

Принципы SPIRIT нетрадиционные месторождения  
НЕЗАВИСИМОСТЬ УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ стратегия  
КУЛЬТУРА Мы добываем ЭНЕРГИЯ  
ИННОВАЦИИ способности нефть и газ АКЦЕНТЫ  
ТЕХНИКА РОСТ прибыльность крупные проекты СОТРУДНИКИ  
экологическая безопасность финансовая дисциплина  
месторождения уникальность  
БЕЗОПАСНОСТЬ высокое качество ДОБЫЧА  
ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА глобальный портфель активов

Стратегия	
Обращение к акционерам	2
Знакомство с руководством компании	6
Активы	
Глобальный портфель активов	10
Работники компании	
Реализация потенциала	16
Репутация компании	
Ответственность и обеспечение безопасности при организации и проведении работ	18
Основные финансовые и производственные показатели	20
Совет директоров	22
Ответственные должностные лица компании	23
Информация для акционеров	24
Корректировка показателей, не входящих в общепринятые нормы бухгалтерского учета	25
Принципы SPIRIT	26
Справочная информация	оборот задней стороны обложки

# Мы добываем нефть и газ

1

## Преобразование «КонокоФиллипс» продолжается.

В последние несколько лет компания «КонокоФиллипс» занимается преобразованием своего бизнеса. Почти десять лет развитие компании обеспечивалось путем осуществления сделок, но затем мы начали проводить оптимизацию портфеля активов с тем, чтобы сконцентрироваться на лучших аспектах нашей компании. Значительным шагом стала реорганизация компании в 2012 году, в ходе которой предприятия по переработке углеводородов и сбыту продукции были выделены в отдельный бизнес и появилась одна из крупнейших в мире самостоятельных компаний по ГРП и добыче нефти и газа. В дальнейшем мы прогнозируем стабильный рост, поскольку теперь наши усилия более целенаправленны.

Кроме того, компания «КонокоФиллипс» является участником более масштабного процесса преобразований: Северная Америка вступает в новую эру – эру потенциального изобилия энергоресурсов. Это стало возможным благодаря «сланцевой революции», которая в настоящее время распространяется по всему миру. Эта революция и новые перспективы разработки традиционных ресурсов открывают широчайшие возможности для тех, кто обладает гибкостью, прочным финансовым положением и техническими возможностями, кто готов действовать оперативно и решительно.

Мы готовим «КонокоФиллипс» к достижению отличных результатов в новых условиях конкуренции. Мы подтверждаем приверженность нашему основному виду деятельности и нашей уникальной культуре, воплощенной в принципах SPIRIT, и на этой основе мы внедряем новые высочайшие стандарты в работе. Преобразование компании продолжается, и нас ожидают заманчивые перспективы.

Наша перспектива – быть лучшей нефтегазодобывающей компанией для всех контрагентов и партнеров.

Мы благодарим работников компании за поддержку этих преобразований, выражаем признательность акционерам и партнерам за доверие и убежденность в отличных перспективах нашей компании. Мы с уверенностью смотрим в будущее.

**Крупнейшая в мире  
самостоятельная  
нефтегазодобывающая  
компания**

по объемам добычи  
и доказанных запасов

«У нас имеются все возможности для того, чтобы с успехом реализовать уникальное сочетание – расширение деятельности и роста доходности».

**Райан М. Лэнс**

Председатель Совета директоров и  
главный исполнительный директор



## Уважаемые акционеры!

Данный годовой отчет компании «КонокоФиллипс» за 2012 год – это наш первый отчет перед вами, акционерами, в качестве обновленной самостоятельной компании, деятельность которой сосредоточена на двух основных направлениях – геологоразведочных работах и добыче нефти и газа.

В середине года мы начали подготовку к выделению предприятий по переработке, транспортировке углеводородов и сбыту продукции в самостоятельную компанию под названием «Филлипс-66». 30 апреля мы успешно завершили процесс реорганизации, став самостоятельной компанией по ГРП и добыче нефти и газа – крупнейшей в мире по объемам добычи и доказанных запасов углеводородов. С тех пор мы продолжаем процесс преобразования и модернизации наших активов и, наряду с этим, приступили к разработке собственной уникальной культуры производственных отношений, на основе многочисленных характерных особенностей, отличающих «КонокоФиллипс» от других компаний.

### Наши конкурентные преимущества

Успешная конкуренция в нефтегазовой отрасли во многом определяется наличием стратегической задачи, которая подкреплена наличием качественных активов, квалифицированных работников и прочной репутацией. Наша стратегическая задача – быть лучшей нефтегазодобывающей компанией для всех контрагентов и партнеров. Мы считаем, что наши активы и кадровый потенциал позволят нам достичь этой цели. Наши активы велики и разнообразны, ведь еще совсем недавно «КонокоФиллипс» была одной из крупнейших в мире нефтегазовых компаний полного профиля; эти активы обеспечивают возможности органичного роста, которые более типичны для компаний из категории «самостоятельных». Важно отметить и диверсифицированный характер наших активов: у нас имеются крупнейшие месторождения в богатой ресурсами Северной Америке, месторождения в ряде зарубежных стран с низким уровнем риска, а также ряд перспективных участков для геологического изучения и освоения запасов углеводородов традиционного и нетрадиционного типа в ряде стран и регионов мира. Наш кадровый и технический потенциал позволяет нам вести работы в любом регионе, где имеются запасы углеводородов. Немногие нефтегазовые компании из категории «самостоятельных» имеют такие возможности. Наше прочное финансовое положение также является тем активом, который обеспечивает финансовую гибкость, позволяющую выдерживать спады деловой активности и осуществлять инвестиции в крупные проекты.

У нас отличные кадры: 16 900 квалифицированных работников, которые преданы целям и задачам компании. Я горжусь ими. Мы уверены, что вместе мы сможем реализовать наш потенциал и вносить весомый вклад в обеспечение человечества необходимыми энергоресурсами.



## Наши цели в области прибыльности

На протяжении всего процесса реорганизации и формирования новой компании «КонокоФиллипс» мы предлагали акционерам уникальную схему обеспечения прибыльности, сочетающую расширение деятельности и доходности, а также относительно низкий уровень риска. В основе нашей модели – пять приоритетов:

- **Уделение неослабного внимания безопасности и качеству выполнения работ:** наряду с лучшими аспектами нашего наследия принципы SPIRIT налагают на нас обязательства по достижению высочайших стандартов в сфере производства и безопасности, а также рационального использования природных ресурсов. Мы будем и далее придерживаться этих принципов, снова нацелив наше внимание на органический рост, применение технологий и достижение максимальной функциональной эффективности.
- **Предложение привлекательных дивидендов: мы признаем, что в рамках деловой активности мы должны возвращать часть наших денежных средств акционерам:** в первую очередь в виде дивидендов, выплачиваемых по обыкновенным акциям. Привлекательные дивиденды помогают инвесторам спрогнозировать годовую прибыль и в то же время укрепляют финансовую дисциплину в компании. В настоящее время размер наших дивидендов выигрывает в сравнении со многими крупнейшими корпорациями и значительно превышает размер дивидендов участников рынка из категории «самостоятельных». В дальнейшем мы будем стремиться к последовательному росту дивидендов.
- **Обеспечение суммарного роста объема добычи от 3 до 5 процентов в год:** мы планируем достичь данного уровня роста добычи, а также прироста запасов благодаря реализации программ буровых работ на крупнейших месторождениях и утвержденных крупных проектов по всему миру. И этот рост не является гипотетическим. Благодаря уже существующим ресурсам и проектам освоения месторождений наши усилия направлены на эффективное выполнение намеченных планов. Кроме того, мы активно реализуем возможности, связанные как с традиционными, так и нетрадиционными ресурсами, которые являются залогом нашего уверенного роста в будущем.
- **Обеспечение суммарного роста доходности от 3 до 5 процентов в год:** в течение следующих пяти лет мы также предполагаем увеличить размер общей доходности при стабильных ценах на нашу продукцию. По мере отчуждения некоторых низкорентабельных активов и переориентации на производство высокорентабельных видов продукции доходность относительно текущих средних показателей должна увеличиться примерно на 25 долл. США за баррель условного топлива.
- **Акцент на увеличение прибыли:** в последние годы, благодаря финансовой дисциплине, повышению качества активов, минимизации инвестиций в месторождения природного газа в Северной Америке и оптимизации производственных процессов и методов, мы значительно усовершенствовали экономические показатели, лежащие в основе нашей деятельности. Мы неустанно работаем над постоянным увеличением абсолютного дохода и ликвидацией разрыва между относительными доходами нашей компании и компаний-конкурентов.

Эти приоритеты определяют как наши долгосрочные планы, так и текущую деятельность. Хотя преобразование компании еще не завершено, мы уже добились ощутимых успехов. В течение 2012 года наша скорректированная прибыль достигла 6,7 млрд долл. США или 5,37 долл. США в расчете на одну акцию, а доходность на инвестированный капитал составила 11 %. На показателе скорректированной прибыли в расчете на одну акцию отразилось снижение размера средней выплаты по акции примерно на 10 % за счет обратного выкупа собственных акций, реализованного в 2012 году. При этом наши показатели эффективности оставались устойчивыми. Общий объем производства составил 1578 тысяч баррелей условного топлива в сутки; мы также заменили 156 % объема добычи новыми запасами за счет органического роста. Благодаря текущим крупным проектам, а также программам буровых работ и набирающим темп интенсивным поисково-разведочным работам у нас имеются все возможности для того, чтобы с успехом реализовать уникальное сочетание роста и доходности.

# Рост и прибыль

# НЕЗАВИСИМОСТЬ

Скорректированная  
прибыль

6,7 млрд \$

4

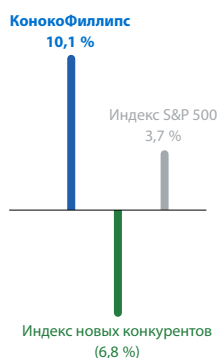
Общий объем  
производства

1578

тысяч баррелей условного  
топлива в сутки

Совокупная прибыльность акций с  
30 апреля по 31 декабря 2012 года

(в процентах)



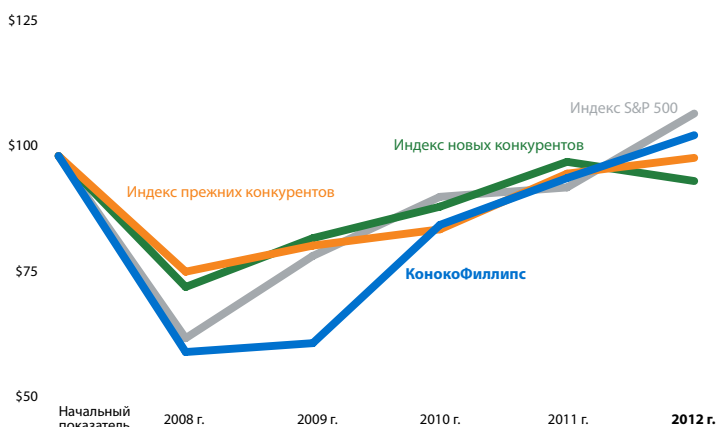
## Основные финансовые показатели

Ситуация на топливно-сырьевых рынках в 2012 году была неоднозначной: мировые цены на нефть практически не менялись, цены на природный газ в Северной Америке оставались на низком уровне, цены на битуминозную нефть и конденсат снижались, при этом цены на природный газ на международном рынке были относительно устойчивыми. Инвестиции в Северной Америке мы направляем, главным образом, на разработку нефтеносных песков и нетрадиционных залежей с высоким содержанием конденсата, продолжая при этом работу над крупными международными проектами по разработке месторождений. В 2012 году мы направили 15,7 млрд долл. США на программу капиталовложений, включая примерно 800 млн долл. США на прекращение производственной деятельности. В дополнение к инвестициям в крупные проекты и программы буровых работ мы приобретали дополнительные залежи трудноизвлекаемых углеводородов в США, а также участки для ГРП в море в районах больших глубин и прочие участки для изучения месторождений традиционного типа в различных регионах мира. Мы предполагаем, что в ближайшие несколько лет объем инвестиций составит около 16 млрд долл. США ежегодно. Мы ограничиваем инвестиции в разработку месторождений природного газа в Северной Америке.

Дальнейшая реализация программы по отчуждению активов, которая позволяет улучшить качество портфеля активов, будет также способствовать росту компании в будущем и усилит ее финансовую гибкость, необходимую для финансирования наших программ развития. В течение 2012 года выручка от продажи активов составила 2,1 млрд долл. США, соглашения о продаже активов на 2013 год должны дополнительно принести 9,6 млрд долл. США. На конец 2012 года сумма свободных и связанных денежных средств в распоряжении компании составила 4,4 млрд долл. США; размер совокупной задолженности составил 21,7 млрд долл. США, а отношение заемных средств к собственному капиталу – 31 %. Эти показатели обеспечивают финансовую гибкость, необходимую для адаптации к условиям рынка, а в сочетании с ожидаемой выручкой от продажи активов позволяют нам вкладывать средства в краткосрочные планы расширения деятельности, увеличивая при этом доходность и денежные поступления для долгосрочного устойчивого развития. Компания выкупила 80 млн собственных акций за 5,1 млрд долл. США и сохранили размер дивидендов на уровне, который сложился перед разделением компании: 2,64 долл. США в расчете на одну акцию. Доходность по акции составила 4,6 % по отношению к сохранила акции на конец года. Совокупная прибыль наших акционеров в 2012 году составила 9,1 % за весь год и 10,1 % за период после разделения компании, что превысило средний показатель прибыльности компаний-конкурентов и в целом послужило подтверждением правильности нашей стратегии.

Совокупная прибыльность акций за пять лет

(\$)



Приведенные графики демонстрируют совокупную прибыльность обыкновенных акций компании «КонокоФиллипс» за период после разделения компании, а также совокупную прибыльность акций по каждому году из указанных пяти, начиная с 31 декабря 2007 года и по 31 декабря 2012 года, в сравнении с индексом S&P 500, индексом прежних конкурентов (указан только на пятилетний схеме) и индексом новых конкурентов. Индекс прежних конкурентов был рассчитан на основе показателей таких компаний, как BP, Chevron, ExxonMobil, Royal Dutch Shell и Total. Индекс новых конкурентов формировался на основе показателей прежних компаний-конкурентов и дополнительно таких компаний, как Anadarko, Apache, BG Group plc, Devon and Occidental. Индекс новых конкурентов был рассчитан после завершения процесса отделения компании «Филлипс-66» и точнее учитывает показатели компаний, с которыми мы конкурируем в качестве самостоятельной нефтегазодобывающей компании. Индекс прежних конкурентов представлен для сравнения. Сравнительные показатели на графике за пятилетний период рассчитаны исходя из того, что вложения в обыкновенные акции компании «КонокоФиллипс» на 31 декабря 2007 года составляли 100 долл. США, с учетом индекса S&P 500, индекса прежних конкурентов, индекса новых конкурентов, с учетом полного реинвестирования всех дивидендов. В целях расчета совокупной прибыльности акций компании «КонокоФиллипс» отделение компании «Филлипс-66» рассматривается как дополнительные дивиденды. Рыночная стоимость распределенных акций на дату раздела была учтена в качестве реинвестиции в обыкновенные акции компании «КонокоФиллипс».

[Знакомство с руководством компании](#)

## Основные производственные показатели

Производственные показатели были высокими, – прочный задел для дальнейшего успешного развития. Важными вехами 2012 года стали увеличение объемов добычи сланцевого конденсата на месторождениях Игл-Форд и Баккен более чем в два раза, а также увеличение объемов добычи нефти из нефтеносных песков в Канаде на 39 %. Работы по реализации крупных международных проектов в Северном море, на глубоководных платформах в Малайзии и проекта Australia Pacific LNG продвигались по графику; эти проекты будут обеспечивать увеличение объемов добычи углеводородов в ближайшие годы.

Наращивает темпы и программа геологоразведочных работ. За последние четыре года замещение объемов добычи новыми запасами углеводородов составляло более 100 % ежегодно; прирост доказанных запасов обеспечивается при конкурентоспособном уровне затрат на поисково-разведочные работы и разработку. На конец 2012 год доказанные извлекаемые запасы компании составили 8,6 млрд баррелей условного топлива, а суммарные ресурсы – 43 млрд баррелей условного топлива. Мы дополнили наш портфель перспективных участков: за период с 2011 года приобретены участки в основных районах залегания нефтегазоносных пластов с высоким содержанием жидких углеводородов в Северной Америке общей площадью более 850 000 акров, расширили площади участков в районе больших глубин в Мексиканском заливе, приобрели ряд объектов для ГРП в целях изучения и освоения залежей традиционного и нетрадиционного типа в различных регионах мира. ГРП будут обеспечивать неуклонное расширение масштабов деятельности нашей компании и в последующие годы.

В 2012 году мы продолжали укреплять работу по охране труда, промышленной и экологической безопасности, в результате сократилось количество категорийных несчастных случаев на производстве и нарушений технологической безопасности. Все сотрудники компании «КонокоФиллипс» могут гордиться этими достижениями. Достигнуты значительные успехи в обеспечении устойчивого развития благодаря использованию технологии, направленной на уменьшение негативного воздействия на окружающую среду и соблюдение принципов социальной ответственности в нашей производственной деятельности. Мы оказываем поддержку населению районов нашей деятельности в виде благотворительных взносов, спонсорской помощи, выделения грантов, наши работники участвуют в волонтерской деятельности.

В 2012 году компания «КонокоФиллипс» добилась реальных успехов в реализации своего потенциала в качестве самостоятельной компании. Мы создаем, что это путешествие продолжается, и рассчитываем на новые успехи в будущем.

Завершается один год, в котором мы достигли определенных успехов, начинается следующий год – год новых перспектив и устремлений. Я искренне благодарю всех работников «КонокоФиллипс» и Совет директоров за их вклад в наши успехи, а также акционеров компании за неизменную поддержку.



### Райан М. Лэнс

Председатель Совета директоров и Главный исполнительный директор  
19 февраля 2013 г.

Доказанные запасы

8,6

млрд баррелей  
условного топлива

5

Коэффициент  
замещения запасов

156 %

## Знакомство с руководством компании

### Стратегия

Слева направо:

#### Райан М. Лэнс

Председатель Совета директоров и главный исполнительный директор

#### Эллен Р. Десанктис

Вице-президент по связям и контактам с инвесторами

#### Мэтт Дж. Фокс

Исполнительный вице-президент по ГРП и добыче нефти и газа

#### Джефф У. Шитс

Исполнительный вице-президент по финансам и главный финансовый директор

#### Джэнет Лэнгфорд Келли

Старший вице-президент по юридическим вопросам, главный юрисконсульт и корпоративный секретарь

#### Эл Дж. Хиршберг

Исполнительный вице-президент по развитию технологий и проектов

#### Дон Э. Валлетт-мл.

Исполнительный вице-президент по развитию бизнеса, торговой деятельности корпоративному планированию

#### Шейла Фельдман

Вице-президент по кадрам

#### Эндрю Д. Лундквист

Старший вице-президент по связям с государственными органами

Руководители компании отвечают на наиболее часто задаваемые вопросы, связанные с первым годом нашей деятельности в качестве самостоятельной нефтегазодобывающей компании.



По сравнению с сегментом разведки и добычи нефти и газа в прежней объединенной компании, что останется прежним, а что изменится?

**РАЙАН:** Мы сохраним лучшие аспекты нашего наследия, особенно это касается принципов SPIRIT, приверженности высочайшим стандартам в области производства и безопасности труда, финансовой дисциплины и внимания к интересам наших акционеров. Это принципы компании «КонокоФиллипс», которые прошли проверку временем. В то же время, у нас есть возможность сделать кое-что иначе, сосредоточив внимание на органическом росте и технических возможностях нашей компании. Мы объединим старое и новое с нашей уникальной культурой.

Ключевым моментом в позиционировании «КонокоФиллипс» как самостоятельной компании был правильный выбор руководящих кадров. Какие критерии учитывались при выборе вашей команды?

**РАЙАН:** На уровне руководителей высшего звена было важно выбрать опытных профессионалов, добившихся больших успехов в своих областях. Нам нужны были как руководители, имеющие опыт работы в компании «КонокоФиллипс», так и те, кто принес бы новые подходы и видение извне. Мне нужна была команда, готовая работать в тесном сотрудничестве.

**ШЕЙЛА:** В большинстве случаев эти критерии также определяют выбор руководящих работников во всех подразделениях компании. Мы проводим отбор на основании знаний, умений и опыта, но помимо этого мы уделяем существенное внимание поведенческим характеристикам, которые играют ключевую роль в формировании нашей новой культуры. Это готовность к взаимодействию с другими функциональными подразделениями, открытость к новым подходам, умение нести ответственность за себя и за других. Мы хотим, чтобы руководители нашей компании личным примером показывали, что значит руководить высокоэффективной самостоятельной компанией.

Вы вышли на рынок с идеей о «Новом классе инвестиций». Что это значит?

**ЭЛЛЕН:** Мы считаем, что предлагаем инвесторам нечто новое и необычное, конкурентное предложение, сочетающее в себе характерные черты как интегрированных компаний, так и самостоятельных. Это удачная возможность объединить высокую квалификацию наших специалистов, наши активы, технологии, финансовый потенциал с концентрацией внимания на деятельности по ГРП и добыче нефти и газа. Таким образом мы сможем обеспечить нашим акционерам более предсказуемую прибыль при относительно низком уровне риска.

Каковы основные источники роста в ближайшие несколько лет?

**МЭТТ:** Таких источников пять: месторождения трудноизвлекаемых углеводородов в США, в частности, Игл-Форд и Баккен; наше предприятие по добыче нефти из нефтеносных песков в Канаде; крупные проекты в Европе; разработка морских месторождений в районе больших глубин на шельфе Малайзии, завод по производству СПГ на острове Керчис в Австралии. Реализация этих проектов идет полным ходом, и в ближайшие годы эти объекты будут введены в эксплуатацию или увеличат объемы производства. После 2017 года мы займемся многочисленными проектами по разведке и разработке месторождений, которые, по нашим прогнозам, позволят поддерживать высокие темпы роста.

Для финансирования программы капиталовложений и выплаты дивидендов в краткосрочной перспективе будут использоваться средства, вырученные от продажи активов. Как идет выполнение программы отчуждения активов?

**ДОН:** Нами была объявлена цель к 2013 году продать активы на сумму от 8 млрд до 10 млрд долл. США, и мы добились значительных успехов. В 2012 году выручка от продажи активов составила 2,1 млрд долл. США, включая продажу нашего предприятия во Вьетнаме, месторождений в Северном море, в разработке которых наша компания не является оператором, долевого участия в компании «Нарьянмарнефтегаз». Мы объявили о намерении продать свою долю в проекте по освоению Кашаганского месторождения в Казахстане, а также предприятия в Алжире и Нигерии. В начале января 2013 года мы анонсировали планы по продаже своего долевого участия в месторождении антиклинали Седар-Крик в США. Ожидается, что наши объявленные сделки будут заключены в 2013 году; при этом выручка составит 9,6 млрд долл. США.





деловыми партнерами и прочими заинтересованными лицами. Мы прилагаем все усилия для решения возникающих проблем; обеспечения интеграции приоритетных вопросов, включая рациональное водопользование, проблему изменения климата, сохранение биологического разнообразия и социальные проблемы, в наши процессы планирования; принимаем необходимые меры для достижения конкретных результатов. Дополнительную информацию можно получить в «Отчете об устойчивом развитии» и публикациях, размещенных на нашем сайте «Сила в сотрудничестве».

**Поменялись ли у вас компании-конкуренты, когда «КонокоФиллипс» перешла в категорию самостоятельных компаний?**

**ДОН:** Да. Теперь в группу наших конкурентов входят и крупные интегрированные, и самостоятельные компании. С этими компаниями мы изо дня в день конкурируем за ресурсы, за квалифицированных специалистов, за инвесторов.

**Как именно «КонокоФиллипс» будет бороться за квалифицированных работников?**

**ШЕЙЛА:** Мы добьемся успеха, если обеспечим сотрудников такими условиями труда и перспективами карьерного роста, которые позволят им работать энергично и заинтересованно. Мы предлагаем достойную заработную плату и социальный пакет, но это не все. Мы используем инновационные стратегии служебного роста, предоставляем работникам возможность обмена знаниями на международном уровне, осуществляем сотрудничество с лучшими вузами и научно-исследовательскими институтами и, пожалуй, самое главное – мы прислушиваемся к мнению работников и удовлетворяем их потребности.

**В основе стратегии вашей компании лежит стремление обеспечить расширение деятельности, доходность и привлекательные годовые выплаты. А это действительно возможно?**

**ЭЛЕН:** Да, в нашей отрасли добиться этого непросто. Крупнейшие компании изо всех сил пытаются развиваться, а небольшие компании сталкиваются с проблемой обеспечения стабильной прибыли и выплат. Однако в долгосрочной перспективе мы надеемся справиться с обеими задачами, учитывая масштабы нашей компании, богатый портфель активов, финансовый потенциал и дисциплину.

**Какую роль в вашей стратегии играет финансовое положение и каковы ваши приоритеты в использовании денежных средств?**

**ДЖЕФФ:** Наше финансовое положение достаточно прочное и позволяет осуществлять инвестиции и вести конкурентную борьбу даже в условиях спада деловой активности. Такое положение обеспечивает гибкость и позволяет сбалансировать наши программы, тем самым повышая эффективность капиталовложений. Мы будем стремиться к последовательному росту размера дивидендов, который, по нашим расчетам, должен увеличиваться по мере увеличения денежных потоков. Нами была выполнена оценка программ капиталовложений в рамках самых разных ценовых сценариев, в целях подтверждения способности компании поддерживать инвестиционный кредитный рейтинг на уровне A и относительно низкое отношение заемных средств к собственному капиталу. Наши приоритеты в использовании денежных средств: выплата дивидендов, инвестирование в расширение деятельности компании, сохранение прочного финансового положения, а также возможность выкупа акций компании.

**Какую роль в вашей стратегии играют сделки по слиянию и поглощению компаний?**

**ДОН:** Мы следим за рынками сделок по слиянию и поглощению и изучаем возможности стратегически улучшать свой портфель активов. Однако наша стратегия и приоритеты направлены на расширение деятельности на основе имеющейся ресурсной базы. Наше основное внимание направлено на приобретение дополнительных месторождений – и традиционного, и нетрадиционного типа. Так, например, с 2011 года мы увеличили свою ресурсную базу в Северной Америке за счет приобретения участков для разработки трудноизвлекаемых запасов углеводородов общей площадью более 850 000 акров. Мы намерены осуществлять поиски новых участков для разработки залежей трудноизвлекаемых запасов и одними из первых приступать к их освоению. Что касается месторождений традиционного типа, в последнее время мы приобрели перспективные участки в Анголе и увеличили площади морских участков в глубоководной части Мексиканского залива примерно на 2 млн акров.

**В настоящее время вы осуществляете инвестиции в ряд капиталоемких проектов, у которых доходность полного цикла ниже, чем у других проектов, в частности, в разработку нефтеносных песков и строительство завода СПГ в Австралии. Какова роль этих проектов в общем портфеле активов?**

**МЭТТ:** Эти активы имеют более низкую доходность по сравнению с другими нашими проектами, но они относятся к той категории активов, доходность которых со временем увеличивается. Это долгосрочные проекты, с большой ресурсной базой. Хотелось бы мне сегодня больше гибкости в моей программе капиталовложений? Конечно. Но когда в один прекрасный день инвесторы будут вспоминать об этом времени, я уверен: они по достоинству оценят наши инвестиции в эти активы. Эти проекты обеспечат стабильные денежные поступления на десятилетия вперед.

**Какие шаги предпринимаются вами для создания успешной программы геологоразведочных работ и использованию имеющихся коммерческих возможностей?**

**МЭТТ:** В последние несколько лет у нас сформировалась геологическая служба высококвалифицированных специалистов, которая занимается оценкой залежей трудноизвлекаемых запасов и месторождений традиционного типа. Наличие сильной геологической службы – самое главное в деле изучения и приобретения новых месторождений и участков. В настоящее время приступаем к бурению и испытанию скважин на нескольких месторождениях трудноизвлекаемых запасов углеводородов, а также на нескольких месторождениях традиционного типа в разных странах





### Каковы приоритеты в распределении капитала?

**РАЙАН:** Нашими приоритетами в размещении капитала являются обеспечение устойчивого роста суммарных объемов добычи на 3-5 % в год, обеспечение замещения запасов на уровне не менее 100 % и поиск новых участков для будущих геологоразведочных работ. Мы тестируем программу капиталовложений в рамках различных экономических сценариев, чтобы убедиться в возможности ее реализации при разных вариантах динамики цен.

**МЭТТ:** Около 10 % нашей программы капиталовложений потребуется на поддержание портфеля активов и обеспечение экологической безопасности работ. Около 45 % будет выделено на развитие дополнительных программ с низким уровнем риска по разработке крупнейших имеющихся месторождений и залежей трудноизвлекаемых углеводородов, где у нас имеются значительные коммерческие возможности. Почти 30 % будет направлено на крупные проекты, которые обеспечат рост в будущем. И, наконец, 15 % будет выделено на разведочные работы, оценку и развитие бизнеса – именно эти возможности по освоению обычных и трудноизвлекаемых запасов углеводородов будут стимулировать рост нашей компании после 2017 года.

### Как будет расти доходность в условиях стабильных цен?

**ДЖЕФФ:** Мы рассчитываем к 2017 году увеличить добычу на имеющихся месторождениях до 400 тыс. баррелей условного топлива в сутки. В основном это будут высокорентабельные жидкие углеводороды из районов с благоприятными условиями налогообложения. За счет этого изменения в сочетании с отчуждением нескольких малорентабельных активов в условиях стабильных цен в течение нескольких лет должна повыситься общая доходность компании.

### Какими вы видите перспективы «КонокоФиллипс» как самостоятельной компании в сфере технологий?

**ЭЛ:** В сфере развития технологий наши задачи очевидны – поддержка планов роста нашего бизнеса и содействие обмену знаниями. Мы планируем добиться этого не только за счет направления ресурсов и высококвалифицированных кадров на решение неотложных задач, но и за счет самого тесного сотрудничества с подразделениями компании. Мы можем создать конкурентное преимущество для «КонокоФиллипс» путем более эффективного применения технологий.

### Нам известно, как разработка залежей углеводородов сланцевых пластов изменила баланс спроса и предложения в отношении энергоресурсов. Как эти месторождения повлияли на «КонокоФиллипс»?

**МЭТТ:** Разработка залежей сланцевых пластов занимает важное место в деятельности нашей компании. Эти активы, на сегодняшний день это – месторождения Игл-Форд и Баккен, открывают перед нами огромные возможности. Они содержат большие запасы, которые предусматривают значительные объемы буровых работ на постоянно расширяющихся площадях, и наши позиции отличают нас от других крупных компаний. Мы продолжаем изучение новых участков и будем приобретать дополнительные участки там, где это целесообразно.

### Каким образом компания «КонокоФиллипс» может сохранить конкурентоспособность в области разработки сланцевых месторождений по сравнению с небольшими самостоятельными компаниями?

**ЭЛ:** У нас огромный потенциал, связанный с многолетним и исключительно богатым опытом работы в бассейнах Северной Америки, где находится большинство разрабатываемых сегодня сланцевых месторождений. Наши усилия сосредоточены на том, чтобы получить лучшие участки этих месторождений. Затем мы бурим скважины, испытываем их, определяем рентабельность. В большинстве случаев мы можем использовать накопленный опыт и инфраструктуру в данной области. Мы также используем стратегию тесного сотрудничества с подрядчиками для повышения эффективности и снижения затрат. Поскольку наша деятельность мотивируется не одним только стремлением к росту, мы уделяем время анализу и применению технологий, которые приносят наилучшие результаты в каждом конкретном случае, что, по нашему мнению, имеет важное значение, позволяет не допустить излишних капиталовложений.

### Считаете ли вы, что негативное отношение общественности к применению технологии ГРП представляет существенный фактор риска для вашей компании и отрасли в целом?

**ЭНДРИУ:** Этот вопрос представляет большой интерес для многочисленных организаций и активистов на местах. Мы считаем, что должны взаимодействовать с теми, кто критикует нашу деятельность, участвовать в дискуссиях, приводить фактические данные, выполнять работы со всей ответственностью. Мы надеемся, что общественность и политики придут к пониманию того, что у США и всей Северной Америки появилась беспрецедентная возможность достичь энергетической независимости, не нанося ущерба окружающей среде.

### Уже много было сказано о добывающих отраслях и устойчивом развитии. А что думают об устойчивости в компании «КонокоФиллипс»?

**ДЖЭНЕТ:** Для компании «КонокоФиллипс» устойчивое развитие означает осуществление производственной деятельности с целью стимулирования экономического роста, обеспечения охраны окружающей среды, благополучия местного населения в настоящее время и на перспективу. Наш подход основан на процветании в качестве компании, чьей задачей является обеспечение нынешнего и будущих поколений необходимыми энергоресурсами в партнерстве и сотрудничестве с другими субъектами. Стремясь подходить к разработке и эксплуатации наших объектов со всей ответственностью, мы сотрудничаем с надзорными органами, местным населением, собственниками земельных участков,



мира, где наша компания не является оператором. Затем мы приступим к буровым работам на месторождениях традиционного типа, где «КонокоФиллипс» является оператором.

**ЭЛ:** Мы вкладываем много времени и средств в создание программного обеспечения мирового уровня, которое позволит использовать передовые достижения геофизики в нашей деятельности в области ГРП. Сегодня мы располагаем аналитическим потенциалом наравне с лучшими представителями нашей отрасли.

#### Каковы наиболее интересные из участков для ГРП в составе портфеля активов «КонокоФиллипс»?

**МЭТТ:** Число наших проектов, связанных как с традиционными, так и нетрадиционными месторождениями, растет. Среди нетрадиционных особый интерес вызывают новые программы в Пермском бассейне и месторождения Ниобрара. Мы проводим изучение новых залежей трудноизвлекаемых запасов в Северной Америке и в других странах и регионах. В отношении портфеля традиционных ресурсов назовем наращивание темпов программы буровых работ в Мексиканском заливе, а также планируемые на 2014 год буровые работы на шельфе Анголы.

#### Каковы наиболее эффективные технологии, используемые компанией «КонокоФиллипс»?

**ЭЛ:** «КонокоФиллипс» обладает значительным техническим потенциалом, который обусловлен традициями, сложившимися в период деятельности в качестве нефтегазовой компании полного профиля. Став самостоятельной компанией, мы сосредоточились на применении технологий, способных обеспечить максимальную отдачу. Например, мы успешно наращиваем объемы добычи жидких углеводородов на месторождениях Игл-Форд и Баккен с использованием технологий горизонтального бурения и гидравлического разрыва пластов (ГРП). При этом полученный опыт оперативно адаптируется для внедрения в Канаде, Австралии и Польше. Мы разработали передовые технологии моделирования и провели практические испытания с целью совершенствования этих технологий. В нефтеносных песках Канады для улучшения паронефтяного фактора, показателей извлечения нефти и сокращения необходимого количества скважин и объемов воды и природного газа мы применяем усовершенствованную технологию гравитационного дренирования с паровым воздействием (SAGD). Это улучшает экономические показатели проекта, не нанося вреда окружающей среде. Мы также применяем свои фирменные передовые методики обработки сейсмических данных для ведения ГРП в море в районах больших глубин.

#### Какие вопросы законодательства или отношений с органами власти требуют вашего самого пристального внимания?

**ЭНДРЮ:** Если говорить о внутренней политике, первое, что приходит в голову, это вопросы налогообложения, доступа к ресурсам и нормативно-правового регулирования. Мы не против справедливого налогообложения, но считаем, что любые налоговые изменения не должны определяться отраслевой принадлежностью компании. Получение прав на освоение ресурсов и нормативно-правовые вопросы требуют диалога. В решении этих вопросов требуются подходы, основанные на фактических данных, сотрудничестве и здравом смысле, при этом должна сохраняться жизнеспособность нашей отрасли. На международном уровне эти вопросы становятся еще более сложными. Нам повезло, что значительная часть наших зарубежных активов находится в странах-членах Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР). Их относительная стабильность, на наш взгляд, снижает общие геополитические риски.

#### Какие изменения вносятся в организацию управления «КонокоФиллипс» в качестве самостоятельной компании?

**ДЖЭНЕТ:** Статус самостоятельной компании дает нам возможность по-новому взглянуть на нашу систему управления. Мы еще больше диверсифицировали Совет директоров за счет расширения функций и обязанностей комитетов и дальнейшего совершенствования процессов, связанных с соблюдением действующих норм и управлением рисками. Мы принимаем меры по расширению гласности в вопросах предоставления информации.

#### Вы говорите о формировании культуры «КонокоФиллипс» как самостоятельной компании. Что это значит?

**ШЕЙЛА:** Мы долго размышляли, нужна ли нам культура типичной самостоятельной компании или же особая культура «КонокоФиллипс» как самостоятельной компании. Мы выбрали культуру, которая будет исключительно нашей, потому что мы отличаемся от других. Мы выделяем такие ключевые атрибуты культуры, как сотрудничество и делегирование полномочий ... плюс ответственность. Мы хотим оперативно реагировать на появляющиеся возможности и сделать компанию идеальным местом работы, создав условия для высокой эффективности каждого работника на своем месте.

#### Отделение компании «Филлипс-66» оказалось выгодным для акционеров?

**РАЙАН:** Исходя из рыночных показателей акций компаний «КонокоФиллипс» и «Филлипс-66» за 2012 год, мы полагаем, что реорганизация принесла нашим акционерам большую выгоду. Важно отметить, что разделение позволяет нашей организации сосредоточиться исключительно на геологоразведочных работах и добыче нефти и газа. Именно так, в конечном счете, мы обеспечим устойчивую долгосрочную прибыльность для наших акционеров. Работники «КонокоФиллипс» способны справиться с этой задачей.

#### Что будет считаться успехом через три-пять лет?

**РАЙАН:** Ответ довольно прост: мы станем компанией, привлекательной для всех партнеров и контрагентов. Мы добьемся этого за счет безопасной деятельности и ответственности при выполнении работ, выполнения планов и обязательств, стимулирования сотрудников и обеспечения устойчивой прибыльности.



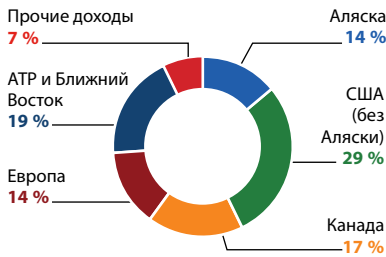
## Мы добываем нефть и газ. Наш девиз – высокий класс!

«КонокоФиллипс» обладает масштабными и разнообразными активами. Шесть производственных сегментов компании обеспечивают большие объемы добычи на крупнейших месторождениях, реализацию проектов по расширению деятельности в разных странах, разработку месторождений с низким уровнем риска в Северной Америке и в других регионах мира. Осуществляется масштабная программа геологоразведочных работ, реализуемая во многих странах и регионах мира на перспективных участках с залежами углеводородов традиционного и нетрадиционного типа. У нас имеются технические возможности и квалифицированные специалисты для организации и выполнения работ по всему миру, при этом особое внимание мы неизменно уделяем безопасности и высокому качеству выполнения работ.

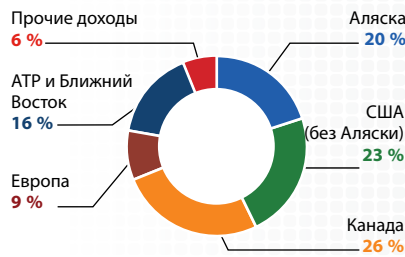
### Глобальный портфель активов

10

Общий объем производства в 2012 году\*



Объемы извлекаемых запасов нефти и газа (по состоянию на конец 2012 г.)\*



\*Включая прекращенные операции.

# Залежи трудноизвлекаемых запасов углеводородов





## США (без Аляски) и Латинская Америка В авангарде сланцевой революции.

На сегодня это самый крупный сегмент нашей компании. В нынешних условиях стремительно развивающейся сланцевой революции и низких цен на природный газ мы направляем инвестиции на высокорентабельные месторождения с высоким содержанием конденсата, особенно, в наиболее перспективных районах залегающих трудноизвлекаемых углеводородов. В США общая площадь лицензионных участков, принадлежащих «КонокоФиллипс», составляет 13,8 млн акров, причем значительная часть этой площади принадлежит нашей компании на основании объединения с участками, на которых мы ведем эксплуатационную деятельность; то есть у нас имеются возможности значительного увеличения запасов по мере их освоения; эти запасы обеспечат существенный рост объемов добычи и прибыльности в течение многих лет. Кроме того, мы наращиваем темпы реализации нашей программы ГРП в районах больших глубин в Мексиканском заливе.

Значительную прибыль приносят наши крупнейшие месторождения, находящиеся в эксплуатации уже много лет. У нас имеется подробная информация об основных бассейнах и их геологии, есть мощная инфраструктура и возможности для реализации крупномасштабных проектов. Нам принадлежат ряд лучших участков в основных районах залегающих трудноизвлекаемых углеводородов в США. Три основных района наиболее активного освоения – Игл-Форд, Баккен и Пермский бассейн – имеют общую площадь более 1,9 млн акров; здесь имеются огромные запасы обычных и трудноизвлекаемых углеводородов, которые гарантируют значительное расширение деятельности компании в будущем. Наши традиции внедрения инновационных технологий обеспечивают нам конкурентное преимущество в этих областях.

На месторождениях Игл-Форд и Баккен в период с 2011 по 2012 гг. мы увеличили объемы добычи на 144 % и 44 % соответственно. В Игл-Форде средняя добыча в IV квартале 2012 г. составила 89 тыс. баррелей условного топлива в сутки, а максимальная – 103 тыс. барр. ут. в сутки, при эксплуатации 11 буровых установок. На месторождении Баккен

средняя добыча в IV квартале 2012 г. составила 24 тыс. барр. ут. в сутки, было задействовано 9 буровых установок. Наряду с ожидаемым ростом за счет ресурсов с высоким содержанием конденсата на месторождениях Ниобрара, Вулфкэмп и прочих, мы рассчитываем к 2017 году довести добычу из залежей трудноизвлекаемых углеводородов в США до 300 тыс. барр. условного топлива в сутки, – это стремительный рост по сравнению с небольшими объемами добычи на начальном этапе разработки несколько лет назад.

В рамках достижения наших целей развития мы будем расширять инфраструктуру, что позволит ликвидировать лимитирующие звенья, увеличить объемы добычи и реализации продукции. В 2012 году мы добились в этом значительных успехов и продолжаем работы по наращиванию инфраструктуры. В результате в 2013 году большая часть приобретенных нами участков на месторождениях Игл-Форд и Баккен перейдут в категорию «находящихся в разработке», и тогда мы сможем планировать и осуществлять работы по своему усмотрению. Мы намерены продолжать диалог с заинтересованными лицами, информировать их о технологии гидравлического разрыва пластов и о безопасности ее применения для извлечения максимальной выгоды из этого важного национального ресурса.

Мы продолжаем внедрять новые технологии и использовать новые геологические данные для улучшения показателей нефтеотдачи и выявления новых потенциальных источников углеводородов. Эти активы обеспечивают стабильные денежные поступления и рентабельную добычу, и в этой области есть еще значительный потенциал. Мы продолжаем поиск перспективных залежей с высоким содержанием конденсата на территории США.

США (без Аляски)

# 13,8

млн акров



Месторождение Баккен на территории штатов Монтана и Северная Дакота

Объем добычи на месторождении Игл-Форд увеличился на

# 144%

Месторождение Игл-Форд в Южном Техасе – один из наиболее перспективных активов компании.





Суммарные  
запасы залежей  
нефтеносных песков

# 16

млрд баррелей  
условного топлива

12

## Канада Разработка крупнейших месторождений нефти и нефтеносных песков

В 2012 году наше отделение в Канаде добилось хороших производственных результатов, увеличивая добычу за счет расширения площадей в соответствии с графиком. Финансовые результаты были не очень высокими из-за низких цен на битум. В прошлые периоды низкие цены на природный газ также оказывали негативное влияние на результаты нашей деятельности в западной части Канады, однако мы ожидаем улучшения финансовых показателей, поскольку стали более активно разрабатывать месторождения газа с высоким содержанием конденсата и залежи трудноизвлекаемой нефти. Для реализации зимней программы 2012-2013 гг. планируется задействовать 16 буровых установок.

Залежи нефтеносных песков в Канаде, разрабатываемые методом гравитационного дренирования с паровым воздействием, содержат огромные объемы углеводородов: доля «КонокоФиллипс» составляет 16 млрд баррелей условного топлива, таких запасов хватит на длительный период разработки. Здесь мы имеем возможность увеличить объемы добычи за счет осуществления новых этапов освоения месторождений Фостер-Крик, Кристина-Лейк и Сермонт и новых месторождений, в частности, Нэрроуз-Лейк. По нашим расчетам, в течение следующих пяти лет эти месторождения обеспечат не менее 20 % совокупного среднегодового темпа роста объемов добычи.

На данный момент введены в эксплуатацию семь очередей крупных месторождений Фостер-Крик, Кристина-Лейк и Сермонт, суммарная добыча на конец 2012 года составляла более 100 тыс. баррелей условного топлива в сутки. В 2012 году были одобрены этап «А» освоения месторождения Нэрроуз-Лейк и этап «F» освоения месторождения Кристина-Лейк. В 2013 году на месторождении Кристина-Лейк мы ожидаем выхода на проектный уровень добычи этапа «D» и начала этапа «E». На месторождении Фостер-Крик ведутся работы по расширению площадей этапов «F», «G» и «H» с целью выхода на проектный уровень добычи в 2014 году. На этапе 2 освоения месторождения Сермонт продолжают работы по графику, начало эксплуатации запланировано на 2015 год.

На всех этих объектах за счет усовершенствования технологий можно добиться существенного повышения экономической эффективности освоения гигантских ресурсов и общей стоимости активов компании. В 2012 году мы осуществили ряд инициатив, направленных на повышение прибыльности, включая завершение опытно-промышленных работ по совершенствованию технологий гравитационного дренирования с паровым воздействием на месторождении Сермонт и применение дополнительных технологий для улучшения паронефтяного фактора.

В целом канадское отделение по-прежнему демонстрирует хорошие показатели, следуя долгосрочному стратегическому плану по освоению всего комплекса ресурсов – битуминозной нефти, конденсата, легкой нефти и газа.

Близятся к завершению работы по  
обустройству морского нефтепромысла  
Жасмин в британском секторе  
Северного моря





## Аляска

### Эффективная эксплуатация крупнейших активов

Компании «КонокоФиллипс» принадлежат значительные доли участия в двух крупнейших североамериканских нефтяных месторождениях – Купарук и Прудо-бэй, которые расположены на северном склоне Аляскинского хребта. Кроме того, мы занимаемся разработкой месторождения Алпайн в западной части северного склона Аляскинского хребта. В 2012 году объем добычи снизился и составил 213 тыс. баррелей условного топлива в сутки. Кроме



Месторождение Алпайн на северном склоне Аляскинского хребта

того, на всех трех месторождениях были успешно проведены плановые ремонтные работы.

Данное отделение по-прежнему демонстрирует высокие показатели и характеризуется наличием значительных дополнительных возможностей добычи нефти. Уровень будущих инвестиций зависит от условий налогообложения и сотрудничества всех заинтересованных сторон. «КонокоФиллипс» продолжает осуществлять инвестиции в размере около 800 млн долл. США в год в объекты на Аляске, включающие осуществление отдельных проектов и программ буровых работ на северном склоне Аляскинского хребта. При бурении и освоении скважин применяются гибкие трубы рекордной длины, это позволяет снижать затраты и сокращать сроки освоения скважин.

В IV квартале 2012 года был одобрен проект Alpine West CD5. Начало добычи ожидается в конце 2015 года. Также осуществляется подготовка к проведению разведочных работ в Чукотском море, бурение первой скважины запланировано на 2014 год. Вместе с другими нефтегазодобывающими компаниями мы изучаем целесообразность организации экспорта СПГ, используя гигантские запасы газа на месторождениях северного склона Аляскинского хребта. Группа специалистов добывающих компаний занимается разработкой концепции освоения запасов и расчетами стоимости основных объектов.

Добыча нефти и газа на Аляске

# 213

тысяч баррелей условного топлива в сутки

13

# проекты

## Европа

### Крупнейшие проекты снова на подъеме

В Европе в настоящее время осуществляется несколько проектов по расширению деятельности на крупнейших по объемам запасов участках в Северном море. Принадлежащие нам месторождения обеспечивают рост добычи на перспективу с возможностью прироста запасов и добычи. В 2012 году мы провели ряд плановых работ по ремонту промыслового оборудования и продолжили работу по оптимизации активов путем продажи долей участия в месторождениях Альба и Статфьорд, где наша компания не была оператором.

Наши действующие предприятия, инфраструктура и знания создали возможности для дополнительных высокоприбыльных проектов по расширению деятельности компании. В январе 2013 года началась

добыча на месторождении Кэйти, расположенном в южной части британского сектора Северного моря. На месторождениях Жасмин и Клэр-Ридж продолжается работа по подготовке к вводу в эксплуатацию – в 2013 г. и 2016 г. соответственно. В Норвегии продолжаются работы по обустройству и расширению нефтепромыслов «Экофиск-юг» и «Эльдфиск-II», разработка которых начнется в 2013 г. и 2014 г. соответственно. Предполагается, что добыча на крупнейших месторождениях к 2017 году составит 115 тыс. баррелей условного топлива в сутки.

Продолжаются геологоразведочные работы в Баренцевом море на шельфе Норвегии, в центральной части Северного моря и к западу от Шетландских островов, а также на перспективных площадях залегающих сланцевого газа в Польше, в западной части Балтийского региона.

Дополнительная добыча на крупных месторождениях в Европе к 2017 году

# 115

тысяч баррелей условного топлива в сутки

В Азиатско-тихоокеанском регионе осуществляются

8

крупных проектов

14

Рост объема добычи и производства в Малайзии и Австралии к 2017 году

145

тысяч баррелей условного топлива в сутки

## Азиатско-тихоокеанский регион и Ближний Восток

### Расширение деятельности по освоению морских месторождений в районах больших глубин и по производству СПГ

Наша деятельность в Азиатско-тихоокеанском регионе и на Ближнем Востоке включает эксплуатацию месторождений в Австралии и Тиморе-Лешти, Китае, Индонезии, Малайзии и Катаре. В I квартале 2012 г. Компания прекратила свою деятельность во Вьетнаме. В ряде районов мы ведем геологоразведочные работы, в том числе в Бенгальском заливе на шельфе Бангладеш.

Масштабные работы ведутся и планируются на шельфе Малайзии: утверждены 4 проекта, которые, по прогнозам, должны обеспечить к 2017 году дополнительную добычу в объеме примерно 70 тыс. баррелей условного топлива в сутки. Эти проекты обеспечат существенный рост добычи высокорентабельных жидких углеводородов и газа. На первом месторождении, Гумусут, добыча нефти началась в ноябре 2012 г., а в конце 2013 года ожидается ввод в эксплуатацию плавучей нефтедобывающей платформы. Продолжаются работы по обустройству на месторождениях Северный Сиакан-Петай и Кебабанган, где начало добычи запланировано на 2013 г. и 2014 г. соответственно. В IV квартале 2012 г. был утвержден проект разработки месторождения Маликай, которое должно быть введено в эксплуатацию в 2017 году. В этом регионе имеется существенный потенциал, в виде еще четырех открытых месторождений, которые находятся на разных этапах оценки и которые должны обеспечить дальнейший рост добычи после 2017 года.

В Австралии продолжается работа в рамках проекта добычи газа и производства СПГ «Australia Pacific LNG». Это – совместное предприятие, которому принадлежат крупнейшие месторождения газа угольных пластов в Австралии. На данный момент доля «КонокоФиллипс» в данном проекте составляет более 120 газодобывающих скважин, доля в суммарной добыче газа в 2012 году – 118 млн куб. футов в сутки. Работы идут в соответствии с графиком, первую линию по сжижению природного газа планируется ввести в середине 2015 года. В 2012 году проведены исследования рынков по изучению возможности сбыта объемов 2-й очереди, организовано проектное

финансирование на выгодных условиях в объеме 8,5 млрд долл. США, принято положительное решение о строительстве 2-й очереди; ввод в эксплуатацию намечен на IV квартал 2015 года. Кроме того, компания «КонокоФиллипс» сократила долю своего участия в предприятии до 37,5 %. В рамках проекта планируется обеспечить стабильные объемы производства и доходы в течение 20-30 лет, начиная с 2016 года, прибыльность ожидается выше, чем у аналогичных предприятий по производству СПГ в данном регионе. Кроме того, в рамках проекта по добыче газа на месторождении Байю-Ундан и по производству СПГ в г. Дарвине в результате эффективной эксплуатации перевыполнен план по производству СПГ.

В Китае, на месторождении Пэн-Лай, в 2012 году выполнялись работы по уточнению геологического строения и проекта разработки продуктивных пластов. В начале 2013 года было получено разрешение правительства КНР на возобновление деятельности предприятия в обычном режиме. Первая скважина на месторождении Панью была введена в эксплуатацию в сентябре 2012 г. К концу года было введено уже девять скважин, работы выполнялись по графику, который предусматривает дополнительную добычу в объеме 8 тыс. баррелей условного топлива в сутки к 2014 году. В Индонезии мы пересмотрели договоры купли-продажи газа за 2012 год, что привело к значительному увеличению реальных цен на газ как для участка «Натуна-Блок В», так и для участка «Коридор блок». В Катаре совместное предприятие QG3 продолжало свою деятельность по плану, были подписаны три новых договора поставки СПГ в течение следующих 15-20 лет.



Продолжаются строительные-монтажные работы на месторождении Гумусут, где в конце 2013 года ожидается ввод в эксплуатацию плавучей нефтедобывающей платформы

# ГЛОБАЛЬНЫЙ ПОРТФЕЛЬ

## Прочие страны мира

### Оптимизация портфеля активов

Наш сегмент «Прочие страны мира» – это активы в Алжире, Ливии, Нигерии и России, а также проекты по разведке и разработке месторождений в Анголе и Казахстане. В рамках программы отчуждения активов в 2012 году мы завершили продажу 30 %-ной доли в российской компании «Нарьянмарнефтегаз». Мы объявили о намерении продать свою долю в проекте по освоению Кашаганского месторождения в Казахстане, а также предприятия в Алжире и Нигерии;

мы рассчитываем завершить эти сделки в 2013 году. Объемы добычи и доходы, полученные от этих активов, отражены в отчетности как прекращенные операции.

В Ливии в середине года объемы добычи вернулись к уровню до начала конфликта, составив на конец 2012 года 43 тыс. баррелей условного топлива в сутки. В Нигерии во второй половине 2012 года на деятельности нашей компании негативно отразилось наводнение в дельте реки Нигер, в результате чего годовая добыча снизилась до 40 тыс. баррелей условного топлива в сутки.



## Геологоразведочные работы Наращивание темпов геологического изучения залежей традиционного и нетрадиционного типа

В долгосрочной перспективе мы прогнозируем дополнительный рост объемов добычи в результате выполнения программы геологоразведочных работ. У компании сбалансированный портфель активов, в него входят месторождения обычных и трудноизвлекаемых углеводородов с высоким содержанием конденсата.

Мы ожидаем значительный рост в течение следующих нескольких лет в результате геологического изучения месторождений трудноизвлекаемых углеводородов. За период с 2011 года приобретены участки в основных районах залегания нефтегазоносных пластов с высоким содержанием жидких углеводородов в Северной Америке общей площадью более 850 000 акров. На участках залегания нефтегазоносных пластов в США и Канаде осуществляются несколько проектов опытно-промышленной эксплуатации. Это такие месторождения, как Вулфэмп в Делавэрском и Мидлендском бассейнах, Ниобрара, сланцевые пласты Авалона, сланцевые пласты Льюис в Вайоминге, месторождение Манкос в бассейне Сан-Хуан, а также Дюверней, Монтней, Канол и Хорн-Ривер (Мусква) в Канаде.

Мы намерены эффективно использовать наши возможности на международном уровне, приобретая права на крупные лицензионные участки при низких затратах. В Австралии мы заключили договор о приобретении доли участия в правах на геологическое изучение лицензионного участка сланцевых отложений площадью 11 млн акров в бассейне Каннинг. Первый этап начался с бурения двух скважин в 2012 году. В Польше мы заключили договор опциона на право приобретения лицензионного участка площадью 500 000 акров в западной части Балтийского бассейна, взяли на себя функции оператора и продолжили выполнения программы опытно-промышленного бурения скважин. В декабре мы подписали соглашение с компанией «Синопек» о совместном исследовании с целью проведения оценки участка сланцевого газа Цицзян в Китае площадью 1 млн акров.

В области геологического изучения месторождений традиционного типа в последние годы значительно расширилась наша программа ГРП на морских участках в районах больших глубин. С 2007 года мы существенно расширили площадь лицензионных участков в Мексиканском заливе. К концу I квартала 2013 года

мы планируем довести суммарную площадь участков примерно до 2 млн акров и войти в первую пятерку компаний по площади лицензионных участков на разведку и разработку углеводородов в районах больших глубин. По состоянию на конец года мы участвовали (не в качестве оператора) в работах по бурению разведочно-оценочных скважин на участках Шенандоа и Коронадо. Мы забронировали глубоководную буровую установку для выполнения программы буровых работ в Мексиканском заливе, начало реализации которой намечено на 2014 год. Мы планируем бурить одну-две скважины в год в качестве компании-оператора; всего программой предусмотрено бурение от трех до шести скважин в год.

В других странах мы также приобрели права на геологическое изучение ряда ключевых месторождений традиционного типа. Мы осуществляем деятельность на двух морских участках на шельфе Анголы площадью около 2,5 млн акров. Недавние открытия, сделанные на близлежащих блоках, подтвердили наши ожидания и доказали наличие действующей нефтегазоносной системы в подсолевых отложениях. Мы провели трехмерную сейсморазведку и заказали буровую установку для бурения первой из четырех разведочных скважин, начиная с 2014 года. Нами ведутся работы на двух участках на шельфе Бангладеш (их площадь составляет около 1,4 млн акров), где в 2012 году была выполнена сейсморазведка. Мы также располагаем участками в Баренцевом море на шельфе Норвегии, где планируется начать буровые работы в 2013 или 2014 году.

Кроме того, мы планируем геологоразведочные работы на участке Девилз-По в Чукотском море на шельфе Аляски; в 2014 году нами планируются буровые работы с использованием самоподъемной буровой установки с использованием противовыбросового оборудования и с предварительной установкой на морском дне оборудования для глушения скважин. Нами также ведутся геологоразведочные и оценочные работы в бассейне Брауз в Австралии, где была пробурена скважина Борей-1 и начато бурение скважины Зефир-1. В Малайзии мы подписали новое соглашение о разделе продукции для проведения ГРП на участке SB311.

В дальнейшем мы продолжим поиск традиционных и нетрадиционных месторождений для стимулирования нашего запланированного долгосрочного роста. Это обстоятельство, в сочетании с нашей ресурсной базой, составляющей 43 млрд баррелей условного топлива, открывает перед нами значительные перспективы роста.

# 44

млн акров – площадь принадлежащих компании неразработанных лицензионных участков

15

По площади участков в районах больших глубин в Мексиканском заливе «КонокоФиллипс» входит в

## ПЕРВУЮ ПЯТЕРКУ

# АКТИВОВ

На ряде участков залегания трудноизвлекаемых запасов углеводородов на территории США продолжаются сейсморазведочные работы.



Полная реализация потенциала наших работников – для «КонокоФиллипс» это не просто лозунг. Это – взаимодействие с коллегами. Это – цель нашего взаимодействия. Это – то, что определяет эффективность и результаты нашей работы в долгосрочном плане.

Наша деятельность разнообразна. Разнообразны и люди, работающие в «КонокоФиллипс». Однако ежедневно во всех 30 странах нашего присутствия все наши 16 900 сотрудников работают как единая сплоченная команда. И все они действуют в соответствии с нашими основополагающими принципами SPIRIT, это: безопасность, люди, честность, ответственность, инновации, коллективное взаимодействие. Они развивают и пополняют наш успешный опыт работы. И в этих новых условиях они также руководствуются приоритетами и культурой «КонокоФиллипс» как самостоятельной компании, находя новые способы добиваться совершенства во всем, что мы делаем.

В результате мы имеем нечто большее, чем просто международный коллектив сотрудников, которые понимают стратегические цели «КонокоФиллипс» и знают, что именно необходимо для их достижения. Как следствие, реализуется потенциал наших сотрудников, позволяющий поддержать планы развития нашей компании и ощутить заинтересованность в служебном росте.

# НОВАТОРСКО





Мы понимаем, что спрос на квалифицированных сотрудников в нашей отрасли высок как никогда. Привлечение и удержание лучших в профессии является актуальной задачей для всех наших подразделений. Для привлечения в наш коллектив новых коллег и их вовлечения в общее дело мы используем новаторские стратегии.

В рамках нашего перспективного кадрового планирования мы стремимся повышать интерес студентов к профессиям нефтегазовой отрасли. Мы привлекаем наиболее талантливых студентов, используя различные методы: от выделения стипендий в области естественных наук, технологий, инженерных специальностей и математики до организации студенческой производственной практики. С момента прихода студентов в «КонокоФиллипс» мы воспринимаем такое раннее развитие карьеры как важные инвестиции. И недавно принятые на работу выпускники, и опытные сотрудники имеют возможность обучения и повышения квалификации, а также возможность обмена знаниями с лучшими мировыми специалистами. Отметим, что за нашу работу по стимулированию сотрудничества в рамках всей организации мы удостоены звания «Международный лидер в области управления знаниями» (Global Most Admired Knowledge Enterprise Award) за 2012 год. Мы оказались в хорошей компании, ведь этого звания удостоены такие компании, как Apple, Google и IBM. Кроме того, мы вкладываем время и силы в организацию работы групп специалистов по управлению кадровым потенциалом, которые управляют развитием карьеры по всему миру, в то время как наш процесс планирования преемственности в руководстве направлен на выявление и формирование нового поколения руководителей.

Разработка и внедрение инновационных технологий является залогом наших будущих успехов и морального права на осуществление деятельности. Наши люди сотрудничают с ведущими учебными заведениями и научно-исследовательскими институтами и участвуют в разработке перспективных технологий, осуществляя венчурные инвестиции на ранних этапах работ. Наши главные направления деятельности поддерживают планы роста нашей компании, включая разработку нетрадиционных углеводородных ресурсов, добычу тяжелой нефти с обеспечением рентабельности и сокращением вредных выбросов в атмосферу, повышение нашей конкурентоспособности в геологическом изучении и разработке морских месторождений в районах больших глубин, развитие технологий производства и поставок СПГ и внедрение технологий устойчивого развития.

Мы заботимся о здоровье и благополучии наших сотрудников. Наша оздоровительная программа стимулирует персонал ответственно относиться к своему здоровью путем сочетания медицинских осмотров, разъяснительной работы и системы поощрений. В 2013 году будет развернута кампания «Это полезно!» – многолетняя глобальная кампания, направленная на оздоровление сотрудников. Первым приоритетным направлением станет профилактика сердечных заболеваний.

В нашей компании существует уникальная энергетика. Это энергетика «КонокоФиллипс» как самостоятельной компании. Ее можно ощутить и на буровых площадках Игл-Форда, и на морских платформах месторождения Экофиск в Северном море, и на заводе по производству СПГ в Дарвине (Австралия). Эта энергетика присутствует везде, где работают наши люди.

Успешные геологоразведочные работы требуют сочетания разнообразных умений и опыта наших сотрудников.



Взаимодействие и интеграция – два краеугольных камня новой культуры «КонокоФиллипс».

«КонокоФиллипс» имеет производственные подразделения и осуществляет деятельность в

30

странах

16 900

работников в разных странах мира





Ответственность  
и обеспечение  
безопасности при  
организации и  
проведении работ

Репутация  
компании

Список **100**  
лучших социально-  
ответственных  
компаний журнала  
*Corporate Responsibility  
Magazine*

Принципы SPIRIT компании «КонокоФиллипс» обязывают всех нас стремиться к высочайшим стандартам в области охраны здоровья и безопасности, экологических и социальных результатов нашей деятельности и инвестиций в социальную сферу.

В 2012 году «КонокоФиллипс» добилась снижения коэффициента категорийных несчастных случаев и частоты нарушений технологической безопасности. Для обеспечения дальнейшего улучшения показателей мы предложили концепцию безопасного управления нашей деятельностью. Мы повысили стандарты нашей Системы обеспечения ПЭБ с целью разъяснения требований компании и интеграции требований к активам, производственной деятельности и надежности скважин. Мы стали уделять больше внимания производственной безопасности, управлению рисками и готовности к чрезвычайным ситуациям, постоянным мерам техники безопасности. В настоящее время мы разрабатываем новую процедуру обеспечения наивысших показателей ПЭБ, которая станет своеобразным оценочным листом для анализа результатов и стимулирования постоянного улучшения

Мы внедрили подробные процедуры для решения вопросов устойчивого развития в нашей экономической, экологической и социальной деятельности. При использовании наших процедур, соответствующих инструментов и требований особое внимание уделяется вопросам рационального использования водных ресурсов, сохранению биологического разнообразия, проблеме изменения климата, а также социальным проблемам и вопросам взаимодействия с заинтересованными субъектами. В 2012 году мы завершили оценку рисков для биологического разнообразия и инициировали соответствующие планы мероприятий на всех основных объектах. В ответ на вопросы заинтересованных сторон о ГРП, мы опубликовали «Принципы управления скважинами на суше», которые охватывают широкий спектр вопросов, начиная от консультаций с местным населением о геологоразведочных работах до восстановления участка до экологических норм. Мы инвестировали капитал в компанию Skyonic, которая занимается разработкой и производством химикатов из улавливаемых выбросов углекислого газа. Кроме того, мы оказали помощь в создании Инновационного альянса разработчиков нефтеносных песков Канады (Canadian Oil Sands Innovation Alliance, COSIA), чтобы ускорить темпы улучшения состояния окружающей среды в районах залегания нефтеносных песков Канады в области защиты водных ресурсов, последствий землепользования и выбросов «парниковых» газов. В штате Нью-Мексико и Западном Техасе мы способствовали подписанию добровольных пактов об охране природы и рациональном использовании природных ресурсов с целью защиты среды обитания полярной ящерицы.

Коэффициент категорийных  
несчастных случаев\*

0,29

Частота нарушений  
технологической безопасности\*\*

0,03

безопасность

\* Количество несчастных случаев на 200 000 часов работы

\*\* Количество несчастных случаев из-за разгерметизации оборудования на 200 000 часов работы



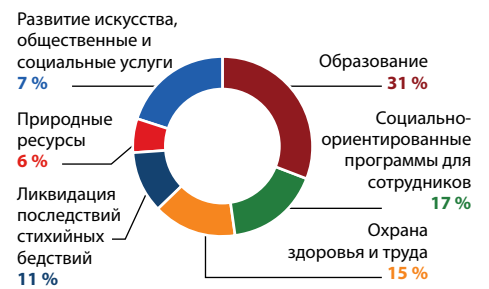


Мы гордимся тем, что являемся предприятием с высокой социальной ответственностью в районах, где живут и работают наши сотрудники. Мы вносим вклад в благосостояние этих районов с помощью благотворительных взносов, спонсорской поддержки, а также волонтерской деятельности наших сотрудников. В 2012 году мы отметили 25-ю годовщину спонсируемого нашей компанией состязания в беге на Хьюстонском родео. Каждый год более 1500 добровольцев, в том числе наших действующих и бывших

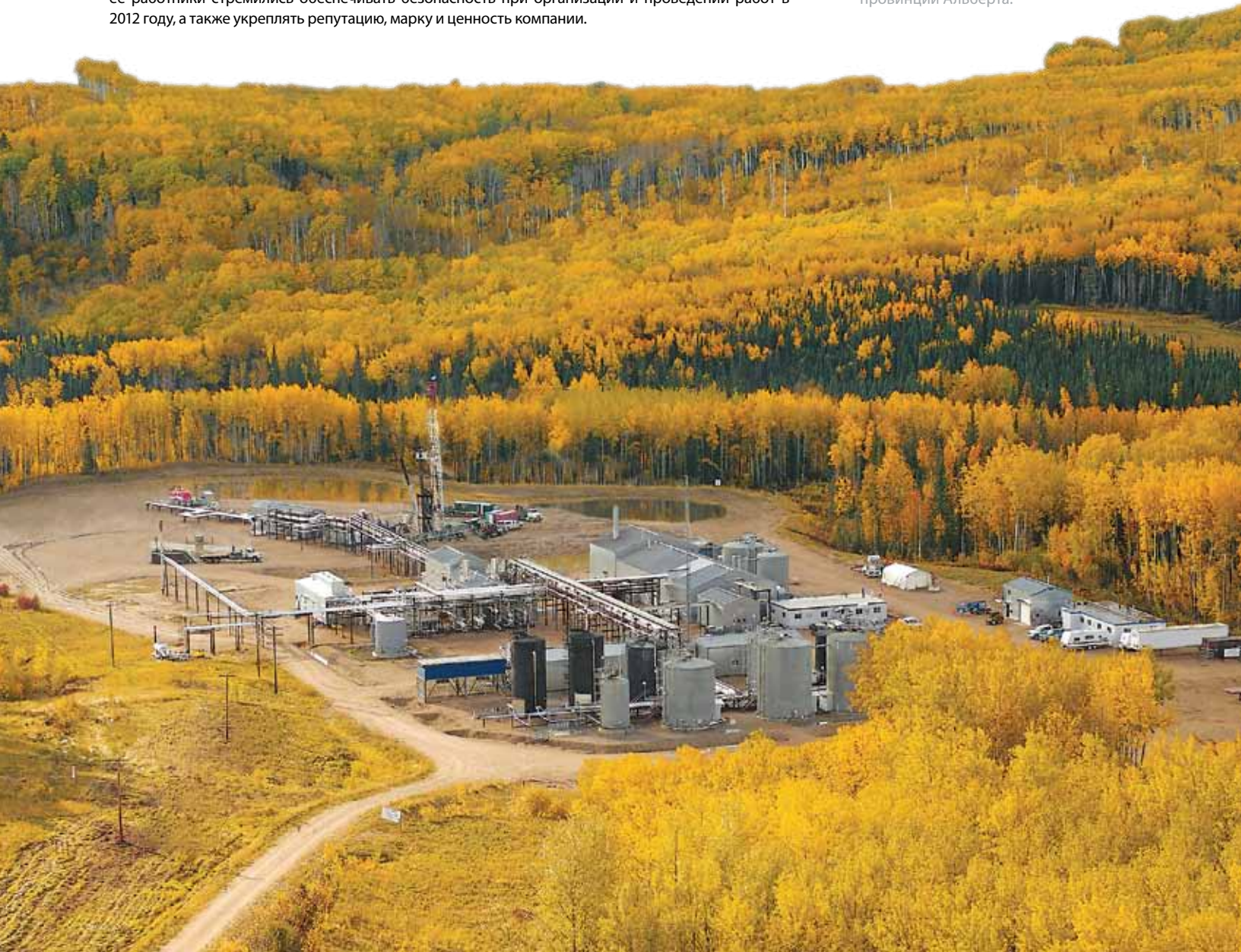
сотрудников, подрядчиков и их семей, оказывают помощь в подготовке и проведении забега, который уже собрал более 3 млн долл. США, направленных в стипендиальные фонды для молодежи Техаса. Мы также оказали помощь, начиная от финансирования реабилитационных услуг для тех, кто был ранен во время гражданских волнений в Ливии, до проекта по лесовосстановлению с целью уменьшения эрозии почв в Тиморе-Лешти. В 2012 году компания «КонокоФиллипс» приняла участие в девяти кампаниях благотворительного фонда «Дорога вместе», проходивших в США, Канаде и России, собрав пожертвования компании и ее нынешних и бывших сотрудников на сумму свыше 7 млн долл. США.

В знак признательности этой деятельности в 2012 году «КонокоФиллипс» была включена в Список 100 лучших социально-ответственных компаний по версии журнала *Corporate Responsibility Magazine*. Шестой год подряд наша компания входит в североамериканский список Индекса устойчивости Доу-Джонса. Этим и многими другими способами компания «КонокоФиллипс» и ее работники стремились обеспечивать безопасность при организации и проведении работ в 2012 году, а также укреплять репутацию, марку и ценность компании.

#### Инвестиции в социальную сферу в 2012 году



«КонокоФиллипс» стремится свести к минимуму неблагоприятные экологические последствия своей деятельности, в том числе в районах залегающих нефтяных песков в провинции Альберта.



## Основные финансовые и производственные показатели

млн долл. США (если не указаны иные единицы)	2012 г.	2011 г.	2010 г.
<b>Финансовые показатели</b>			
Суммарная выручка и прочие доходы	\$ 62 004	66 069	63 335
Чистая прибыль, причитающаяся компания «КонокоФиллипс» (прибыль)	\$ 8 428	12 436	11 358
Прибыль в расчете на 1 обыкновенную акцию (с учетом дополнительных выпусков)	\$ 6,72	8,97	7,62
Денежные поступления от продолжающейся основной деятельности	\$ 13 458	13 953	14 013
Программа капиталовложений*	\$ 15 722	12 947	9 265
Выкуп обыкновенных акций компании	\$ 5 098	11 123	3 866
Выплаченные дивиденды по обыкновенным акциям компании	\$ 3 278	3 632	3 175
Суммарная стоимость активов	\$ 117 144	153 230	156 314
Совокупная задолженность	\$ 21 725	22 623	23 592
Итого: акционерный капитал	\$ 48 427	65 749	69 124
Отношение совокупной задолженности к собственному капиталу	31%	26	25
Средства владельцев обыкновенных акций	\$ 47 987	65 239	68 577
Средства владельцев обыкновенных акций на 1 акцию (учетная стоимость)	\$ 39,33	50,74	47,93
Денежные дивиденды на 1 обыкновенную акцию	\$ 2,64	2,64	2,15
Стоимость обыкновенной акции на конец периода	\$ 57,99	72,87	68,10
Количество обыкновенных акций, находящихся в обращении на конец года (тыс. шт.)	1 220 017	1 285 670	1 430 765
Среднее количество находящихся в обращении обыкновенных акций (тыс. шт.)			
Акции основного выпуска	1 243 799	1 375 035	1 479 330
С учетом дополнительных выпусков	1 253 093	1 387 100	1 491 067
Прибыль на инвестированный капитал (в %)	11%	13	12

### Операционные сегменты ГРП и добычи нефти и газа

#### Добыча\*

Добыча нефти (тыс. барр. в сутки)	618	650	763
Добыча конденсата (в тыс. баррелей в сутки)	160	149	150
Производство синтетической нефти (тыс. барр. в сутки)	—	—	12
Добыча битуминозной нефти (тыс. барр. в сутки)	93	67	59
Добыча газа (млн куб. футов в сутки)	4 245	4 516	4 606
Итого (тыс. баррелей условного топлива в сутки)	1 578	1 619	1 752

#### Доказанные запасы\*

Запасы нефти (млн барр. у.т.)	2 779	2 741	2 673
Запасы конденсата (млн барр. у. т.)	694	721	719
Запасы битуминозной нефти (млн барр. у.т.)	1 900	1 439	1 299
Запасы природного газа (млрд куб. фут.)	19 614	20 916	21 716
Итого (млн барр. у.т.)	8 642	8387	8310

#### Коэффициент замещения запасов

за счет внутренних ресурсов (в %)**	156%	120	138
-------------------------------------	------	-----	-----

#### Площадь месторождений\*

Площадь разработанных месторождений (млн акров)	12,2	12,3	12,6
Площадь неразработанных месторождений (млн акров)	44,2	37,8	45,2
Итого (млн акров)	56,4	50,1	57,8

#### Средние реализованные цены\*

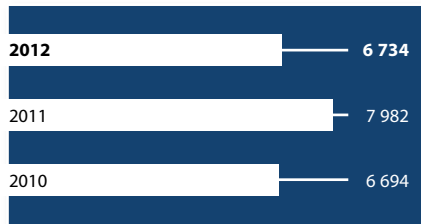
Средняя цена на нефть (за баррель)	\$ 105,98	105,87	77,83
Средняя цена на конденсат (за баррель)	\$ 45,55	54,71	45,24
Средняя цена на синтетическую нефть (за баррель)	\$ —	—	77,56
Средняя цена на битуминозную нефть (за баррель)	\$ 53,91	62,56	53,06
Средняя цена на природный газ (за тыс. куб. футов)	\$ 5,38	5,67	4,95
Средняя цена на углеводороды (за баррель условного топлива)	\$ 67,41	68,93	54,50

\*Включая прекращенные операции.

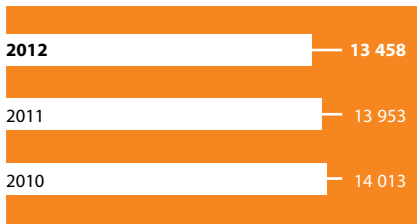
\*\*Коэффициент замещения запасов УВ в результате деятельности предприятий не учитывает сделку с АО НК «ЛУКОЙЛ» и увеличение запасов в результате приобретения и продажи предприятий и месторождений.

Использование финансовых показателей, не предусмотренных общепринятыми принципами бухгалтерского учета (ОПБУ – GAAP): настоящий годовой отчет включает финансовые показатели, которые не являются финансовыми показателями в системе общепринятых принципов бухгалтерского учета и использованы лишь для удобства сопоставления показателей производственной эффективности компании за указанные периоды. Сверка выполнена в соответствии с общепринятыми нормами бухгалтерского учета США (GAAP) и приведена на стр. 25.

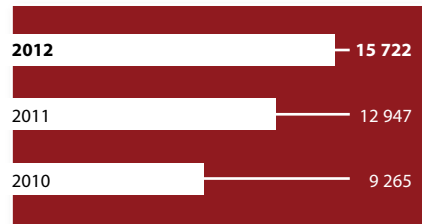
**Скорректированная прибыль**  
(в млн долл. США)



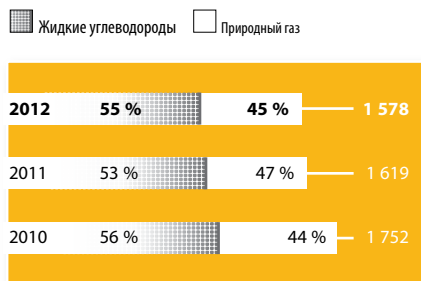
**Денежные поступления от основной деятельности**  
(в млн долл. США)



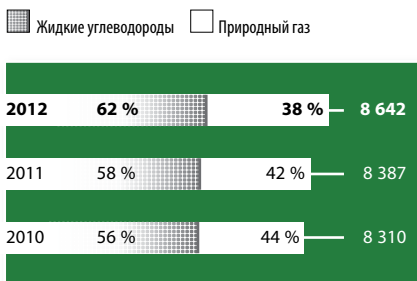
**Программа капиталовложений\***  
(в млн долл. США)



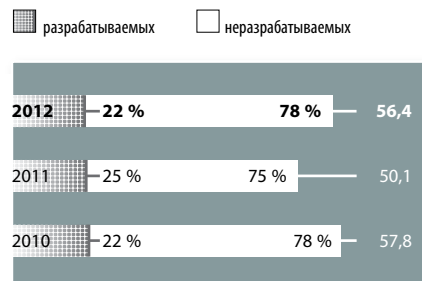
**Суммарный уровень добычи\***  
(тыс. баррелей условного топлива в сутки)



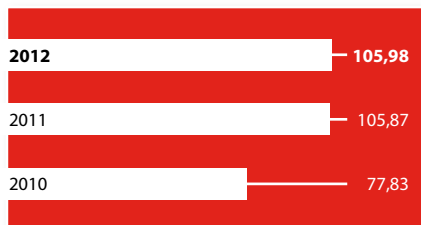
**Доказанные запасы\***  
(млн барр. условного топлива)



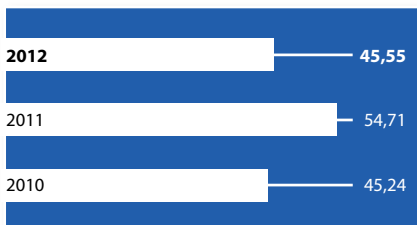
**Площадь месторождений\***  
(в млн акров)



**Средняя цена реализации нефти\***  
(долл. США за баррель)



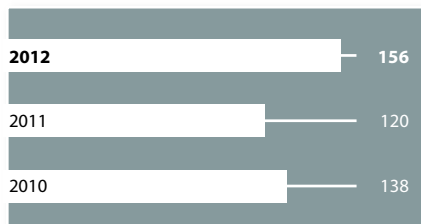
**Средняя цена реализации нефти и конденсата\***  
(долл. США за баррель)



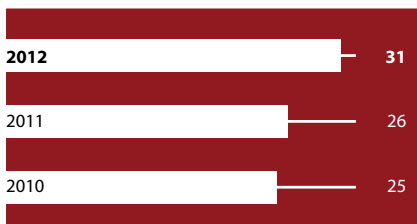
**Средняя цена реализации природного газа\***  
(долл. США за тыс. куб. футов)



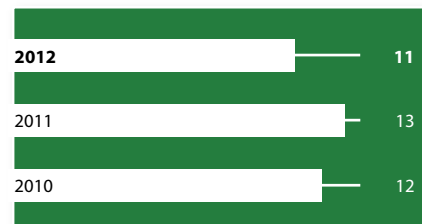
**Коэффициент замещения запасов за счет внутренних ресурсов\*\***  
(в процентах)



**Отношение заемных средств к собственному капиталу компании**  
(в процентах)



**Прибыль на инвестированный капитал**  
(в процентах)





## 22 Совет директоров

По состоянию на  
19 февраля 2013 г.



Стоят (слева направо): Ричард Л. Армитидж, Роберт А. Ниблок, Ричард Х. Окинлек, Райан М. Лэнс, Уильям К. Рейли, Уильям Э. Уэйд, мл.

Сидят (слева направо): Мохд Х. Марикан, Джоди Л. Фриман, Хэралд Дж. Норвик, Джеймс Э. Коупленд мл.

**Ричард Л. Армитидж** (4, 5)  
президент компании Armitage International LLC  
В прошлом заместитель государственного секретаря США

**Ричард Х. Окинлек** (2, 3, 4)  
В прошлом президент и главный исполнительный директор Gulf Canada Resources Limited

**Джеймс Э. Коупленд мл.** (1, 2)  
В прошлом руководитель Deloitte & Touche и Deloitte Touche Tohmatsu

**Джоди Л. Фриман** (5)  
Профессор права  
Гарвардская школа права

**Райан М. Лэнс** (2)  
Председатель Совета директоров и главный исполнительный директор «КонокоФиллипс»

**Мохд Х. Марикан** (1)  
Бывший президент и главный исполнительный директор «ПЕТРОНАС»

**Роберт А. Ниблок** (1)  
Председатель Совета директоров, президент и главный исполнительный директор Lowe's Companies, Inc.

**Хэралд Дж. Норвик** (2, 3, 5)  
В прошлом председатель Совета директоров, президент и главный исполнительный директор компании Statoil

**Уильям К. Рейли** (4, 5)  
Президент и главный исполнительный директор Aqua International Partners  
В прошлом руководитель Агентства США по охране окружающей среды

**Уильям Э. Уэйд, мл.** (2, 3, 4)  
В прошлом президент Atlantic Richfield Company

- 1) член Ревизионной комиссии и финансового комитета.
- 2) член Исполнительного комитета.
- 3) член Комитета по кадрам и оплате труда.
- 4) член Комитета по делам членов Совета директоров.
- 5) член Комитета по вопросам государственного и общественного значения.



## Ответственные должностные лица компании

По состоянию на  
19 февраля 2013 г.

### Группа ответственных руководителей

#### **Райан М. Лэнс**

Председатель Совета директоров и главный исполнительный директор

#### **Мэтт Дж. Фокс**

Исполнительный вице-президент по ГРП и добыче нефти и газа

#### **Эл Дж. Хиршберг**

Исполнительный вице-президент по развитию технологий и проектов

#### **Джефф В. Шитс**

Исполнительный вице-президент по финансам и главный финансовый директор

#### **Дон Э. Валлетт-мл.**

Исполнительный вице-президент по развитию бизнеса, торговой деятельности корпоративному планированию

#### **Джэнет Лэнгфорд Келли**

Старший вице-президент по юридическим вопросам, главный юрисконсульт и корпоративный секретарь

#### **Эндрю Д. Лундквист**

Старший вице-президент по связям с государственными органами

#### **Эллен Р. Десанктис**

Вице-президент по связям и контактам с инвесторами

#### **Шейла Фельдман**

Вице-президент по кадрам

### Оперативные руководители и прочие ответственные должностные лица корпоративного уровня

#### **Ларри Э. Арчибальд**

Старший вице-президент по ГРП

#### **Люк Ж. Ф. Мессье**

Старший вице-президент по крупным проектам, системам поставок и авиационным перевозкам

#### **Дон Дж. Хрэп**

Президент отделения компании в США и Латинской Америке

#### **Тронд Эрик Йохансен**

Президент отделения компании в штате Аляска

#### **Керр А. Джонстон**

Президент отделения компании по остальным странам мира

#### **Кен Люерс**

Президент отделения компании в Канаде

#### **Джо П. Марушак**

Президент отделения компании по Азиатско-тихоокеанскому региону и Ближнему Востоку

#### **Стэйнар Вааге**

Президент отделения компании в Европе

#### **Майк Ферроу**

Вице-президент по вопросам промышленной и экологической безопасности

#### **Гленда М. Шварц**

Вице-президент и главный бухгалтер-контролер

## Информация для акционеров

### Годовое собрание

Годовое собрание акционеров «КонокоФиллипс» состоится:

во вторник, 14.05.13 г., по адресу:  
ОТЕЛЬ Omni Houston Hotel Westside  
13210 Katy Freeway  
Houston, TX 77079, США

Уведомление о годовом собрании и материалы к нему в настоящее время рассылаются всем акционерам.

### План прямого приобретения акций и реинвестирования дивидендов

Программа обслуживания инвесторов «КонокоФиллипс» представляет собой план прямого приобретения акций и реинвестирования дивидендов, предлагающий акционерам удобный способ покупки дополнительных акций и реинвестирования дивидендов по обыкновенным акциям. При приобретении акций компании посредством прямой уплаты наличными средствами комиссия не взимается. Для заказа пакета документов для регистрации звоните в Центр по обслуживанию акционеров (Computershare Shareowner Services):

Тел.: 800-356-0066 (звонок бесплатный)

Вы можете оформить заказ на нашем интернет-сайте: [www.computershare.com/investor](http://www.computershare.com/investor). Зарегистрированные акционеры могут получить доступ к важной информации для инвесторов в режиме онлайн и подписаться на получение будущих материалов для акционеров, следуя указаниям о порядке регистрации.

### Штаб-квартира и юридический адрес компании

600 N. Dairy Ashford Road  
Houston, TX 77079, США

2711 Centerville Road  
Wilmington, DE 19808, США

### Агент по трансферту акций и регистратор акций

Computershare  
250 Royall St.  
Canton, MA 02021, США  
[www.computershare.com](http://www.computershare.com)

### Запросы о предоставлении информации

Для получения сведений о дивидендах и сертификатах, а также для получения бланка об изменении адресных данных акционеры могут обратиться по следующим адресам и контактному телефону:

Computershare  
P.O. Box 43006  
Providence, RI 02940-3006, США  
Тел.: 800-356-0066 (звонок бесплатный)  
Для абонентов вне территории США:  
201-680-6578  
Помощь для людей с ослабленным слухом: 800-231-5469  
Помощь для людей с ослабленным слухом вне США: 201-680-6610  
[www.computershare.com/investor](http://www.computershare.com/investor)

Ответы на вопросы инвесторов о компании можно получить в следующих подразделениях:

#### Для организаций-инвесторов:

Отдел по связям с инвесторами  
«КонокоФиллипс»  
375 Park Ave., Suite 3702  
New York, NY 10152, США  
212-207-1996  
[investor.relations@conocophillips.com](mailto:investor.relations@conocophillips.com)

#### Для инвесторов-частных лиц:

ConocoPhillips Shareholder Relations  
600 N. Dairy Ashford Road, ML3074  
Houston, TX 77079, США  
281-293-6800  
[shareholder.relations@conocophillips.com](mailto:shareholder.relations@conocophillips.com)

### Соблюдение действующих норм и вопросы служебной этики

Чтобы получить помощь, сообщить о возможных проблемах или задать вопросы на темы о соблюдении действующих норм или о служебной этике, звоните на бесплатный номер «горячей линии» службы «КонокоФиллипс» по вопросам служебной этики 877-327-2272, который работает круглосуточно без выходных, или заходите на сайт [www.conocophillips.ethicspoint.com](http://www.conocophillips.ethicspoint.com). В службу по вопросам служебной этики можно также написать письмо по электронной почте: [ethics@conocophillips.com](mailto:ethics@conocophillips.com) или по обычной почте на адрес:

ConocoPhillips Corporate Ethics Office  
600 N. Dairy Ashford Road, ML1082  
Houston, TX 77079, США

### Копии годового отчета и документа с информацией о предстоящем годовом собрании акционеров

Копии годового отчета и документ с информацией о предстоящем годовом собрании акционеров, поданные в Комиссию США по ценным бумагам и биржам, можно получить бесплатно, сделав заказ на сайте компании, по телефону 918-661-3700 или направив письменный запрос по адресу:

ConocoPhillips Reports  
B-13 Plaza Office Building  
315 Johnstone Ave.  
Bartlesville, OK 74004, США

### Веб-сайт

[www.conocophillips.com](http://www.conocophillips.com)

На нашем сайте размещена информация, представляющая интерес для инвесторов, в том числе сообщения для прессы и презентации для специалистов по ценным бумагам, копии годовых отчетов «КонокоФиллипс» и документов с информацией о проведении годовых собраний акционеров, отчеты для Комиссии США по ценным бумагам и биржам, а также сведения о деятельности «КонокоФиллипс» по обеспечению экологической безопасности.

Корректировка показателей, не входящих в общепринятые нормы бухгалтерского учета

млн долл. США (если не указаны иные единицы)	2012 г.	2011 г.	2010 г.
<b>Скорректированная прибыль</b>			
<b>Чистый доход – доля «КонокоФиллипс»</b>	<b>\$ 8 428</b>	12 436	11 358
Корректировки			
Уменьшение стоимости активов	901	649	638
Отмененные проекты	—	54	85
Чистая (прибыль)/убытки от продажи активов	(1 532)	(124)	(4 402)
Происшествия в Бохайском заливе	89	142	—
Перенесение налогового убытка вперед	(236)	—	—
Неудовлетворенные иски и расчеты	(235)	—	48
Корректировки по налогам будущих периодов	(72)	—	(40)
Изменения в налоговом законодательстве других стран	167	109	—
Расходы в связи с реорганизацией компании	84	25	—
Пенсионные выплаты	87	—	—
Платежи за досрочное погашение долгов	68	—	114
Прекращенные операции	(1 015)	(5 309)	(1 107)
<b>Скорректированная прибыль</b>	<b>\$ 6 734</b>	7 982	6 694
Прибыль в расчете на 1 обыкновенную акцию	\$ 6,72	8,97	7,62
Скорректированная прибыль в расчете на 1 обыкновенную акцию	\$ 5,37	5,75	4,49
<b>Прибыль на инвестированный капитал</b>			
<b>Числитель:</b>			
Чистый доход – доля «КонокоФиллипс»	\$ 8 428	12 436	11 358
Корректировки, исключая особые статьи	(1 694)	(4 454)	(4 664)
Чистый доход по неконтрольным пакетам акций	70	66	59
Расходы на уплату процентов по кредитам после уплаты налогов	461	620	759
Прибыль на инвестированный капитал	\$ 7 265	8 668	7 512
<b>Знаменатель:</b>			
Среднее значение инвестированного капитала*	\$ 78 281	91 892	92 548
Корректировки, исключая прекращенные операции	(10 928)	(27 256)	(28 390)
Скорректированное среднее значение инвестированного капитала	\$ 67 353	64 636	64 158
<b>Прибыль на инвестированный капитал (в процентах)</b>	<b>11%</b>	13	12
<b>Отчисления наличными по операционным сегментам в 2012 году</b>			
Чистая прибыль	\$ 8 498		
Корректировки, исключая особые статьи	(1 694)		
Исключение скорректированной прибыли на корпоративные услуги и прочие виды деятельности	813		
Скорректированная прибыль – операционные сегменты	\$ 7 617		
Амортизация – операционные сегменты	6 494		
<b>Отчисления наличными – операционные сегменты</b>	<b>\$ 14 111</b>		
Добыча от непрерывной деятельности компании (тыс. баррелей условного топлива в сутки)	1 527		
<b>Отчисления наличными (долл. США на баррель условного топлива)</b>	<b>\$ 25,24</b>		
<b>Остаток средств на конец отчетного периода и связанные денежные средства в 2012 году</b>			
Денежная наличность и денежные эквиваленты	\$ 3 618		
Связанные денежные средства	748		
<b>Остаток средств на конец отчетного периода и связанные денежные средства в 2012 году</b>	<b>\$ 4 366</b>		

\* общая сумма собственных средств компании и заемных средств.



Мы осуществляем свою деятельность в соответствии с принципами, которые мы называем Принципами SPIRIT. Эти принципы определяют наши действия во взаимоотношениях со всеми контрагентами и партнерами – как внутри компании, так и за ее пределами. Эти принципы разделяют все наши работники, они признаны во всех компаниях отрасли. Они отличают нас от конкурентов, и мы гордимся ими.

S

**SAFETY – БЕЗОПАСНОСТЬ**

Мы работаем с соблюдением норм безопасности.

P

**PEOPLE – ЛЮДИ**

Мы уважаем друг друга, потому что наш успех зависит от преданности, способностей и разнообразия наших работников.

I

**INTEGRITY – ЧЕСТНОСТЬ**

В отношениях с партнерами мы придерживаемся принципов этики и взаимного доверия.

R

**RESPONSIBILITY – ОТВЕТСТВЕННОСТЬ**

Мы несем ответственность за свои действия. Мы уважаем интересы населения и соблюдаем законы тех стран, в которых работаем.

I

**INNOVATION – ИННОВАЦИИ**

Мы умеем предвидеть перемены и реагировать на них творческими решениями. Мы реагируем на меняющиеся потребности наших контрагентов и партнеров, умеем извлекать уроки из опыта и практики нашей работы во многих странах мира.

T

**TEAMWORK – КОЛЛЕКТИВНОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ**

Уверенность в том, что сообща мы можем решить любые проблемы, позволяет нам добиваться высочайших показателей. Мы поощряем взаимодействие, отмечаем успехи, выстраиваем и поддерживаем долгосрочные партнерские отношения.

## Справочная информация

По объемам добычи и доказанных запасов углеводородов «КонокоФиллипс» – крупнейшая в мире нефтегазовая компания из категории «самостоятельных». Штаб-квартира компании находится в Хьюстоне. Показатели компании на 31 декабря 2012 г.: производственные подразделения и деятельность – в 30 странах, годовая выручка – 58 млрд долл. США, стоимость активов – 117 млрд долл. США, штатная численность работников – около 16 900 человек. В 2012 г. показатели продолжающихся операций составили 1527 тыс. баррелей условного топлива в сутки, а доказанные запасы по состоянию на 31 декабря 2012 г. – 8,6 млрд баррелей условного топлива.

Некоторые сведения в настоящем годовом отчете носят «прогнозный» характер. Они публикуются в соответствии с положениями об исключении рисков, предусмотренными Законом о реформе судебного производства по делам о ценных бумагах частных компаний 1995 г. «Предупреждение» в разделе «Обсуждение и анализ руководства» в форме 10-K «КонокоФиллипс» за 2012 г. подлежит толкованию с учетом этих прогнозов.

Термины «КонокоФиллипс», «компания», а также различные формы местоимений «мы» и «наш» используются в тексте настоящего отчета как взаимозаменяемые и относятся к производственным подразделениям компании «КонокоФиллипс» и ее консолидированным дочерним компаниям.

Определение понятия «ресурсы»: в настоящем документе используется термин «ресурсы». Оценка суммарных ресурсов компании выполнена по системе, разработанной Обществом инженеров-нефтяников, предусматривающей классификацию извлекаемых запасов углеводородов на шесть категорий по состоянию изученности на момент составления отчета. Три категории (доказанные, вероятные и предполагаемые ресурсы) считаются промышленными, остальные три категории считаются непромышленными или условными. В оценке ресурсов компании учтены объемы ресурсов, относящиеся ко всем шести категориям. Комиссия по ценным бумагам и биржам (SEC) разрешает нефтегазовым компаниям указывать в документах, представляемых в Комиссию, сведения только о доказанных, вероятных и предполагаемых запасах. В данном годовом отчете используется термин «ресурсы», которые Комиссия по ценным бумагам и биржевым операциям запрещает указывать в представляемых документах. Американским инвесторам настоятельно рекомендуется тщательно изучить сведения о нефтегазовой деятельности, указанные в отчете нашей компании по форме 10-K и других отчетах и документах, представленных в Комиссию.

## Единицы измерения

барр.	баррелей
млн барр.	миллионов баррелей
млрд барр.	миллиардов баррелей
млн барр. у. т.	миллионов баррелей условного топлива
млрд барр. у. т.	миллиардов баррелей условного топлива
тыс. барр./сут.	тысяч баррелей в сутки
млн барр./сут.	миллионов баррелей в сутки
барр. у. т./сут.	баррелей условного топлива в сутки
тыс. барр. у. т./сут.	тысяч баррелей условного топлива в сутки
млн барр. у. т./сут.	миллионов баррелей условного топлива в сутки
млрд куб. фут.	миллиардов кубических футов
трлн. куб. фут.	триллионов кубических футов
тыс. куб. фут./сут.	тысяч кубических футов в сутки
млн куб. фут./сут.	миллионов кубических футов в сутки
млрд куб. фут./сут.	миллиардов кубических футов в сутки
млн т/год	миллионов тонн в год

## Часто используемые сокращения

ССТР	Совокупный среднегодовой темп роста
ГРР и добыча	Геологоразведочные работы и добыча нефти и газа
ПЭБ	Промышленная и экологическая безопасность
СПГ	Сжиженный природный газ
ШФЛУ	Широкая фракция легких углеводородов
ОЭСР	Организация экономического сотрудничества и развития
СРП	Соглашение о разделе продукции
ПИК	Прибыль на инвестированный капитал
SAGD	Гравитационное дренирование с паровым воздействием
SEC	Комиссия по ценным бумагам и биржам
ОКНС	Общий коэффициент несчастных случаев

## Перевод единиц измерения

6000 кубических футов газа	= 1 баррель условного топлива
100 000 британских тепловых единиц	= 1 терм
1 кубический фут природного газа	= 1 000 британских тепловых единиц
1 тонна сырой нефти	= 7,3 барреля сырой нефти
1 миллиард кубических метров газа	= 35,3 миллиарда кубических футов газа
1 петаджоуль (ПДж) газа	= 1,116 миллиарда кубических футов газа
1 миллион тонн СПГ	= 52,3 миллиарда кубических футов СПГ

**Мы добываем  
нефть и газ**

  
**ConocoPhillips**