutan perusahaan

yang luas mampu mengangkut atau menyimpan produk melalui kombinasi jaringan pipa, terminal, kapal laut, kereta api, dan truk.

Bisnis-antara perusahaan baru ini akan dijalankan, terutama dengan berinvestasi di DCP Midstream, LLC, salah satu pengumpul dan pengolah gas alam terbesar di Amerika Serikat. Produksi dan pemasaran produk kimia dilaksanakan dengan berinvestasi di Chevron Phillips Chemical Company LLC, salah satu produsen olefin dan poli-olefin terkemuka di dunia, dan pemasok terkemuka yang memasok zat aromatik, stirenik, bahan kimia khusus, dan pipa plastik.

“Phillips 66 secara unik berada di tengah keragaman bisnis kami untuk mendongkrak peluang di seluruh rantai nilai energi hilir,” kata Greg Garland, CEO Phillips 66 yang ditunjuk. “Kami berharap memiliki basis aset, keahlian operasional, kemampuan keuangan, serta fokus manajemen agar dapat memberikan imbal-hasil yang signifikan kepada pemegang saham di tahun-tahun mendatang.”

Reposisi ConocoPhillips bergantung pada kondisi pasar, persetujuan menurut peraturan yang berlaku, penerimaan keputusan afirmatif dari Kantor Pajak A.S. (IRS), serta persetujuan akhir Dewan Direksi.

Meningkatkan Kinerja Keuangan



Jeff Sheets
VP Senior, Finance, dan Chief Financial Officer

“Kami terus meningkatkan ROCE dan ukuran efisiensi modal lainnya melalui alokasi dana investasi yang terfokus pada peluang bisnis yang memberikan imbal-hasil tertinggi dalam portofolio.”

Strategi keuangan ConocoPhillips didasarkan pada ketertiban program investasi modal, pemeliharaan neraca yang kuat, dan dividen yang semakin besar bagi pemegang saham.

Optimasi Portofolio

ConocoPhillips telah menyusun portofolio aset yang mapan, mencakup seluruh rantai nilai energi. Kami sedang mengoptimalkan portofolio dengan memusatkan perhatian pada aset yang dapat memberikan imbal-hasil dan potensi pertumbuhan tertinggi, sambil terus menjual saham nonstrategis. Pada tahun 2011, kami menuntaskan penjualan saham di LUKOIL dan selanjutnya menjual \$3,6 miliar aset, termasuk rasionalisasi aset pengilangan bermarginal-rendah. Pendapatan dari program divestasi aset pada 2010-11 dan penjualan saham di LUKOIL seluruhnya berjumlah \$20,2 miliar. Kami juga mengumumkan rencana untuk melakukan divestasi aset nonstrategis sebesar \$5 miliar hingga \$10 miliar pada tahun 2012.

Peningkatan Imbal-Hasil

Kami terus meningkatkan laba terhadap modal yang digunakan (ROCE) dan ukuran efisiensi modal lainnya melalui alokasi dana investasi yang terfokus pada peluang bisnis yang memberikan imbal-hasil tertinggi dalam portofolio. Berbagai upaya dan situasi pasar yang membaik telah meningkatkan ROCE dari 10 persen pada 2010 menjadi 14 persen pada tahun 2011. Kami memfokuskan mayoritas modal kepada produksi bermarginal-tinggi di berbagai proyek hulu, termasuk gas cair Amerika Utara, gas alam cair global, dan pengembangan sumber daya internasional yang besar. Kami terus mengalihkan investasi dari gas alam Amerika Utara, sambil tetap mempertahankan kemampuan untuk meningkatkan investasi tersebut ketika kondisi pasar kembali membaik.

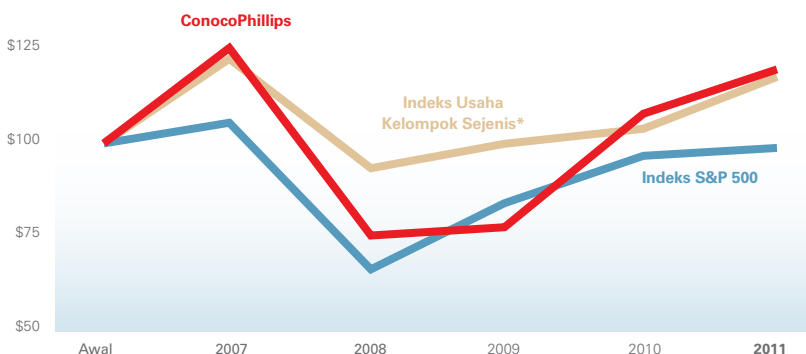
Neraca Kuat

Neraca yang kuat membuat strategi keuangan lebih fleksibel, dan ini diperlukan untuk menangkap peluang bisnis yang bermunculan dan untuk secara strategis menyesuaikan diri dengan perubahan pasar. Pada tahun 2011 kami meningkatkan kekuatan keuangan ConocoPhillips melalui pengurangan hutang lebih lanjut.

Dividen Pemegang Saham

Sejak berdirinya pada tahun 2002, ConocoPhillips meningkatkan dividen pemegang saham setiap tahun, dan secara kumulatif membeli 460 juta saham biasa senilai \$33 miliar per 31 Des. 2011. Semua tindakan ini memberikan imbal-hasil kepada pemegang saham dalam jumlah yang melampaui rata-rata perusahaan sejenis dalam kurun waktu lima tahun terakhir. Kami juga mengumumkan program pembelian kembali saham sejumlah \$10 miliar pada awal tahun 2012.

Total Laba Pemegang Saham Kumulatif Lima Tahun
(\$; Perbandingan mengasumsikan \$100 diinvestasikan pada 31 Des. 2006)



*BP, Chevron, ExxonMobil, Royal Dutch Shell, dan Total.



Pabrik pengolahan gas alam di San Juan Basin – di sini ConocoPhillips merupakan pemilik lahan dan produsen terkemuka.



Seorang teknisi proses sedang bekerja di Ladang Ekofisk di Laut Utara.

Memberdayakan Karyawan



Gene Batchelder
VP Senior dan Chief Administrative Officer

“Kami berupaya menyediakan tempat kerja dan tempat mengembangkan karier yang terbaik bagi karyawan.”

Di ConocoPhillips, kami berpendapat bahwa kami meraih sukses terutama berkat pengabdian dan kemampuan karyawan kami di seluruh dunia. Nilai-nilai SPIRIT, serta bakat dan semangat karyawan, memberikan keuntungan kompetitif yang nyata bagi ConocoPhillips. Kami berupaya menyediakan tempat kerja dan tempat mengembangkan karier yang terbaik bagi karyawan.

Keragaman dan Pengabdian

Kami sadar bahwa memecahkan masalah rumit dan menciptakan solusi inovatif untuk menjawab tantangan dalam industri ini membutuhkan sudut pandang beragam dan kemampuan untuk bekerja dalam tim multi-disiplin. ConocoPhillips berkomitmen untuk mempertahankan tenaga kerja yang memiliki beraneka ragam pengalaman dengan latar belakang budaya dan sudut pandang berbeda. Kami menyediakan lingkungan yang mengutamakan keadilan dan dedikasi, serta menghargai kontribusi dan keunikan setiap orang.

Pembelajaran dan Pengembangan

Kami memupuk suatu budaya, dan di dalam budaya inilah semua karyawan belajar dan menerapkan keterampilan baru mereka setiap tahun. Peluang belajar meliputi berbagai macam kegiatan pelatihan, pengalaman kerja, menjalin jejaring, dan umpan balik pribadi. Sistem pengelolaan pembelajaran global memudahkan penyelenggaraan pelatihan yang efisien serta membuka beragam peluang pendidikan yang tersedia. Tim pengelolaan karyawan yang penuh pengabdian secara aktif mengevaluasi keterampilan dan kebutuhan pengembangan karyawan untuk mengenali berbagai tugas yang meningkatkan kekuatan yang ada dan mengembangkan kemampuan baru.

Kepemimpinan dan Manajemen

Kami memiliki para pemimpin yang sangat berpengalaman, yang didapat dari sejumlah besar peran pengembangan dalam berbagai bisnis di seluruh dunia. Pimpinan kami memberikan visi dan strategi agar kami terus meraih sukses dalam bisnis. Kami memiliki program lengkap tentang kepemimpinan yang telah membekali mereka dengan kemampuan untuk meningkatkan organisasi, mengenali peran penting mereka dalam membangun masa depan ConocoPhillips.

Rekrutmen dan Tenaga Berbakat

Untuk memastikan kami mendapatkan angkatan kerja kelas dunia, kami merekrut karyawan dari berbagai perguruan tinggi di seluruh dunia dengan mengiklankan lowongan kerja di situs web kami dan di lebih dari 500 situs eksternal perekrutan tenaga kerja, serta menggunakan pencarian-khusus untuk mengisi berbagai jabatan penting. Model perekrutan yang terarah memungkinkan kami memperluas sumber tenaga kerja berbakat, mengurangi waktu yang dibutuhkan untuk mengisi posisi kosong, serta membatasi penggunaan agen perekrut tenaga kerja, termasuk biaya yang dikeluarkan. Proses manajemen kinerja kami menghargai tenaga kerja berbakat berprestasi melalui penilaian kinerja dengan kompensasi yang sesuai.

Beroperasi secara Bertanggung Jawab



Bob Herman
VP, Health, Safety and Environment

“Menurut kami, keunggulan dalam kesehatan, keselamatan kerja, dan lingkungan serta pengembangan berkelanjutan di seluruh operasi kami di dunia sangat penting bagi keberhasilan kami dan merupakan landasan nilai-nilai SPIRIT kami.”

Sasaran kami di ConocoPhillips adalah mewujudkan kondisi tanpa cedera, sakit, dan kecelakaan di tempat kerja dan di masyarakat. Menurut kami, keunggulan dalam kesehatan, keselamatan kerja, dan lingkungan (K3L) serta pengembangan berkelanjutan di seluruh operasi kami di dunia sangat penting bagi keberhasilan kami dan merupakan landasan nilai-nilai SPIRIT kami.

Sistem Manajemen

Sistem manajemen K3L mendukung penerapan kebijakan K3L dan pengembangan berkelanjutan dengan menyediakan kerangka kerja dan pendekatan yang konsisten untuk mengelola berbagai hal penting. Pendekatan sistem turut berperan dalam memastikan kegiatan bisnis dapat dilaksanakan dengan sikap yang bertanggung jawab dalam hal keselamatan, kesehatan, lingkungan, dan sosial agar dapat mencegah kecelakaan, cedera, penyakit terkait-tempat kerja, polusi, dan kerusakan aset. Pendekatan ini juga untuk membina karyawan dan masyarakat untuk terus berkembang, dan ikut menjaga perusahaan tetap sehat.

Proses Unggulan

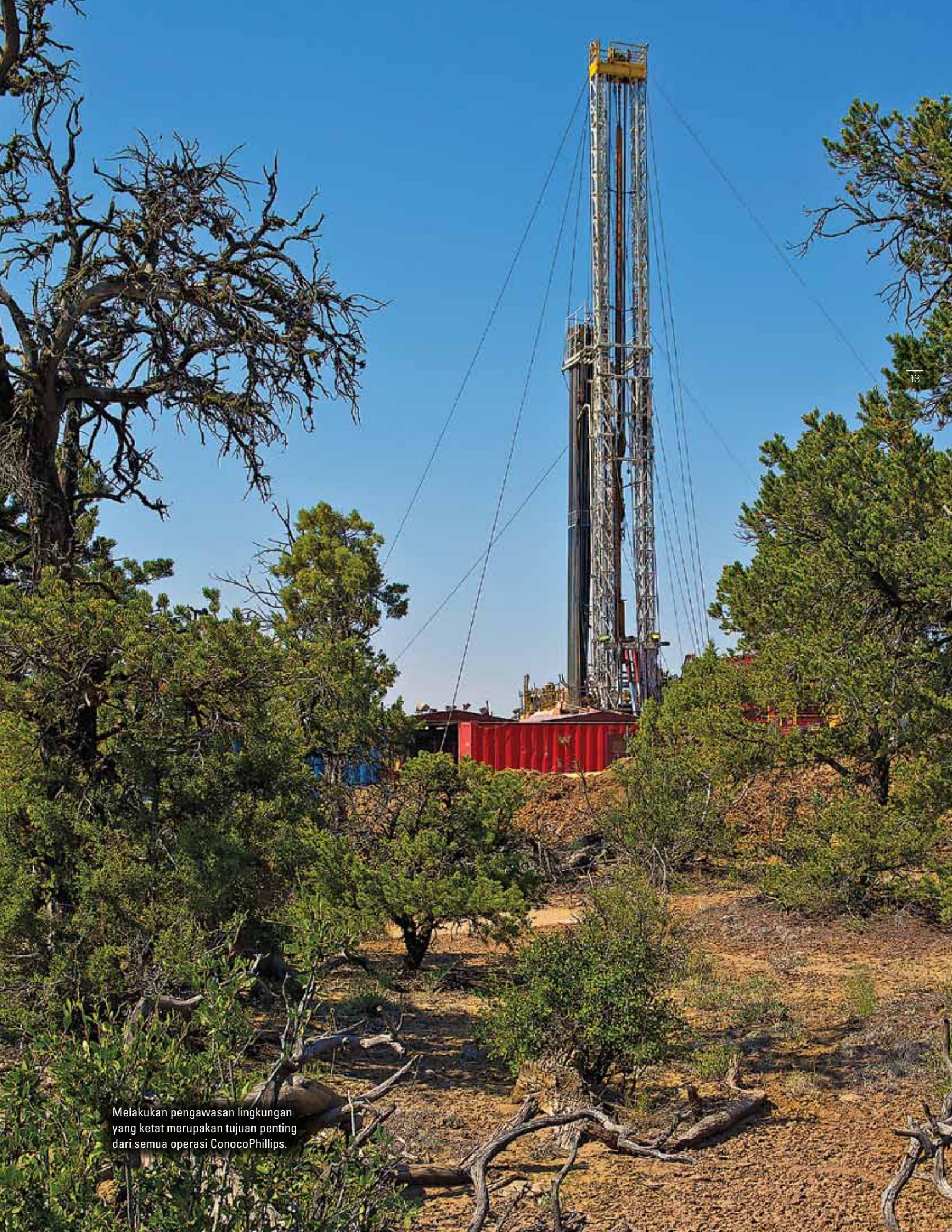
Proses unggulan K3L mengharuskan setiap kelompok bisnis dan fungsi staf meninjau kinerja K3L masing-masing dan mengevaluasi keefektifan sistem untuk menentukan apa saja yang perlu ditingkatkan. Program yang memperinci sasaran dan tujuan K3L ditetapkan setiap tahun oleh setiap kelompok bisnis dan fungsi, dan kinerja berdasarkan target tersebut menjadi komponen dalam program kompensasi karyawan.

Pengembangan Berkelanjutan

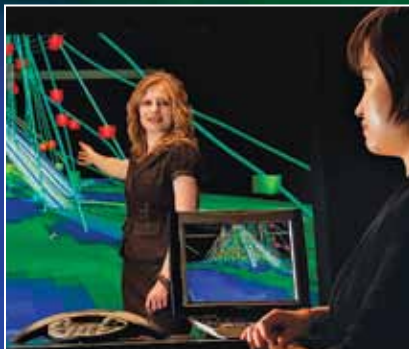
Bagi ConocoPhillips, pengembangan berkelanjutan diwujudkan dengan menjalankan bisnisnya untuk meningkatkan pertumbuhan ekonomi, lingkungan yang sehat, dan masyarakat yang bergairah, sekarang dan di masa mendatang. Menurut kami, pendekatan bisnis ini membuat kami dapat menyampaikan nilai jangka panjang kepada semua pemangku kepentingan. Kami memiliki rencana tindakan terperinci untuk mewujudkan komitmen yang meliputi kinerja perusahaan dari segi ekonomi, lingkungan, dan sosial. Termasuk juga perhatian khusus terhadap air, keanekaragaman hayati, dan perubahan iklim, serta masalah sosial dan masalah pemangku kepentingan.

Sasaran Kami: Zero

Setelah lima tahun melakukan perbaikan setiap tahun, kami berhasil mempertahankan kinerja keselamatan pada tahun 2011, dengan gabungan angka kecelakaan total yang dapat dicatat dari karyawan dan kontraktor sebesar 0,31. ConocoPhillips mengalami 10 tumpahan hidrokarbon yang lebih besar dari 100 barel dan angka kecelakaan keamanan proses sebesar 0,06, keduanya menyamai rekor kinerja terbaik pada 2010. Untuk mencapai sasaran tanpa-cedera, tanpa-sakit, tanpa-kecelakaan, kami menyediakan kepemimpinan yang kuat untuk memastikan keterlibatan dan dukungan semua karyawan.



Melakukan pengawasan lingkungan yang ketat merupakan tujuan penting dari semua operasi ConocoPhillips.



Teknik canggih dalam akuisisi dan pencitraan data seismik menghasilkan analisis reservoir yang lebih baik.

Mengembangkan teknologi



Merl Lindstrom
VP Senior Interim, Technology

“Dengan portofolio teknologi hak milik yang lengkap serta kelompok ilmuwan dan pakar teknologi yang hebat, kami berada pada posisi yang baik untuk berada sejajar dengan para pemimpin industri energi untuk puluhan tahun mendatang.”

ConocoPhillips adalah pemimpin teknologi dalam industri energi. Kami berinvestasi dalam teknologi untuk menemukan berbagai cara yang lebih efisien, ekonomis, dan melindungi lingkungan untuk memproduksi minyak dan gas alam, serta mengubahnya menjadi energi yang dibutuhkan untuk menunjang kehidupan dunia modern. Dengan portofolio teknologi hak milik yang lengkap serta kelompok ilmuwan dan pakar teknologi yang hebat, kami berada pada posisi yang baik untuk berada sejajar dengan para pemimpin industri energi untuk puluhan tahun mendatang.

Minyak Berat

Kemajuan teknologi amat penting untuk pengembangan posisi pasir minyak yang luas milik ConocoPhillips di Kanada. Pada tahun 2011, kami terus mengembangkan dan menerapkan teknologi untuk mengurangi dampak operasi terhadap lingkungan, meningkatkan waktu-pakai fasilitas, menekan biaya, meningkatkan perolehan sumber daya, serta mengoptimalkan hasil kilang. Berbagai teknologi tersebut termasuk peningkatan proses pemerolehan steam-assisted gravity drainage (SAGD), alternatif SAGD, metode yang lebih efisien untuk menghasilkan uap, serta pendekatan artificial lift (sarana buatan untuk meningkatkan aliran fluida) yang lebih baik.

Reservoir Nonkonvensional

Pertumbuhan pesat produksi ConocoPhillips dari reservoir nonkonvensional ditopang oleh program teknologi yang mapan dan terus berkembang. Program ini mencakup seluruh rentang kegiatan eksplorasi dan produksi, dari upaya yang berfokus pada pengenalan daerah akumulasi minyak

(play) terbaik dan daerah berpotensi terbaik (sweet spot) untuk memperbaiki teknik pengeboran dan penyelesaian, serta metode tingkat lanjut untuk mengoptimalkan produksi. Teknologi terdepan mencakup teknik pencitraan inti pindai computed axial tomography (CAT) dan aliran kerja analisis petrofisika tingkat lanjut. Kami juga sedang mengembangkan alat simulasi yang dapat meramalkan dengan lebih baik kinerja reservoir yang retak akibat tenaga hidrolik dan memasang sistem serat optik untuk menangkap data sumur yang sangat penting.

Hasil yang Meningkat

Kemajuan teknologi subsurface sangat penting untuk dapat meningkatkan nilai dalam bisnis eksplorasi dan produksi. ConocoPhillips terus berinovasi dengan integrasi konsisten yang dilakukan hampir bersamaan dengan waktu-nyata, yakni pengintegrasian data rekayasa dan produksi yang bersifat geologis dan seismik 4-D ke program pemodelan reservoir dan pemantauan yang memperbaiki pengambilan keputusan sepanjang masa-pakai aset. Kami juga meningkatkan efisiensi drainase reservoir dengan menerapkan teknologi berdampak-besar, seperti penggelontoran bahan kimia tingkat lanjut (advanced chemical flooding), stimulasi mikroba, injeksi karbon dioksida, dan injeksi uap atau air yang salinitasnya terkendali.

Teknologi Keberkelanjutan

ConocoPhillips berkomitmen untuk menggalakkan pengawasan lingkungan melalui operasi kami di seluruh dunia. Pada tahun 2011, penelitian dan pengembangan dalam teknologi berkelanjutan menghasilkan terobosan dalam bidang lingkungan dan energi alternatif, termasuk penangkapan karbon dioksida, pemodelan emisi udara, dan pembersihan kontaminan organik dan logam dari air limbah. Saat ini sedang dikaji metode terkini untuk memproduksi hidrogen dengan jejak karbon yang rendah, dan sedang dikembangkan bahan baru yang dapat meningkatkan kinerja sel bahan bakar oksida padat dan fotovoltaik organik.

Eksplorasi dan Produksi



Ikhtisar Penting E&P

- Penghasilan-disesuaikan meningkat 38 persen menjadi \$9,3 miliar
- Pelaksanaan rencana optimasi portofolio yang sedang berlangsung
- Peningkatan margin melalui investasi modal terfokus
- Peningkatan produksi dan luas lahan di daerah akumulasi-bebatuan yang kaya-gas-alam cair di Amerika Utara
- Mengeksploitasi posisi peninggalan dan pengembangan besar di Amerika Utara, Eropa, dan Asia Pasifik
- Proyek LNG Australia Pacific yang Disetujui
- Produksi pasir minyak Kanada terus meningkat
- Kegiatan eksplorasi menemukan sumber daya bernilai-tinggi di seluruh dunia
- Peningkatan keselamatan kerja yang berkelanjutan

Laporan Keuangan dan Hasil Usaha E&P

| | 2011 | 2010 | 2009 |
|---|----------|-------|-------|
| Penghasilan (\$MM) | \$ 8.242 | 9.198 | 3.604 |
| Penghasilan-disesuaikan (\$MM) | \$ 9.289 | 6.754 | 4.131 |
| Cadangan terbukti (BBOE) | 8,4 | 8,3 | 8,4 |
| Produksi di Seluruh Dunia (MBOED) | 1.619 | 1.752 | 1.854 |
| Produksi minyak mentah dan NGL (MBD) | 799 | 913 | 968 |
| Produksi gas alam (MMCFD) | 4.516 | 4.606 | 4.877 |
| Harga minyak mentah dan NGL yang terealisasi (\$/BBL) | \$ 97,22 | 72,77 | 55,63 |
| Harga gas alam yang terealisasi (\$/MCF) | \$ 5,34 | 4,98 | 4,37 |
| Laba per BOE (\$/BOE) | \$ 15,72 | 10,56 | 6,16 |
| ROCE (persen) | 16% | 12 | 8 |

Eksplorasi dan Produksi

18

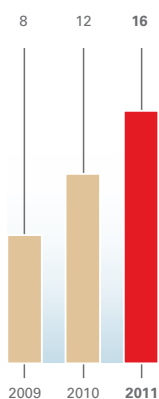


Ryan Lance

VP Senior, Exploration & Production – International

“Kami mendapat keuntungan dari investasi modal yang mengutamakan peluang bisnis paling menguntungkan; divestasi aset nonstrategis yang terus dilakukan; dan komitmen kuat karyawan untuk melaksanakan operasi yang aman, handal, dan efisien.”

Laba terhadap Modal Digunakan
(Persen)



2011 juga merupakan tahun yang baik untuk Eksplorasi dan Produksi (E&P), dan pada tahun tersebut ConocoPhillips terus melaksanakan rencana strategisnya. Kami mendahulukan beberapa proyek besar yang menghasilkan pertumbuhan bernilai-tinggi yang signifikan untuk bisnis kami, dengan terus mengeksplorasi aset yang saat ini digunakan untuk produksi agar memperoleh imbal-hasil yang maksimal. Prospek eksplorasi bertambah luas ketika kami menambahkan peluang baru dalam sumber daya konvensional maupun nonkonvensional. Kami juga semakin maju dalam mengoptimalkan portofolio dengan divestasi aset nonstrategis ketika kami menempatkan ConocoPhillips sebagai perusahaan eksplorasi dan produksi murni pada 2012.

Prestasi tahun 2011 mencakup persetujuan pengembangan proyek Australia Pacific LNG (APLNG) dan kemajuan berkelanjutan di sejumlah proyek di Laut Utara, Asia Pasifik, pasir minyak Kanada, dan daerah akumulasi bebatuan di Amerika Utara. Kegiatan eksplorasi berfokus pada penambahan luas lahan di wilayah bebatuan strategis dan wilayah perintis di seluruh dunia, serta membantu penyusunan portofolio daerah akumulasi bebatuan yang kaya-cairan.

Kami juga tetap berkomitmen untuk mewujudkan keunggulan operasional dengan mencatat peningkatan 20 persen dalam kinerja keselamatan karyawan pada 2011.

“E&P memberikan tahun dengan kinerja keuangan yang kuat dengan meraih kemajuan signifikan dalam tujuan strategis,”

menurut Ryan Lance, VP Senior, E&P – International. “Kami mendapat keuntungan dari investasi modal yang mengutamakan peluang bisnis paling menguntungkan; divestasi aset nonstrategis yang terus dilakukan; dan komitmen kuat karyawan untuk melaksanakan operasi yang aman, handal, dan efisien. Kemajuan besar dari pasir minyak dan daerah akumulasi bebatuan yang utama di Amerika Utara terus tumbuh, dan demikian pula operasi dan dampak eksplorasi gas alam cair (LNG) kita di tingkat global. Posisi kita amat baik untuk terus menyampaikan nilai nyata bagi pemegang saham.”

Mengoptimalkan Portofolio

E&P terus mengoptimalkan basis asetnya dengan melepaskan aset nonstrategis yang dapat dijual dengan harga menarik kepada perusahaan lain. Pada tahun 2011, program divestasi diutamakan untuk lapangan gas alam konvensional tertentu di Amerika Utara, dan diteruskan dengan memasarkan dan menjual aset nonstrategis lainnya pada tahun 2012. Portofolio utama mencantumkan aset di sejumlah negara yang secara politik stabil, dengan sekitar 80 persen cadangan berada di negara anggota OECD. Posisi global yang unik di antara perusahaan sejenis membuat E&P memiliki kemampuan jangka panjang untuk menangkap potensi yang menguntungkan, sambil berinvestasi dalam berbagai peluang yang bermunculan di seluruh dunia.

Produksi E&P di seluruh dunia menurun 8 persen pada tahun 2011 menjadi 1,62 juta barel setara minyak per hari (BOED), dari 1,75 juta BOED di tahun 2010. Penurunan ini terutama akibat dampak pergolakan sipil di Libya sehingga produksi terhenti dari Maret hingga akhir November; penurunan wajar, terutama di Amerika Utara, Eropa, Rusia; serta pelepasan aset. Peningkatan produksi dari proyek Qatargas 3, serta peningkatan produksi dari pengembangan pasir minyak di Kanada dan daerah akumulasi bebatuan di Amerika Serikat, ikut menghambat penurunan ini.

Meningkatkan Margin

Pembiayaan program modal pada 2011 berjumlah \$12,7 miliar, termasuk \$2,3 miliar untuk kegiatan eksplorasi. Ini diperkirakan tumbuh menjadi \$14 miliar pada 2012, termasuk \$2,2 miliar untuk eksplorasi di seluruh dunia, karena membaiknya suasana pasar membuka peluang untuk pertumbuhan yang wajar.



“Kami terus mengarahkan modal belanja kepada investasi yang memberikan imbal-hasil tertinggi dalam situasi pasar seperti saat ini,” menurut Greg Garland, VP Senior, E&P – Americas. “Hal ini mencakup daerah akumulasi bebatuan yang kaya-cairan di Amerika Utara serta sumber daya minyak dan gas konvensional dalam operasi internasional. Sasaran jangka panjang kami tidak berubah, yaitu mengubah basis sumber daya 43 miliar barel setara minyak (BOE) menjadi cadangan dan produksi dengan biaya penemuan dan pengembangan yang rendah sambil memberikan margin yang kuat.”

Akibat pergeseran dalam portofolio aset E&P ini dan kondisi pasar yang membaik, penghasilan per BOE meningkat dari \$10,56 pada 2010 menjadi \$15,72 pada 2011 karena gas alam cair dan LNG bermargin tinggi menjadi porsi yang lebih besar dalam portofolio perusahaan. Peningkatan ini diharapkan terus berlanjut pada tahun 2012 dan tahun-tahun selanjutnya karena produksi dari sejumlah proyek baru mulai dilaksanakan.

Mengeksploitasi Aset Peninggalan Amerika Utara

Aset peninggalan ConocoPhillips yang luas di seluruh Amerika Utara terus memetik manfaat dari penerapan teknologi baru dan pengetahuan baru tentang geologi. Hal ini membuka peluang untuk meningkatkan perolehan dari sumber daya yang ada dan

mengenal sumber-hidrokarbon baru yang potensial. Aset peninggalan ini biasanya memberikan produksi yang menguntungkan, dan ini menghasilkan aliran tunai yang kuat.

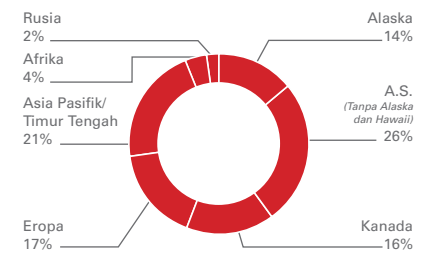
Di Permian Basin di Texas Barat, ConocoPhillips mengoptimalkan produksi dari posisi 1,1 juta acre neto, dengan produksi bersih rata-rata pada 2011 sekitar 48.000 BOED. Terdapat 103 sumur yang dibor pada 2011, dengan rencana meningkatkan kegiatan pengeboran pada 2012. Dengan sumber daya sekitar 950 juta BOE yang belum ditangani, cekungan ini diperkirakan tetap menguntungkan, aset kaya-cairan yang terus berproduksi selama bertahun-tahun ke depan.

Di San Juan Basin, salah satu daerah penghasil gas alam terbesar di A.S., ConocoPhillips adalah pemegang lahan terluas dan produsen terbesar, dengan produksi rata-rata 179.000 BOED pada 2011. Cekungan ini memiliki potensi yang masih sangat besar, yakni 1,7 miliar BOE dari sumber daya yang sudah ditemukan.

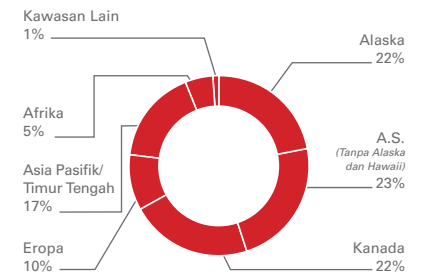
Di Kanada barat, investasi difokuskan kepada Deep Basin dan Alberta tengah; di sini penggunaan metode produksi gas bebatuan membuka peluang besar dalam tren yang sudah terbukti, seperti Lapangan Cardium yang mengandung minyak-ringan. Pada tahun tersebut, ConocoPhillips mengebor 119 sumur yang beroperasi

Lokasi sumur di San Juan Basin, New Mexico, menunjukkan fasilitas kompresor gas alam dan baterai tangki.

Produksi 2011



Cadangan Akhir Tahun 2011



di daerah ini, dengan 131 sumur dijadwalkan untuk 2012. Produksi bersih dari Kanada barat rata-rata sekitar 193.000 BOED pada 2011.

Di Alaska, untuk meningkatkan produksi dari lapangan North Slope yang ada saat ini, perusahaan menggunakan survei seismik 3-D dan 4-D yang baru untuk mengidentifikasi peluang pengembangan pengeboran. Sistem pengeboran terdepan, dengan pipa-sembur-tergulung (coiled tubing) dan sumur-kedua bercabang-banyak (multilateral sidetrack), digunakan untuk mengakses volume minyak yang tidak ditangani seandainya tidak teridentifikasi. Produksi bersih rata-rata pada tahun 2011 dari Alaska sebesar 225.000 BOED.

Pada tahun 2011, usaha bersama kami, Denali – The Alaska Gas Pipeline, mengumumkan dihentikannya pekerjaan di proyek Alaska Gas Pipeline untuk mengangkut gas North Slope ke pasar Amerika Utara. ConocoPhillips tetap berkomitmen untuk mencari alternatif yang layak secara komersial untuk menguangkan sumber daya gas yang besar saat ini di North Slope. Perusahaan juga terus mengembangkan teknologi untuk mengeksplorasi sumber daya minyak kental dan minyak berat yang jumlahnya signifikan di lapangan Kuparuk dan Prudhoe Bay.

Menggerakkan Proyek Internasional Besar untuk Terus Maju

Beberapa proyek pengembangan besar yang dilaksanakan di seluruh dunia

Pengembangan terus berlangsung di Lapangan Jasmine yang dioperasikan ConocoPhillips di Laut Utara Inggris, dengan produksi puncak diperkirakan akan dicapai pada tahun 2013.



diharapkan ikut berkontribusi pada pertumbuhan produksi di masa mendatang dengan biaya pengembangan yang menguntungkan sambil tetap mempertahankan atau menciptakan posisi aset peninggalan.

Di Laut Utara Inggris, pengembangan Lapangan Jasmine sedang berlangsung, dengan produksi bersih puncak sebesar 34.000 BOED diharapkan tercapai pada tahun 2013. Pada tahun 2011 juga diperoleh persetujuan proyek Clair Ridge, fase kedua pengembangan Lapangan Clair, dengan minyak pertama diperkirakan akan berproduksi pada tahun 2016. Di Kawasan Greater Ekofisk di Norwegia, dua proyek besar baru, Ekofisk South dan Eldfisk II, bergerak maju menuju operasi perdana masing-masing pada tahun 2013 dan 2014. Produksi bersih puncak dari kedua proyek ini, yang diperkirakan tercapai pada 2018, akan menambahkan produksi 54.000 BOED ke Kawasan Greater Ekofisk.

Di Malaysia, kami mengharapkan produksi yang signifikan dari sejumlah proyek yang saat ini sedang dikembangkan. Lapangan Gumusut perairan-dalam di lepas pantai Sabah diperkirakan mulai memproduksi minyak pada akhir 2012, diikuti oleh produksi perdana gas alam di Lapangan Kebabangan dan produksi minyak di Lapangan Malikai dan Siakap North-Petai.

Pengembangan terus berlangsung di lapangan raksasa, Lapangan Kashagan, di Laut Kaspia. Proyek Fase I diharapkan memulai produksi komersial pada tahun 2013, dan sejumlah fase perluasan lainnya sedang dievaluasi. Di Cina, pengembangan proyek lepas pantai Bohai Bay ditunda karena penangguhan operasi pada bulan September setelah terjadi dua rembesan minyak pada bulan Juni. Rencana operasi yang termutakhir telah dikembangkan dan diserahkan kepada pemerintah Cina, disertai penjelasan tentang tujuan perusahaan untuk melindungi reservoir itu, memastikan pengoperasian lapangan dengan aman dan bertanggung jawab dari segi lingkungan, serta mencegah pelepasan hidrokarbon di masa mendatang.

Mengembangkan Pasir Minyak Kanada Berkelas-Dunia

ConocoPhillips membangun salah satu posisi lahan terkemuka dalam industri ini berupa minyak pasir kelas dunia di Kanada, yang secara strategis terletak di dekat pasar A.S. di kawasan barat-tengah.



“Ada beberapa proyek yang sedang dikembangkan, dan akan bertumbuh dengan pesat, yang dapat mengubah portofolio secara signifikan, dengan produksi jangka panjang dan meningkatkan imbal-hasil yang tinggi, dan menghasilkan aliran tunai yang signifikan,” kata Garland. “E&P menerapkan teknologi SAGD yang lebih baik serta kemajuan lain untuk meningkatkan perolehan dari berbagai sumber daya tersebut. Kami mencapai rasio uap-ke-minyak terbaik dalam industri ini, yang menyebabkan biaya operasi dan jejak lingkungan kami mampu bersaing dengan perusahaan sejenis.”

Aset mencakup usaha bersama FCCL dengan Cenovus, selain juga proyek Surmont yang dioperasikan ConocoPhillips dan lahan yang belum dikembangkan di kawasan Thornbury, Clyden, dan Saleski. Pada tahun 2011, produksi bersih total bitumen dari berbagai aset ini mencapai 67.000 BOED, meningkat 14 persen dibandingkan dengan tahun sebelumnya, dengan produksi baru yang berasal dari

Seorang operator lapangan di pengembangan Surmont, proyek yang dioperasikan oleh ConocoPhillips, yang tumbuh dengan cepat dalam pasir minyak Kanada.



Greg Garland

VP Senior, Exploration & Production – Americas

“Ada beberapa proyek yang sedang ditangani yang akan dengan cepat tumbuh dan mengubah sumber daya mahabesar dalam portofolio kami.”



Proyek LNG Qatargas 3 mencapai produksi puncak pada 2011 dan diharapkan bertahan di angka itu selama 25 tahun.

Fase C Christina Lake. Fase tambahan Foster Creek dan Christina Lake diharapkan dapat dimulai pada 2012 dan 2014. Sejumlah fase berikutnya yang sudah direncanakan akan menghasilkan produksi bersih total melebihi 200.000 BOED dalam waktu 10 tahun. Di Surmont, pembangunan Fase II terus berlangsung, dengan awal operasi direncanakan pada 2015, sehingga produksi bersih kawasan itu meningkat menjadi sekitar 50.000 BOED pada 2016.

Membangun Bisnis LNG Global

ConocoPhillips mengembangkan bisnis LNG global jangka panjang melalui berbagai proyek besar di sejumlah pusat geografi strategis di seluruh dunia.

Di Timur Tengah, proyek Qatargas 3 mulai beroperasi menjelang akhir 2010 dan mencapai produksi puncak pada tahun 2011. Proyek ini memproduksi gas alam dari lapangan lepas pantai raksasa di Qatar, North Field, dan mengubahnya menjadi LNG di fasilitas darat di Kota Industri Ras Laffan dengan kapasitas 7,8 juta ton per tahun (MTPA). Proyek ini diharapkan dapat mempertahankan tingkat produksi untuk masa produksi 25 tahun.

Perusahaan mengoperasikan lapangan gas alam Bayu-Undan di Laut Timor, yang sudah berproduksi sejak 2004, dan Pabrik LNG Darwin di Darwin, Australia, yang sudah dimulai sejak tahun 2006. Aset jangka panjang ini diharapkan terus berproduksi di sekitar tingkat produksi tertinggi selama 12 tahun.

Kami terus melakukan perencanaan pengembangan untuk Lapangan Sunrise dan Laut Timor. Beberapa perusahaan usaha bersama yang terlibat dalam proyek ini memilih rancangan LNG terapung sebagai konsep pengembangan, dan sudah tercapai kesepakatan antara pemerintah Australia dan Timor-Leste mengenai pembagian laba. Diskusi dengan kedua negara itu masih terus berlangsung untuk mendapatkan persetujuan dalam hal pengembangan.

Di lepas pantai barat Australia, saat ini perusahaan sedang merencanakan fase pengeboran kedua dalam tiga izin eksplorasi Browse Basin pada tahun 2012 dan 2013.

Di darat, di Queensland, Australia, kemajuan signifikan dicapai pada pengembangan proyek APLNG kelas dunia, sebuah usaha bersama yang menguasai salah satu posisi sumber daya gas metana batu bara (CSG, coal seam gas) terbesar di Australia. Lebih dari 135 sumur neto sekarang sudah beroperasi, dengan produksi bersih total pada 2011 sebesar 122 juta kaki kubik per hari.

Pada tahun 2011, kami mengumumkan persetujuan keputusan investasi final untuk train pertama dari proyek dua-train 9 MTPA LNG oleh APLNG. Persetujuan proyek meliputi pengembangan sumber daya yang diperlukan dari sumber daya CSG sebesar 24 triliun kaki kubik milik APLNG di cekungan Surat dan Bowen untuk mulai memasok kebutuhan train pertama, instalasi jaringan pipa transmisi dari ladang



gas di-pantai ke fasilitas LNG di Pulau Curtis, serta komitmen infrastruktur untuk mendukung train kedua.

“Setelah proyek disetujui, ConocoPhillips menetapkan posisinya sebagai produsen CSG terbesar di sunia,” menurut Lance. “Keputusan investasi final menegaskan komitmen kami untuk menyediakan energi yang aman dan handal secara global, dan proyek kelas-dunia ini berada di tempat yang bagus untuk membantu memenuhi permintaan akan LNG yang terus meningkat di Asia.”

Ekspor LNG dari train pertama dijadwalkan mulai pada tahun 2015 dengan kesepakatan penjualan yang mengikat untuk 4,3 MTPA dengan China Petroleum & Chemical Corporation (Sinopec). Persetujuan proyek juga memenuhi keputusan akhir untuk keinginan Sinopec agar memperoleh 15 persen saham dalam usaha bersama APLNG, yang mengakibatkan kepemilikan ConocoPhillips dan Origin Energy berkurang masing-masing menjadi 42,5 persen.

Pada bulan Januari 2012, APLNG mengumumkan amandemen perjanjian penjualan LNG dengan Sinopec untuk tambahan pasokan 3,3 MTPA LNG hingga 2035. Para mitra usaha bersama juga menyetujui persyaratan bagi Sinopec untuk meningkatkan kepemilikannya di APLNG menjadi 25 persen. Pada bulan November akan ditandatangani perjanjian dengan Kansai Electric Power Company untuk memasok sekitar 1 MTPA LNG yang dimulai pada pengoperasian perdana train yang kedua. Kedua perjanjian ini menuntaskan pemasaran train kedua, dengan perjanjian pembangunan train diperkirakan pada paruh pertama tahun 2012.

Biaya modal kotor proyek kedua train ini berjumlah \$20 miliar. Setelah train kedua mulai beroperasi, proyek memperkirakan produksi kotor puncak berjumlah 270.000-280.000 BOED dan harapan masa-pakai minimal 30 tahun.

“Semua proyek LNG kami kompetitif, menawarkan masa-pakai yang panjang dan laju penurunan yang lambat,” kata Lance.

Gladstone di Queensland tengah, kota yang bertetangga dengan fasilitas LNG APLNG di pantai Pasifik Australia.

“Berbagai proyek ini berada di wilayah yang stabil dari segi fiskal, dan menjadi daerah pemasok LNG utama di dunia, dengan akses istimewa ke pasar energi terbesar di seluruh dunia.”

Meningkatkan Jejak Bebatuan Amerika Utara

Saat ini gas alam Amerika Utara berlimpah karena produksi dari bebatuan telah dianggap layak dari segi teknik maupun ekonomi. Amerika Utara diyakini memiliki gas alam yang cukup untuk pasokan selama hampir satu abad, dan bebatuan juga terbukti merupakan sumber minyak dan cairan gas alam yang semakin penting di banyak daerah.

“Meningkatkan produksi bebatuan kami di Amerika Utara merupakan unsur utama strategi E&P,” ujar Garland. “Meningkatkan kami cukup dini memasuki beberapa daerah akumulasi bebatuan yang paling



Salah satu dari 16 anjungan pengeboran yang dioperasikan ConocoPhillips pada tahun 2011 di daerah akumulasi bebatuan Eagle Ford di Texas Selatan.

menjanjikan, kami berhasil membangun posisi lahan yang luas pada saat biaya akses sewa relatif rendah. Dalam suasana pasar dewasa ini yang memberikan harga rendah untuk gas alam Amerika Utara, kami memfokuskan investasi modal ke daerah akumulasi bebatuan yang lebih kaya-cairan, mengingat harga cairan yang tinggi membuat kami mampu menghasilkan lebih banyak imbal-hasil yang menguntungkan.”

Pada tahun 2011, kami menambahkan sekitar 500.000 acre neto di daerah bebatuan yang berkembang sangat pesat, termasuk daerah akumulasi Wolfcamp dan Avalon di Texas dan New Mexico, Niobrara Play di Colorado, dan daerah akumulasi Duvernay dan Canol di Kanada. Hal ini memperluas kepemilikan kami yang signifikan di daerah akumulasi Montney dan Muskwa yang sudah terbukti di Kanada barat dan daerah akumulasi utama kami yang produktif di A.S., yakni di Eagle Ford, Permian, Bakken, dan North Barnett.

Di Eagle Ford Play yang kaya-cairan di Texas Selatan, kami menyatukan kawasan sewa inti yang menarik seluas 223.000 acre neto di jalur lintasan tren dan mempercepat kegiatan delienasi di tahun 2011, dan di akhir tahun, 16 anjungan pengeboran beroperasi, dengan produksi

bersih melampaui 50.000 BOED. Produksi bersih diramalkan 69.000 BOED pada 2012, dengan target produksi puncak bersih jangka panjang 140.000 BOED sebelum tahun 2017.

Di Bakken Play di North Dakota dan Montana, ConocoPhillips memiliki lahan 558.000 acre neto, dengan produksi bersih rata-rata tahun 2011 sebesar 17.000 BOED dan enam anjungan pengeboran beroperasi di akhir tahun. Rencana pengembangan untuk 2012 mencakup peningkatan jumlah anjungan menjadi 10.

Kami juga memiliki lahan 68.000 acre neto di daerah akumulasi bebatuan North Barnett di Texas timur laut. Produksi bersih rata-rata pada 2011 sebesar 13.000 BOED, dengan tambahan 32 sumur baru sepanjang tahun. Pada 2012, kami mengantisipasi pengoperasian dua anjungan pengeboran dan tambahan 24 sumur baru.

Bereksplorasi untuk Menang

Eksplorasi memegang peran utama yang menyebabkan ConocoPhillips mampu meningkatkan portofolio asetnya dan meraih pertumbuhan wajar jangka panjang. Sejak 2008, kami lebih mengutamakan mencari dan menguji peluang eksplorasi berdampak-besar, baik yang konvensional maupun

nonkonvensional, yang berpotensi memberikan sumber daya dan nilai yang besar bagi perusahaan. Untuk mendukung tujuan ini, eksplorasi melakukan pendekatan yang lebih terfokus dan tertib untuk meningkatkan nilai portofolionya sambil secara selektif menambahkan peluang bermutu tinggi.

Pada tahun 2011, kami menambah lahan yang cukup luas di daerah akumulasi bebatuan di seluruh dunia. Selain kegiatan di Amerika Utara, kami menandatangani perjanjian dengan Australia untuk ikut menggarap lahan seluas 11 juta acre dengan 75 persen saham kerja (working interest) dalam eksplorasi daerah akumulasi bebatuan. Kami juga meningkatkan kegiatan pengeboran eksplorasi dan delineasi di daerah akumulasi bebatuan yang sudah ada.

“Program eksplorasi menambahkan sejumlah sumber daya signifikan melalui mata bor untuk tahun ketiga secara berturut-turut,” menurut Larry Archibald, VP Senior, bidang Eksplorasi dan Pengembangan Bisnis. “Ini terutama karena terus meningkatnya kegiatan di daerah akumulasi bebatuan di Amerika Utara. Kami juga meningkatkan nilai portofolio eksplorasi melalui akuisisi lahan yang masih berlangsung di sejumlah daerah yang memiliki peluang pertumbuhan berdampak-besar serta daerah akumulasi bebatuan yang sudah ada dan yang terus bermunculan.”

ConocoPhillips terus memburu peluang eksplorasi perintis di seluruh dunia. Pada bulan Desember, kami menandatangani kontrak bagi hasil (production sharing contract, PSC) untuk perairan-dalam Angola blok 36 dan 37 di tren daerah akumulasi subsalt yang bermunculan. Kami memperoleh posisi sewa yang menjanjikan di Arctic Greenland dan Laut Barents di wilayah Norwegia.

Di Bangladesh, kami menandatangani kontrak bagi hasil untuk dua blok perairan-dalam di Teluk Benggala. Dalam investasinya di perairan-dalam Teluk Meksiko, ConocoPhillips juga menambahkan 75 blok di Paleogene Play, yang diperoleh dengan memenangi lelang di acara penjualan sewa Teluk Meksiko barat pada bulan Desember.

Perusahaan juga melanjutkan kegiatan pengeboran eksplorasi di Teluk Meksiko setelah dicabutnya moratorium yang

diberlakukan setelah peristiwa tumpahan minyak Macondo pada 2010.

“Dengan tak sabar kami nantikan tahun 2012 dengan penuh semangat, dan kami akan terus meningkatkan nilai portofolio konvensional, melakukan pengeboran di daerah yang paling menjanjikan, membangun di daerah bebatuan di Amerika Utara dan di sejumlah negara lain, serta menilai keberhasilan eksplorasi di Australia dan Teluk Meksiko,” ujar Archibald.

Mengambil Posisi untuk Menyampaikan Nilai

“Bisnis E&P ConocoPhillips memiliki portofolio aset kelas-dunia yang tersebar secara geografis, karyawan yang hebat, teknologi terdepan, dan strategi eksplorasi dan pengembangan bisnis yang sukses,” ujar Lance. “Kami ingin segera meraih peluang yang dibuka oleh portofolio dengan pendekatan bisnis kami yang unik sehingga kami dapat menjadi perusahaan eksplorasi dan produksi yang independen pada tahun 2012, yang kami yakini akan membuat kami mampu menghasilkan nilai istimewa bagi para pemegang saham.”



Larry Archibald

VP Senior, Exploration and Business Development

“Program eksplorasi menambahkan sejumlah sumber daya signifikan melalui mata bor untuk tahun ketiga secara berturut-turut.”

Kegiatan eksplorasi seismik terus berlangsung di sejumlah besar daerah akumulasi bebatuan kaya-cairan yang tumbuh pesat di Amerika Serikat dan Kanada.



Pengilangan dan Pemasaran (R&M)

26



Kilang Wood River di Illinois, yang sekarang mampu mengolah hingga 220.000 barel minyak mentah berat per hari.



Ikhtisar Penting R&M

- Penghasilan-disesuaikan meningkat 115 persen menjadi \$2,6 miliar
- Kemajuan berarti pada optimasi portofolio
- Margin kuat pengilangan di Tengah Benua A.S. (Midcontinent)
- Peningkatan berkelanjutan dalam optimasi dan hasil produk bersih
- Penyelesaian proyek CORE Wood River
- Fokus berkelanjutan pada keselamatan dan perbaikan kinerja lingkungan

Laporan Keuangan dan Hasil Usaha R&M

| | 2011 | 2010 | 2009 |
|------------------------------------|----------|-------|-------|
| Penghasilan (\$MM) | \$ 3.751 | 192 | 37 |
| Penghasilan-disesuaikan (\$MM) | \$ 2.617 | 1.216 | 115 |
| Penggunaan kapasitas | | | |
| minyak mentah (persen) | 92% | 81 | 84 |
| Hasil bersih produksi (persen) | 84% | 83 | 82 |
| Penjualan produk minyak bumi (MBD) | 3.128 | 3.040 | 2.974 |
| ROCE (persen) | 13% | 5 | 1 |

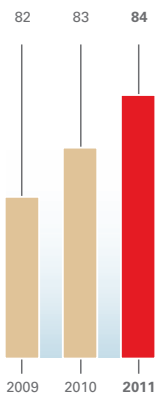
Pengilangan dan Pemasaran (R&M)



Willie Chiang
VP Senior, Refining, Marketing,
Transportation & Commercial

“Kami terus melaksanakan strategi yang memacu keunggulan operasional melalui operasi yang aman dan handal.”

Hasil Bersih Produksi di Seluruh Dunia
(Persen)



Operasi terfokus, disiplin modal, serta peningkatan margin pengilangan dan pemasaran membuat organisasi ConocoPhillips mampu memberikan hasil keuangan yang mapan pada tahun 2011.

“Lingkungan pasar yang membaik, serta upaya berarti yang dilakukan para karyawan, membuat R&M mampu memberikan semakin banyak keuntungan kepada perusahaan tahun ini,” kata Willie Chiang, VP Senior, Refining, Marketing, Transportation & Commercial. “Kami terus melaksanakan strategi yang memacu keunggulan operasional melalui operasi yang aman dan handal. Selain itu, perusahaan terus menerapkan rencana strategis untuk menciptakan diferensiasi nilai bagi para pemegang saham melalui optimasi portofolio.”

Menyampaikan Imbal-Hasil yang Meningkat

R&M terus melaksanakan berbagai proyek yang dirancang untuk menurunkan biaya bahan mentah dan meningkatkan hasil bersih produksi sehingga perusahaan mampu menghasilkan margin lebih tinggi dan meningkatkan imbal-hasil modal yang digunakan.

Pada tahun 2011, proyek CORE di Kilang Wood River yang dioperasikan ConocoPhillips di Illinois selesai. Investasi modal bruto sebesar \$3,8 miliar diharapkan dapat meningkatkan kapasitas bruto pengolahan minyak mentah berat sebesar 90.000 -110.000 barel per hari (BD) dengan mewujudkan peningkatan 5 persen dalam hasil bersih produksi dan meningkatkan kapasitas produksi bruto bensin dan destilat sebesar 50.000 BD. ConocoPhillips memiliki 50 persen saham di kilang tersebut.

R&M diuntungkan oleh peningkatan margin pengilangan di A.S., terutama di Kawasan Tengah Benua (Midcontinent). Operasi kami yang efisien dan tersebar secara geografi, di samping kemampuan kelompok Komersial untuk beradaptasi, membuat organisasi dapat mengakses dan mengolah minyak mentah tambahan yang menguntungkan. Kilang kami di A.S. dengan kemampuan mengolah minyak mentah tambahan dari West Texas Intermediate (WTI) yang sudah ditetapkan harganya berhasil memetik keuntungan besar dari lingkungan pasar ini.

“Kami terus mengevaluasi dan melaksanakan berbagai proyek yang dirancang untuk meningkatkan efisiensi dan kemampuan operasional,” ujar Chiang. “Berbagai proyek ini, serta ketersebaran portofolio dan kepakaran karyawan kami secara geografi, membuat R&M mampu menyampaikan imbal-hasil yang meningkat bagi para pemegang saham.”

Mengoptimalkan Basis Aset

Kami terus mengoptimalkan basis aset untuk menyampaikan nilai di semua siklus pasar. Pada tahun 2011, kami menjual Kilang Wilhelmshaven di Jerman, dan merencanakan untuk menjual atau secara permanen menutup Kilang Trainer di Pennsylvania pada 2012. Berbagai tindakan ini sesuai dengan strategi untuk meningkatkan imbal-hasil dengan melakukan divestasi aset berimbang-hasil rendah dan akibatnya adalah menurunnya kapasitas pengilangan minyak mentah dari 2,7 juta BD per 31 Des. 2010 menjadi 2,2 juta BD per 31 Des 2011.

Selain itu, kami juga menjual secara selektif aset transportasi nonstrategis, termasuk saham di Seaway Products Pipeline Company, Seaway Crude Pipeline Company, dan Colonial Pipeline Company.

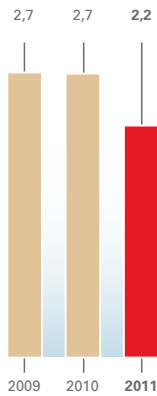
Unggul dalam Operasi

Sepanjang 2011, karyawan R&M menegaskan kembali komitmen mereka untuk meraih keunggulan operasional dengan semakin memperhatikan efisiensi, kehandalan, dan praktik kerja yang aman. Pada tahun 2011, R&M menyampaikan hasil bersih produksi untuk tahun keenam secara berturut-turut. Selain itu, kami berhasil mewujudkan satu lagi tahun yang baik dari segi kinerja kehandalan dan keselamatan dengan angka penggunaan kapasitas kilang 92 persen di seluruh dunia dan angka kecelakaan total tercatat sebesar 0,30.

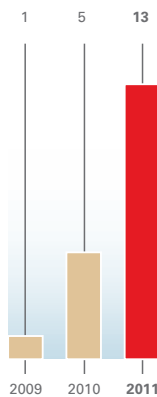


Operasi coker baru dimulai pada 2011 di Kilang Wood River sebagai bagian dari proyek CORE.

Kapasitas Kilang di Seluruh Dunia di Akhir Tahun (MMBD)



Laba terhadap Modal Digunakan (Persen)



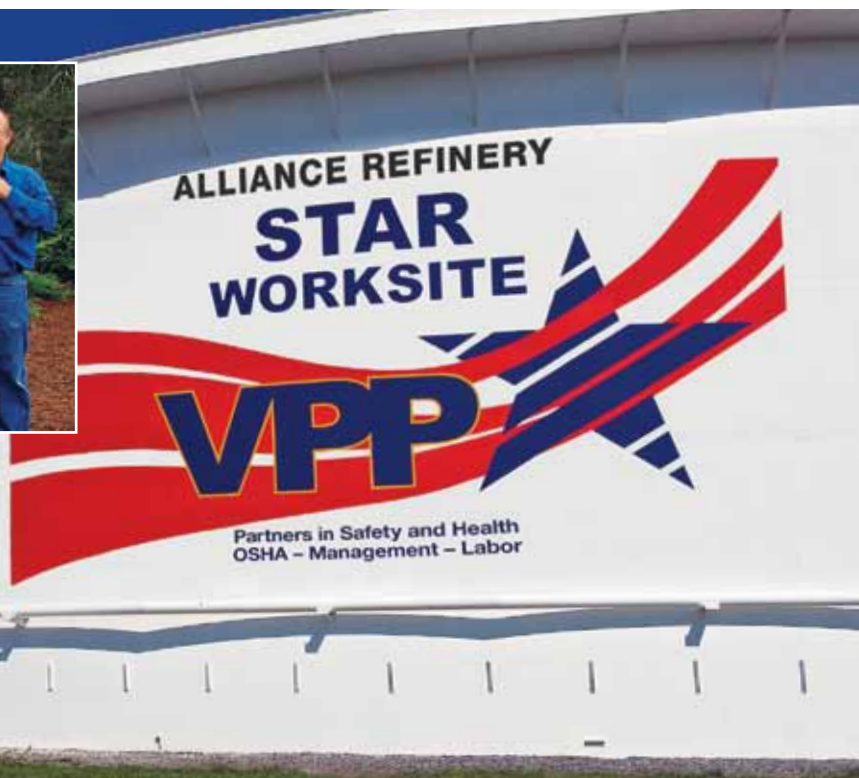
Beberapa fasilitas meraih pengakuan dunia luar untuk prestasi keselamatan kerja yang istimewa sepanjang tahun ini. Organisasi Pengilangan dan Transportasi merayakan keberhasilannya memperoleh status STAR dalam Voluntary Protection Program (VPP), U.S. Occupational Safety and Health Administration (OSHA) di kilang Alliance dan kilang Lake Charles di Louisiana; kilang Billings, Montana; dan fasilitas Glenpool, Oklahoma, Renton, Washington, dan Portland, Oregon. Selain itu, fasilitas Santa Maria di California meraih penghargaan Distinguished Safety Award Honorable Mention dari National Petrochemicals and Refining Association. Juga, organisasi Transportasi telah berkiprah dengan selamat selama dua tahun, atau 5 juta jam, tanpa kehilangan hari kerja, dan armada Polar Tankers menerima sertifikat ISO 18001 dari American Bureau of Shipping.

“Kilang kami beroperasi dengan baik pada tahun 2011,” kata Larry Ziembra, Presiden,

Seorang operator di Kilang Rodeo di California. Pada beberapa tahun terakhir, kilang ini berhasil meningkatkan kemampuannya untuk memproduksi bahan bakar bersih rendah-belerang.

Global Refining. “Komitmen karyawan dalam hal keselamatan, operasi yang handal dan efisien; toleransi keselamatan-kecelakaan-nol; dan dukungan masyarakat tempat kami beroperasi amatlah penting bagi keberhasilan jangka panjang.”

Keterlibatan R&M di masyarakat sekitar fasilitas dilakukan dengan berbagai cara. Contohnya di kilang Ferndale, Washington, ConocoPhillips bermitra dengan National Fish and Wildlife Foundation serta Northwest Straits Foundation untuk mensponsori penyingkiran jaring ikan yang ditelantarkan di perairan Puget Sound. Jika tidak disingkirkan, jaring itu berbahaya bagi unggas dan hewan laut serta menghancurkan habitat laut.



Northwest Straits menyingkirkan lebih dari 3.900 jaring terlarang dan 2.000 perangkat keping dari Puget Sound sejak tahun 2002.

Bisnis R&M terus beroperasi di lingkungan dengan peraturan yang semakin ketat. Mandat bahan bakar terbarukan dan standar rendah-karbon terus memberikan tantangan untuk memenuhi target jangka panjang yang ditetapkan pemerintah. Kami melanjutkan dialog dengan badan pemerintah di tingkat federal, negara bagian, dan daerah untuk memastikan bahwa kami memenuhi persyaratan peraturan dengan melakukan investasi bertarget dan penggunaan teknologi hemat biaya. Selain itu, kami terus meningkatkan kemitraan dan upaya advokasi agar kami diizinkan untuk menyampaikan pandangan kami mengenai berbagai masalah penting kepada pihak-pihak yang berwenang.

Meningkatkan Kemampuan Komersial

Organisasi Komersial mengelola portofolio komoditas perusahaan di seluruh dunia. Organisasi Komersial bermitra dengan bisnis Eksplorasi dan Produksi, R&M, serta Organisasi-Antara dengan menyediakan keahlian dalam melakukan optimasi, sekaligus perdagangan aset dengan memanfaatkan situasi. Pada tahun 2011, organisasi Komersial dengan sukses menanggapi peluang dan tantangan yang timbul akibat lebarnya perbedaan harga antara minyak WTI dan Brent, pergolakan

sipil di Libya, serta beberapa penjualan aset. Organisasi Komersial juga meningkatkan kemampuan komersialnya di tingkat global dan kehadirannya di pasar di sejumlah kawasan, termasuk Kanada, Eropa, Amerika Latin, dan Amerika Selatan, serta dalam bisnis LNG global.

Dalam bisnis pemberian lisensi, laba berlipat ganda, dibandingkan dengan 2010, dari teknologi Optimized Cascade® LNG milik kami; sekarang terdapat delapan train dalam berbagai tahap pembangunan yang akan menggunakan teknologi ini. Dalam bisnis pemberian lisensi Teknologi E-Gas™, kami memajukan proyek POSCO Substitute Natural Gas di Gwangyang, Korea.

Mengambil Posisi untuk Menyampaikan Nilai

“R&M meraih prestasi gemilang pada 2011. Kami terus melaksanakan rencana strategis, mengoptimalkan aset dan pengolahan di setiap tingkat untuk memastikan bahwa kami beroperasi secara efisien dan memberikan keuntungan maksimal,” kata Chiang. “Reposisi kami pada 2012 menjadi perusahaan hilir yang mandiri meliputi bisnis R&M, Organisasi-Antara, dan Bahan Kimia yang akan menciptakan organisasi kokoh yang berkomitmen untuk mengubah sumber daya hidrokarbon menjadi energi dengan aman dan handal dengan memanfaatkan potensi penuh organisasi hilir.”

Kilang Alliance di Louisiana dan Renton Terminal di Washington adalah dua dari beberapa fasilitas R&M yang meraih status VPP STAR pada 2011 pada program OSHA.



Larry Ziemba
Presiden, Global Refining

“Komitmen karyawan dalam hal keselamatan, operasi yang handal dan efisien; toleransi keselamatan-kecelakaan-nol; dan dukungan masyarakat tempat kami beroperasi amatlah penting bagi keberhasilan jangka panjang.”

Organisasi-Antara dan Bahan Kimia

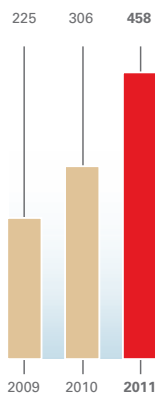
32



Al Hirshberg
VP Senior, Planning and Strategy

“Usaha bersama Organisasi-Antara dan Bahan Kimia memberikan penghasilan yang baik pada tahun 2011 dengan memanfaatkan portofolio aset dan peluang investasi mereka yang terus tumbuh.”

Penghasilan-Disesuaikan Organisasi-Antara
(\$ Juta)



Bisnis Organisasi-Antara dan Bahan Kimia dilakukan terutama melalui dua usaha bersama, yakni DCP Midstream, LLC (DCP Midstream) dan Chevron Phillips Chemical Company LLC (CPChem). Kedua bisnis ini menggarap seluruh sektor energi, menyediakan akses pasar untuk peluang produksi dan peluang komersial lainnya.

“Usaha bersama Organisasi-Antara dan Bahan Kimia memberikan penghasilan yang baik pada tahun 2011 dengan memanfaatkan portofolio aset dan peluang investasi mereka yang terus tumbuh,” kata Al Hirshberg, VP Senior, Planning and Strategy. “Usaha bersama ini akan menjadi komponen utama keberhasilan Phillips 66 setelah reposisi kami pada 2012.”

Organisasi-Antara

Pendapatan total ConocoPhillips dari Organisasi-Antara pada 2011 berjumlah \$458 juta, dengan ekstraksi neto NGL sebesar 200.000 barel per hari (BD), termasuk 192.000 BD dari sahamnya di DCP Midstream. Jumlah gas mentah DCP Midstream sekitar 6,1 miliar kaki kubik per hari (CFD).

DCP Midstream, usaha bersama kami dengan Spectra Energy, adalah produsen NGL terbesar di Amerika Serikat, salah satu pengumpul dan pengolah gas alam terbesar, serta penjual NGL terkemuka.

Pada tahun 2011, DCP Midstream membagi-bagi lagi kepemimpinan strategisnya dalam bisnis antaranya dengan membentuk pangsa logistik NGL, gas alam, dan minyak mentah untuk meraih nilai yang besar yang melekat pada posisinya sebagai produsen NGL terbesar di A.S.

Pada bulan Agustus diperoleh persetujuan dewan direksi untuk pembangunan Sand Hills Pipeline untuk menyediakan kapasitas baru yang penting untuk mengangkut NGL dari cekungan produksi Permian dan Eagle Ford ke sejumlah pusat pasar di sepanjang Pantai Teluk. Saluran ini terdiri dari kurang lebih 1100 kilometer pipa 20-inci dengan kapasitas awal 200.000 BD, yang dapat meningkat menjadi 350.000 BD. Sand Hills akan beroperasi dalam beberapa fase, dengan rencana penyelesaian fase pertama pada kuartal ketiga 2012 untuk menampung volume cairan Eagle Ford DCP Midstream yang terus bertambah. Layanan untuk Permian Basin diperkirakan segera terwujud pada kuartal ketiga 2013.

Pada bulan Oktober, DCP Midstream menuntaskan akuisisi Seaway Products Pipeline Company dari ConocoPhillips. DCP Midstream akan mengubah Southern Hills Pipeline yang bernama baru itu menjadi layanan NGL dan menambahkan perpanjangan ke Mont Belvieu, Texas, bersama berbagai pos penerimaan di Kawasan Tengah Benua (Midcontinent). Southern Hills akan memiliki kapasitas target sekitar 150.000 BD NGL kelas-Y dan diharapkan mulai berproduksi sebelum pertengahan tahun 2013.

Di awal tahun 2011, DCP Midstream menandatangani perjanjian pemasokan gas alam jangka panjang untuk mengukuhkan ekspansi besarnya di daerah akumulasi bebatuan Eagle Ford yang kaya-cairan. Dalam kaitannya dengan berbagai perjanjian ini, DCP Midstream membangun sekitar 200 kilometer saluran pipa pengumpul yang akan tersambung ke fasilitas pengumpulan dan pengolahan yang sudah ada. DCP Midstream memiliki kapasitas pengolahan 800 juta CFD di wilayah ini, dan dengan volume Eagle Ford yang terus bertambah hingga lebih dari 200 juta CFD, kapasitas ini sudah hampir penuh. Saat ini DCP Midstream sedang membangun fasilitas keenam, Eagle Plant, yang akan meningkatkan total kapasitas di daerah itu menjadi 1 miliar CFD.

Di Weld County, Colorado, fasilitas pengolahan baru Mewbourn di bawah DCP Midstream mulai beroperasi, dan rencana untuk pabrik pengolahan baru di Denver-Julesberg Basin sudah diumumkan. Pabrik pengolahan LaSalle dengan kapasitas 110 juta CFD akan meningkatkan posisi unggul DCP Midstream di cekungan tersebut; di sini DCP Midstream memiliki



Ikhtisar Penting Organisasi-Antara

- Penghasilan meningkat 50 persen menjadi \$458 juta
- Rencana perluasan besar-besaran jaringan pipa sedang disusun
- Mengatur posisi dengan strategi menuju rantai nilai layanan terpadu

Laporan Keuangan dan Hasil Usaha Organisasi-Antara

| | 2011 | 2010 | 2009 |
|--|--------|------|------|
| Penghasilan (\$MM) | \$ 458 | 306 | 313 |
| Penghasilan-disesuaikan (\$MM) | \$ 458 | 306 | 225 |
| NGL diekstraksi (MBD) | 200 | 193 | 187 |
| DCP Midstream – jumlah gas mentah (BCFD) | 6,1 | 6,1 | 6,1 |

dcp
Midstream

Melalui penambahan jaringan pipa dan kapasitas pengolahan, DCP Midstream terus memperluas kehadirannya di daerah penghasil gas alam yang terus tumbuh di Amerika Serikat.

Ikhtisar Penting Bahan Kimia

- Penghasilan meningkat 50 persen menjadi \$745 juta
- Pelaksanaan berkelanjutan pengembangan proyek di A.S. dan di dunia internasional

Laporan Keuangan dan Hasil Usaha Bahan Kimia

| | 2011 | 2010 | 2009 |
|---|--------|--------|--------|
| Penghasilan (\$MM) | \$ 745 | 498 | 248 |
| CPChem – kapasitas bersih pabrik (MMLB/Y) | 31.280 | 31.075 | 28.860 |



Sebuah pabrik S-Chem di Arab Saudi, bagian dari operasi internasional perluasan CPChem.

dan mengoperasikan tujuh pabrik pengolahan gas alam dengan kapasitas gabungan sebesar 400 juta CFD.

“Kami sangat bangga atas prestasi kami selama tahun 2011, bangga atas kegiatan operasional dan cara kami memposisikan perusahaan secara strategis untuk bergerak menjadi penyedia rantai nilai layanan-antara, terpadu,” menurut Tom O’Connor, chairman, presiden, dan CEO DCP Midstream.

Sekarang pada tahun ke-12 operasinya, tenaga kerja DCP Midstream terdiri dari 3.000 orang karyawan yang mengelola sekitar 100.000 km saluran pipa, dengan saham di 61 pabrik pengolahan dan 12 fraksinasi.

Pangsa Organisasi-Antara ConocoPhillips juga mencakup saham ekuitas di Phoenix Park Gas Processors Limited di Trinidad dan pabrik fraksinasi NGL di New Mexico, Texas, dan Kansas.

Bahan Kimia

CPChem, usaha bersama kami dengan Chevron Corporation, adalah salah satu produsen top dunia yang memproduksi berbagai macam bahan petrokimia yang beroperasi di seluruh dunia.

CPChem mengakhiri tahun 2011 dengan kinerja keuangan terbaik sejak pembentukannya pada tahun 2000 dan menyumbangkan \$745 juta laba untuk ConocoPhillips. Perusahaan meraih penghargaan top Company of the Year pada 2011 yang diberikan oleh majalah ICIS Chemical Business.

Selain kinerja keuangannya yang membanggakan, CPChem meraih kemajuan tetap dan mencapai tujuan pertumbuhan jangka panjangnya.

Pada bulan Desember, CPChem mengumumkan penyelesaian beberapa unsur penting sebuah kajian kelayakan yang diumumkan pada awal 2011 untuk membangun fasilitas pemecah etana dan turunan etilen berskala dunia di Wilayah Pantai Teluk A.S. Fasilitas etilen dan turunan terkait dapat meningkatkan pengembangan sumber daya gas bebatuan yang signifikan dalam industri ini di Amerika Serikat. Unit etilen akan berlokasi di fasilitas Cedar Bayou CPChem, sementara untuk fasilitas lain akan diumumkan pada tahun 2012.

Pada bulan November, CPChem menyelesaikan akuisisi pabrik polialfaolefin (PAO) di Beringen, Belgia. Transaksi ini meningkatkan lebih dari dua kali lipat kemampuan CPChem dalam memproduksi PAO. PAO digunakan dalam berbagai produk sintetis, seperti pelumas, lemak, dan fluida, dan merupakan komponen penting dalam sejumlah besar industri dan aplikasi.

Pada 2010, CPChem mengumumkan rencana untuk membangun pabrik 1-heksena yang mampu memproduksi lebih dari 200.000 metrik ton per tahun. 1-heksena adalah komponen penting yang digunakan dalam pembuatan polietilen, resin plastik yang biasanya dikonversi menjadi film, pipa plastik, botol susu, botol detergen, serta wadah makanan dan minuman. Perencanaan proyek sudah dimulai, dan persetujuan diharapkan diperoleh pada 2012, sementara awal operasi diperkirakan pada 2014.

Saudi Polymers Company (SPCo), perusahaan yang bekerja sama dengan CPChem dan memiliki 35 persen saham, sedang menyelesaikan kompleks petrokimia terpadu di Jubail Industrial City, Arab Saudi. Pembangunan selesai pada 2011, dan kompleks itu bertransisi untuk melaksanakan produksi komersial pada tahun 2012. SPCo akan memproduksi etilen, propilen, polietilen, polipropilen, polistiren, dan 1-heksena.

Melalui Petrochemical Conversion Company, perusahaan kerja sama 50/50 dengan Saudi Industrial Investment Group, CPChem juga membangun kompleks nilon 6,6 (poliamida 6,6) dan berbagai produk konversi dengan perkiraan awal operasi pada kuartal keempat tahun 2013. Kompleks itu akan memiliki kapasitas tahunan 50.000 ton nilon, 20.000 ton nilon majemuk, dan 90.000 ton produk konversi.

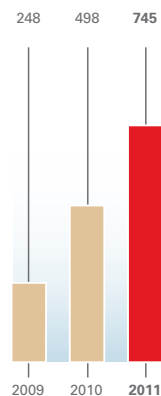
“Kami sangat bangga atas kinerja keuangan dan pertumbuhan yang baik yang kami raih di tahun 2011,” ujar Peter Cella, Presiden dan CEO CPChem.

“Di tahun 2012, kami akan terus menjajaki peluang pertumbuhan di Amerika Serikat, Timur Tengah, dan kawasan lain di dunia. Sambil mengupayakan pertumbuhan, kami akan tetap fokus untuk meraih keberhasilan secara operasional, sebab operasi yang

aman, handal, dan bertanggung jawab merupakan landasan budaya, keberhasilan, dan akses kami untuk meraih peluang pertumbuhan global.”

Sekarang, pada tahun operasinya yang ke-12, tenaga kerja CPChem mencakup sekitar 4.700 karyawan di 38 fasilitas produksi global di delapan negara, dengan empat pusat penelitian dan teknik yang mempekerjakan ilmuwan, peneliti, dan insinyur.

Penghasilan Bahan Kimia
(\$ Juta)



| | |
|-----------|---|
| 37 | Laporan Laba Rugi Konsolidasi |
| 38 | Laporan Laba Rugi Komprehensif Konsolidasi |
| 39 | Neraca Konsolidasi |
| 40 | Laporan Arus Kas Konsolidasi |
| 41 | Data Keuangan Tertentu |
| 41 | Profil Segmen |
| 42 | Tinjauan Operasional 5-Tahun |
| 43 | Ringkasan Cadangan |
| 44 | Rekonsiliasi Non-GAAP |

Laporan Kantor Akuntan Publik Terdaftar Independen atas Laporan Keuangan Ringkas

Yth. Dewan Direksi dan Pemegang Saham
ConocoPhillips

Kami telah melakukan audit, sesuai dengan standar Badan Pengawas Akuntansi Perusahaan Publik (Amerika Serikat), terhadap neraca konsolidasi ConocoPhillips pada 31 Desember 2011 dan 2010, serta laporan penghasilan konsolidasi terkait, penghasilan menyeluruh, perubahan ekuitas, serta aliran tunai untuk masing-masing dari ketiga tahun dalam periode yang berakhir 31 Desember 2011 dan dalam laporan kami bertanggal 21 Februari 2012 (tidak disampaikan secara terpisah di sini), kami menyatakan opini wajar tanpa pengecualian atas berbagai laporan keuangan konsolidasi tersebut. Menurut pendapat kami, informasi yang disampaikan dalam laporan keuangan konsolidasi ringkas terlampir (tercantum di halaman 37-40) dinyatakan secara wajar dalam semua hal yang material dalam hubungannya dengan laporan keuangan konsolidasi yang merupakan sumbernya.

Kami juga telah melakukan audit, sesuai dengan standar Badan Pengawas Akuntansi Perusahaan Publik (Amerika Serikat), terhadap efektivitas kontrol internal ConocoPhillips atas laporan keuangan per 31 Desember 2011, berdasarkan kriteria yang ditetapkan dalam Internal Control-Integrated Framework yang diterbitkan oleh Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission, dan laporan kami bertanggal 21 Februari 2012 (tidak disampaikan secara terpisah di sini) menyatakan opini wajar tanpa pengecualian.

Ernst + Young LLP

Houston, Texas
Rabu, 21.02.12

LAPORAN LABA RUGI KONSOLIDASI

Tahun Berakhir 31 Desember
\$ Juta kecuali Diindikasikan

| | 2011 | 2010 | 2009 |
|--|------------------|-----------|-----------|
| Pendapatan dan Penghasilan Lain | | | |
| Penjualan dan pendapatan usaha lainnya* | \$244.813 | 189.441 | 149.341 |
| Ekuitas dalam penghasilan afiliasi | 4.077 | 3.133 | 2.531 |
| Perolehan dari disposisi | 2.007 | 5.803 | 160 |
| Penghasilan lain | 329 | 278 | 358 |
| Total Pendapatan dan Penghasilan Lain | 251.226 | 198.655 | 152.390 |
| Biaya dan Beban | | | |
| Pembelian minyak mentah, gas alam, dan produk | 185.867 | 135.751 | 102.433 |
| Beban produksi dan operasional | 10.770 | 10.635 | 10.339 |
| Penjualan, pengeluaran umum dan administrasi | 2.078 | 2.005 | 1.830 |
| Beban eksplorasi | 1.066 | 1.155 | 1.182 |
| Depresiasi, deplesi, dan amortisasi | 7.934 | 9.060 | 9.295 |
| Penurunan | 792 | 1.780 | 535 |
| Pajak selain pajak penghasilan* | 18.307 | 16.793 | 15.529 |
| Akresi pada kewajiban diskonto | 455 | 447 | 422 |
| Bunga dan beban hutang | 972 | 1.187 | 1.289 |
| Kerugian (keuntungan) selisih kurs | (16) | 92 | (46) |
| Biaya dan Beban Total | 228.225 | 178.905 | 142.808 |
| Laba sebelum pajak penghasilan | 23.001 | 19.750 | 9.582 |
| Provisi untuk pajak penghasilan | 10.499 | 8.333 | 5.090 |
| Laba bersih | 12.502 | 11.417 | 4.492 |
| Dikurangi: Laba bersih untuk minoritas yang tidak mengontrol | (66) | (59) | (78) |
| Laba Bersih untuk ConocoPhillips | \$ 12.436 | 11.358 | 4.414 |
| Laba Bersih untuk ConocoPhillips Per Lembar Saham Biasa (dolar) | | | |
| Dasar | \$ 9,04 | 7,68 | 2,96 |
| Terdilusi | 8,97 | 7,62 | 2,94 |
| Jumlah Rata-rata Saham Biasa Beredar (ribu) | | | |
| Dasar | 1.375.035 | 1.479.330 | 1.487.650 |
| Terdilusi | 1.387.100 | 1.491.067 | 1.497.608 |
| <i>*Termasuk pajak cukai atas penjualan produk minyak bumi:</i> | \$ 13.954 | 13.689 | 13.325 |

Untuk laporan keuangan konsolidasi lengkap, termasuk catatan, silakan merujuk ke Lampiran A, Surat Kuasa ConocoPhillips 2012 (Appendix A of ConocoPhillips' 2012 Proxy Statement). Lihat juga Diskusi dan Analisis Manajemen tentang Kondisi Keuangan dan Hasil Operasional (Management's Discussion and Analysis of Financial Condition and Results of Operations) serta informasi lain dalam Lampiran A, Surat Kuasa 2012 (Appendix A of the 2012 Proxy Statement).

LAPORAN LABA RUGI KOMPREHENSIF KONSOLIDASI

| Tahun Berakhir 31 Desember \$ Juta | 2011 | 2010 | 2009 |
|--|------------------|--------|-------|
| Laba Bersih | \$ 12.502 | 11.417 | 4.492 |
| Laba (rugi) komprehensif lain-lain | | | |
| Skema pensiun pasti | | | |
| Biaya (kredit) jasa terdahulu yang timbul selama periode ini | 19 | (13) | — |
| Reklasifikasi penyesuaian amortisasi biaya jasa terdahulu yang dimasukkan dalam laba bersih | 2 | 15 | 21 |
| Perubahan bersih | 21 | 2 | 21 |
| Kerugian bersih aktuarial yang timbul selama periode ini | (1.185) | (9) | (388) |
| Reklasifikasi penyesuaian amortisasi kerugian bersih terdahulu yang dimasukkan dalam laba bersih | 226 | 215 | 206 |
| Perubahan bersih | (959) | 206 | (182) |
| Skema Tanpa Sponsor* | (50) | 5 | 39 |
| Pajak penghasilan atas program pensiun pasti | 375 | (67) | 52 |
| Program pensiun pasti, setelah dipotong pajak | (613) | 146 | (70) |
| Kepemilikan keuntungan sekuritas yang belum terealisasi** | 8 | 631 | — |
| Reklasifikasi penyesuaian keuntungan yang disertakan dalam laba bersih | (255) | (384) | — |
| Pajak penghasilan atas kepemilikan keuntungan sekuritas yang belum terealisasi | 89 | (89) | — |
| Keuntungan sekuritas yang belum terealisasi, setelah dipotong pajak | (158) | 158 | — |
| Penyesuaian penjabaran mata uang asing | (387) | 1.417 | 5.092 |
| Reklasifikasi penyesuaian keuntungan yang disertakan dalam laba bersih | (516) | — | — |
| Pajak penghasilan atas penyesuaian penjabaran mata uang asing | (14) | (13) | (85) |
| Penyesuaian penjabaran mata uang asing, setelah dipotong pajak | (917) | 1.404 | 5.007 |
| Aktivitas lindung nilai | 1 | — | (2) |
| Pajak penghasilan atas aktivitas lindung nilai | — | — | 5 |
| Aktivitas lindung nilai, setelah dipotong pajak | 1 | — | 3 |
| Laba (rugi) komprehensif lainnya, setelah dipotong pajak | (1.687) | 1.708 | 4.940 |
| Laba komprehensif | 10.815 | 13.125 | 9.432 |
| Dikurangi: penghasilan komprehensif untuk minoritas yang tidak mengontrol | (66) | (59) | (78) |
| Laba Komprehensif untuk ConocoPhillips | \$ 10.749 | 13.066 | 9.354 |

* Skema yang tidak mencantumkan ConocoPhillips sebagai obligor utama-terutama skema yang dikelola oleh perusahaan afiliasi.

** Sekuritas LUKOIL yang tersedia-untuk-dijual.

Untuk laporan keuangan konsolidasi lengkap, termasuk catatan, silakan merujuk ke Lampiran A, Surat Kuasa ConocoPhillips 2012 (Appendix A of ConocoPhillips' 2012 Proxy Statement). Lihat juga Diskusi dan Analisis Manajemen tentang Kondisi Keuangan dan Hasil Operasional (Management's Discussion and Analysis of Financial Condition and Results of Operations) serta informasi lain dalam Lampiran A, Surat Kuasa 2012 (Appendix A of the 2012 Proxy Statement).

NERACA KONSOLIDASI

| Pada 31 Desember \$ Juta | 2011 | 2010 |
|---|-------------------|----------|
| Aset | | |
| Kas dan setara kas | \$ 5.780 | 9.454 |
| Investasi jangka pendek* | 581 | 973 |
| Piutang dan wesel tagih (setelah dikurangi penyisihan \$30 juta pada 2011 dan \$32 juta pada 2010) | 14.648 | 13.787 |
| Piutang dan wesel tagih-pihak yang mempunyai hubungan istimewa | 1.878 | 2.025 |
| Investasi di LUKOIL | — | 1.083 |
| Inventaris | 4.631 | 5.197 |
| Beban dibayar di muka dan aset lancar lain | 2.700 | 2.141 |
| Total Aset Lancar | 30.218 | 34.660 |
| Investasi dan piutang jangka panjang | 32.108 | 31.581 |
| Pinjaman dan uang muka-pihak yang mempunyai hubungan istimewa | 1.675 | 2.180 |
| Properti neto, pabrik dan peralatan | 84.180 | 82.554 |
| Goodwill | 3.332 | 3.633 |
| Tak berwujud | 745 | 801 |
| Aset lain-lain | 972 | 905 |
| Total Aset | \$ 153.230 | 156.314 |
| Kewajiban | | |
| Hutang | \$ 17.973 | 16.613 |
| Hutang-pihak yang mempunyai hubungan istimewa | 1.680 | 1.786 |
| Hutang jangka pendek | 1.013 | 936 |
| Pajak penghasilan dan pajak lain-lain yang masih harus dibayar | 4.220 | 4.874 |
| Kewajiban manfaat karyawan | 1.111 | 1.081 |
| Beban lain-lain yang masih harus dibayar | 2.071 | 2.129 |
| Total Kewajiban Lancar | 28.068 | 27.419 |
| Hutang jangka panjang | 21.610 | 22.656 |
| Kewajiban penghapusan aset dan beban lingkungan yang masih harus dibayar | 9.329 | 9.199 |
| Kewajiban akuisisi usaha bersama-pihak yang mempunyai hubungan istimewa | 3.582 | 4.314 |
| Pajak penghasilan tangguhan | 18.055 | 17.335 |
| Kewajiban manfaat karyawan | 4.068 | 3.683 |
| Kewajiban lain-lain dan kredit tangguhan | 2.784 | 2.599 |
| Total Kewajiban | 87.496 | 87.205 |
| Ekuitas | | |
| Saham biasa (2.500.000.000 saham modal dasar dengan nilai nominal \$0,01) Diterbitkan (2011-1.749.550.587 saham; 2010-1.740.529.279 saham) | | |
| Nilai nominal | 17 | 17 |
| Modal di atas nilai nominal | 44.725 | 44.132 |
| Reksadana pemberi hibah (biaya perolehan: 2010-36.890.375 saham) | — | (633) |
| Saham tebusan (biaya perolehan: 2011-463.880.628 saham; 2010-272.873.537 saham) | (31.787) | (20.077) |
| Akumulasi penghasilan komprehensif lain | 3.086 | 4.773 |
| Kompensasi karyawan yang diterima di muka | (11) | (47) |
| Saldo laba | 49.194 | 40.397 |
| Total Ekuitas Pemegang Saham Biasa | 65.224 | 68.562 |
| Minoritas yang tidak mengontrol | 510 | 547 |
| Total Ekuitas | 65.734 | 69.109 |
| Total Kewajiban dan Ekuitas | \$ 153.230 | 156.314 |
| | \$ 232 | 602 |

*Termasuk sekuritas yang dapat dipasarkan:

Untuk laporan keuangan konsolidasi lengkap, termasuk catatan, silakan merujuk ke Lampiran A, Surat Kuasa ConocoPhillips 2012 (Appendix A of ConocoPhillips' 2012 Proxy Statement). Lihat juga Diskusi dan Analisis Manajemen tentang Kondisi Keuangan dan Hasil Operasional (Management's Discussion and Analysis of Financial Condition and Results of Operations) serta informasi lain dalam Lampiran A, Surat Kuasa 2012 (Appendix A of the 2012 Proxy Statement).

LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASI

| Tahun Berakhir 31 Desember \$ Juta | 2011 | 2010 | 2009 |
|---|-----------------|-----------------|----------------|
| Arus Kas dari Kegiatan Usaha | | | |
| Laba bersih | \$ 12.502 | 11.417 | 4.492 |
| Penyesuaian rekonsiliasi laba bersih ke kas bersih yang diberikan oleh kegiatan usaha | | | |
| Depresiasi, depleksi, dan amortisasi | 7.934 | 9.060 | 9.295 |
| Penurunan | 792 | 1.780 | 535 |
| Biaya sumur kering dan penurunan hak sewa | 470 | 477 | 606 |
| Akresi pada kewajiban diskonto | 455 | 447 | 422 |
| Pajak tangguhan | 1.287 | (878) | (1.115) |
| Penghasilan ekuitas yang tidak dibagikan | (1.077) | (1.073) | (1.254) |
| Perolehan dari disposisi | (2.007) | (5.803) | (160) |
| Lain-lain | (359) | (249) | 196 |
| Penyesuaian modal kerja | | | |
| Pengurangan (penambahan) piutang dan wesel tagih | (1.169) | (2.427) | (1.106) |
| Pengurangan (penambahan) inventaris | 556 | (363) | 320 |
| Pengurangan (penambahan) beban dibayar di muka dan aset lancar lain | (306) | 43 | 282 |
| Penambahan (pengurangan) hutang | 1.290 | 2.887 | 1.612 |
| Penambahan (pengurangan) pajak dan akrual lain | (722) | 1.727 | (1.646) |
| Kas Bersih dari Kegiatan Usaha | 19.646 | 17.045 | 12.479 |
| Arus Kas dari Kegiatan Investasi | | | |
| Pengeluaran modal dan investasi | (13.266) | (9.761) | (10.861) |
| Pendapatan dari disposisi aset | 4.820 | 15.372 | 1.270 |
| Penjualan (pembelian) bersih investasi jangka pendek | 400 | (982) | — |
| Uang muka/pinjaman jangka panjang-pihak yang mempunyai hubungan istimewa | (9) | (313) | (525) |
| Penagihan uang muka/pinjaman jangka panjang-pihak yang mempunyai hubungan istimewa | 648 | 115 | 93 |
| Lain-lain | 392 | 234 | 88 |
| Kas bersih yang Diberikan oleh (Digunakan dalam) Kegiatan Investasi | (7.015) | 4.665 | (9.935) |
| Arus Kas dari Kegiatan Pendanaan | | | |
| Penerbitan hutang | — | 118 | 9.087 |
| Pembayaran hutang | (961) | (5.320) | (7.858) |
| Penerbitan saham biasa perusahaan | 96 | 133 | 13 |
| Pembelian kembali saham biasa perusahaan | (11.123) | (3.866) | — |
| Dividen yang dibayarkan untuk saham biasa perusahaan | (3.632) | (3.175) | (2.832) |
| Lain-lain | (685) | (709) | (1.265) |
| Kas Bersih yang Digunakan dalam Kegiatan Pendanaan | (16.305) | (12.819) | (2.855) |
| Pengaruh Perubahan Nilai Tukar pada Kas dan Setara Kas | — | 21 | 98 |
| Perubahan Bersih dalam Kas dan Setara Kas | (3.674) | 8.912 | (213) |
| Kas dan setara kas pada awal tahun | 9.454 | 542 | 755 |
| Kas dan setara kas pada akhir tahun | \$ 5.780 | 9.454 | 542 |

Untuk laporan keuangan konsolidasi lengkap, termasuk catatan, silakan merujuk ke Lampiran A, Surat Kuasa ConocoPhillips 2012 (Appendix A of ConocoPhillips' 2012 Proxy Statement). Lihat juga Diskusi dan Analisis Manajemen tentang Kondisi Keuangan dan Hasil Operasional (Management's Discussion and Analysis of Financial Condition and Results of Operations) serta informasi lain dalam Lampiran A, Surat Kuasa 2012 (Appendix A of the 2012 Proxy Statement).

DATA KEUANGAN TERTENTU

| \$ Juta kecuali Diindikasikan | 2011 | 2010 | 2009 | 2008 | 2007 |
|---|------------------|---------|---------|----------|---------|
| Penjualan dan pendapatan usaha lainnya | \$244.813 | 189.441 | 149.341 | 240.842 | 187.437 |
| Laba (rugi) bersih | 12.502 | 11.417 | 4.492 | (16.279) | 11.545 |
| Laba (rugi) bersih untuk ConocoPhillips | 12.436 | 11.358 | 4.414 | (16.349) | 11.458 |
| Per saham biasa (dolar) | | | | | |
| Dasar | 9,04 | 7,68 | 2,96 | (10,73) | 7,06 |
| Terdilusi | 8,97 | 7,62 | 2,94 | (10,73) | 6,96 |
| Total aset | 153.230 | 156.314 | 152.138 | 142.865 | 177.094 |
| Hutang jangka panjang | 21.610 | 22.656 | 26.925 | 27.085 | 20.289 |
| Kewajiban akuisisi usaha bersama-jangka panjang | 3.582 | 4.314 | 5.009 | 5.669 | 6.294 |
| Dividen kas yang dibagikan per lembar saham biasa (dolar) | 2,64 | 2,15 | 1,91 | 1,88 | 1,64 |
| Penetapan harga pasar untuk saham biasa (dolar) | | | | | |
| Tinggi | 81,80 | 68,58 | 57,44 | 95,96 | 90,84 |
| Rendah | 58,65 | 46,63 | 34,12 | 41,27 | 61,59 |
| Tutup buku akhir tahun | 72,87 | 68,10 | 51,07 | 51,80 | 88,30 |

41

PROFIL SEGMENT

| \$ Juta | Penjualan dan Pendapatan Usaha Lainnya | | | Laba (Rugi) Bersih untuk ConocoPhillips | | | Pengeluaran Modal dan Investasi | | |
|---------------------------|---|---------|---------|---|---------|---------|------------------------------------|-------|--------|
| | 2011 | 2010 | 2009 | 2011 | 2010 | 2009 | 2011 | 2010 | 2009 |
| E&P | | | | | | | | | |
| Amerika Serikat | \$ 24.661 | 23.281 | 19.638 | 3.254 | 2.768 | 1.503 | 4.655 | 2.585 | 3.474 |
| Internasional | 24.792 | 20.244 | 17.459 | 4.988 | 6.430 | 2.101 | 7.350 | 5.908 | 5.425 |
| Total E&P | 49.453 | 43.525 | 37.097 | 8.242 | 9.198 | 3.604 | 12.005 | 8.493 | 8.899 |
| Organisasi-Antara | 8.729 | 7.307 | 4.892 | 458 | 306 | 313 | 17 | 3 | 5 |
| R&M | | | | | | | | | |
| Amerika Serikat | 126.194 | 93.801 | 73.258 | 3.595 | 1.022 | (192) | 768 | 790 | 1.299 |
| Internasional | 60.308 | 44.620 | 33.975 | 156 | (830) | 229 | 226 | 266 | 427 |
| Total R&M | 186.502 | 138.421 | 107.233 | 3.751 | 192 | 37 | 994 | 1.056 | 1.726 |
| Investasi LUKOIL | — | — | — | 239 | 2.503 | 1.219 | — | — | — |
| Bahan Kimia | 11 | 11 | 11 | 745 | 498 | 248 | — | — | — |
| Bisnis yang Sedang Tumbuh | 95 | 151 | 86 | (26) | (59) | 3 | 30 | 27 | 97 |
| Korporat dan Lain-lain | 23 | 26 | 22 | (973) | (1.280) | (1.010) | 220 | 182 | 134 |
| Total | \$244.813 | 189.441 | 149.341 | 12.436 | 11.358 | 4.414 | 13.266 | 9.761 | 10.861 |

TINJAUAN OPERASIONAL 5-TAHUN

E&P

Ribuan Barel Sehari (MBD)

Produksi Minyak Mentah dan Cairan Gas Alam

| | 2011 | 2010 | 2009 | 2008 | 2007 |
|---------------------------|------|------|------|------|------|
| Amerika Serikat | 383 | 390 | 418 | 426 | 461 |
| Kanada | 38 | 38 | 40 | 44 | 46 |
| Eropa | 175 | 211 | 241 | 233 | 224 |
| Asia Pasifik/Timur Tengah | 111 | 140 | 132 | 107 | 106 |
| Afrika | 40 | 79 | 78 | 80 | 78 |
| Kawasan lain | — | — | 4 | 9 | 10 |
| Total konsolidasi | 747 | 858 | 913 | 899 | 925 |
| Perusahaan afiliasi | 52 | 55 | 55 | 24 | 57 |
| Total E&P | 799 | 913 | 968 | 923 | 982 |

Produksi Minyak Sintetik

| | | | | | |
|--------------------|---|----|----|----|----|
| Konsolidasi-Kanada | — | 12 | 23 | 22 | 23 |
|--------------------|---|----|----|----|----|

Produksi Bitumen

| | | | | | |
|---------------------|----|----|----|----|----|
| Konsolidasi-Kanada | 10 | 10 | 7 | 6 | — |
| Perusahaan afiliasi | 57 | 49 | 43 | 30 | 27 |
| Total E&P | 67 | 59 | 50 | 36 | 27 |

Produksi Gas Alam*

Juta Kaki Kubik Sehari (MMCFD)

| | | | | | |
|---------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Amerika Serikat | 1.617 | 1.777 | 2.021 | 2.091 | 2.292 |
| Kanada | 928 | 984 | 1.062 | 1.054 | 1.106 |
| Eropa | 626 | 815 | 876 | 954 | 961 |
| Asia Pasifik/Timur Tengah | 695 | 712 | 713 | 609 | 579 |
| Afrika | 158 | 149 | 121 | 114 | 125 |
| Kawasan lain | — | — | — | 14 | 19 |
| Total konsolidasi | 4.024 | 4.437 | 4.793 | 4.836 | 5.082 |
| Perusahaan afiliasi | 492 | 169 | 84 | 11 | 5 |
| Total E&P | 4.516 | 4.606 | 4.877 | 4.847 | 5.087 |

*Menunjukkan jumlah yang tersedia untuk dijual. Tidak termasuk gas yang setara dengan cairan gas alam yang dimasukkan di atas.

Harga Jual Rata-rata

\$ Per Unit

Minyak mentah dan cairan gas alam (per barel)

| | | | | | |
|---------------------|---------|-------|-------|-------|-------|
| Total konsolidasi | \$97,12 | 72,63 | 55,47 | 89,35 | 66,01 |
| Perusahaan afiliasi | 98,60 | 74,81 | 58,23 | 71,15 | 48,72 |
| Total E&P | 97,22 | 72,77 | 55,63 | 88,91 | 64,99 |

Gas alam (per MCF)

| | | | | | |
|---------------------|------|------|------|------|------|
| Total konsolidasi | 5,64 | 5,07 | 4,40 | 8,20 | 6,14 |
| Perusahaan afiliasi | 2,89 | 2,79 | 2,35 | 2,04 | .30 |
| Total E&P | 5,34 | 4,98 | 4,37 | 8,18 | 6,13 |

Organisasi-Antara

Ribuan Barel Sehari (MBD)

Cairan Gas Alam yang Diekstraksi*

| | | | | | |
|--|-----|-----|-----|-----|-----|
| | 200 | 193 | 187 | 188 | 211 |
|--|-----|-----|-----|-----|-----|

*Termasuk saham kami dalam perusahaan afiliasi.

Harga Jual Rata-rata

\$ Per Barel

Cairan gas alam A.S.*

| | | | | | |
|---------------------|---------|-------|-------|-------|-------|
| Konsolidasi | \$57,79 | 45,42 | 33,63 | 56,29 | 47,93 |
| Perusahaan afiliasi | 50,64 | 41,28 | 29,80 | 52,08 | 46,80 |

*Berdasarkan harga indeks dari pusat pasar Mont Belvieu dan Conway yang dipengaruhi oleh komponen cairan gas alam dan campuran lokal.

| R&M | 2011 | 2010 | 2009 | 2008 | 2007 |
|---------------------------------|--------------|-------|-------|-------|-------|
| Ribuan Barel Sehari (MBD) | | | | | |
| Operasi Pengilangan* | | | | | |
| Amerika Serikat | | | | | |
| Kapasitas minyak mentah** | 1.939 | 1.986 | 1.986 | 2.008 | 2.035 |
| Minyak mentah yang sudah diolah | 1.757 | 1.782 | 1.731 | 1.849 | 1.944 |
| Produksi kilang | 1.932 | 1.958 | 1.891 | 2.035 | 2.146 |
| Internasional | | | | | |
| Kapasitas minyak mentah** | 426 | 671 | 671 | 670 | 687 |
| Minyak mentah yang sudah diolah | 409 | 374 | 495 | 567 | 616 |
| Produksi kilang | 419 | 383 | 504 | 575 | 633 |

Penjualan Produk Minyak Bumi

| | | | | | |
|-------------------------|--------------|-------|-------|-------|-------|
| Amerika Serikat | | | | | |
| Bensin | 1.129 | 1.120 | 1.130 | 1.128 | 1.244 |
| Destilat | 884 | 873 | 858 | 893 | 872 |
| Produk lain | 401 | 400 | 367 | 374 | 432 |
| | 2.414 | 2.393 | 2.355 | 2.395 | 2.548 |
| Internasional | 714 | 647 | 619 | 645 | 697 |
| Total perusahaan | 3.128 | 3.040 | 2.974 | 3.040 | 3.245 |

*Termasuk saham kami dalam perusahaan afiliasi.

**Kapasitas minyak mentah rata-rata berbobot untuk periode-periode ini.

Harga Grosir Rata-rata A.S.*

| | | | | | |
|--------------|---------------|------|------|------|------|
| \$ Per Galon | | | | | |
| Bensin | \$2,94 | 2,24 | 1,84 | 2,65 | 2,27 |
| Destilat | 3,12 | 2,30 | 1,76 | 3,06 | 2,29 |

*Tidak termasuk pajak cukai.

Investasi LUKOIL*

| | | | | | |
|---|---|-----|-----|-----|-----|
| Unit Per Hari | | | | | |
| Produksi minyak mentah (MBD) | — | 284 | 388 | 389 | 400 |
| Produksi gas alam (MMCFD) | — | 254 | 295 | 330 | 268 |
| Pengilangan minyak mentah yang diolah (MBD) | — | 189 | 240 | 226 | 211 |

*Mewakili saham neto kami berdasarkan perkiraan produksi dan pengolahan di LUKOIL.

RINGKASAN CADANGAN

| Juta Barel Setara Minyak (BOE) | 2011 | 2010 | 2009 | 2008 | 2007 |
|--|--------------|-------|--------|-------|--------|
| Cadangan-Terbukti Bersih | | | | | |
| Alaska | 1.804 | 1.762 | 1.684 | 1.617 | 2.040 |
| A.S. tanpa Alaska dan Hawaii | 1.896 | 1.918 | 2.012 | 2.131 | 2.308 |
| Total Amerika Serikat | 3.700 | 3.680 | 3.696 | 3.748 | 4.348 |
| Kanada | 1.873 | 1.764 | 1.845 | 1.329 | 1.282 |
| Eropa | 870 | 779 | 836 | 936 | 1.073 |
| Rusia | 28 | 78 | 2.055 | 1.946 | 1.894 |
| Asia Pasifik/Timur Tengah | 1.393 | 1.468 | 1.352 | 1.433 | 1.347 |
| Afrika | 406 | 424 | 425 | 448 | 463 |
| Kawasan lain | 117 | 117 | 117 | 135 | 153 |
| Total perusahaan | 8.387 | 8.310 | 10.326 | 9.975 | 10.560 |
| Total operasi konsolidasi | 6.750 | 6.655 | 7.020 | 6.800 | 7.613 |
| Total perusahaan afiliasi | 1.637 | 1.655 | 3.306 | 3.175 | 2.947 |
| Total perusahaan | 8.387 | 8.310 | 10.326 | 9.975 | 10.560 |
| Termasuk jumlah yang terkait dengan investasi LUKOIL: | — | — | 1.967 | 1.893 | 1.838 |
| Rasio penggantian cadangan wajar E&P (persen) | 120% | 138 | 137 | (4) | 119 |
| Rasio penggantian cadangan wajar E&P, rata-rata 5 tahun (persen) | 102% | | | | |

Cadangan gas alam dikonversi menjadi BOE berdasarkan rasio 6:1 – enam ribu kaki kubik gas alam dikonversi menjadi satu BOE.

Rasio penggantian cadangan wajar tidak termasuk dampak akuisisi dan disposisi.

REKONSILIASI NON-GAAP

\$ Juta kecuali Diindikasikan

| | 2011 | 2010 | 2009 |
|---|-----------------|---------|-------|
| Penghasilan-Disesuaikan | | | |
| Konsolidasi | | | |
| Laba Bersih untuk ConocoPhillips | \$12.436 | 11.358 | 4.414 |
| Penyesuaian: | | | |
| Penurunan | 967 | 1.756 | 729 |
| Proyek yang dibatalkan | 82 | 114 | — |
| Rugi/(laba) bersih dari penjualan aset/penerbitan saham | (1.619) | (4.518) | (175) |
| Pesangon yang masih harus dibayar | 15 | 28 | (40) |
| Kecelakaan Bohai Bay | 142 | — | — |
| Klaim dan penyelesaian tertunda | — | 13 | — |
| Penyesuaian pajak tangguhan | — | (40) | — |
| Premi untuk pelunasan utang lebih awal | — | 114 | — |
| Perubahan undang-undang pajak internasional | 109 | — | — |
| Biaya reposisi | 25 | — | — |
| Penghasilan-disesuaikan | \$12.157 | 8.825 | 4.928 |
| Penghasilan per lembar saham biasa | \$ 8,97 | 7,62 | 2,94 |
| Penghasilan-disesuaikan per lembar saham biasa | 8,76 | 5,92 | 3,28 |
| E&P | | | |
| Laba Bersih untuk ConocoPhillips | \$ 8.242 | 9.198 | 3.604 |
| Penyesuaian: | | | |
| Penurunan | 629 | 638 | 613 |
| Proyek yang dibatalkan | 54 | 85 | — |
| Rugi/(laba) bersih dari penjualan aset/penerbitan saham | 113 | (3.151) | (55) |
| Pesangon yang masih harus dibayar | — | — | (31) |
| Kecelakaan Bohai Bay | 142 | — | — |
| Klaim dan penyelesaian tertunda | — | 24 | — |
| Penyesuaian pajak tangguhan | — | (40) | — |
| Perubahan undang-undang pajak internasional | 109 | — | — |
| Penghasilan-disesuaikan | \$ 9.289 | 6.754 | 4.131 |
| Organisasi-Antara | | | |
| Laba Bersih untuk ConocoPhillips | \$ 458 | 306 | 313 |
| Penyesuaian: | | | |
| Rugi/(laba) bersih dari penjualan aset/penerbitan saham | — | — | (88) |
| Penghasilan-disesuaikan | \$ 458 | 306 | 225 |
| R&M | | | |
| Laba Bersih untuk ConocoPhillips | \$ 3.751 | 192 | 37 |
| Penyesuaian: | | | |
| Penurunan | 318 | 1.118 | 116 |
| Proyek yang dibatalkan | 28 | 29 | — |
| Rugi/(laba) bersih dari penjualan aset/penerbitan saham | (1.495) | (116) | (32) |
| Pesangon yang masih harus dibayar | 15 | 28 | (6) |
| Klaim dan penyelesaian tertunda | — | (35) | — |
| Penghasilan-disesuaikan | \$ 2.617 | 1.216 | 115 |
| Laba per BOE | | | |
| E&P | | | |
| Laba Bersih untuk ConocoPhillips | \$ 8.242 | 9.198 | 3.604 |
| Laba Bersih untuk ConocoPhillips (\$/BOE) | 13,95 | 14,38 | 5,33 |
| Dampak penghasilan non-inti: | | | |
| Rugi/(laba) bersih dari disposisi aset | 113 | (3.151) | (55) |
| Pengurangan aset/proyek yang dibatalkan | 683 | 723 | 613 |
| Undang-undang/peraturan perpajakan | 251 | (16) | 6 |
| Laba E&P (\$/BOE) | \$ 15,72 | 10,56 | 6,16 |

\$ Juta kecuali Diindikasikan

2011 2010 2009

Laba terhadap Modal yang Digunakan (ROCE)**Konsolidasi****Pembilang:**

| | | | |
|--------------------------------|-----------------|---------|-------|
| Laba bersih | \$12.502 | 11.417 | 4.492 |
| Pembayaran bunga setelah pajak | 632 | 772 | 838 |
| Penghasilan ROCE GAAP | 13.134 | 12.189 | 5.330 |
| Dampak penghasilan non-inti | (279) | (2.533) | 616 |
| Penghasilan ROCE disesuaikan | \$12.855 | 9.656 | 5.946 |

Penyebut:

| | | | |
|--------------------------------------|-----------------|--------|--------|
| Rata-rata modal yang digunakan GAAP* | \$90.529 | 91.983 | 87.493 |
|--------------------------------------|-----------------|--------|--------|

| | | | |
|--------------------|------------|----|---|
| ROCE (persen) | 14% | 10 | 7 |
| ROCE GAAP (persen) | 15% | 13 | 6 |

E&P**Pembilang:**

| | | | |
|--------------------------------|-----------------|---------|-------|
| Laba bersih | \$ 8.303 | 9.251 | 3.670 |
| Pembayaran bunga setelah pajak | 79 | 91 | 101 |
| Penghasilan ROCE GAAP | 8.382 | 9.342 | 3.771 |
| Dampak penghasilan non-inti | 1.047 | (2.444) | 564 |
| Penghasilan ROCE disesuaikan | \$ 9.429 | 6.898 | 4.335 |

Penyebut:

| | | | |
|--------------------------------------|-----------------|--------|--------|
| Rata-rata modal yang digunakan GAAP* | \$59.011 | 58.511 | 56.348 |
|--------------------------------------|-----------------|--------|--------|

| | | | |
|--------------------|------------|----|---|
| ROCE (persen) | 16% | 12 | 8 |
| ROCE GAAP (persen) | 14% | 16 | 7 |

R&M**Pembilang:**

| | | | |
|--------------------------------|-----------------|-------|-----|
| Laba bersih | \$ 3.756 | 197 | 40 |
| Pembayaran bunga setelah pajak | — | — | — |
| Penghasilan ROCE GAAP | 3.756 | 197 | 40 |
| Dampak penghasilan non-inti | (1.134) | 1.024 | 136 |
| Penghasilan ROCE disesuaikan | \$ 2.622 | 1.221 | 176 |

Penyebut:

| | | | |
|--------------------------------------|-----------------|--------|--------|
| Rata-rata modal yang digunakan GAAP* | \$20.947 | 22.439 | 22.420 |
|--------------------------------------|-----------------|--------|--------|

| | | | |
|--------------------|------------|---|---|
| ROCE (persen) | 13% | 5 | 1 |
| ROCE GAAP (persen) | 18% | 1 | — |

Imbal-hasil Kas terhadap Modal Digunakan (CROCE)**Konsolidasi****Pembilang:**

| | | | |
|-----------------------------------|-----------------|---------|---------|
| EBIDA** | \$21.068 | 21.248 | 14.624 |
| Dampak penghasilan non-inti | (279) | (2.533) | 616 |
| EBIDA disesuaikan | \$20.789 | 18.715 | 15.240 |
| Arus kas dari kegiatan usaha GAAP | 19.610 | 17.045 | 12.479 |
| Selisih*** | (1.179) | (1.670) | (2.761) |

Penyebut:

| | | | |
|--------------------------------------|-----------------|--------|--------|
| Rata-rata modal yang digunakan GAAP* | \$90.529 | 91.983 | 87.493 |
|--------------------------------------|-----------------|--------|--------|

| | | | |
|---------------------|------------|----|----|
| CROCE (persen) | 23% | 20 | 17 |
| CROCE GAAP (persen) | 22% | 19 | 14 |

*Total ekuitas ditambah total utang.

**Laba bersih ditambah DD&A dan pembayaran bunga setelah pajak.

***Terutama dampak modal kerja, pajak tangguhan, penghasilan dan bunga ekuitas yang tidak dibagikan.



Berdiri – Kiri ke kanan: William E. Wade, Jr., Richard L. Armitage, James E. Copeland, Jr., Robert A. Niblock, Victoria J. Tschinkel, William K. Reilly, Richard H. Auchinleck, Kenneth M. Duberstein, James J. Mulva, Tan Sri Mohd Hassan Marican.
Duduk – Kiri ke kanan: Harold W. McGraw III, Ruth R. Harkin, Harald J. Norvik, Kathryn C. Turner.

Richard L. Armitage, 66, Presiden Armitage International LLC sejak 2005. Wakil Menteri Luar Negeri A.S. dari 2001 sampai 2005. Presiden Armitage Associates dari 1993 sampai 2001. Asisten Menteri Pertahanan untuk urusan keamanan internasional dari 1983 sampai 1989. Penerima berbagai medali dan penghargaan dari pemerintah A.S. dan mancanegara. Juga Direktur ManTech International Corporation dan Transcu, Ltd. Tinggal di Vienna, Va. (4)

Richard H. Auchinleck, 60, Presiden dan CEO Gulf Canada Resources Limited dari 1998 sampai 2001. Chief operating officer Gulf Canada dan CEO Gulf Indonesia Resources Limited dari 1997 sampai 1998. Juga Direktur Enbridge Income Fund Holdings Inc. dan Telus Corporation. Tinggal di Victoria, B.C., Kanada. (2, 4)

James E. Copeland, Jr., 67, CEO Deloitte & Touche USA dan Deloitte Touche Tohmatsu dari 1999 sampai 2003. Bertugas sebagai senior fellow for corporate governance di U.S. Chamber of Commerce dan sebagai global scholar di Robinson School of Business, Georgia State University. Juga Direktur Time Warner Cable Inc. dan Equifax. Tinggal di Duluth, Ga. (1, 2)

Kenneth M. Duberstein, 67, Chairman dan CEO Duberstein Group, perusahaan perencanaan strategis dan konsultan, sejak 1989. Bertugas sebagai Kepala Staf Gedung Putih untuk Presiden Ronald Reagan. Bertugas sebagai Direktur The Boeing Company; The Travelers Companies, Inc.; Dell Inc.; dan Mack-Cali Realty Corporation. Juga anggota dewan Council on Foreign Relations, Brookings Institution dan Kennedy Center for the Performing Arts. Tinggal di Washington, D.C. (5)

Ruth R. Harkin, 67, VP Senior, urusan internasional dan hubungan dengan pemerintah untuk United Technologies Corporation (UTC) dan Chairperson United Technologies International, perwakilan internasional untuk UTC, dari 1997 sampai 2005. Presiden dan CEO Overseas Private Investment Corporation dari 1993 sampai 1997. Bertugas di Dewan Penasihat National Toll Road, Dublin, Irlandia; Dewan Gubernur Negara Bagian Iowa; Dewan Pengurus di Tippie College of Business, University of Iowa, dan Every Child Counts. Tinggal di Alexandria, Va. (2, 5)

Tan Sri Mohd Hassan Marican, 59, mantan Presiden dan CEO perusahaan minyak nasional Malaysia, PETRONAS, dari 1995 sampai 2010. Sebelumnya menjabat sebagai VP Senior bidang keuangan PETRONAS dari 1989 sampai 1995, dan mitra di kantor akuntan Hanafiah Raslan dan Mohamed (Touche Ross & Co.) dari 1981 sampai 1989. Bertugas sebagai Direktur Sembcorp Industries, Sembcorp Marine Limited, Lambert Energy Advisory, Singapore Power, dan Sarawak Energy. Tinggal di Selangor, Malaysia. (1)

Harold W. McGraw III, 63, Chairman, Presiden, dan CEO The McGraw-Hill Companies sejak 2000. Presiden dan CEO The McGraw-Hill Companies dari 1998 sampai 2000. Anggota Dewan Direksi The McGraw-Hill Companies sejak 1987. Juga Direktur United Technologies Corporation. Tinggal di Darien, Conn. (3, 4)

James J. Mulva, 65, Chairman, Presiden, dan CEO ConocoPhillips. Chairman, Presiden, dan CEO Phillips dari 1999 sampai 2002. Presiden dan chief operating officer Phillips dari 1994 sampai 1999. Bekerja di Phillips pada 1973; terpilih menjadi anggota dewan pada 1994. Bertugas sebagai Ketua American Petroleum Institute pada 2006. Direktur General Electric dan M.D. Anderson Cancer Center, anggota The Business Council dan The Business Roundtable, serta wali amanah di Boys and Girls Clubs of America. Tinggal di Houston, Texas. (2)

Robert A. Niblock, 49, Chairman, Presiden, dan CEO Lowe's Companies, Inc. sejak 2011. Bertugas sebagai Chairman dan CEO Lowe's dari 2005 sampai 2011, Presiden dari 2003 sampai 2006, dan menjadi anggota Dewan Direksi ketika terpilih menjadi chairman dan CEO pada 2004. Sekretaris Retail Industry Leaders Association (RILA) setelah bertugas sebagai chairman pada 2008 dan 2009. Anggota dewan RILA sejak 2003 dan bertugas sebagai wakil chairman pada 2006 dan 2007. Tinggal di Lewisville, N.C. (1)

Harald J. Norvik, 65, President dan CEO Statoil dari 1988 sampai 1999. Chairman Dewan Telenor ASA dan Direktur Petroleum Geo Services ASA. Tinggal di Nesodden, Norwegia. (1)

William K. Reilly, 72, Penasihat Senior TPG Capital, organisasi investasi ekuitas swasta internasional. Juga Direktur E.I. du Pont de Nemours & Company serta Royal Caribbean Cruises Ltd. Tinggal di San Francisco, Calif. (5)

Victoria J. Tschinkel, 64, Direktur Florida Nature Conservancy dari 2003 sampai 2006. Konsultan Senior di bidang lingkungan di kantor hukum Landers & Parsons dari 1987 sampai 2002. Mantan Sekretaris Florida Department of Environmental Regulation. Tinggal di Tallahassee, Fla. (1)

Kathryn C. Turner, 64, pendiri, Chairperson dan CEO Standard Technology, Inc., perusahaan solusi manajemen dan teknologi yang berfokus pada bidang perawatan kesehatan, sejak 1985. Juga Direktur Carpenter Technology Corporation dan National Association of Corporate Directors Capital Area Chapter. Anggota Dewan Penasihat Smithsonian Institute Library. Tinggal di Bethesda, Md. (3, 4)

William E. Wade, Jr., 69, mantan Presiden ARCO (Atlantic Richfield Company). VP Executive, eksplorasi dan produksi di seluruh dunia, ARCO, dari 1993 sampai 1998. Juga bertugas sebagai Presiden ARCO Oil & Gas Company serta Presiden ARCO Alaska. Bertugas di Dewan ARCO, Burlington Resources, Lyondell Chemical Company, dan Vastar Resources. Tinggal di Florida Panhandle. (2, 3)

(1) Anggota Komite Audit dan Keuangan.

(2) Anggota Komite Eksekutif.

(3) Anggota Komite SDM dan Kompensasi.

(4) Anggota Komite Urusan Direksi.

(5) Anggota Komite Kebijakan Publik.

Komite Manajemen

James J. Mulva, Chairman, Presiden, dan Chief Executive Officer

Larry E. Archibald, VP Senior, Exploration and Business Development

Gene L. Batchelder, VP Senior dan Chief Administrative Officer

Rand C. Berney, VP Senior, Corporate Shared Services

B.M. "Red" Cavaney, VP Senior, Government Affairs

Willie C.W. Chiang, VP Senior, Refining, Marketing, Transportation & Commercial

Greg C. Garland, VP Senior, Exploration & Production – Americas

Al J. Hirshberg, VP Senior, Planning and Strategy

Janet Langford Kelly, VP Senior, Legal, General Counsel and Corporate Secretary

Ryan M. Lance, VP Senior, Exploration & Production – International

Luc J.F. Messier, VP Senior, Project Development & Procurement

Jeff W. Sheets, VP Senior, Finance, dan Chief Financial Officer

Merl R. Lindstrom, VP Senior Interim, Technology

Bob A. Herman, VP, Health, Safety and Environment

Carin S. Knickel, VP, Human Resources

Ann M. Oglesby, VP, Communications and Public Affairs

C. Clayton Reasor, VP, Corporate and Investor Relations

Larry M. Ziemba, Presiden, Global Refining

Petinggi Korporat Lainnya

Glenda M. Schwarz, VP dan Controller

Frances M. Vallejo, VP dan Treasurer

Ben J. Clayton, General Tax Officer

Keith A. Kliewer, Tax Administration Officer

Kevin J. Mitchell, General Auditor

Organisasi Operasional dan Fungsional

Eksplorasi dan Produksi

Don G. Hrap, Presiden, Benua Amerika

Erec S. Isaacson, Presiden, Qatar

Trond-Erik Johansen, Presiden, Alaska

Kerr A. Johnston, Presiden, Rusia dan Kaspia

Joe P. Marushack, Presiden, Kanada

Steinar Vaage, Presiden, Norwegia

Don E. Walette, Presiden, Asia Pasifik

Paul C. Warwick, Presiden, Inggris dan Afrika

Pengilangan dan Pemasaran (R&M)

Deborah G. Adams, Presiden, Transportation

Rex W. Bennett, Presiden, Strategy, Integration and Specialty Businesses

Bill L. Bullock, Presiden, Global Gas and Power

Chris W. Conway, Presiden, Global Trading

Andy E. Viens, Presiden, Global Marketing

John W. Wright, Presiden, Global Supply

Rapat Tahunan

Rapat tahunan pemegang saham ConocoPhillips akan dilangsungkan pada:

Rabu, 9 Mei 2012
Omni Houston Hotel Westside
13210 Katy Freeway, Houston, Texas

Pemberitahuan rapat dan bahan rapat (proxy materials) akan dikirimkan kepada semua pemegang saham.

Rencana Pembelian Saham Langsung dan Re-investasi Dividen

Program Layanan Investor ConocoPhillips adalah rencana pembelian saham langsung dan re-investasi dividen yang menawarkan kepada para pemegang saham cara praktis membeli saham tambahan dan melakukan re-investasi dividen saham biasa milik mereka. Tidak ada komisi untuk pembelian saham perusahaan yang dilakukan melalui pembayaran tunai langsung. Hubungi BNY Mellon Shareowner Services Material Fulfillment Center untuk meminta paket pendaftaran:

Nomor telepon bebas biaya: 866-353-7849

Anda juga dapat mendaftar secara online di www.bnymellon.com/shareowner/equityaccess. Pemegang saham terdaftar dapat mengakses komunikasi penting para investor secara online dan mendaftar untuk selanjutnya menerima bahan-bahan pemegang saham secara elektronik dengan berkunjung ke www.bnymellon.com/shareowner/equityaccess dan mengikuti petunjuk pendaftaran.

Kantor Pusat dan Kantor Pendaftaran

600 N. Dairy Ashford
Houston, TX 77079

2711 Centerville Road
Wilmington, DE 19808

Agen dan Kantor Pendaftar Transfer Saham

Computershare
480 Washington Blvd.
Jersey City, NJ 07310-1900
www.bnymellon.com/shareowner/equityaccess

Permintaan Informasi

Untuk informasi tentang dividen dan sertifikat, atau untuk meminta formulir perubahan alamat, pemegang saham dapat menghubungi:

Computershare
P.O. Box 358015
Pittsburgh, PA 15252-8015
Nomor telepon bebas biaya: 800-356-0066
Di luar A.S.: 201-680-6578
TDD untuk penyandang tunarungu: 800-231-5469
TDD di luar A.S.: 201-680-6610
www.bnymellon.com/shareowner/equityaccess

Petugas di kantor-kantor berikut ini juga dapat menjawab pertanyaan investor tentang perusahaan:

Investor Lembaga:

ConocoPhillips Investor Relations
375 Park Avenue, Suite 3702
New York, NY 10152
212-207-1996
investor.relations@conocophillips.com

Investor Perorangan:

ConocoPhillips Shareholder Relations
600 N. Dairy Ashford, ML3074
Houston, TX 77079
281-293-6800
shareholder.relations@conocophillips.com

Kepatuhan dan Etika

Untuk panduan, atau untuk menyampaikan kekhawatiran atau mengajukan pertanyaan tentang masalah kepatuhan dan etika, hubungi Saluran Telepon Etika ConocoPhillips bebas biaya: 877-327-2272, tersedia 24 jam sehari, tujuh hari seminggu. Kantor etika juga dapat dihubungi melalui email ke ethics@conocophillips.com, Internet di <http://conocophillips.ethicspoint.com>, atau melalui surat ke:

Attn: Corporate Ethics Office
ConocoPhillips
600 N. Dairy Ashford, ML3170
Houston, TX 77079

Salinan Formulir 10-K, Surat Kuasa, dan Ringkasan Laporan Tahunan

Salinan Laporan Tahunan pada Formulir 10-K dan Surat Kuasa, yang dilaporkan ke U.S. Securities and Exchange Commission, tersedia cuma-cuma dengan mengajukan permintaan di situs web perusahaan, menelepon 918-661-3700, atau mengirimkan surat ke:

ConocoPhillips - 2011 Form 10-K
B-41 Adams Building
411 South Keeler Ave.
Bartlesville, OK 74004

Salinan tambahan Ringkasan Laporan Tahunan ini juga dapat diperoleh dengan menghubungi 918-661-3700 atau mengirim surat ke:

ConocoPhillips
2011 Summary Annual Report
B-41 Adams Building
411 South Keeler Ave.
Bartlesville, OK 74004

Situs Web Internet: www.conocophillips.com

Situs ini mencantumkan sumber daya yang menarik bagi investor, termasuk buletin dan presentasi kepada analis sekuritas; salinan laporan tahunan dan surat kuasa ConocoPhillips; laporan ke U.S. Securities and Exchange Commission; dan data tentang kinerja K3L ConocoPhillips. Situs web lain yang memuat informasi tentang berbagai topik yang tercantum dalam ringkasan laporan tahunan ini adalah:
www.cpchem.com
www.dcpmidstream.com



www.conocophillips.com

ConocoPhillips adalah perusahaan energi terpadu internasional yang memiliki kepentingan di seluruh dunia. Berkantor pusat di Houston, perusahaan telah beroperasi di lebih dari 35 negara, memiliki sekitar 29.800 karyawan, aset \$153 miliar, dan pendapatan \$245 miliar per 31 Desember 2011.

