



20 Laporan Tahunan

## **Daftar Isi**

Surat kepada Pemegang Saham	1
Ikhtisar Penting Keuangan dan Kegia	tan Operasional 4
Dewan Direksi dan Tim Pimpinan Eksekutif	
Informasi Pemegang Saham	7
Rekonsiliasi Non-GAAP	8
Jelaiahi ConocoPhillips	Sampul dalam bagian belakang



# Surat kepada Pemegang Saham

Yth. Pemegang Saham:

Tahun lalu, dalam surat ini, saya membahas tantangan unik yang dihadapi industri kita. Harga minyak dan gas alam mengalami penurunan yang tajam, membuat kondisi pasar menjadi sulit pada tahun 2015. Kami menyikapi tahun tersebut dengan menyiapkan rencana untuk mempertahankan fleksibilitas modal, mewaspadai biaya, menerapkan efisiensi dalam semua kegiatan, dan menurunkan biaya pengadaan di seluruh basis aset perusahaan. Kami telah siap untuk menyesuaikan rencana dengan perubahan kondisi pasar.

Target kami bukan hanya sekadar mampu bertahan dalam situasi yang sulit, melainkan juga memposisikan ConocoPhillips agar dapat meraih keberhasilan di masa ketika harga migas rendah dan bergejolak. Kami percaya bahwa ini merupakan paradigma energi yang baru—setidaknya untuk beberapa waktu ke depan. Di industri yang di dalamnya kami tidak dapat mengendalikan harga produk, sangat penting bagi kami untuk berfokus pada berbagai faktor yang dapat kami kendalikan, seraya mengelola kepentingan jangka pendek, menengah, dan panjang.

Saya gembira dengan langkah-langkah yang kami lakukan untuk menyesuaikan diri dengan kondisi pasar yang penuh tantangan pada 2015. Dengan cepat kami memangkas belanja modal dengan menerapkan fleksibilitas dan menjaga kualitas kegiatan di seluruh perusahaan. Kami juga bertindak cepat untuk mengendalikan deflasi dan menerapkan perubahan berkelanjutan dalam biaya operasional. Kami menetapkan target agresif pada awal 2015 untuk menurunkan biaya operasional sebesar \$1 miliar—target yang ternyata berhasil kami capai jauh melebihi harapan. Dan kami memperhatikan portofolio kami dengan sangat cermat. Kami menyadari bahwa eksplorasi perairan-dalam dan aset gas alam bukaninti di Amerika Utara tidak akan memadai untuk pendanaan di masa depan sehingga kami mengambil langkah-langkah



untuk mengurangi modal dan melakukan divestasi atau keluar dari beberapa bidang bisnis tersebut.

Saya tidak ragu bahwa kami telah melakukan tindakan bijaksana pada waktu yang tepat sehubungan dengan faktor bisnis yang dapat kami kendalikan pada 2015. Saya memuji para karyawan atas upaya dan komitmen mereka selama berlangsungnya tahun yang penuh gejolak itu.

#### Kinerja 2015

Kinerja operasional perusahaan pada 2015 mencerminkan fokus yang kuat dari para karyawan kami terhadap pelaksanaan. Kami menghasilkan produksi yang stabil dari aset warisan, berhasil melakukan startup tujuh proyek besar dan menuntaskan penyehatan (turnaround) di seluruh portofolio. Kami juga terus melakukan uji coba dan mengembangkan pengeboran dalam program non-konvensional di Amerika Utara. Dalam hal-hal yang dapat kami kendalikan, kami melakukannya dengan baik.

Sebaliknya, hasil keuangan perusahaan jelas mencerminkan faktor kunci yang tidak dapat kami kendalikan—harga minyak dan gas alam yang rendah. Hasil keuangan di seluruh sektor itu merupakan pengingat yang serius mengenai tantangan yang ditimbulkan oleh rendahnya harga terhadap profitabilitas. Perincian hasil keuangan 2015 terdapat di halaman 4-5 dalam laporan ini.

#### Rangkuman ikhtisar penting 2015 meliputi:

- Peningkatan kinerja keselamatan dengan Total Angka Tercatat (TRR) 0,20, angka terendah sejak kami menjadi perusahaan E&P independen pada 2012;
- Pencapaian target pertumbuhan produksi dari tahun ke tahun yang melebihi harapan dengan pertumbuhan
   5 persen dari operasi berkelanjutan, yang disesuaikan untuk Libya, waktu jeda, dan disposisi;
- Penurunan belanja modal sebesar 41 persen dan pengurangan biaya operasional sebesar 14 persen dibandingkan dengan 2014;
- Penyelesaian disposisi aset non-inti sekitar \$2 miliar, terutama dari aset infrastruktur gas alam dan aset non-produksi di Amerika Utara; dan
- Penuntasan tahap awal (startup) pengoperasian tujuh proyek besar, termasuk proyek raksasa di APLNG di Australia dan Surmont 2 di Kanada.

Prestasi ini diraih berkat upaya internal perusahaan untuk secara berkelanjutan menurunkan struktur biaya dan meningkatkan efisiensi. Kami memusatkan upaya teknologi pada sejumlah langkah untuk benar-benar mengurangi biaya penyediaan basis sumber daya tangkapan. Melalui prakarsa yang berlaku di seluruh perusahaan, yakni *Doing Business Better*, kami membangun ConocoPhillips yang lebih kompetitif yang dapat lebih unggul menjalani siklus industri. Upaya ini memerlukan

beberapa keputusan sulit pada 2015, termasuk pengurangan tenaga kerja global sebanyak 17 persen dan konsolidasi posisi manajemen untuk memuluskan pengambilan keputusan.

Fokus pada tindakan secara berkelanjutan untuk menurunkan struktur biaya dan biaya pengadaan sangatlah penting, tetapi tidak dilakukan dengan mengorbankan posisi perusahaan untuk tetap menjadi perusahaan, tetangga, dan mitra yang aman dan bertanggung jawab. Kami menunjukkan hal ini dengan berkomitmen pada pembangunan berkelanjutan, hubungan dengan pemangku kepentingan, investasi amal, dan kegiatan kesukarelaan karyawan. Kami bangga karena tercantum dalam Dow Jones Sustainability Index North America untuk kesembilan kalinya dalam sembilan tahun berturutturut, sebagai penghargaan atas fokus perusahaan pada pengembangan berkelanjutan. Kondisi bisnis saat ini memang sedang sulit, tetapi kami memahami bahwa tanggung jawab kami di lapangan tidak bisa dilakukan dengan semaunya. Kami memiliki tenaga kerja berkelas dunia yang, meskipun dalam tahun yang sulit, berhasil menjawab tantangan dunia industri. Kami harus membuat banyak keputusan sulit, tetapi komitmen kami pada Akuntabilitas + Kinerja, yang berakar pada Nilai-nilai SPIRIT, tetap yang utama di perusahaan.

#### Jalan ke Depan

Perjalanan menghadapi kemerosotan harga pada 2015 merupakan ujian bagi semua pihak yang terlibat dalam



industri ini Namun, setelah dua bulan berlalu pada 2016, jelas kami menghadapi ujian yang bahkan lebih besar pada tahun ini. Rencana operasional awal untuk 2016 didasarkan pada harga minyak dan gas alam yang sama dengan harga 2015, tetapi pasar berubah secara signifikan dalam waktu singkat, didorong oleh dua faktor utama.

### "Pasar berubah secara signifikan dalam waktu singkat."

Yang pertama adalah harga komoditas. Harga minyak merosot jauh lebih rendah daripada yang kami dan industri perkirakan, dengan harga Brent pada Januari rata-rata sekitar 40 persen lebih rendah daripada harga rata-rata 2015. Kelebihan persediaan secara global dan pertumbuhan permintaan yang lemah di seluruh dunia terus menyebabkan harga tetap rendah. Sekarang kami perhatikan bahwa harga rendah bertahan sepanjang 2016, dan 2017 sebagai kerangka waktu yang lebih mungkin bagi pasar untuk mulai menyeimbangkan kembali persediaan dan permintaan. Faktor kedua merupakan indikasi bahwa akses untuk mendapatkan kredit dan kapasitas utang akan menjadi semakin ketat di sektor ini. Kedua faktor tersebut merupakan perubahan "struktural" dalam asumsi kami tentang prospek 2016 yang memerlukan sikap yang jauh lebih berhati-hati dalam rencana perusahaan. Dengan demikian, belum lama ini kami melakukan beberapa langkah sulit dalam upaya mempertahankan kekuatan neraca perusahaan saat menyiasati siklus harga ini.

Kami menyesuaikan rencana operasional 2016 dengan semakin mengurangi biaya modal dan biaya panduan operasional sebesar total \$2 miliar. Kami juga membuat keputusan sulit untuk mengurangi dividen tiga bulanan, dimulai dengan pembayaran kuartal pertama 2016. Keputusan ini tidak diambil dengan mudah. Kami tidak ingin mempertaruhkan neraca perusahaan dengan berharap terjadi pemulihan harga dalam waktu dekat. Meskipun sulit, keputusan dividen tersebut telah berhasil mencapai beberapa tujuan penting untuk jangka pendek, menengah, dan panjang. Tindakan tersebut membuat kami dapat menghemat uang dan melindungi neraca dan tetap memberikan dividen yang kompetitif.

Kami percaya bahwa tindakan kami baru-baru ini adalah tindakan yang tepat pada waktu yang tepat, tetapi bisnis masih tetap menantang. Dengan waspada kami memantau

41%



#### Pengurangan Modal

2015 vs. 2014

14%



#### Pengurangan Biaya Operasional

2015 vs. 2014

**30**%



#### **Peningkatan TRR**

2015 vs. 2014

pasar, tetap fokus untuk menjaga neraca tetap stabil, dan melakukan semua hal yang dapat kami kendalikan. Kami akan terus mengelola biaya dan mempertahankan fleksibilitas modal di saat menyesuaikan diri menghadapi perubahan kondisi dan posisi untuk pemulihan di waktu mendatang. Kami tidak tahu kapan pemulihan akan terjadi, tetapi saat tiba waktunya, kami percaya ConocoPhillips akan berada dalam posisi yang diuntungkan karena memiliki portofolio berkualitas tinggi dan keuangan yang kuat.

Kami semua di ConocoPhillips tetap berkomitmen untuk menciptakan nilai jangka panjang melalui pendekatan yang mengembalikan modal kepada pemegang saham, mempertahankan disiplin investasi, dan menjaga neraca yang stabil. Di saat kita melanjutkan perjalanan sebagai E&P independen, saya ingin meyakinkan Anda bahwa kami akan terus bekerja keras setiap hari untuk mendapatkan dukungan Anda dan menjaganya.

Chairman dan Chief Executive Officer

23 Februari 2016

### Ikhtisar Penting Keuangan dan Kegiatan Operasional

Ikhtisar Penting Bidang Keuangan	2015	2014	2013
(\$ Juta, kecuali diindikasikan)			
Jumlah pendapatan dan penghasilan lain	\$ 30.935	55.517	58.248
Laba (rugi) bersih untuk ConocoPhillips	\$ (4.428)	6.869	9.156
Penghasilan (rugi) per saham biasa—terdilusi ( <i>dolar</i> )	\$ (3,58)	5,51	7,38
Penghasilan (rugi) disesuaikan	\$ (1.724)	6.609	7.061
Penghasilan (rugi) disesuaikan per saham biasa—terdilusi (dolar)	\$ (1,40)	5,30	5,70
Kas bersih dari kegiatan usaha berkelanjutan¹	\$ 7.572	16.412	15.856
Program modal <sup>2</sup>	\$ 10.050	17.144	16.918
Dividen yang dibayarkan untuk saham biasa perusahaan	\$ 3.664	3.525	3.334
Total aset	\$ 97.484	116.539	118.057
Total utang	\$ 24.880	22.565	21.662
Total ekuitas	\$ 40.082	52.273	52.492
Persentase total utang terhadap modal	38%	30	29
Ekuitas pemegang saham biasa	\$ 39.762	51.911	52.090
Nilai per lembar saham biasa—nilai buku (dolar)	\$ 32,17	42,16	42,49
Dividen kas per lembar saham biasa (dolar)	\$ 2,94	2,84	2,70
Harga penutupan akhir tahun per lembar saham biasa (dolar)	\$ 46,69	69,06	70,65
Jumlah saham biasa yang beredar di akhir tahun ( <i>ribu</i> )	1.235.996	1.231.353	1.225.939
Rata-rata jumlah saham biasa yang beredar ( <i>ribu</i> )			
Dasar	1.241.919	1.237.325	1.230.963
Terdilusi	1.241.919	1.245.863	1.239.803
<b>Produksi</b> <sup>3</sup> Produksi minyak mentah ( <i>MBD</i> )	605	595	581
Produksi gas alam cair ( <i>MBD</i> )	156	159	156
Produksi bitumen (MBD)	151	129	109
Produksi gas alam ( <i>MMCFD</i> )	4.060	3.943	3.939
Produksi total (MBOED)	1.589	1.540	1.502
Harga Rata-rata Terealisasi⁴			
Harga minyak mentah rata-rata ( <i>per barel</i> )	\$ 48,26	92,94	103,51
Harga cairan gas alam rata-rata (per barel)	\$ 17,79	38,71	40,79
Harga bitumen rata-rata (per barel)	\$ 18,72	55,13	53,27
Harga gas alam rata-rata ( <i>per ribu kaki kubik</i> )	\$ 3,96	6,48	6,00
Cadangan Terbukti⁴			
Cadangan minyak mentah ( <i>MMBOE</i> )	2.363	2.708	2.749
Cadangan cairan gas alam ( <i>MMBOE</i> )	558	715	744
Cadangan bitumen ( <i>MMBOE</i> )	2.393	2.066	2.030
Cadangan gas alam ( <i>BCF</i> )	17.193	20.500	20.388
Total cadangan terbukti ( <i>MMBOE</i> )	8.180	8.906	8.921
Rasio Penggantian Cadangan Wajar <sup>4,5</sup>	10%	124	179
Luas Lahan <sup>4</sup>			.,,
Luas lahan sudah dikembangkan net (juta acre)	8,8	10,9	11,3
Luas lahan belum dikembangkan net ( <i>juta acre</i> )	30,2	40,8	42,3
Total luas lahan (juta acre)	39,0	51,7	53,6

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Jumlah tertentu telah dikelompokkan ulang agar sesuai dengan presentasi periode saat ini.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup>Termasuk operasi yang dihentikan dan tidak termasuk pembayaran di muka FCCL sebesar \$2,810 juta pada 2013.

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Hanya operasi yang dilanjutkan. Produksi 2015 berjumlah 1.525 MBOED ketika disposisi aset disesuaikan dengan dampak setahun penuh 2015, yang berjumlah 64 MBOED

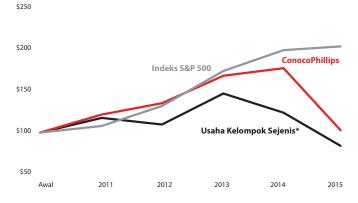
<sup>&</sup>lt;sup>4</sup>Termasuk operasi yang dihentikan.

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup>Rasio penggantian cadangan wajar tidak termasuk dampak pembelian dan penjualan.

Penggunaan informasi keuangan non-GAAP—Laporan tahunan ini mencakup ukuran keuangan non-GAAP yang dicantumkan untuk memudahkan perbandingan kinerja operasional perusahaan dalam beberapa periode dan dengan perusahaan sejenis. Rekonsiliasi yang ditentukan menurut GAAP di AS ditunjukkan di halaman 8 dan di www.conocophillips.com/nongaap.

### Total Laba Pemegang Saham Kumulatif Lima Tahun

(\$; Perbandingan mengasumsikan \$100 diinvestasikan pada 31 Des. 2010 dan semua dividen diinvestasikan kembali)



\*Anadarko, Apache, BG Group plc., BP, Chevron, Devon, ExxonMobil, Occidental, Royal Dutch Shell, dan Total. **5%** Pertumbuhan Produksi<sup>1</sup>

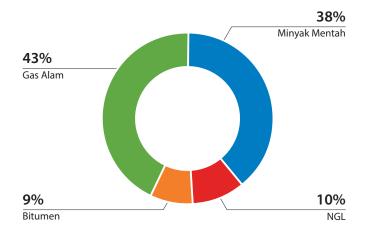


**7** Tahap Pengoperasian Awal Proyek Besar

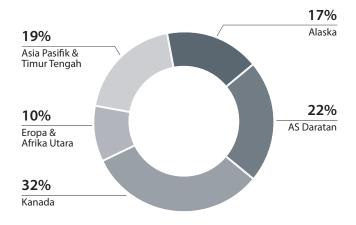


\$2,2M Pendapatan Disposisi<sup>2</sup>

### Produksi Total 2015<sup>3</sup> 1.589 MBOED



### Cadangan-Terbukti 2015 8.180 MMBOE



<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Produksi dari operasi yang dilanjutkan, disesuaikan untuk Libya, waktu jeda, dan disposisi.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Termasuk ~ \$0,3M dari likuidasi sejumlah investasi kompensasi ditangguhkan yang dihitung sebagai kas dari aktivitas investasi dan ~ \$0,1M dari QG3 pengembalian modal.

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Produksi 2015 berjumlah 1.525 MBOED ketika disposisi aset disesuaikan dengan dampak setahun penuh 2015, yang berjumlah 64 MBOED.

### Dewan Direksi dan Tim Pimpinan Eksekutif

(Per 23 Feb. 2016)

#### **Dewan Direksi**

#### Richard L. Armitage (4, 5)

President, Armitage International LLC, Mantan Wakil Menteri Luar Negeri AS

#### Richard H. Auchinleck (2, 3, 4)

Mantan President dan Chief Executive Officer, Gulf Canada Resources Limited

#### Charles E. Bunch (1)

Executive Chairman dan Mantan Chief Executive Officer, PPG Industries, Inc.

#### James E. Copeland, Jr. (1, 2)

Mantan Chief Executive Officer, Deloitte & Touche dan Deloitte Touche Tohmatsu

#### John V. Faraci (1)

Mantan Chairman dan Chief Executive Officer, International Paper Company

#### Jody Freeman (3, 5)

Archibald Cox Professor of Law, Harvard Law School

#### Gay Huey Evans, OBE (1)

Deputy Chairman, The Financial Reporting Council dan Non-Executive Director, Bank Itau BBA International Limited dan Standard Chartered PLC

#### Ryan M. Lance (2)

Chairman dan Chief Executive Officer ConocoPhillips

#### Arjun N. Murti (1)

Penasihat Senior, Warburg Pincus dan Pensiunan Mitra, Goldman, Sachs & Co.

#### Robert A. Niblock (2, 3, 4)

Chairman, President dan Chief Executive Officer, Lowe's Companies, Inc.

#### Harald J. Norvik (2.3.5)

Mantan Chairman, President and Chief Executive Officer, Statoil

- 1) Anggota Komite Audit dan Keuangan
- 2) Anggota Komite Eksekutif
- Anggota Komite SDM dan Kompensasi
- 4) Anggota Komite Urusan Direksi
- 5) Anggota Komite Kebijakan Publik

### **Tim Pimpinan Eksekutif**

#### Ryan M. Lance

Chairman dan Chief Executive Officer

#### Matt J. Fox

Executive Vice President, Exploration and Production

#### Al J. Hirshberg

Executive Vice President, Technology and Projects

#### Jeff W. Sheets

Executive Vice President, Finance and Chief Financial Officer

#### Don E. Wallette, Jr.

Executive Vice President, Commercial, Business Development and Corporate Planning

#### **Janet Langford Carrig**

Senior Vice President, Legal, General Counsel, dan Corporate Secretary

#### Andrew D. Lundquist

Senior Vice President, Government Affairs

#### Ellen R. DeSanctis

Vice President, Investor Relations and Communications

#### James D. McMorran

Vice President, Human Resources, dan Real Estate and Facilities Services

<sup>\*</sup> Jeff W. Sheets telah memilih untuk pensiun sebagai executive vice president, Finance dan chief financial officer, yang berlaku mulai 1 April 2016. Perubahan pimpinan berikut juga akan berlaku mulai 1 April 2016:

Don E. Wallette, Jr. akan menjadi executive vice president, Finance, Commercial dan chief financial officer; Al J. Hirshberg akan menjadi executive vice president, Production, Drilling and Projects; dan Matt J. Fox akan menjadi executive vice president, Strategy, Exploration and Technology.

### Informasi Pemegang Saham

#### **Rapat Tahunan**

Rapat tahunan pemegang saham ConocoPhillips akan dilangsungkan pada:

Selasa, 10 Mei 2016 Omni Houston Hotel at Westside 13210 Katy Freeway Houston, TX 77079

Pemberitahuan rapat dan bahan rapat akan dikirimkan kepada semua pemegang saham.

#### Rencana Pembelian Saham Langsung dan Re-investasi Dividen

Program Layanan Investor ConocoPhillips adalah rencana pembelian saham secara langsung dan re-investasi dividen yang menawarkan kepada para pemegang saham cara praktis membeli saham tambahan dan melakukan re-investasi dividen saham biasa milik mereka. Tidak ada komisi untuk pembelian saham perusahaan yang dilakukan melalui pembayaran tunai langsung. Hubungi Computershare untuk meminta paket pendaftaran:

Nomor bebas biaya: 800-356-0066

Anda juga dapat mendaftar secara online di: www.computershare.com/investor.

Pemegang saham terdaftar dapat mengakses komunikasi penting para investor secara online dan mendaftar untuk selanjutnya menerima bahan-bahan pemegang saham secara elektronik dengan mengikuti petunjuk pendaftaran.

#### Kantor Pusat dan Kantor Terdaftar

600 N. Dairy Ashford Road Houston, TX 77079

2711 Centerville Road Wilmington, DE 19808

#### Agen dan Kantor Pendaftar Transfer Saham

Computershare 211 Quality Circle, Suite 210 College Station, TX 77845 www.computershare.com

#### Permintaan Informasi

Untuk informasi tentang dividen dan sertifikat, atau untuk meminta formulir perubahan alamat, pemegang saham dapat menghubungi:

Computershare
P.O. Box 30170
College Station, TX 77842-3170
Nomor bebas biaya: 800-356-0066
Di luar AS: 201-680-6578
TDD untuk penyandang tunarungu: 800-231-5469
TDD di luar AS: 201-680-6610
www.computershare.com/investor

Petugas di kantor-kantor berikut ini dapat juga menjawab pertanyaan investor tentang perusahaan:

#### **Investor Lembaga:**

ConocoPhillips Investor Relations 600 N. Dairy Ashford Road Houston, TX 77079 281-293-5000 investor.relations@conocophillips.com

#### **Investor Perorangan:**

ConocoPhillips Shareholder Relations 600 N. Dairy Ashford Road, ML3080 Houston, TX 77079 281-293-6800 shareholder.relations@conocophillips.com

#### Kepatuhan dan Etika

Untuk memperoleh arahan, atau untuk menyampaikan kekhawatiran atau mengajukan pertanyaan tentang masalah kepatuhan dan etika, hubungi ConocoPhillips Ethics Helpline bebas biaya di 877-327-2272, tersedia 24 jam sehari, tujuh hari seminggu. Kantor etika juga dapat dihubungi melalui email ke ethics@conocophillips.com, Internet di www.conocophillips.ethicspoint.com, atau lewat surat ke:

Attn: Corporate Ethics Office ConocoPhillips 600 N. Dairy Ashford Road, ML3170 Houston, TX 77079

#### Salinan Laporan Tahunan dan Surat Kuasa

Salinan Laporan Tahunan ini dan Surat Kuasa, yang dilaporkan ke U.S. Securities and Exchange Commission, tersedia cuma-cuma dengan mengajukan permintaan di situs web perusahaan, menelepon 918-661-3700 atau lewat surat ke:

ConocoPhillips Reports B-13 Plaza Office Building 315 Johnstone Ave. Bartlesville, OK 74004

#### Situs web

#### www.conocophillips.com

Situs ini mencantumkan sumber daya yang menarik bagi investor, termasuk buletin dan presentasi kepada analis sekuritas; salinan laporan tahunan dan surat kuasa ConocoPhillips; laporan ke U.S. Securities and Exchange Commission; dan data tentang kinerja K3L ConocoPhillips.

### **Rekonsiliasi Non-GAAP**

Penghasilan-Disesuaikan (\$ Juta, kecuali diindikasikan)	2015	2014	2013
Laba (rugi) bersih untuk ConocoPhillips	\$ (4.428)	6.869	9.156
Penyesuaian			
Laba bersih dari penjualan aset	(395)	(38)	(1.075)
Penurunan	3.077	641	269
Rugi pada perjanjian kapasitas	_	83	_
Penyesuaian depresiasi Qatar	_	28	_
Perubahan undang-undang pajak internasional	(426)	_	_
Restrukturisasi		282	
Klaim dan penyelesaian tertunda	62	(268)	(118)
Dampak pajak akibat keluar negeri	(28)	_	_
Pembayaran penyelesaian pensiun	143	_	41
Penghentian anjungan	246	_	_
Penyesuaian volume depresiasi	(48)	_	_
Manfaat pajak pada pembayaran bunga	(209)	(61)	_
Penyesuaian pajak tangguhan	_	(59)	_
Perjanjian penghentian Freeport LNG	_	545	_
Operasi yang tidak dilanjutkan—Lainnya¹	_	(1.131)	(1.178)
Penyesuaian depresiasi IFRS FCCL	_	_	(33)
Utilisasi saldo rugi fiskal	_	_	(1)
Penghasilan (rugi) disesuaikan	\$ (1.724)	6.609	7.061
Penghasilan (rugi) disesuaikan per saham biasa—terdilusi (dolar)	\$ (3,58)	5,51	7,38
Penghasilan (rugi) disesuaikan per saham biasa—terdilusi (dolar)	\$ (1,40)	5,30	5,70

# Biaya Operasional (\$ Juta, kecuali diindikasikan)

'Biaya eksplorasi tidak termasuk biaya sumur kering dan Penurunan Hak Sewa	\$ 1.127	879
Dikurangi penurunan hak sewa	1.924	562
Dikurangi sumur kering	1.141	604
Biaya eksplorasi	\$ 4.192	2.045
Biaya Operasional—Persen Pengurangan	-14%	_
Biaya Operasional	\$ 9.096	10.523
Biaya eksplorasi tidak termasuk biaya sumur kering dan penurunan hak sewa*	1.127	879
Penjualan, pengeluaran umum, dan administrasi	953	735
Biaya produksi dan operasional	\$ 7.016	8.909
(y sata, keedan amanashari)		

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Mencakup Kashagan, Aljazair, dan Nigeria.

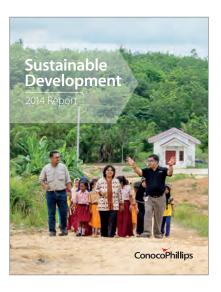


### Jelajahi ConocoPhillips



#### **Lembar Informasi**

Lembar informasi ConocoPhillips mencantumkan data operasional terbaru untuk setiap segmen dari enam segmen perusahaan. Lembar informasi diperbarui setiap tahun dan tersedia di www.conocophillips.com/factsheets.



#### Laporan Keberlanjutan

Laporan Keberlanjutan ConocoPhillips memuat gambaran umum program dan ukuran pengembangan berkelanjutan perusahaan. Laporan Keberlanjutan 2015 akan tersedia pada bulan Juni di www.conocophillips.com/sustainability.

### Pelajari lebih lengkap di www.conocophillips.com



www.facebook.com/conocophillips



www.linkedin.com/company/conocophillips



@conocophillips



www.youtube.com/user/conocophillips

Pengungkapan tertentu dalam laporan tahunan ini dapat dianggap sebagai pernyataan "pandangan masa depan". Hal ini dibuat sesuai dengan ketentuan "pelaporan yang aman" dari 'Private Securities Litigation Reform Act' tahun 1995. "Pernyataan Berhati-hati" di bab Pembahasan Pimpinan dan Analisis di Formulir 10-K ConocoPhillips 2015 harus diartikan sehubungan dengan adanya pernyataan pandangan yang demikian.

"ConocoPhillips,""perusahaan,""kami,""kita," dan "milik kita" dipakai dalam laporan ini secara bergantian untuk merujuk pada usaha-usaha ConocoPhillips dan semua anak perusahaannya sebagai kesatuan.

Definisi "sumber daya": ConocoPhillips menggunakan istilah "sumber daya" dalam dokumen ini. Perusahaan memperkirakan total sumber daya berdasarkan sistem yang dikembangkan oleh Society

of Petroleum Engineers yang mengelompokkan hidrokarbon yang diperoleh menjadi enam kategori berdasarkan status pada saat pelaporan. Tiga (cadangan terbukti, cadangan mungkin [probable], dan cadangan harapan [possible]) dianggap bersifat komersial, dan tiga lainnya dianggap tidak komersial atau contingent. Perkiraan sumber daya perusahaan mencakup volume keenam kategori itu. SEC mengizinkan perusahaan migas, dalam laporannya ke SEC, untuk mengungkapkan hanya cadangan terbukti, cadangan mungkin, dan cadangan harapan. Kami menggunakan istilah "sumber daya" dalam laporan tahunan ini yang oleh panduan SEC dilarang dicantumkan dalam laporan ke SEC. Para investor AS dianjurkan untuk mempertimbangkan dengan sungguh-sungguh pengungkapan minyak dan gas dalam Formulir 10-K kami dan laporan lain serta yang dilaporkan ke SEC.



