

SEGURIDAD Crecimiento de márgenes
Dividendos Proyectos principales **GENTE**
Bakken **EXCELENCIA** Arenas bituminosas **Alaska**
medio ambiente Innovación
LNG **preparados para** **TECNOLOGÍA**
CULTURA **CRECER** Mar del Norte
Cooperación
Energía Aguas profundas Participación de los accionistas
Optimización de la Cartera de Activos **INTEGRIDAD**
EXPLORACIÓN **REPUTACIÓN** Ekofisk Sur
Valores **SPIRIT** **EAGLE FORD** **LUTITA**

Carta a los Accionistas	1
Principales Datos Financieros y Operacionales	8
Operaciones y lugares mundiales	10
Junta Directiva	14
Funcionarios de la Compañía	15
Información para los Accionistas	16
Conciliaciones no asociadas con GAAP	17
Valores SPIRIT	18
Referencias	Contratapa interna

Las abreviaturas y unidades de medida utilizadas en este informe anual se citan en la sección Referencias.



“Nuestro objetivo estratégico es generar una combinación de crecimiento y retornos con dividendos competitivos, y ya hemos recorrido gran parte del camino”.

Ryan M. Lance
Director y Presidente Ejecutivo

Carta a los Accionistas

Estimados Accionistas:

2013 fue otro año dinámico para la industria de hidrocarburos y para ConocoPhillips. Me complace informar que nuestro primer año como compañía independiente de Exploración y Producción (E&P) fue realmente próspero.

Cuando formalizamos la separación del sector de refinación y mercadeo en abril de 2012, estipulamos varios puntos de referencia para conducir a nuestra compañía al éxito. Estos puntos de referencia fueron los siguientes: Depurar nuestra cartera de activos desprendiéndonos de los activos no estratégicos; acelerar la entrada en producción de nuestros proyectos principales; continuar con los programas de perforación en nuestros activos no convencionales; probar el éxito en proyectos de exploración; y conservar dividendos atractivos. Teníamos que cumplir con estos objetivos y al mismo tiempo mantener nuestra solidez financiera y continuar formando una nueva cultura empresarial.

Estos eran ambiciosos emprendimientos, pero estábamos convencidos de que teníamos la visión, cartera de activos, capacidad técnica, personal y reputación para lograrlos. En definitiva hicimos lo que prometimos.

En 2013 logramos avances concretos hacia estos puntos de referencia y el mercado reconoció los méritos de nuestros resultados. Logramos producir un retorno total de inversión del 27 por ciento. Esto nos colocó en el cuarto superior del mercado en comparación con nuestros competidores, por segundo año consecutivo. Estos resultados no hubieran sido posibles sin la dedicación de nuestro personal y el apoyo de nuestros accionistas. Ellos han sido un factor fundamental para solidificar nuestra credibilidad como la compañía independiente de Exploración y Producción más grande del mundo,

considerando nuestra producción y reservas confirmadas, y para colocarnos en una posición en la que podemos ofrecer crecimiento a largo plazo. Nuestro objetivo estratégico es generar una combinación de crecimiento y retornos con dividendos competitivos, y ya hemos hecho gran parte del camino.

En la página 8 de este informe se encuentra el resumen financiero y operativo de 2013, pero aquí deseo presentar algunos de los logros más importantes del año:

- Ganancias de \$9.200 millones en 2013, traducidas en \$7,38 por acción. Con la exclusión de artículos especiales, las ganancias anuales reajustadas fueron de \$7.100 millones, traducidas en \$5,70 por acción. Nuestras ganancias reajustadas interanuales se incrementaron un 5 por ciento. Esto refleja un aumento en las áreas de mayor margen de ganancia.
- Finalizamos la venta de activos no estratégicos, generando ingresos por valor de \$10.200 millones. Desde 2012 hemos recibido \$12.400 millones de la venta de activos. Esto nos confirió más flexibilidad financiera y facilitó la inversión en programas internos de crecimiento.
- Continuamos con los planes de perforación en las formaciones de recursos no convencionales, logrando un 60 por ciento de incremento interanual de producción en las cuencas Eagle Ford y Bakken.
- Iniciamos producción en proyectos de envergadura en las arenas bituminosas de Canadá y el Mar del Norte. Estos eran proyectos de alta envergadura y su inicio fue la culminación de años de planificación y ejecución.
- Avanzamos en nuestros planes de exploración, incluyendo tres concreciones en aguas profundas del Golfo de México en Coronado, Shenandoah y Gila. Continuaremos evaluando estos descubrimientos y en 2014 esperamos expandir nuestros planes de exploración a nivel mundial.



Fase E de Christina Lake en las arenas bituminosas de Canadá (arriba) y Ekofisk South en el Mar del Norte noruego (abajo, como parte del área Greater Ekofisk); dos de los grandes proyectos iniciados en 2013.

- Alcanzamos el 179 por ciento de reemplazo de reservas con activos propios e incrementamos las reservas en un 3 por ciento para llegar a 8,9 BBOE. El agregado con recursos propios lo logramos fundamentalmente con 48 formaciones no convencionales y proyectos de alta envergadura en arenas bituminosas en Canadá y el Pacífico Asiático. Estos resultados reflejan el éxito de nuestra cartera diversificada de activos y reafirmar nuestra dedicación al crecimiento con medio propios.
- Con operaciones existentes obtuvimos una producción de 1.502 MBOED, con lo cual alcanzamos nuestro objetivo a pesar de la caída de producción durante cinco meses en Libia. En 2014 prevemos incrementar la producción del 3 al 5 por ciento en operaciones existentes, sin considerar Libia.
- Aumentamos nuestros dividendos en un 4,5 por ciento. Una de nuestras proposiciones fundamentales es ofrecer dividendos convincentes a los accionistas y permanecemos comprometidos a continuar aumentándolos en el futuro.

visión

Finalizamos el año con \$6.500 millones de efectivo e inversiones a corto plazo, con una deuda total de \$21.700 millones. Esto representa un índice deuda-capital del 29 por ciento, que es coherente con nuestras metas a largo plazo. Esto nos permite continuar solventando nuestros planes de crecimiento y al mismo tiempo ofrecer sólidos dividendos a nuestros accionistas.

Nuestra visión sigue siendo la misma

Nuestro objetivo es ser una compañía independiente de Exploración y Producción (E&P) que establezca una nueva norma de excelencia y ofrezca a los inversionistas crecimiento y retornos con una cartera de activos diversificada. Si bien nuestra visión sigue siendo la misma, las condiciones macroeconómicas continúan cambiando dinámicamente. Nuestros resultados comerciales en 2013 se lograron con un trasfondo de eventos que afectó directamente a la industria de hidrocarburos en todo el mundo.

Hemos visto la continuación de una gradual recuperación económica a nivel global, cambios de dinámica en la oferta y la demanda, y eventos geopolíticos que afectaron a nuestra industria. Mientras tanto, el mercado de hidrocarburos en Norteamérica ha mejorado con el surgimiento de producción en yacimientos de lutita y arenas bituminosas. Si bien estos temas producirán cambios en nuestra industria y en la política que rige nuestras actividades, ConocoPhillips tiene el firme propósito de continuar en su trayectoria estratégica no sólo superar estas incertidumbres sino para prosperar.

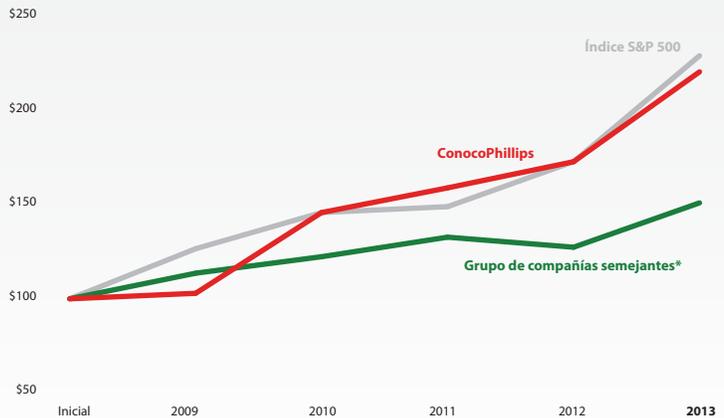
Nuestra estrategia corporativa se fundamenta en un enfoque diversificado de los negocios, sin respaldarnos en un tipo particular de producto, de geología ni de geografía. Nuestra diversificada cartera de activos nos permitió continuar con nuestros emprendimientos a largo plazo sin obligarnos a reaccionar ante la volatilidad del mercado a corto plazo. Con la continua producción de los activos existentes, las oportunidades convencionales y no convencionales de nuestros planes de perforación, lanzamiento de proyectos de gran envergadura y un amplio frente de oportunidades en exploración, estamos ventajosamente ubicados para producir crecimiento con medios propios. Creemos que esta es la fórmula acertada para una compañía de nuestras dimensiones.

Continuaremos adoptando nuestras cinco prioridades estratégicas:

- Hacer hincapié en seguridad y ejecución.
- Ofrecer atractivos dividendos.
- Generar un crecimiento anual compuesto de producción del 3 al 5 por ciento.
- Generar un crecimiento anual compuesto de márgenes del 3 al 5 por ciento.
- Continuar sosteniendo la mejora de retornos financieros.

Dividendos Total para Accionistas, acumulativo de cinco años

(Dólares; la comparación supone que se invirtieron \$100 el 31 de diciembre del 2008 y se reinvertieron los dividendos)



*Anadarko, Apache, BG Group plc., BP, Chevron, Devon, ExxonMobil, Occidental, Royal Dutch Shell y Total.

Operaciones y Actividades en

27
países

179%

Relación de Reemplazo Orgánico de Reservas

Producción Total

1.502

mil barriles de
equivalente de petróleo
de operaciones existentes

Ganancias
Reajustadas

\$7.100 millones

Para alcanzar estos objetivos, continuaremos invirtiendo en proyectos y planes que sustenten crecimiento de producción y márgenes a largo plazo. En 2013 ejecutamos un plan de inversiones de \$16.300 millones en operaciones existentes y pagamos obligaciones financieras por valor de \$2.800 millones por nuestro 50 por ciento en FCCL. El presupuesto de 2013 contemplaba aproximadamente el 10 por ciento de

este capital destinado al mantenimiento de activos existentes, el 45 por ciento al desarrollo de planes de perforación, el 30 por ciento a proyectos de crecimiento y el 15 por ciento a planes de exploración y evaluación. Prevemos que nuestra asignación de capital en 2014 será aproximadamente la misma.

Nuestra sólida cartera de activos

Poseemos una envidiable cartera de activos de aproximadamente 43 BBOE de recursos potenciales y un importante volumen de proyectos de perforación. Todos los segmentos empresariales jugaron un papel importante en la compañía en 2013 y las perspectivas para 2014 siguen siendo prometedoras.

Entre los resultados más destacados podemos citar Alaska, donde avanzamos en el proyecto CD5 y completamos los proyectos de mantenimiento de Prudhoe y Kuparuk. Los positivos cambios fiscales emergentes de la sanción de la Ley de Más Producción en Alaska nos permitieron agregar una torre más en Kuparuk y lanzamos la planificación de nuevos proyectos en Drill Site 2S y Greater Mooses Tooth. Tenemos grandes esperanzas en nuestro futuro en Alaska y estamos avanzando en todos los frentes.

En el segmento de los 48 Estados continentales y Latinoamérica continuamos intensificando las actividades en las formaciones no convencionales de Eagle Ford, Bakken y Permian. En Eagle Ford alcanzamos un pico diario de producción de 141 MBOED, con más de 500 pozos en servicio a fin de año. En 2014 continuaremos avanzando en nuestros proyectos de perforación en algunas de las mejores formaciones no convencionales. Tuvimos además tres éxitos de exploración en aguas profundas del Golfo de México. En 2014 continuaremos explorando y perforando para evaluar.

En Canadá se inició producción en la Fase E de Christina Lake, una de varias fases en ejecución como parte de nuestro emprendimiento conjunto en FCCL en las arenas bituminosas de Canadá. Continuamos avanzando en la Fase 2 de Surmont, adonde esperamos arrancar en 2015. En los próximos años esperamos concretar otras fases en FCCL y continuar con proyectos de perforación y exploración las formaciones convencionales y no convencionales del oeste de Canadá.

En Europa lanzamos producción en Ekofisk South y Jasmine en el Mar del Norte, con una capacidad combinada de 210 MBOED. También completamos el proyecto más grande de la compañía en la zona de Greater Ekofisk, dentro del presupuesto previsto y en menos tiempo que el programado. Con varios proyectos a concretar en los próximos dos años en Britannia Long-term Compression y Eldfisk II, y el inicio de emprendimientos de exploración en el Mar de Barents en 2014, estamos ventajosamente ubicados para continuar creciendo en Europa.

En el segmento de Asia-Pacífico y Medio Oriente continuamos avanzando con el proyecto APLNG y es previsible comenzar a producir gas natural licuado a mediados de 2015. En Malasia, el proyecto Siakap North-Petai conducido por socios podría entrar en operaciones a principios de 2014. Prevemos además que el sistema flotante de producción Gumusut y Kebabangan entrarán en producción en el segundo y cuarto trimestre de 2014 respectivamente. Nuestro emprendimiento de exploración marítima en Australia produjo un descubrimiento de gas en Proteus-1 en la Cuenca Browse. En los próximos años prevemos un considerable incremento de producción a medida que nuestros proyectos entren en operación y lleguen a plena capacidad.

En nuestro segmento Internacional aprovechamos nuevas oportunidades de exploración en la costa de Senegal. La producción en tierra en Libia bajó durante el segundo semestre del año y ello influyó negativamente en los volúmenes registrados. Considerando la incertidumbre imperante en Libia hemos retirado esa zona de nuestras previsiones de producción para 2014. En este segmento hemos decidido concentrarnos en exploración marítima y comenzaremos a principios de este año en Angola y Senegal.

Hemos planeado un año interesante para todas nuestras actividades en 2014. Con diversas oportunidades de perforación, inicio de proyectos de gran envergadura y planes de exploración y evaluación, vemos adelante un año prometedor. Nuestra compañía está preparada para crecer.

La compañía independiente de Exploración y Producción más grande del mundo

En base al nivel de producción y las reservas confirmadas

5



Planes de perforación continúan ganando inercia en la formación Eagle Ford en los 48 Estados continentales (izquierda) y Kuparuk Field en Alaska (derecha).

Normas de preservación de vidas



Demostración de cooperación en Aberdeen.

Nuestra gente y tecnología hacen la diferencia

Si bien tenemos actualmente en vista oportunidades de crecimiento por varios años, nuestra gente continúa buscando maneras de potenciar nuestro conocimiento y tecnología para generar ingresos y sustentar con seguridad y viabilidad económica el crecimiento del futuro. La idoneidad técnica es parte de nuestra herencia y estamos perfeccionando nuestro enfoque técnico para aprovecharlo al máximo. En 2013 hemos probado el uso de una aeronave a control remoto en Alaska para realizar monitoreo a distancia. En Canadá continuamos perfeccionando los métodos SAGD para incrementar la producción en arenas bituminosas. En todos los sectores de la compañía hemos evaluado posibles soluciones para reducir el consumo de agua dulce. En toda la compañía fomentamos compartir el conocimiento para facilitar el uso de recursos tecnológicos en todas nuestras operaciones. Con estas innovaciones podemos convertir los recursos en reservas, incrementar nuestro rendimiento y reducir nuestro impacto en el medio ambiente.

Uno de nuestros principales logros en 2013 fue continuar capacitando nuestro personal. Nuestros planes de crecimiento y de inversión exigen contar con empleados capacitados, informados y motivados. Esta prioridad se ve obstaculizada por un fenómeno que ocurre en toda la industria y es el retiro de grandes contingentes de trabajadores capacitados porque llegan a la edad de jubilarse y son reemplazados por una nueva generación. Estamos enfrentando este problema sin titubeos. Simplemente haremos de ConocoPhillips un excelente lugar para trabajar. Tratamos de interpretar las necesidades de nuestro plantel laboral y de ser cada vez más competitivos para ofrecer condiciones laborales atractivas. En 2013 llevamos a cabo una encuesta en toda la compañía para determinar el nivel de satisfacción y convencimiento de los empleados y encontrar maneras de mejorar. Respondió a la encuesta más del 90 por ciento del plantel y fue notoriamente positiva. Los empleados realmente creen en los valores SPIRIT, confían en la visión de la compañía y en las oportunidades laborales que tienen en ella. También renovamos nuestra dedicación a la salud y el bienestar, y continuamos fomentando una cultura empresarial que valora la seguridad, la cooperación y la transparencia. Con vistas al futuro continuaremos mejorando la capacidad de nuestro plantel laboral para responder a las exigencias técnicas y de liderazgo que tenemos que enfrentar. Nuestra dedicación a nuestro personal nunca cambiará.

La importancia de nuestra reputación

Mientras continuamos solidificando nuestra presencia como compañía independiente de Exploración y Producción, seguiremos observando nuestros valores SPIRIT, que nos definen como compañía. Creemos que los valores de seguridad y responsabilidad son fundamentales para la integridad de nuestra compañía. Si bien nuestro índice total de accidentes registrables mejoró el 10 por ciento desde 2012, todavía tenemos mucho

18.400

empleados

te

Índice total combinado de incidentes denunciados del

0,26*

que hacer para llegar a nuestro objetivo de cero. Para alcanzar este objetivo hemos lanzado en 2013 nuestras 8 Normas de Preservación de Vidas para tratar de eliminar los accidentes graves. Estas normas se aplican en toda la compañía, no solamente en el campo.

Nuestra dedicación a la seguridad y responsabilidad en nuestras operaciones abarca el desarrollo sostenible, las relaciones con accionistas y la inversión en comunidades, además de los temas tradicionales de seguridad y salud laboral. Además de la protección de nuestros empleados, deseamos también proteger el medio ambiente en los lugares donde operamos. Nuestros emprendimientos de sostenibilidad el año pasado incluyen planes para combatir el cambio climático, biodiversidad, protección del agua y los derechos humanos; fomentar la expresión de la opinión pública para estar mejor preparados para responder a preguntas comunes; y preparar un módulo de aprendizaje para promover el apoyo de los temas de sostenibilidad. Nos sentimos orgullosos de nuestra responsabilidad social en las comunidades donde operamos y a las que aportamos con donaciones, empleados como voluntarios y acciones cívicas. Nuestros programas de donaciones públicas en todo el mundo se centran fundamentalmente en tres factores: educación, salud, seguridad y medio ambiente. También hacemos donaciones para ayuda en casos de catástrofes naturales y apoyamos los servicios sociales comunitarios, las artes y las actividades cívicas.

Los resultados en 2013 fueron gratificantes, pero no descansaremos. Después de casi dos años de conducir a nuestra compañía al lugar apropiado, prevemos un crecimiento de 3 al 5 por ciento en 2014, coherentemente con nuestros objetivos a largo plazo. El crecimiento se originará en las inversiones en nuestros activos existentes, en el avance de nuestros planes de perforación y en el inicio de muchos de nuestros principales proyectos. Así mismo, el crecimiento provendrá de los productos y las zonas de explotación que sumarán a los márgenes de crecimiento a través del tiempo. Mientras tanto continuamos concentrándonos en identificar, evaluar y aprovechar oportunidades de crecimiento por medios propios internos que aporten a nuestra prosperidad a largo plazo.

La dedicación de nuestros empleados a estas prioridades, la concentración en operar con seguridad y responsabilidad, la dedicación a la excelencia operativa y el apoyo de nuestra junta directiva y nuestros accionistas contribuyeron a lograr los sobresalientes resultados de nuestra compañía independiente de Exploración y Producción en 2013. Esta combinación de resultados nos transportó a una notable fase de crecimiento en 2014 y reafirma mi confianza en nuestra capacidad de ejecutar la siguiente fase de nuestra trayectoria como compañía independiente de Exploración y Producción.

“Nos transportamos a una notable fase de crecimiento en 2014.”



Ryan M. Lance

Director y Presidente Ejecutivo
25 de febrero de 2014

reputación

* Accidentes por 200.000 horas.

Principales Datos Financieros y Operacionales

PRINCIPALES DATOS FINANCIEROS

Millones de dólares (si no se indica lo contrario)

	2013	2012	2011
Total de recaudaciones y otros ingresos	\$ 58.248	62.004	66.069
Ingresos netos atribuibles a ConocoPhillips (<i>ganancias</i>)	\$ 9.156	8.428	12.436
Ganancia por acción ordinaria – diluida (<i>dólares</i>)	\$ 7,38	6,72	8,97
Efectivo neto derivado de actividades operativas continuas	\$ 15.801	13.458	13.953
Programa de capital*	\$ 16.918	15.722	12.947
Readquisición de acciones ordinarias de la compañía	\$ —	5.098	11.123
Dividendos pagados en acciones ordinarias	\$ 3.334	3.278	3.632
Activos totales	\$ 118.057	117.144	153.230
Deuda total	\$ 21.662	21.725	22.623
Total patrimonio	\$ 52.492	48.427	65.749
Porcentaje de la deuda total respecto al capital	29%	31	26
Patrimonio neto común	\$ 52.090	47.987	65.239
Patrimonio neto por acción ordinaria – valor contable (<i>dólares</i>)	\$ 42,49	39,33	50,74
Dividendos en efectivo por acción ordinaria (<i>dólares</i>)	\$ 2,70	2,64	2,64
Precio de cierre por acción ordinaria (<i>dólares</i>)	\$ 70,65	57,99	72,87
Acciones ordinarias en circulación al final del ejercicio (<i>en miles</i>)	1.225.939	1.220.017	1.285.670
Promedio de acciones ordinarias en circulación (<i>en miles</i>)			
Básicas	1.230.963	1.243.799	1.375.035
Diluidas	1.239.803	1.253.093	1.387.100
Rendimiento del Capital Empleado	10%	11	13

PRINCIPALES DATOS OPERACIONALES

Producción**			
Producción mundial de petróleo crudo (<i>MBD</i>)	599	618	650
Producción de líquidos de gas natural (<i>MBD</i>)	159	160	149
Producción de bitúmenes (<i>MBD</i>)	109	93	67
Producción de gas natural (<i>MMPCD</i>)	4.068	4.245	4.516
Total (<i>MBOED</i>)	1.545	1.578	1.619
Promedio de precios realizados**			
Precio promedio de petróleo crudo (<i>por barril</i>)	\$ 103,51	105,98	105,87
Precio promedio de líquidos de gas natural (<i>por barril</i>)	\$ 40,79	45,55	54,71
Precio promedio de bitúmenes (<i>por barril</i>)	\$ 53,27	53,91	62,56
Precio promedio de gas natural (<i>por miles de pies cúbicos</i>)	\$ 6,00	5,38	5,67
Precio promedio total (<i>por BOE</i>)	\$ 67,62	67,68	68,93
Reservas confirmadas**			
Reservas de petróleo crudo (<i>MMBOE</i>)	2.749	2.779	2.741
Reservas de líquidos de gas natural (<i>MMBOE</i>)	744	694	721
Reservas de bitúmenes (<i>MMBOE</i>)	2.030	1.900	1.439
Reservas de gas natural (<i>BCF</i>)	20.388	19.614	20.916
Total (<i>MMBOE</i>)	8.921	8.642	8.387
Proporción de reemplazo de reservas propias***	179%	156	120
Superficie en acres**			
Superficie neta desarrollada (<i>en millones de acres</i>)	11,3	12,2	12,3
Superficie neta no desarrollada (<i>en millones de acres</i>)	42,3	44,2	37,8
Total (<i>millones de acres</i>)	53,6	56,4	50,1

* Incluye operaciones discontinuadas y excluye pago de \$2.810 millones a FCCL.

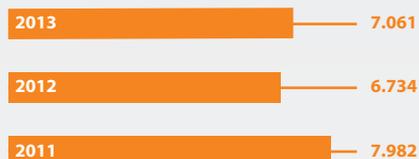
** Incluye operaciones discontinuadas.

*** La proporción de reemplazo de reservas propias excluye la influencia de compras y ventas.

Uso de datos financieros no asociados con GAAP: Este informe anual incluye datos financieros no asociados con GAAP para facilitar las comparaciones del rendimiento operativo de la compañía entre distintos periodos y con compañías semejantes. La reconciliación según U.S. GAAP se indica en la página 17 y en www.conocophillips.com/nongAAP.

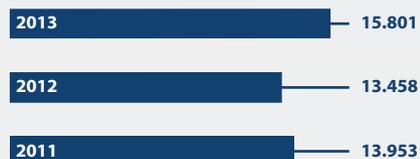
GANANCIAS REAJUSTADAS

(millones de dólares)



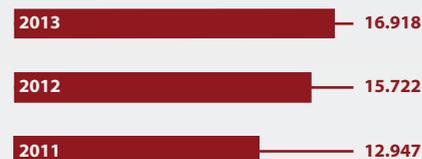
EFFECTIVO DERIVADO DE OPERACIONES CONTINUADAS

(millones de dólares)



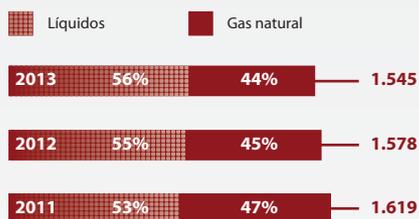
PROGRAMA DE CAPITAL*

(millones de dólares)



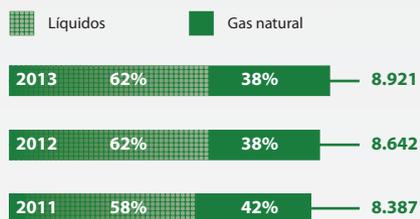
PRODUCCIÓN TOTAL**

(MBOED)



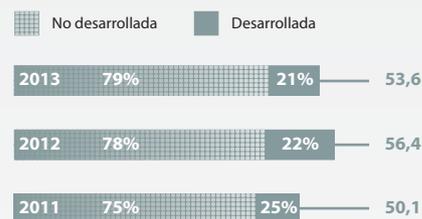
RESERVAS CONFIRMADAS**

(MMBOE)



SUPERFICIE EN ACRES**

(Millones de acres)



PRECIO PROMEDIO REALIZADO DE PETRÓLEO CRUDO**

(\$ por barril)



PRECIO PROMEDIO REALIZADO DE GAS NATURAL LICUADO**

(\$ por barril)



PRECIO PROMEDIO REALIZADO DE GAS NATURAL**

(\$ por mil pies cúbicos)



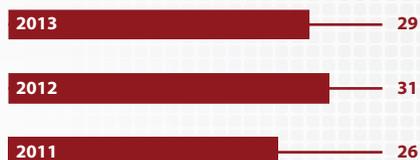
PROPORCIÓN DE REEMPLAZO DE RESERVAS PROPIAS***

(Porcentual)



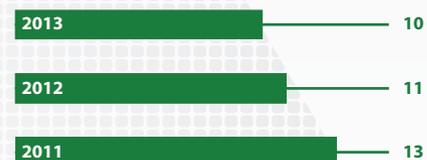
RELACIÓN DEUDA A CAPITAL

(Porcentual)



RETORNO SOBRE CAPITAL EMPLEADO (ROCE)

(Porcentual)



Operaciones y lugares mundiales

-  Exploración
-  Producción
-  Exploración y Producción

10



ARENAS BITUMINOSAS

Fase E de Christina Lake y Surmont

En 2013 se inició producción en la Fase E de Christina Lake, una de varias fases en ejecución como parte de nuestro emprendimiento conjunto con FCCL en las arenas bituminosas de Canadá. Es previsible que en plena producción la Fase E genere 20 MBOED. En los próximos años prevemos que entren en producción seis fases adicionales. En las arenas bituminosas, la Fase 2 del Proyecto Surmont (en la foto) entrará en producción en 2015.

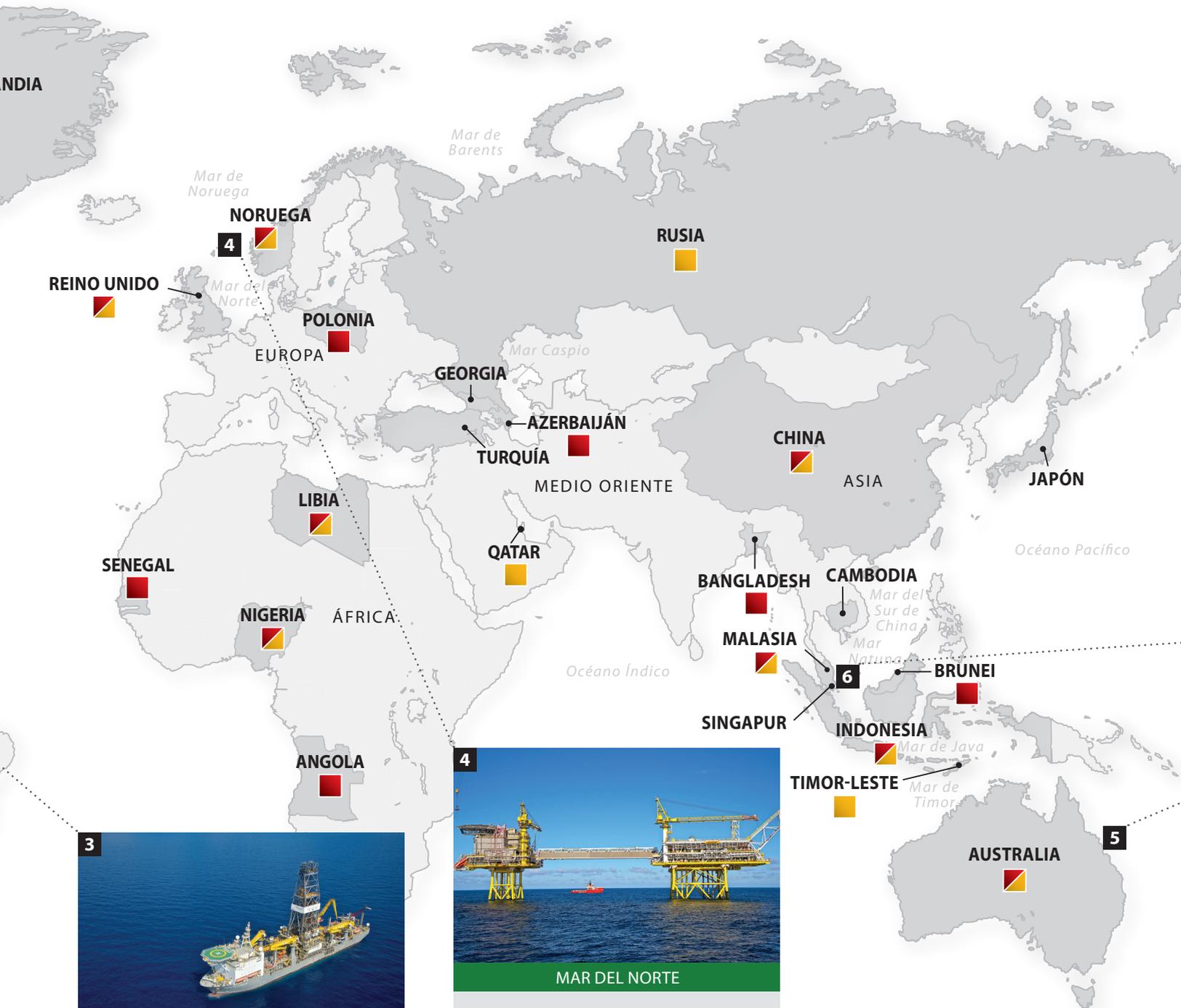


NO CONVENCIONALES EN LOS 48 ESTADOS CONTINENTALES

Eagle Ford, Bakken, Permian y Niobrara

ConocoPhillips posee una envidiable cartera en varias formaciones no convencionales. En 2013, el incremento de la producción combinada de la compañía en Eagle Ford y Bakken (en la foto) fue de aproximadamente el 60 por ciento. En ambas formaciones se están llevando a cabo cálculos de terminación y opciones de separación, y la compañía anticipa un crecimiento de ganancias. Los resultados de exploración en las cuencas Permian y Niobrara son promisorios y en 2014 continuaremos explorando estas formaciones.

OPERACIONES



EXPLORACIÓN EN AGUAS PROFUNDAS

Golfo de México

La compañía tuvo tres emprendimientos exitosos en aguas profundas en el Golfo de México en 2013. Tuvieron lugar en Coronado y Gila, y confirmaron la estrategia de ConocoPhillips de explorar en yacimientos terciarios. Shenandoah también fue un éxito de evaluación, ya que se encontró un estrato netamente productivo de más de 1.000 pies. En 2014, la compañía continuará evaluando el potencial de estas regiones y planea iniciar un plan de perforaciones.



MAR DEL NORTE

Ekofisk South y Jasmine

La producción se inició en el Mar del Norte con dos proyectos en el cuarto trimestre de 2013. La producción se inició en el Mar del Norte con dos proyectos en el cuarto trimestre de 2013. Ekofisk South, que es parte del área Greater Ekofisk en el sector noruego del Mar del Norte, entró en producción en 3 de 35 pozos programados, que es previsible que entren en producción en los siguientes años. Jasmine (en la foto), en el sector del Reino Unido del Mar del Norte, está en camino a plena producción. Estos dos proyectos combinados generan 210 MBOED de capacidad en bruto y aportarán considerablemente al crecimiento del volumen de producción de la compañía.

2,1

millones de acres netos
en aguas profundas en
el Golfo de México

Principales aspectos de los proyectos

Los planes de perforación y los proyectos de gran envergadura fueron factores fundamentales de las operaciones de ConocoPhillips en 2013. Los proyectos en formaciones no convencionales en Eagle Ford y Bakken en los 48 Estados continentales rindieron una producción pico de 141 MBOED y 43 MBOED respectivamente. También encaramos tres proyectos de envergadura en la Fase E de Christina Lake en las arenas bituminosas de Canadá y Ekofisk South y Jasmine en el Mar del Norte. A principios de 2014 es previsible que comience la producción en Siakap North-Petai, en la plataforma marítima de Malasia. Estos proyectos continuarán creciendo el próximo año y prevemos que aportarán considerablemente al crecimiento general de la compañía en el futuro. En 2014 se concretarán otros proyectos previstos y la compañía continuará avanzando en el proyecto APLNG y la Fase 2 de Surmont en preparación de su primera producción de gas natural licuado en 2015.

Reservas
Confirmadas

8.900

millones de barriles
de petróleo
equivalente



5

APLNG

Curtis Island

A fines de 2013, la construcción había alcanzado aproximadamente el 60 por ciento en el proyecto APLNG de Curtis Island. Es previsible comenzar a producir gas natural licuado a mediados de 2015 y la segunda fase de producción podrían entrar en operaciones seis a nueve meses después. Ambas fases tendrán una capacidad nominal de 4.5 MTPA cada una, con unos 3.900 pozos en producción neta.



6

MALASIA

Siakap North-Petai (SNP)

Es previsible que el proyecto SNP (en la foto) comience a producir a principios de 2014. Es uno de los proyectos en espera de iniciarse en los próximos años en la plataforma marítima de Malasia. Gumusut FPS y Keabangan deberían entrar en producción en el segundo y cuarto trimestre de 2014 respectivamente. La compañía tiene otros cinco proyectos en diversas etapas de ejecución y ha comenzado a producir en el bloque marítimo 3E en Sarawak, Malasia.

concentrados

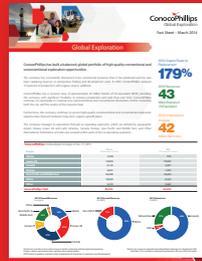
Explore ConocoPhillips

Reseña de datos
**Descripción de
ConocoPhillips**



www.conocophillips.com/FS/Company

Reseña de datos
**Exploración
global**



www.conocophillips.com/FS/Exploration

Reseña de datos
Alaska



www.conocophillips.com/FS/Alaska

Reseña de datos
**48 estados
continentales y
Latinoamérica**



www.conocophillips.com/FS/L48LA

Reseña de datos
Canadá



www.conocophillips.com/FS/Canada

Reseña de datos
Europa



www.conocophillips.com/FS/Europe

Reseña de datos
**Asia-Pacífico y
Oriente Medio**



www.conocophillips.com/FS/APME

Reseña de datos
**Otros resultados
internacionales**



www.conocophillips.com/FS/OtherInt



www.facebook.com/conocophillips



www.linkedin.com/company/conocophillips



@conocophillips

Conozca más a ConocoPhillips en www.conocophillips.com.

Junta Directiva

A partir del 25 de febrero de 2014

14

De pie, de izquierda a derecha: William E. Wade, Jr., Richard H. Auchinleck, Ryan M. Lance, James E. Copeland, Jr., Robert A. Niblock
Sentados, de izquierda a derecha: Gay Huey Evans, Richard L. Armitage, Jody L. Freeman, Harald J. Norvick



Richard L. Armitage (4, 5)
Presidente de Armitage International LLC,
Ex Subsecretario de la Secretaría de Estado

Richard H. Auchinleck (2, 3, 4)
Ex Presidente y Director Ejecutivo de Gulf Canada
Resources Limited

James E. Copeland, Jr. (1, 2)
Ex Director Ejecutivo de Deloitte & Touche y Deloitte
Touche Tohmatsu

Jody L. Freeman (5)
Archibald Cox Professor of Law, Harvard Law School

Gay Huey Evans (1)
Ex Vicedirector de Barclays Investment Banking
and Investment Management

Ryan M. Lance (2)
Director y Presidente Ejecutivo de ConocoPhillips

Robert A. Niblock (1)
Director y Presidente Ejecutivo
de Lowe's Companies, Inc.

Harald J. Norvik (2, 3, 5)
Ex Director y Presidente Ejecutivo de Statoil

William E. Wade, Jr. (2, 3, 4)
Ex Presidente de Atlantic Richfield Company

- 1) Miembro del Comité de Auditoría y Finanzas.
- 2) Miembro del Comité Ejecutivo.
- 3) Miembro del Comité de Recursos Humanos y Compensación.
- 4) Miembro del Comité de Asuntos Directivos.
- 5) Miembro del Comité de Asuntos Públicos.

Funcionarios de la Compañía

A partir del 25 de febrero de 2014

DIRECTORES EJECUTIVOS

Ryan M. Lance

Director y Presidente Ejecutivo

Matt J. Fox

Vicepresidente Ejecutivo de Exploración y Producción

Al J. Hirshberg

Vicepresidente Ejecutivo de Tecnología y Proyectos

Jeff W. Sheets

Vicepresidente Ejecutivo de Finanzas
y Director Financiero

Don E. Walette, Jr.

Vicepresidente Ejecutivo de Desarrollo Empresarial,
Comercial y Planificación

Janet Langford Kelly

Vicepresidente Senior de Asesoría Jurídica General
y Secretaria Corporativa

Andrew D. Lundquist

Vicepresidente Senior de Asuntos Gubernamentales

Ellen R. DeSanctis

Vicepresidente de Relaciones y comunicaciones
con inversionistas

Sheila Feldman

Vicepresidente de Recursos Humanos
y Servicios Inmobiliarios

EJECUTIVOS DE OPERACIONES Y OTROS FUNCIONARIOS CORPORATIVOS

Larry E. Archibald

Vicepresidente Senior de Exploración

Luc J.F. Messier

Vicepresidente Senior de Proyectos,
Cadena de Abastecimiento y Aviación

Don G. Hrap

Presidente de los 48 Estados y Latinoamérica

Trond-Erik Johansen

Presidente, Alaska

Kerr A. Johnston

Presidente, Otras operaciones internacionales

Ken Lueers

Presidente, Canadá

Joe P. Marushack

Presidente, Pacífico y Oriente Medio

Steinar Vaage

Presidente, Europa

Mike Ferrow

Vicepresidente de Salud, Seguridad
y Medio Ambiente

Glenda M. Schwarz

Vicepresidente y Directora Financiera

ASAMBLEA ANUAL

Próxima asamblea anual de accionistas de ConocoPhillips:

Martes, 13 de mayo de 2014
Omni Houston Hotel Westside
13210 Katy Freeway
Houston, TX 77079

Todos los accionistas recibirán la notificación de la asamblea y la documentación para votación.

PLAN DE COMPRA DIRECTA DE ACCIONES Y DE REINVERSIÓN DE DIVIDENDOS

El Programa de Servicios para Inversionistas de ConocoPhillips es un plan de compra directa de acciones y reinversión de dividendos que facilita a los accionistas la compra adicional de acciones y la reinversión de dividendos distribuidos. La compra de acciones de la compañía con pago directo en efectivo es libre de comisiones. Puede solicitarse un paquete de inscripción llamando a Computershare:

Llamada sin cargo: 800-356-0066

También puede inscribirse por Internet en www.computershare.com/investor. Los accionistas registrados pueden ver comunicaciones importantes para inversionistas e inscribirse para recibir documentación relacionada por vía electrónica.

OFICINAS PRINCIPALES Y REGISTRADAS

600 N. Dairy Ashford
Houston, TX 77079

2711 Centerville Road
Wilmington, DE 19808

AGENTE Y ENCARGADO DE TRANSFERENCIA DE ACCIONES

Computershare
211 Quality Circle, Suite 210
College Station, TX 77845
www.computershare.com

SOLICITUD DE INFORMACIÓN

Para solicitar información sobre dividendos y certificados, o un formulario de cambio de domicilio, los accionistas pueden dirigirse a:

Computershare
P.O. Box 43006
Providence, RI 02940
Llamada sin cargo: 800-356-0066
Fuera de EE.UU.: 201-680-6578
TDD para gente con dificultades auditivas:
800-231-5469
TDD fuera de EE.UU.: 201-680-6610
www.computershare.com/investor

En las siguientes oficinas también hay personal que puede responder a las preguntas de los inversionistas sobre la compañía:

INVERSIONISTAS INSTITUCIONALES:

ConocoPhillips Investor Relations
375 Park Ave., Suite 3702
New York, NY 10152
212-207-1996
investor.relations@conocophillips.com

INVERSIONISTAS INDIVIDUALES:

ConocoPhillips Shareholder Relations
600 N. Dairy Ashford Road, ML3074
Houston, TX 77079
281-293-6800
shareholder.relations@conocophillips.com

CUMPLIMIENTO Y ÉTICA

Para obtener asesoramiento, expresar inquietudes o hacer preguntas sobre cumplimiento y ética, llame a la línea de ayuda de ConocoPhillips al: 877-327-2272, las 24 horas del día, los siete días de la semana. Puede comunicarse con la oficina de ética por correo electrónico a ethics@conocophillips.com, por Internet en www.conocophillips.ethicspoint.com o por escrito a:

Attn: Corporate Ethics Office
ConocoPhillips
600 N. Dairy Ashford, ML1088
Houston, TX 77079

COPIAS DEL INFORME ANUAL Y LA DECLARACIÓN REPRESENTATIVA

Las copias de este Informe Anual y de la Declaración Representativa, tal como fueron presentados ante la Comisión de Valores y Bolsas de EE.UU. (SEC), pueden obtenerse gratuitamente enviando una solicitud a través del sitio de Internet de la compañía, llamando al 918-661-3700 o por escrito a:

ConocoPhillips Reports
B-13 Plaza Office Building
315 Johnstone Ave.
Bartlesville, OK 74004

SITIO DE INTERNET

www.conocophillips.com

En este sitio se encontrarán datos de interés para inversionistas, incluyendo nuevos comunicados y presentaciones a analistas del mercado de valores; copias de informes anuales y declaraciones representativas de ConocoPhillips; informes presentados ante la Comisión de Valores y Bolsas de EE.UU. (SEC) y datos sobre resultados de salud, seguridad y medio ambiente de ConocoPhillips.

Conciliaciones no asociadas con GAAP

Millones de dólares (si no se indica lo contrario)	2013	2012	2011
GANANCIAS REAJUSTADAS			
Ingresos netos provenientes de ConocoPhillips	\$ 9.156	8.428	12.436
Reajustes			
Deterioros	269	901	649
Proyectos cancelados	—	—	54
Ganancia neta por venta de activos	(1.075)	(1.532)	(124)
Incidentes en Bohai Bay	—	89	142
Utilización de pérdidas diferidas	(1)	(236)	—
Cambios de leyes impositivas internacionales	—	167	109
Reajuste de impuestos postergados	—	(72)	—
Reajuste de la amortización de FCCL IFRS	(33)	—	—
Costos de la separación	—	84	25
Erogaciones por negociación de pensiones	41	87	—
Causas y negociaciones pendientes	(118)	(235)	—
Prima por cancelación anticipada de deudas	—	68	—
Operaciones discontinuadas – Phillips 66	—	(1.232)	(5.042)
Operaciones discontinuadas – Otras ¹	(1.178)	217	(267)
Ganancias Reajustadas	\$ 7.061	6.734	7.982
Ganancia por acción ordinaria (dólares)	\$ 7,38	6,72	8,97
Ganancia reajustada por acción ordinaria (dólares)	\$ 5,70	5,37	5,75
RENDIMIENTO DEL CAPITAL EMPLEADO			
Numerador:			
Ingresos netos provenientes de ConocoPhillips	\$ 9.156	8.428	12.436
Reajuste por exclusión de artículos especiales	(2.095)	(1.694)	(4.454)
Ingresos netos provenientes de intereses no controlados	59	70	66
Intereses después de la aplicación de impuestos	398	461	620
Ganancias de ROCE	\$ 7.518	7.265	8.668
Denominador:			
Capital empleado promedio ²	\$ 71.730	78.281	91.892
Reajuste por exclusión de operaciones discontinuadas	—	(10.928)	(27.256)
Capital promedio empleado	\$ 71.730	67.353	64.636
Retorno sobre capital empleado (ROCE)	10%	11	13
SALDO DE EFECTIVO E INVERSIONES A CORTO PLAZO EN 2013			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 6.246		
Inversiones a corto plazo	272		
Saldo de efectivo e inversiones a corto plazo en 2013	\$ 6.518		

¹Incluye Kashagan, Argelia y Nigeria.

²Capitalización total más deuda total.

En www.conocophillips.com/nongaap puede encontrarse una copia de esta conciliación no asociada con GAAP.

Manejamos nuestros negocios según un grupo de principios que llamamos los Valores SPIRIT. Ellos marcan las pautas de nuestras relaciones con todas las partes interesadas, tanto a nivel interno como externo. Son compartidos por todos en nuestra compañía, nos diferencian de la competencia y nos enorgullecen.

18



SEGURIDAD

Nuestras operaciones se desarrollan con seguridad.



PERSONAL

Practicamos el respeto mutuo y reconocemos que nuestro éxito depende de la dedicación, la capacidad y la diversidad de nuestros empleados.



INTEGRIDAD

Nuestras relaciones con los accionistas se conducen con ética y honradez.



RESPONSABILIDAD

Asumimos la responsabilidad de nuestros actos. Actuamos con responsabilidad social en las comunidades en las que trabajamos.



INNOVACIÓN

Nos anticipamos a los cambios y respondemos con soluciones creativas. Somos ágiles y perceptivos antes las dinámicas exigencias de nuestros accionistas y apreciamos las oportunidades de asimilar nuestra experiencia alrededor del mundo.



TRABAJO EN EQUIPO

La confianza en nuestra capacidad da excelentes resultados. Alentamos la cooperación, celebramos el éxito y creamos y mantenemos relaciones a largo plazo.

Referencias

En base a la producción y a las reservas confirmadas, ConocoPhillips es la compañía independiente de exploración y producción más grandes del mundo. Con sede en Houston, Texas, ConocoPhillips tenía, al 31 de diciembre de 2013, operaciones y actividades en 27 países, ingresos anuales por valor de \$54.000 millones, un total de activos de \$118.000 millones y aproximadamente 18,400 empleados. En 2013, la producción continua alcanzó 1.502 MBOED y al 31 de diciembre, las reservas confirmadas eran de 8.900 millones de BOE (barriles de equivalente de petróleo).

Ciertas divulgaciones constatadas en este Informe Anual podrían considerarse declaraciones "con miras hacia el futuro". Éstas se realizan conforme a las disposiciones de "puerto seguro" de la Ley de Reforma de Títulos Privados (Private Securities Litigation Reform Act) de 1995. La "Declaración de Precaución" en la Discusión y Análisis de la Gerencia que aparece en el Formulario 10-K de ConocoPhillips de 2013 debe leerse en conjunto con dichas declaraciones.

"ConocoPhillips," "la compañía," "nosotros" y "nuestro" se usan en forma indistinta en este informe para referirse a las actividades comerciales de ConocoPhillips y sus subsidiarias consolidadas.

Definición del término recursos: ConocoPhillips emplea el término "recursos" en este documento. La compañía calcula sus recursos totales en función de un sistema desarrollado por la Sociedad de Ingenieros Petroleros (Society of Petroleum Engineers), según el cual los hidrocarburos recuperables se clasifican en seis categorías basadas en su condición al momento del informe. Tres de ellas (reservas comprobadas, probables y posibles) se consideran comerciales, mientras que las otras tres son de índole no comercial o contingente. Los cálculos de los recursos de la compañía abarcan volúmenes asociados con las seis categorías. En sus declaraciones ante la SEC, las compañías de petróleo y gas tienen permitido declarar únicamente las reservas confirmadas, probables y posibles. En este informe anual utilizamos el término "recurso" y "recursos" para abarcar lo que las pautas de la SEC prohíben incluir en nuestras declaraciones ante dicha Comisión. Instamos a los inversionistas de EE.UU. a considerar atentamente las declaraciones de petróleo y gas en nuestro Formulario 10-K y otros informes y declaraciones ante la SEC.

UNIDADES DE MEDIDA

BBL	Barriles
MMBBL	Millones de barriles
BBBL	Miles de millones de barriles
MMBOE	Millones de barriles de petróleo equivalente (BOE)
BBOE	Miles de millones de barriles de petróleo equivalente
MBD	Miles de barriles por día
MMBD	Millones de barriles por día
BOED	Barriles de petróleo equivalente por día
MBOED	Miles de barriles de petróleo equivalente por día
MMBOED	Millones de barriles de petróleo equivalente por día
BCF	Miles de millones de pies cúbicos
TCF	Billones de pies cúbicos
MCFD	Miles de pies cúbicos por día
MMPCD	Millones de pies cúbicos por día
BCFD	Miles de millones de pies cúbicos por día
MTPA	Millones de toneladas por año

ABREVIATURAS COMUNES

CAGR	Tasa compuesta anual de crecimiento
E&P	Exploración y Producción
GAAP	Principios de contabilidad generalmente aceptados
HSE	Salud, seguridad y medio ambiente
LNG	Gas natural licuado
NGL	Líquidos de gas natural
OECD	Organization for Economic Co-operation and Development
PSC	Contrato de producción compartida
ROCE	Retorno sobre capital empleado
SAGD	Drenaje asistido por vapor
SEC	Securities and Exchange Commission
TRR	Índice total de accidentes registrables

CONVERSIONES MÉTRICAS

6000 pies cúbicos de gas	= 1 barril de petróleo equivalente
100,000 Unidades Térmicas Británicas	= 1 Termia
1 pie cúbico de gas natural	= 1,000 Unidades Térmicas Británicas
1 Tonelada de petróleo crudo	= 7,3 Barriles de petróleo crudo
1.000 millones de metros cúbicos de gas	= 35.300 millones de pies cúbicos de gas
1 millón de toneladas de gas natural licuado (LNG)	= 52.300 millones de pies cúbicos de gas natural licuado (LNG)

preparados para
CRECER

ConocoPhillips