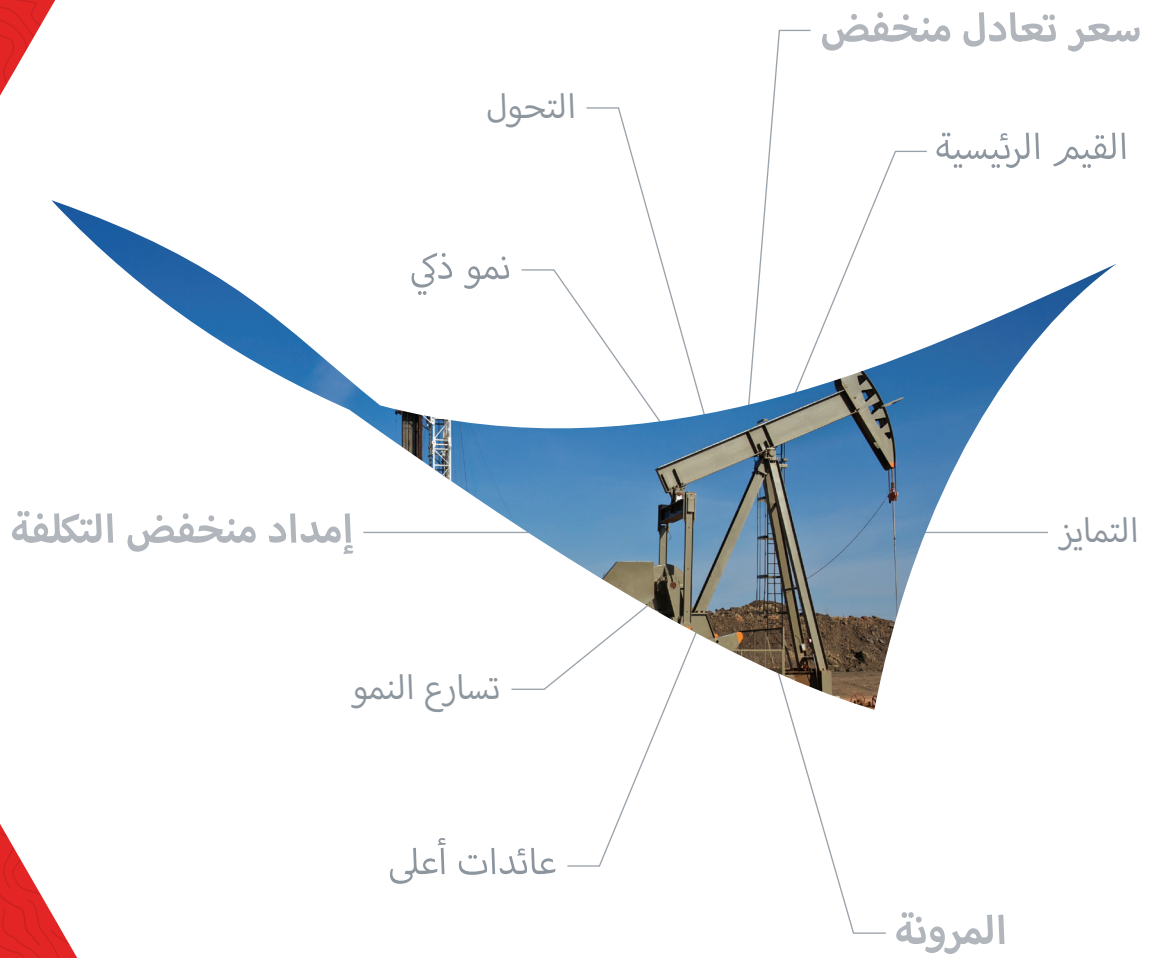




خطاب موجه للمساهمين

السادة المساهمين:

يُركز خطاب هذا العام الموجه للمساهمين على التذكير بأبرز الأحداث التي وقعت حتى نهاية العام الماضي، في ذلك الوقت انخفضت أسعار خام برنت إلى ما دون ٣٠ دولار للبرميل الواحد، ثم أثر هذا التراجع الكبير في السعر الذي بدأ في عام ٢٠١٤ على كافة أوجه الصناعة، وقد عكفت الشركة على اتخاذ الإجراءات اللازمة لإعادة صياغة أعمالها على أساس احتمال انخفاض الأسعار أكثر أو أن تعود إلى طبيعتها سريعاً في المستقبل، وقد مثل ذلك تغييراً في طريقة التفكير الأساسية - وما يعد تخلصاً من الفكر السابق الذي كان يقوم على أساس وضع الخطط على أساس سعر النفط والغاز الطبيعي المتوقع دون التأكد بشأنها.

وقد كانت أسعار النفط حتى وقت ليس ببعيد مرتفعة ومستقرة نسبياً، لكننا نؤمن بأن العالم قد تغير، ونؤمن كذلك بأن قوة الشركة لا تكمن بالضرورة في قدرتها على البقاء خلال وقت التغيير ولكن في قدرتها على التكيف معه، ومن ثم يجب توجيه الشركة لتقديم الأداء المتوقع والمطلوب منها خلال دورات العمل، وذلك بالحفاظ على ميزانية عمومية قوية وهيكلية منخفضة التكلفة وقاعدة مصادر إمداد منخفضة التكلفة مع الحفاظ على مرونة استراتيجية، وهذا هو بالضبط ما فعلناه.

فمنذ عام ٢٠١٤ قمنا بخفض نفقات رأس المال لأكثر من ٧٠ في المئة مع تقليل تكاليف التشغيل إلى حد كبير، ولذلك فقد خرجنا من المناطق ذات التكلفة المرتفعة نحو العمل على تحويل اتجاه رأس المال نحو استثمارات قصيرة الأجل، ثم خفض توزيعات الأرباح. وجدير بالذكر أنه لم يكن القيام بهذه التغييرات هيئاً، ولكنه أتاح لنا خفض سعر خام برنت عند الحد الذي يمكننا من تمويل برنامج رأس المال وتوزيع الأرباح النقدية من الأنشطة التشغيلية، كما تابعنا أيضاً تنظيم فعاليات محفظتنا، وتوليد أكثر من ٣ مليارات دولار من عائدات بيع الأصول غير الأساسية خلال العامين الماضيين.

وبعد إنجاز تلك الخطوات، أعلننا عن عرض قيمة مُحدث خلال اجتماعنا الخاص بالمستثمرين والمُحلّين والذي عقدناه في نوفمبر ٢٠١٦، وقد بدأت ذلك الاجتماع بطرح السؤال التالي: هل يمكن لشركة تعمل في مجال التنقيب والإنتاج تحقيق قيمة استثمارية من خلال دورات أسعار مع عرض قيمة منضبطة منتظمة قائمة على الأرباح؟ وكانت الإجابة: نعم نستطيع. فلقد وضعنا استراتيجية وخطة تعكس مدى اتساع التحول مع تقديم بديل جريء للعديد من نماذج أعمال شركة عاملة في مجال التنقيب والإنتاج لا تزال تركز على النمو المطلق، كما سنقوم بتوليد تدفقات نقدية مع خمس أولويات واضحة لتخصيصها، تتمثل هذه الأولويات بالترتيب في: استثمار ما يكفي من المال للحفاظ على إنتاج غير منقوص، ورفع مستوى الأرباح الموجودة، وزيادة توزيعات الأرباح، وخفض مستويات الدين لاستهداف التصنيف الائتماني (أ)، ودفع ما يتراوح بين ٢٠ و ٣٠ في المئة من النقد من أنشطة التشغيل للأطراف المعنية من خلال المزج بين أرباح الأسهم وإعادة شرائها وزيادة الإنتاج.

ولا نزال في بداية إطلاق عرض القيمة المحدث، إلا أن ردود الفعل عليه حتى الآن إيجابية، والأهم من ذلك، أننا قمنا في بداية عام ٢٠١٧ بتفعيل أولوياتنا الخمس، ووفقنا في إنجازها كلها، بما في ذلك زيادة الإنتاج بنسبة ٣ في المئة في عام ٢٠١٦، بعد استبعاد تأثير الترتيبات ومدد التوقف عن العمل.

وقد كان عام ٢٠١٦ بما لا يدع مجالاً للشك عام التغيير الملموس، ومع ذلك لم يتأثر الأداء التشغيلي طوال العام بأكمله، وهذا يُمثل مدعاة للفخر للعاملين لدينا وتميز هذا العام بسلامة وجودة الأداء مع تجاوز الأهداف التشغيلية في الأعمال. وعلاوة على ذلك فقد نجحنا في توفير الغاز الطبيعي المسال في مشروع APLNG Train 2 الضخم في أستراليا، وكذلك إطلاق مشاريع في كندا والصين وأوروبا وماليزيا. وعلى مدى العامين الماضيين خضعت شركتنا لاختبار كبير، إلا أن القوى العاملة لدينا أظهرت مرونة والتزاماً في كل خطوة مضينا بها.

لا يمكننا أبداً الإعلان عن التغلب على ما واجهنا من متاعب في هذه الأعمال، فهناك دائماً عمل يجب القيام به. ولكن لدينا استراتيجية قابلة للتطبيق مع خطة سليمة ومحكمة للتشغيل هذا ويركز العاملون لدينا على تنفيذ تلك الخطة بأمان، ونحن متحمسون للغاية لمستقبلنا، لأننا نؤمن بأننا من الرواد في هذه الصناعة من خلال تقديم نهج مُلزم في الأعمال الدورية لتحقيق تغيير مستدام.

وأود في الختام أن أشكر مساهمينا وموظفينا وأعضاء مجلس الإدارة على الدعم الذي قدموه لنا، ونحن مستمرون بالعمل بجد ومثابرة كل يوم للحفاظ على هذا الدعم.

Ryan M. Lance

ريان إم لانس
رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي
٢١ فبراير ٢٠١٧



ريان إم لانس
رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي
لشركة ConocoPhillips

أرجون إن موري
مستشار أول، شريك متقاعد وواربورغ
بينكوس، جولد مان، ساتشز آند كو

روبرت إيه نيلوك
رئيس مجلس الإدارة، والرئيس والمدير
التنفيذي لمجموعة شركات Lowe's

هارالد جي نورفيك
رئيس مجلس الإدارة السابق والرئيس
والمدير التنفيذي لشركة Statoil

جون في فاراسي
رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي
السابق للشركة الدولية للمنتجات الورقية

جودي فريمان
أستاذة قانون في معهد أرشيبالد كوكس،
كلية الحقوق بجامعة هارفارد

جاي هيو إيفانس، أو بي إي
نائب رئيس مجلس الإدارة، والمدير غير التنفيذي
لهيئة التقارير المالية، بنك إيتاو بي بي آيه
إنتراشونال ليميتيد وستاندرد تشارترد بي إل سي

ريتشارد إل أرميتاج
رئيس شركة Armitage International المحدودة،
نائب وزير الخارجية الأمريكية السابق

ريتشارد إتش أوشينليك
الرئيس السابق والمدير التنفيذي
لشركة Gulf Canada Resources المحدودة

تشارلز إي بانش
رئيس مجلس الإدارة السابق والمدير التنفيذي
لشركة PPG Industries, Inc.

جيمس كوبلاند، الابن.
المدير التنفيذي السابق لشركة Deloitte & Touche USA
Deloitte Touche Tohmatsu

فريق القيادة التنفيذية

(بتاريخ ٢١ فبراير ٢٠١٧)

إلين آر ديسانكتيس
نائب رئيس الشركة لعلاقات المستثمرين
والاتصالات

جيمس دي مكوران
نائب الرئيس، الموارد البشرية والعقارات
وخدمات المرافق

دون إي واليت آند، الابن
نائب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية والتجارية
وكبير المسؤولين الماليين

جانيت لانجفورد كاريج
النائب الأول لرئيس الشركة للشؤون القانونية
والاستشارات العامة وسكرتير الشركة

أندرو دي لوندكويست
النائب الأول لرئيس الشركة للشؤون الحكومية

ريان إم لانس
رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي

مات جيه فوكس
نائب الرئيس التنفيذي لاستراتيجيات
التنقيب والتكنولوجيا

آل جي هيرشبيرج
نائب الرئيس التنفيذي لمشروعات
التنقيب والإنتاج

استكشف شركة ConocoPhillips



تقرير الاستدامة
يوفر تقرير شركة كونوكو فيليبس للاستدامة
لمحة عامة عن برامج ومقاييس التنمية
المستدامة للشركة. سيكون تقرير الاستدامة
لعام ٢٠١٦ متاحاً في يونيو على موقع
www.conocophillips.com/sustainability



المعلومات العامة
توفر ملفات المعلومات العامة لشركة كونوكو
فيليبس تحديثات تشغيلية مفصلة لكل قطاع من
قطاعات الشركة الستة يتم تحديث هذه الملفات
بشكل سنوي وهي متاحة على الموقع الإلكتروني:
www.conocophillips.com/factsheets

تعتبر بعض البيانات الواردة في هذا التقرير السنوي بيانات "مستقبلية"، وقد تمت صياغتها عملاً بأحكام "الملاذ الآمن" المنصوص عليها في قانون إصلاح التقاضي في الأوراق المالية لسنة ١٩٩٥، ويلزم قراءة "البيان التحذيري" الوارد في مناقشة وتحليل شركة كونوكو فيليبس لعام ٢٠١٦ بالنموذج 10-K إلى جانب هذه البيانات.

سيرد بهذا التقرير كلمات مستخدمة بالتبادل للإشارة إلى مجموعة شركات كونوكو فيليبس والشركات الفرعية الموحدة التابعة لها مثل "كونوكو فيليبس" أو أي ضمير يعود عليها مثل "شركتنا" و"نحن" و"أسهمنا" و"الترمت".

مذكرة تحذيرية لمستثمري الولايات المتحدة - تسمح هيئة الأوراق المالية والبورصات الأمريكية لشركات النفط والغاز بالإفصاح في تقاريرها عن الاحتمالات المؤكدة والمحتملة والممكنة فقط. كما تُستخدم في هذا التقرير السنوي مصطلحات مثل "مورد" الذي يُحظر تضمينه في تقارير لجنة الأوراق المالية والبورصات بموجب الإرشادات الصادرة عنها في هذا الصدد، لذا ننصح مستثمري الولايات المتحدة بالتدقيق في المكاشفات الخاصة بالنفط والغاز الواردة في النموذج 10-K والتقارير والوثائق الأخرى الخاصة باللجنة. وتوفر نسخ من لجنة الأوراق المالية والبورصات على الموقع الإلكتروني لشركة كونوكو فيليبس.

استخدام معلومات مالية غير مشمولة بمبادئ المحاسبة المتعارف عليها (GAAP)، حيث يرد بهذا التقرير السنوي الشروط المالية التي لا تدرج ضمن المبادئ المذكورة، غير أن الغرض منها يتمثل في تسهيل إجراء المقارنات للأداء التشغيلي للشركة خلال عدة فترات زمنية. وتعرف تكاليف التشغيل من قبل الشركة بأنها مجموع نفقات الإنتاج والتشغيل والبيع، بالإضافة إلى النفقات العامة والإدارية ومصاريف التنقيب العام والرسوم الإدارية ورسوم التأجير الجيولوجية والجيوفيزيائية وغيرها من النفقات، سعر التعادل هو سعر خام برنت الذي يكون عنده التدفق النقدي لأنشطة التشغيل مساوياً للنفقات الرأسمالية والاستثمارات المطلوبة للحفاظ على الإنتاج المسطح والعمل على التغييرات في رأس المال والتي تكون مرتبطة بأنشطة الاستثمار وأرباح الأسهم المدفوعة.



www.facebook.com/conocophillips



www.youtube.com/user/conocophillips



www.linkedin.com/company/conocophillips



www.instagram.com/conocophillips



[@conocophillips](https://twitter.com/conocophillips)