

Повышение прибыльности

ВЫДЕРЖКИ ИЗ ГОДОВОГО ОТЧЕТА ЗА 2011 ГОД



1 Обращение к акционерам**5 Основные финансовые и производственные показатели****6 Реорганизация компании**

Наши обязательства

8 Дальнейшее улучшение финансовых показателей**10 Расширение возможностей наших сотрудников****12 Ответственность при организации и выполнении работ****14 Внедрение передовых технологий**

Обзор производственной деятельности компании

16 ГРП и добыча нефти и газа**26 Переработка углеводородов и сбыт продукции****32 Сегмент деятельности по отбору и частичной переработке газа и нефтехимия****36 Сводка финансовых показателей****46 Совет директоров****48 Ответственные должностные лица компании****49 Информация для акционеров**

Некоторые сведения в настоящем годовом отчете носят “прогнозный” характер. Они публикуются в соответствии с положениями об исключении рисков, предусмотренными Законом о реформе судебного производства по делам о ценных бумагах частных компаний 1995 г. “Предупреждение” в разделе “Обсуждение и анализ руководства” в Приложении А к документу с информацией о предстоящем годовом собрании акционеров “КонокоФиллипс” за 2012 г. подлежит толкованию с учетом этих прогнозов.

Термины “КонокоФиллипс”, “компания”, а также различные формы местоимений “мы” и “наш” используются в тексте настоящего отчета как взаимозаменяемые и относятся к производственным подразделениям компании “КонокоФиллипс” и ее консолидированным дочерним компаниям.

Определение понятия “ресурсы”: в настоящем документе используется термин “ресурсы”. Оценка суммарных ресурсов компании выполнена по системе, разработанной Обществом инженеров-нефтяников, предусматривающей классификацию извлекаемых запасов углеводородов на шесть категорий по состоянию изученности на момент составления отчета. Три категории (доказанные, вероятные и предполагаемые ресурсы) считаются промышленными, остальные три категории считаются непромышленными или условными. В оценке ресурсов компании учтены объемы ресурсов, относящиеся ко всем шести категориям.

Обращение к акционерам

«КонокоФиллипс» продолжает осуществлять трехлетний стратегический план по реорганизации компании. В центре нашего внимания – оптимизация портфеля активов компании, повышение доходности, усиление финансовой гибкости и увеличение выплат акционерам.

В соответствии с данным планом осуществляется разделение корпорации на две компании: новую компанию «Филлипс-66», которая объединит наши предприятия по переработке углеводородов и реализации продукции, и независимую компанию «КонокоФиллипс», которая будет заниматься ГРП и добычей нефти и газа. Обе компании станут ведущими в своих отраслях.

В 2011 году мы увеличили квартальные дивиденды на 20%, выкупили наши акции на сумму 11,1 млрд. долл., сократили задолженность компании на 1 млрд. долл., осуществили отчуждение активов, в том числе остатка доли участия в акционерном капитале ОАО НК «ЛУКОЙЛ», на общую сумму 4,8 млрд. долл.

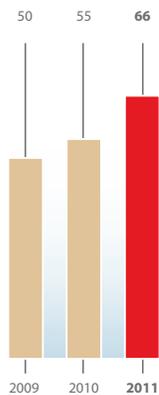
В 2011 году нашим стратегическим инициативам сопутствовали финансовые и производственные успехи. Производственная и коммерческая деятельность компании была успешной, нам удалось реализовать ряд коммерческих возможностей, в результате скорректированная прибыль увеличилась на 38% и составила 12,2 млрд. долл. Этот успех был достигнут в отсутствие доходов от акций ОАО «ЛУКОЙЛ» на сумму 1,3 млрд. долл., при увеличении налогообложения примерно на 2 млрд. долл. и при сокращении объемов добычи нефти и газа на 8%. Скорректированная прибыль в расчете на одну акцию увеличилась на 48% по сравнению с 2010 годом и составила 8,76 доллара США за счет выкупа значительного количества наших акций.

Джеймс Дж. Малва
Председатель Совета директоров, президент и главный исполнительный директор

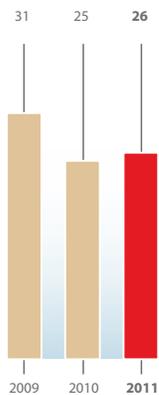


«КонокоФиллипс» продолжает осуществлять трехлетний стратегический план по реорганизации компании. В центре нашего внимания – оптимизация портфеля активов компании, повышение доходности, усиление финансовой гибкости и увеличение сумм выплат акционерам».

Квартальные дивиденды
(в центрах на 1 акцию)



Отношение заемных средств к собственному капиталу компании
(в процентах)



Этих успехов мы добились несмотря на то, что рынки все еще преодолевают последствия недавнего экономического кризиса. В 2011 г. цены на жидкие углеводороды росли, но цены на природный газ на североамериканском рынке по-прежнему находятся под влиянием низкого спроса и роста предложения. Избыток мощностей по переработке нефти в мире по-прежнему ограничивает рентабельность нефтеперерабатывающих предприятий. Учитывая эти ограничения, мы продолжали осуществлять инвестиции в проекты, которые обеспечат долгосрочную прибыльность для наших акционеров. Так, в 2011 г. более 70% дохода от основной деятельности было направлено на реализацию программы капиталовложений; это – очень высокая норма реинвестирования по сравнению с конкурентами, она отражает нашу стратегию, направленную на дальнейшее расширение деятельности компании. Мы инвестируем средства в прибыльные проекты ГРП и добычи нефти и газа, на эти цели направлено 12,7 млрд. долл., или 91% от всего объема капиталовложений 2011 года. Это на 3,4 млрд. долл. больше, чем в предыдущем году, а в 2012 году капиталовложения планируется увеличить до 14 млрд. долл. Мы ограничиваем инвестиции в добычу природного газа в Северной Америке, которая составила 26% от всего объема добычи в 2011 году.

Оптимизация портфеля активов компании

Мы принимаем меры по оптимизации портфеля наших активов путем отчуждения активов, не имеющих для нас стратегического значения. Выручка от продажи активов за последние два года составила 10,7 млрд. долл., продажа акций ОАО «ЛУКОЙЛ» принесла еще 9,5 млрд. долл.

В прошлом году мы продали несколько малорентабельных газовых месторождений в Северной Америке, а также ряд трубопроводов, не имеющих стратегического значения; в соответствии с планами сокращения нефтеперерабатывающих

мощностей компания продала НПЗ в г. Вильгельмсхафене (ФРГ); остановлен и предполагается к продаже НПЗ в городе Трейнере (штат Пенсильвания).

В 2011 году программа отчуждения активов была расширена: плановый объем реализации активов за 2010-2012 гг. увеличен с 15 млрд. долл. до 20 млрд. долл., в том числе план реализации активов на 2012 год – с 5 млрд. до 10 млрд. долл. Имеются хорошие предпосылки к тому, что целевые показатели трехлетнего плана по отчуждению активов будут достигнуты.

Повышение прибыльности

Мы продолжаем повышать эффективность капиталных вложений, направляя инвестиции в наиболее прибыльные активы. К ним относятся высокодоходные проекты по разработке месторождений нефти в Северной Америке, при этом мы сокращаем инвестиции в добычу газа традиционных залежей, но сохраняем возможность увеличения этих инвестиций в случае позитивного изменения рыночной конъюнктуры.

Наша деятельность в области ГРП и добычи нефти и газа в основных районах развивается вполне успешно, что является залогом высоких показателей компании и на перспективу. В Северной Америке мы приобрели лицензионные участки общей площадью более 500 тысяч акров для разработки стратегических сланцевых залежей газа с высоким содержанием конденсата, расширили наши лицензионные площади в Мексиканском заливе, приобрели ряд малоизученных площадей для геологических исследований в различных районах мира.

Хотя в 2011 году добыча в целом сократилась, в основном, вследствие продажи ряда активов и временного прекращения работ в Ливии, на основных стратегических месторождениях были достигнуты высокие темпы роста добычи. Добыча углеводородов сланцевых отложений в США увеличилась

на 67%; расширение деятельности в Канаде обеспечило устойчивый рост добычи нефти из отложений нефтеносных песков. Успешно развивалась деятельность компании по производству сжиженного природного газа в различных странах мира: предприятие «Катар-газ-3» вышло на проектную мощность; получено разрешение на реализацию проекта «Australia Pacific LNG».

За последние три года замещение объемов добычи новыми запасами углеводородов составило более 130%, прирост доказанных запасов обеспечивается при конкурентоспособном уровне затрат на поисково-разведочные работы и разработку. С учетом выкупа собственных акций и корректировки показателей в связи с ситуацией в Ливии в 2011 году запасы компании в расчете на одну акцию увеличились на 12%, объемы добычи в расчете на одну акцию – на 5%.

После преобразования «КонокоФиллипс» в независимую компанию по ГРП и добыче углеводородов мы рассчитываем в среднесрочной перспективе достичь годового увеличения добычи на 3-4%, а также дальнейшего роста запасов за счет разработки крупнейших месторождений и реализации утвержденных проектов. Такая динамика будет содействовать дальнейшему росту добычи и запасов в расчете на одну акцию.

В области переработки углеводородов и сбыта продукции мы провели рационализацию низкорентабельных НПЗ, в результате за период с 2009 года суммарная мощность наших НПЗ сократилась более чем на 400 тыс. баррелей в сутки, планируется дальнейшее сокращение мощностей с целью повышения прибыльности.

В 2011 году мы достигли запланированных коэффициентов загрузки НПЗ и увеличили производство экологически чистых нефтепродуктов. На НПЗ в г. Вуд-Ривер завершены работы по строительству установки коксования и расширению нефтеперерабатывающих мощностей, что позволило увеличить объемы переработки «тяжелой» нефти при одновременном увеличении выхода экологически чистых нефтепродуктов на 5%.

Наши совместные предприятия в области нефтехимии, отбора и частичной переработки газа в 2011 году достигли высоких финансовых показателей на развивающихся рынках, запланированы значительные инвестиции.

За тот же период денежные доходы на инвестированный капитал увеличились с 17% до 23%; при этом упор на высокоэффективное производство в 2011 г. позволил увеличить доходность

в расчете на баррель условного топлива на 49%. В ближайшие пять лет мы намерены увеличить среднюю прибыльность приблизительно на 5 долл. США на баррель условного топлива.

Финансовая гибкость

В последние два года мы направили значительную часть доходов компании на погашение кредитов на сумму 6 млрд. долл. На конец 2011 г. задолженность составляла 22,6 млрд. долл., отношение заемных средств к собственному капиталу – 26%. Кроме того, по состоянию на конец 2011 г. мы имели денежные активы в размере 5,8 млрд. долл. и краткосрочные вложения на сумму 0,6 млрд. долл., что обеспечивало компании необходимую гибкость для адаптации деятельности с учетом возникающих коммерческих возможностей.

Увеличение выплат акционерам

В 2011 г. мы увеличили норму квартальных дивидендов на 20%, выплаты составили 3,6 млрд. долл. С момента образования нашей компании в 2002 году мы увеличиваем эту норму уже девятый год подряд. Рост дивидендов за указанный период составил 14% в год, а с начала 2010 г. – 32% (с расчетом по методике начисления сложных процентов).

В течение года компания выкупила 155 млн. собственных акций на сумму 11,1 млрд. долл., что соответствует нашим планам повышения прибыльности компании в расчете на 1 акцию. Таким образом, всего выкуплено 15% от общего количества акций, находившихся в обращении в 2010 г., когда началась реализация программы выкупа собственных акций на сумму 15 млрд. долл. Выкуп акций осуществляется за счет поступлений от продажи активов, в том числе от продажи акций ОАО «ЛУКОЙЛ».

В 2012 году мы планируем выкупить акции еще на 10 млрд. долл., главным образом, за счет доходов от продажи активов. Кроме того, ожидается, что в результате учреждения компании «Филлипс-66» суммарная норма дивидендов увеличится еще на 15%.

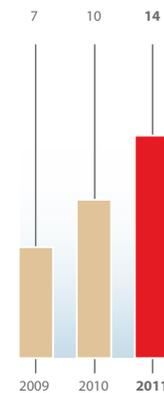
Социальная ответственность компании

В течение 2011 г. мы информировали заинтересованные субъекты о ходе работы по выполнению принятых нами девяти обязательств по обеспечению устойчивого развития. В целях укрепления устойчивости мы обязались обеспечивать прибыль акционеров и поставки энергоресурсов, необходимых для развития мировой экономики, при сокращении неблагоприятного воздействия на окружающую природную среду и повышении благосостояния общества. В течение 2011 г. мы продолжали работу по улучшению показателей промышленной

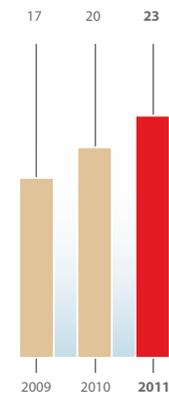
и экологической безопасности, через реализацию постоянно действующих программ охраны труда и технологической безопасности, а также в рамках проектов по сокращению выбросов «парниковых» газов, уменьшению потребления воды, повышения степени переработки отходов и повторного использования материалов.

Мы считаем, что быстрый переход компаний отрасли к разработке нетрадиционных углеводородных ресурсов – сланцевого газа, нефти сланцевых отложений, нефтеносных песков – может существенно улучшить

Прибыль на инвестированный капитал
(в процентах)

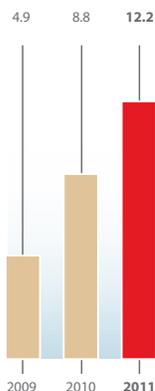


Денежный доход на инвестированный капитал
(в процентах)

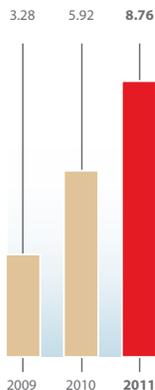


«Реорганизация будет способствовать росту прибыльности обеих компаний в интересах наших акционеров, за счет усиления реализации потенциала их активов и сотрудников. Мы считаем, что это лучший способ достижения успехов и обеспечения конкурентоспособности в долгосрочной перспективе.»

Скорректированная прибыль
(млрд. долл. США)



Скорректированная прибыль в расчете на одну акцию
(\$)



долгосрочную надежность поставок энергоносителей. Поэтому мы готовы продолжать научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы в целях улучшения показателей извлечения и использования этих ресурсов при сокращении их неблагоприятного воздействия на окружающую природную среду.

Принимая во внимание стоящие перед нашей отраслью задачи по удовлетворению будущего спроса на энергию, компания «КонокоФиллипс» продолжает призывать правительства США и других стран сформировать справедливые и эффективные подходы в вопросах нормативно-правового регулирования и налогообложения отрасли. В противном случае необоснованные нормативные препоны могут замедлить или заблокировать реализацию жизненно важных проектов по разработке месторождений, а чрезмерная налоговая нагрузка не позволит нам осуществлять капитальные вложения в необходимых объемах. Мы по-прежнему призываем правительство США разработать и осуществлять комплексную, сбалансированную и устойчивую национальную энергетическую политику, способствующую освоению всех источников энергии, в том числе нефти и природного газа. Кроме того, мы призываем правительства открыть более широкий доступ к энергетическим ресурсам, разработка которых в настоящее время запрещена.

В целях разъяснения своих идей и мнений в прошлом году мы приступили к реализации общенациональной кампании «Сила в сотрудничестве», направленной на пропаганду роли природного газа как важнейшего энергоресурса на долгосрочную перспективу, фактора создания дополнительных рабочих мест и обеспечения экономического роста при сокращении объемов выбросов «парниковых» газов в атмосферу.

Мы также признаем, что для новаторского решения задач нашей отрасли требуются квалифицированные специалисты, поэтому мы предоставляем своим сотрудникам комплексные образовательные и учебные программы. Кроме того, мы стараемся оказывать поддержку местному населению тех районов, в которых мы работаем, перечисляем благотворительные взносы организациям, занимающимся предоставлением важнейших видов услуг. Мы выделяем гранты на проведение научных исследований, оказываем поддержку университетам и другим учебным заведениям.

Реорганизация компании

В июле 2011 г., в соответствии со стратегическим планом, было объявлено о намерении разделить «КонокоФиллипс» на две компании, каждая из которых должна занять ведущие позиции в своей области деятельности. Создана новая независимая компания, «Филлипс-66», в которую войдут наши предприятия по переработке углеводородов и реализации продукции; ее акции будут котироваться на бирже.

Мы рассчитываем завершить реорганизацию во втором квартале 2012 года. Новая компания «Филлипс-66» предложит уникальный подход к интеграции предприятий по переработке, транспортировке углеводородов и сбыту продукции, в том числе предприятий, занимающих ведущие позиции в сегментах переработки и сбыта, отбора и частичной переработки газа, нефтехимии. «КонокоФиллипс» продолжит свою деятельность в качестве крупнейшей в отрасли и наиболее диверсифицированной транснациональной компании в области ГРП и добычи углеводородов.

Реорганизация будет способствовать росту прибыльности обеих компаний в интересах наших акционеров, за счет усиления реализации потенциала их активов и сотрудников. Мы считаем, что это лучший способ достижения успехов и обеспечения конкурентоспособности в долгосрочной перспективе.

Мы высоко ценим неизменную приверженность и поддержку наших акционеров и сотрудников в период, когда компания открывает новую главу своей долгой и успешной истории.

Джеймс Дж. Малва
Председатель Совета директоров, президент
и главный исполнительный директор

Основные финансовые и производственные показатели

млн. долл. США (если не указаны иные единицы)	2011	2010	изменение, %
Основные финансовые показатели			
Итого: выручка и прочие доходы	\$ 251 226	198 655	26%
Чистый доход – доля «КонокоФиллипс» (прибыль)	\$ 12 436	11 358	9
Прибыль в расчете на 1 обыкновенную акцию (с учетом дополнительных выпусков)	\$ 8,97	7,62	18
Денежные поступления от основной деятельности	\$ 19 646	17 045	15
Капитальные затраты и инвестиции	\$ 13 266	9 761	36
Выкуп обыкновенных акций компании	\$ 11 123	3 866	188
Выплаченные дивиденды по обыкновенным акциям компании	\$ 3 632	3 175	14
Суммарная стоимость активов	\$ 153 230	156 314	(2)
Совокупная задолженность	\$ 22 623	23 592	(4)
Итого: акционерный капитал	\$ 65 734	69 109	(5)
Отношение совокупной задолженности к собственному капиталу	26%	25	4
Средства владельцев обыкновенных акций	\$ 65 224	68 562	(5)
Средства владельцев обыкновенных акций на 1 акцию (учетная стоимость)	\$ 50,73	47,92	6
Денежные дивиденды на 1 обыкновенную акцию	\$ 2,64	2,15	23
Стоимость обыкновенной акции на конец периода	\$ 72,87	68,10	7
Количество обыкновенных акций, находящихся в обращении на конец года (тыс. шт.)	1 285 670	1 430 765	(10)
Среднее количество находящихся в обращении обыкновенных акций (тыс. шт.)			
Акции основного выпуска	1 375 035	1 479 330	(7)
С учетом дополнительных выпусков	1 387 100	1 491 067	(7)
Численность штатных работников на конец года (тыс. чел.)	29,8	29,7	—
Основные производственные показатели			
ГРП и добыча			
Добыча нефти и газоконденсатных жидкостей в США (тыс. барр. в сутки)	383	390	(2)%
Добыча нефти и газоконденсатных жидкостей по всем регионам деятельности (тыс. барр. в сутки)	799	913	(12)
Добыча природного газа в США (млн. куб. футов в сутки)	1 617	1 777	(9)
Добыча природного газа по всем регионам деятельности (млн. куб. футов в сутки)	4 516	4 606	(2)
Добыча битуминозной нефти по всем регионам деятельности (тыс. барр. в сутки)	67	59	14
Производство синтетической нефти по всем регионам деятельности (тыс. барр. в сутки)	—	12	—
Суммарный объем добычи по всем регионам деятельности (тыс. баррелей условного топлива в сутки)	1 619	1 752	(8)
Доля компании в объеме добычи ОАО «ЛУКОЙЛ» (тыс. барр. условного топлива в сутки)	—	326	—
Извлечение ШФЛУ в ходе частичной переработки газа (тыс. барр. в сутки)	200	193	4
Объем переработки нефти (тыс. барр. в сутки)	2 166	2 156	—
Коэффициент загрузки нефтеперерабатывающих предприятий (в процентах)	92%	81	14
Объем реализации автомобильного бензина в США (тыс. барр. в сутки)	1 129	1 120	1
Объем реализации дистиллятов в США (тыс. барр. в сутки)	884	873	1
Объем реализации нефтепродуктов по всем регионам деятельности (тыс. барр. в сутки)	3 128	3 040	3

Использование финансовых показателей, не предусмотренных общепринятыми принципами бухгалтерского учета (ОПБУ – GAAP): в настоящем кратком годовом отчете использованы термины «скорректированная прибыль», «прибыль на инвестированный капитал» и «денежный доход на инвестированный капитал». Эти термины не являются финансовыми показателями в системе общепринятых принципов бухгалтерского учета и использованы лишь для удобства сопоставления показателей производственной эффективности компании за указанные периоды. Корректировки показателей скорректированных доходов, прибыли на инвестированный капитал и денежного дохода на инвестированный капитал выполнены в соответствии с общепринятыми принципами бухгалтерского учета США (GAAP) и приведены на стр. 44-45.

Реорганизация компании

6



Райан Лэнс

Будущий председатель Совета директоров
и главный исполнительный директор
«КонокоФиллипс»

«У нас есть технические возможности, финансовые ресурсы, опытный персонал и прочные деловые отношения, необходимые для успешной деятельности в области ГРП и добычи углеводородного сырья практически в любых геологических условиях во многих странах мира».

ConocoPhillips

Буровая платформа с жилым модулем в Северном море, где компания «КонокоФиллипс» успешно работает уже более 40 лет.

«КонокоФиллипс» – компания в области ГРП и добычи углеводородов

В результате реорганизации «КонокоФиллипс» станет крупнейшей в отрасли компанией в области ГРП и добычи нефти и газа с наиболее широкой географией деятельности, которая сможет приносить устойчивую прибыль благодаря имеющимся возможностям для инвестиций. Активы компании находятся, главным образом, в странах, входящих в Организацию экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), которые обладают политической и налоговой стабильностью, а также геологическим потенциалом. Рост объемов добычи и доходов будет обеспечиваться реализацией подготовленных проектов освоения крупных месторождений, включая высокперспективные буровые работы по освоению нетрадиционных ресурсов – в частности, на месторождениях Игл-Форд в Техасе и нефтеносных песков в канадской провинции Альберта. Ввиду реализации стратегии увеличения инвестиций в добычу жидких углеводородов удельная прибыльность этой деятельности с течением времени будет расти.

«КонокоФиллипс» осуществляет поисково-разведочные работы, добычу, транспортировку и реализацию нефти, природного газа, газоконденсатных жидкостей, сжиженного природного газа и битуминозной нефти во многих странах мира. Особое значение компания придает освоению крупнейших месторождений, разработке имеющихся масштабных проектов, выполнению поисково-

разведочных работ с целью открытия новых месторождений в перспективных районах. В портфель активов компании входят крупнейшие месторождения в Северной Америке, Европе, Азии и Австралии; растущие предприятия по добыче углеводородов сланцевых отложений и разработке нефтеносных песков в Северной Америке; ряд крупных проектов по разработке и добыче углеводородов в различных странах, программа ГРП, реализуемая во многих странах и регионах мира. По состоянию на 31 декабря 2011 г., компания «КонокоФиллипс» осуществляла геологоразведочные работы в 20 странах и добычу углеводородов в 14 странах, ей принадлежали месторождения с доказанными запасами в 16 странах.

«У нас есть технические возможности, финансовые ресурсы, опытный персонал и прочные деловые отношения, необходимые для успешной деятельности в области ГРП и добычи углеводородного сырья практически в любых геологических условиях во многих странах мира», – говорит Райан Лэнс, будущий президент и главный исполнительный директор новой компании «КонокоФиллипс». «Наши разнообразные активы, сосредоточенные в странах ОЭСР, наряду с солидным портфелем готовых к реализации проектов, обеспечивают значительные возможности роста. Мы намерены сохранять традиционный акцент на увеличение доходов инвесторов через дисциплину капиталовложений, высокую эффективность работ, выплату акционерам значительной части доходов от деятельности компании».



Грег Гарланд

Будущий председатель Совета директоров и главный исполнительный директор «Филлипс-66»

«Благодаря разнообразию предприятий и направлений деятельности компания «Филлипс-66» обладает уникальными возможностями эффективно использовать всю цепочку формирования стоимости в области топливно-энергетического комплекса».



НПЗ в г. Биллингсе (штат Монтана), построенный в 1949 году, поставляет топливо в девять штатов на западе США.

«Филлипс-66» – интегрированная компания по переработке углеводородов и сбыту продукции

«Филлипс-66» станет уникальной интегрированной компанией по переработке и сбыту; в нее войдут ведущие предприятия по переработки нефти и сбыту продукции, отбору и частичной переработке газа, а также нефтехимические производства. Компания будет заниматься переработкой нефти, сбытом нефтепродуктов, транспортировкой продукции, выработкой электроэнергии, отбором и частичной переработкой природного газа, а также производством и сбытом продукции нефтехимии. Компания «Филлипс-66» (ей будет присвоен биржевой символ PSX) будет обладать финансовой гибкостью и, как ожидается, сможет приносить значительные доходы, которые будут направляться на расширение ее деятельности, а также на выплаты акционерам.

Компания «Филлипс-66» станет одной из ведущих нефтеперерабатывающих компаний в мире, суммарная мощность ее НПЗ в США будет составлять в 1,8 млн. барр. в сутки, а с учетом зарубежных предприятий – 2,2 млн. барр. в сутки. Компании будут принадлежать 11 НПЗ на территории США, а также – на правах собственности или долевого участия – 4 НПЗ в других странах.

Кроме того, в компанию «Филлипс-66» войдет обширная сеть торговых точек и предприятий; в США это будут в основном оптовые предприятия, а в других странах – как оптовые, так и розничные. Принадлежащая компании обширная система транспортировки продукции будет обеспечивать возможность перемещения и хранения продукции

с использованием трубопроводов, терминалов, танкеров, железнодорожных цистерн и грузовых автомобилей.

Деятельность по отбору и частичной переработке газа будет осуществляться, главным образом, в виде инвестиций в компанию «DCP Midstream, LLC», это – одно из крупнейших в США предприятий по отбору и частичной переработке природного газа. Производство и реализация продукции нефтехимии будут осуществляться в рамках компании «Шеврон Филлипс кемикл компани ЛЛК», которая занимает одно из первых мест в мире по производству олефинов и полиолефинов, является крупным поставщиком ароматических и полистирольных соединений, химреагентов специального назначения, пластмассовых труб.

«Благодаря разнообразию предприятий и направлений деятельности компания «Филлипс-66» обладает уникальными возможностями эффективно использовать всю цепочку формирования стоимости в области топливно-энергетического комплекса», – считает Грег Гарланд, будущий президент и главный исполнительный директор компании «Филлипс-66». «Мы надеемся, что наши активы, высококвалифицированные специалисты, финансовые возможности и рациональное руководство смогут обеспечивать высокую прибыльность нашей деятельности в интересах акционеров в течение многих лет».

Реорганизация компании будет осуществлена в случае благоприятной рыночной конъюнктуры, при условии оформления стандартных согласований регламентирующих органов, положительного решения Налогового управления США и окончательного решения Совета директоров.

Дальнейшее улучшение финансовых показателей



Джефф Шитс

Старший вице-президент по финансам и главный финансовый директор

«Мы продолжаем повышать прибыль на инвестированный капитал и другие показатели эффективности капвложений, направляя инвестиции в наиболее прибыльные проекты».

В основе финансовой стратегии компании «КонокоФиллипс» – дисциплинированный подход к капитальным вложениям, поддержание прочных балансовых показателей, увеличение выплат акционерам.

Оптимизация портфеля активов компании

Компания «КонокоФиллипс» создала прочный портфель активов, охватывающий всю цепочку формирования стоимости в области топливно-энергетического комплекса. Мы принимаем меры по оптимизации активов, уделяя основное внимание тем активам, которые обладают наиболее высокой доходностью и потенциалом роста, а нестратегические активы продаем. В 2011 г. мы завершили продажу нашего долевого участия в капитале ОАО «ЛУКОЙЛ», продали другие активы на сумму 3,6 млрд. долл., в том числе провели рационализацию малорентабельных НПЗ. Доходы от программы реализации активов 2010-2011 гг. и от продажи наших акций ОАО «ЛУКОЙЛ» составили 20,2 млрд. долл. Кроме того, компания объявила о планах продажи в 2012 году нестратегических активов на сумму от 5 млрд. до 10 млрд. долл.

Повышение прибыльности

Мы продолжаем повышать прибыль на инвестированный капитал и другие показатели эффективности капиталовложений, направляя инвестиции в наиболее прибыльные проекты. Благодаря этой работе и улучшению конъюнктуры рынка наша прибыль на инвестированный капитал увеличилась с 10% в 2010 г. до 14% в 2011 г. Мы направляем большую часть капиталовложений в наиболее прибыльные проекты в области ГРП и добычи, в том числе в добычу жидких углеводородов в Северной Америке, производство сжиженного природного газа и разработку крупных месторождений за рубежом. Мы продолжаем сокращать инвестиции в добычу природного газа в Северной Америке, сохраняя возможность увеличения этих инвестиций в случае благоприятного изменения рыночной конъюнктуры.

Прочный баланс

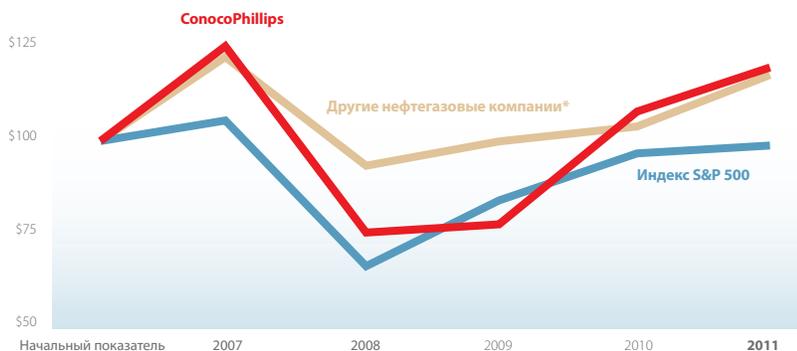
Прочные балансовые показатели обеспечивают финансовую гибкость, необходимую для использования возникающих коммерческих возможностей и адаптации стратегии в соответствии с изменением ситуации на рынках. В 2011 г. мы еще больше укрепили финансовое положение компании «КонокоФиллипс» путем дальнейшего сокращения задолженности.

Выплаты акционерам

С момента основания компании «КонокоФиллипс» в 2002 г. мы ежегодно увеличиваем выплаты дивидендов акционерам, и по состоянию на 31 декабря 2011 г. в общей сложности было выкуплено 460 млн. обыкновенных акций на сумму 33 млрд. долл. Эти меры обеспечивают нашим акционерам прибыльность выше среднего показателя компаний-конкурентов по итогам последних 5 лет. Кроме того, объявлено о программе дальнейшего выкупа акций компании на сумму до 10 млрд. долл.; реализация программы начнется в 2012 г.

Совокупная прибыльность акций за пять лет

(в долларах США; сравнительные показатели акционеров, инвестиции которых на 31 декабря 2006 г. составляли 100 долл. США)



* «Би-пи», «Шеврон», «Эксон-Мобил», «Ройял датч шелл», «Тоталь».



Газоперерабатывающий завод в районе бассейна Сан-Хуан; компания «КонокоФиллипс» занимает первое место по площади лицензионных участков и по объемам добычи газа в этом районе.



ConocoPhillips

Эта женщина-технолог работает на месторождении
Экофиск в Северном море.

Расширение возможностей наших сотрудников



Джин Батчелдер
Старший вице-президент и главный директор
по административным вопросам

«Мы стремимся обеспечивать своим сотрудникам наилучшие условия для работы и служебного роста».

Мы считаем, что успехи компании «КонокоФиллипс» связаны, прежде всего, с самоотверженным трудом и способностями наших сотрудников, работающих в разных странах мира. Главные принципы деятельности нашей компании (принципы SPIRIT) в сочетании с талантом и добросовестной работой сотрудников создают для компании весомые конкурентные преимущества. Мы стремимся обеспечивать своим сотрудникам наилучшие условия для работы и служебного роста.

Многообразие и активное участие всех работников

Мы понимаем, что для решения сложных проблем и разработки инновационных решений задач, стоящих перед нашей отраслью, необходимо учитывать различные точки зрения и позиции, уметь организовать работу коллективов с участием различных специалистов. «КонокоФиллипс» стремится создавать трудовые коллективы из представителей различных стран, имеющих образование и опыт работы в различных областях, представляющих различные взгляды и подходы. Мы создаем условия для активного участия всех работников в жизни компании, ценим вклад и уникальность каждого человека.

Обучение и повышение квалификации работников

Мы создаем условия для того, чтобы наши сотрудники постоянно овладевали новыми навыками и применяли их на практике. Для этого организуются различные виды учебы, стажировки, сетевые структуры для обмена опытом, системы оценки работы каждого сотрудника. Корпоративная система управления процессом повышения квалификации содействует эффективной организации обучения и широкому охвату работников различными формами получения образования. Специальные группы специалистов по управлению кадровым потенциалом активно оценивают уровень квалификации сотрудников и их потребности

в повышении квалификации; это позволяет разрабатывать задания, обеспечивающие эффективное использование преимуществ сотрудников и развитие их способностей.

Руководство и управление

В компании работают опытные руководители, которым довелось поработать на различных ответственных должностях на разных предприятиях во многих странах мира. Наше руководство разрабатывает стратегии, направленные на обеспечение постоянного успеха компании. У нас действуют комплексные программы повышения квалификации руководящих работников низового и среднего звена, направленные на улучшение работы подразделений, от которых в немалой степени зависит будущее компании.

Подбор кадров и потенциал сотрудников

Мы стремимся привлекать в компанию специалистов высокой квалификации; для этого мы занимаемся подбором кадров в университетах различных стран мира и рекламируем вакансии на нашем сайте, а также более чем на 500 сторонних сайтах; для замещения важнейших должностей мы проводим целевые поиски специалистов. Такая модель подбора сотрудников позволила нам расширить источники кадровых резервов, дает возможность более оперативно находить необходимых специалистов, ограничить использование кадровых агентств и расходы на них. Кроме того, у нас действуют процедуры оценки эффективности работы, а также система стимулирования и поощрения лучших специалистов и работников.

Ответственность при организации и выполнении работ



Боб Херман

Вице-президент по вопросам промышленной и экологической безопасности

«Мы считаем, что высочайшие показатели в области промышленной и экологической безопасности (ПЭБ), а также обеспечение устойчивого развития во всех районах нашей деятельности в различных странах мира, являются важнейшими факторами успеха нашей компании, основой главных принципов нашей деятельности (принципов SPIRIT)».

Целью компании «КонокоФиллипс» является полное исключение травм, заболеваний и несчастных случаев на рабочих местах и среди местного населения. Мы считаем, что высочайшие показатели в области промышленной и экологической безопасности (ПЭБ), а также обеспечение устойчивого развития во всех районах нашей деятельности в различных странах мира являются важнейшими факторами успеха нашей компании, основой главных принципов нашей деятельности (принципов SPIRIT).

Система обеспечения ПЭБ

Система обеспечения ПЭБ предусматривает реализацию принципов ПЭБ и устойчивого развития на основе единой концепции решения важнейших проблем. Системный подход позволяет добиться того, чтобы наша производственная деятельность не причиняла вреда здоровью людей и экологии и осуществлялась на основе социальной ответственности, исключала возможность несчастных случаев, травм, профессиональных заболеваний, загрязнения окружающей среды, нанесения ущерба недрам. Такая система содействует укреплению благополучия наших работников и местного населения, а это обеспечивает успешное развитие деятельности нашей компании в целом.

Процесс обеспечения наивысших показателей ПЭБ

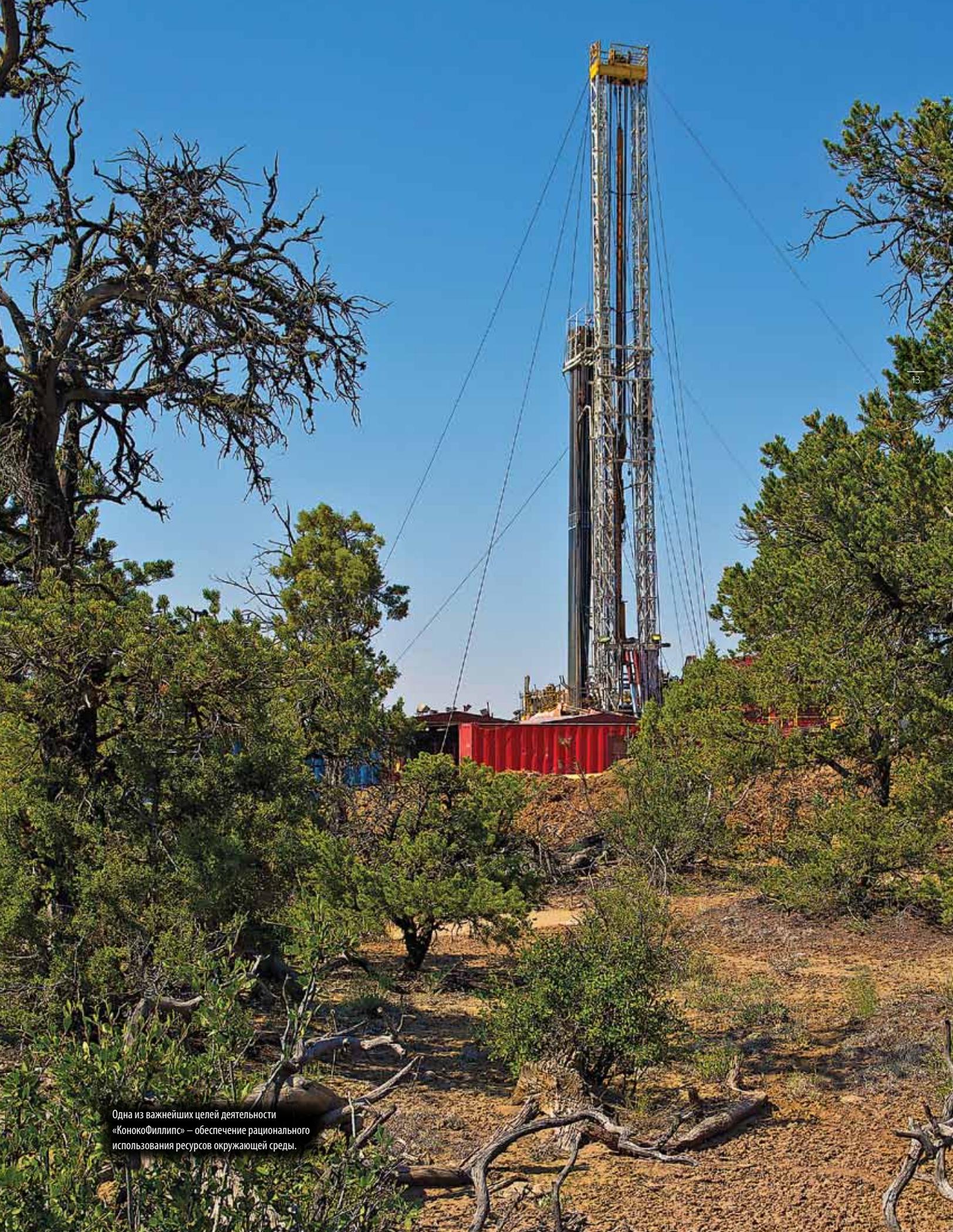
Процесс обеспечения наивысших показателей ПЭБ предусматривает, что каждое предприятие и подразделение компании должны регулярно анализировать достигнутые показатели промышленной и экологической безопасности, эффективность системы в целом, определять меры по совершенствованию показателей. Планы с подробными целями и задачами по ПЭБ составляются каждым из наших предприятий и их подразделений ежегодно; достижение намеченных целевых показателей учитывается при определении размеров оплаты труда и премиальных.

Устойчивое развитие

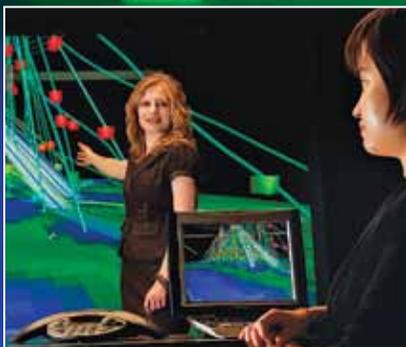
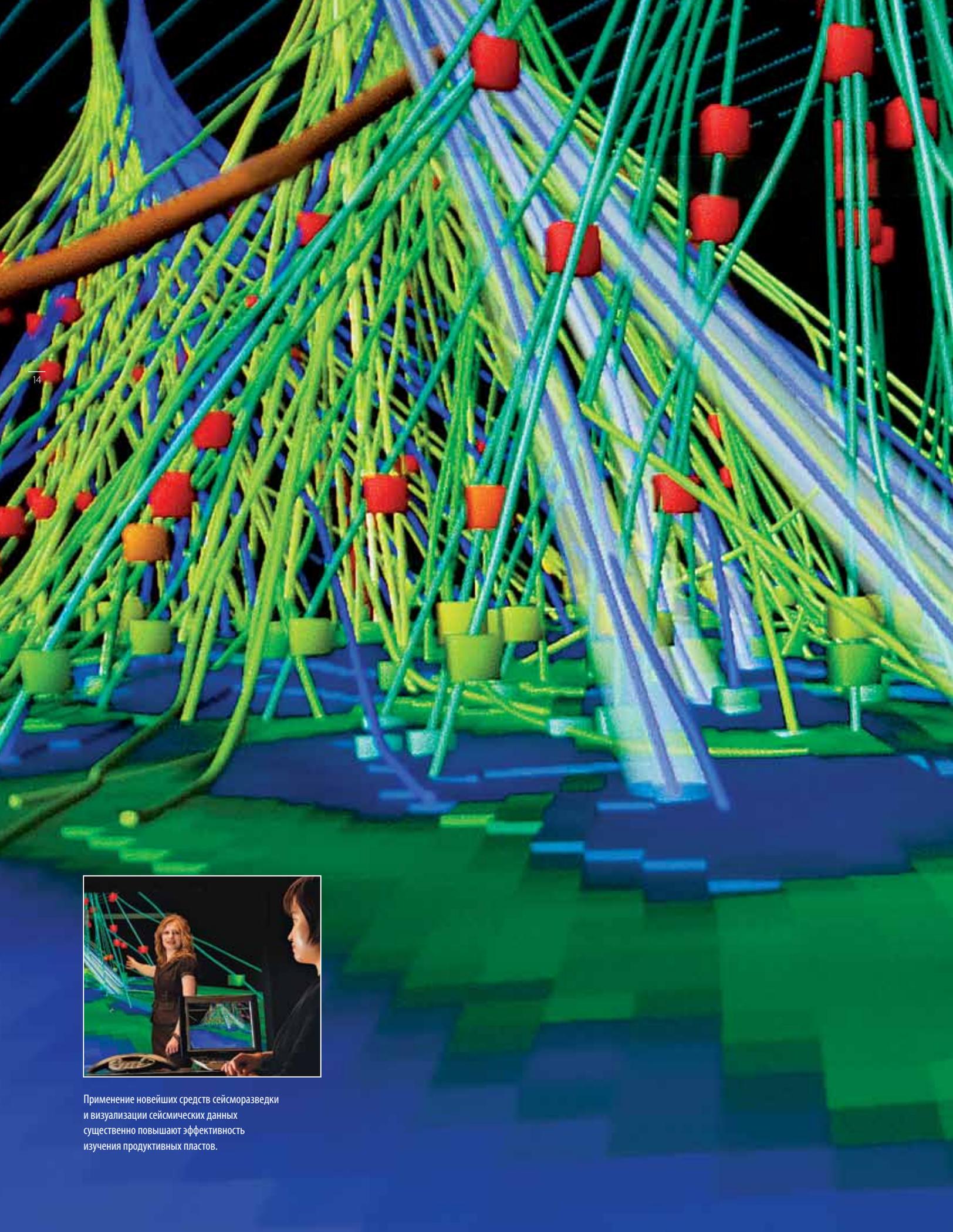
Для компании «КонокоФиллипс» устойчивое развитие означает осуществление производственной деятельности для стимулирования экономического роста, обеспечения охраны окружающей природной среды, благополучия местного населения в настоящее время и на перспективу. Мы убеждены, что такой подход к ведению бизнеса позволит нам обеспечить долгосрочный положительный эффект для всех заинтересованных сторон. У нас имеются подробные планы мер по выполнению обязательств, касающихся экономических, экологических и социальных результатов нашей деятельности. В них особое внимание уделяется вопросам рационального использования водных ресурсов, сохранению биологического разнообразия, проблеме изменения климата, а также социальным проблемам и вопросам взаимодействия с заинтересованными субъектами.

Наша задача – обеспечить нулевые показатели травматизма, заболеваний и несчастных случаев

В течение пяти лет мы постоянно улучшали показатели ПЭБ, и в 2011 г. мы сохранили достигнутые высокие показатели: по состоянию на конец года уровень категорийных несчастных случаев среди штатных работников и подрядчиков компании составил 0,31. Отмечено 10 аварийных разливов углеводородов объемом более 100 баррелей, уровень нарушений технологической безопасности составил 0,06; оба показателя соответствуют наилучшим результатам, достигнутым компанией в 2010 г. Для достижения нулевых показателей травматизма, заболеваний и несчастных случаев мы повышаем эффективность работы руководителей, направленной на активное участие и поддержку каждого работника компании.



Одна из важнейших целей деятельности «КонокоФиллипс» – обеспечение рационального использования ресурсов окружающей среды.



Применение новейших средств сейсморазведки и визуализации сейсмических данных существенно повышают эффективность изучения продуктивных пластов.

Внедрение передовых технологий



Мерл Линдстром
Временный старший вице-президент по
разработке и внедрению технологий

«У нас множество фирменных технологий, высококвалифицированные исследователи и инженеры, это – залог того, что наша компания будет сохранять лидирующие позиции в топливно-энергетической отрасли в течение многих десятилетий».

Компания «КонокоФиллипс» – один из лидеров отрасли по разработке и внедрению новейших технологий. Мы инвестируем средства в технологии с целью выработки более эффективных, рентабельных и экологически безопасных способов добычи нефти и газа и преобразования их в энергоресурсы, которые требуются для жизни и деятельности современного мира. У нас множество фирменных технологий, высококвалифицированные исследователи и инженеры, это – залог того, что наша компания будет сохранять лидирующие позиции в топливно-энергетической отрасли в течение многих десятилетий.

Добыча «тяжелой» нефти

Современные технологические достижения имеют огромное значение для разработки наших крупнейших месторождений нефтеносных песков в Канаде. В 2011 г. мы продолжали разработку и внедрение технологий по уменьшению негативного воздействия на окружающую природную среду, повышению эксплуатационной готовности производственных объектов, сокращению затрат, повышению коэффициентов извлечения нефти, оптимизации продукции НПЗ. Продолжались работы по совершенствованию технологии гравитационного дренирования с паровым воздействием, по разработке других методов добычи высоковязких нефтей, более эффективных методов выработки пара, совершенствовались методы механизированной добычи нефти.

Разработка залежей нетрадиционного типа

Быстрый рост объемов добычи углеводородов нетрадиционных залежей стал результатом реализации эффективной и постоянно расширяющейся программы разработки и внедрения технологий. Данная программа охватывает всю деятельность по ГРП и добыче, от выявления

наиболее перспективных нефтегазоносных комплексов и наиболее продуктивных зон до усовершенствования технологий бурения и заканчивания скважин, а также методов оптимизации добычи. Для исследования залежей используются такие передовые технологии, как компьютерная томография, современные методы петрофизического анализа. Мы разрабатываем средства моделирования, которые позволяют более точно прогнозировать эффективность ГРП, используем волоконно-оптические системы для регистрации необходимых параметров в стволе скважины.

Повышение нефтеотдачи пластов

Развитие новых технологий по разработке недр необходимо для повышения прибыльности ГРП и добычи углеводородов. Как и в прежние годы, компания «КонокоФиллипс» использует новейшие технологии, позволяющие осуществлять практически в режиме реального времени комплексную интеграцию данных геологических исследований, сейсмических исследований 4D, инженерных и эксплуатационных данных при гидродинамическом моделировании залежей и осуществлении контроля за их разработкой; это позволяет принимать более грамотные решения на протяжении всего периода разработки месторождений. Мы повышаем эффективность дренирования залежей, применяя такие технологии, как усовершенствованное химическое заводнение, возбуждение скважин микробиологической обработкой, закачка в пласт углекислого газа, нагнетание в пласт пара или воды с контролем минерализации.

Развитие технологий в интересах устойчивого развития

При осуществлении деятельности в различных странах и регионах мира компания «КонокоФиллипс» стремится содействовать рациональному использованию природных ресурсов. В 2011 году НИОКР по разработке технологий в интересах устойчивого развития привели к значительным достижениям в сферах охраны окружающей природной среды и освоения альтернативных источников энергии, в том числе в деле разработки технологий улавливания двуокиси углерода, моделирования вредных выбросов в атмосферу, очистки сточных вод от органических соединений и металлов. Проводились исследования новаторских методов получения водорода с сокращением объемов выбросов окислов углерода в атмосферу, разработаны новые материалы, значительно повышающие производительность твердооксидных топливных элементов и органических фотоэлементов.

ГРП и добыча нефти и газа



Важнейшие сведения о ГРП и добыче нефти и газа

- Скорректированная прибыль увеличилась на 38% и составила 9,3 млрд. долл.
- Постоянно проводится работа по оптимизации портфеля активов
- Повышение доходности за счет направления капиталовложений в наиболее прибыльные проекты
- Увеличение объемов добычи и площадей месторождений сланцевого газа с высоким содержанием конденсата в Северной Америке
- Поисково-разведочные работы и разработка крупнейших месторождений в Северной Америке, Европе и в азиатско-тихоокеанском регионе
- Утвержден проект по добыче газа и строительству завода СПГ в Австралии (Australia Pacific LNG)
- Продолжают расти объемы добычи нефти из нефтеносных песков в Канаде
- Открытие высокорентабельных месторождений в результате проведения поисково-разведочных работы в разных странах мира
- Постоянное улучшение показателей производственной безопасности

Финансовые и производственные результаты ГРП и добычи

	2011	2010	2009
Прибыль (млн. долл. США)	\$ 8 242	9 198	3 604
Скорректированная прибыль (млн. долл. США)	\$ 9 289	6 754	4 131
Доказанные запасы (млрд. баррелей условного топлива)	8,4	8,3	8,4
Суммарный объем добычи по всем регионам деятельности (тыс. баррелей условного топлива в сутки)	1 619	1 752	1 854
Добыча нефти и конденсата (в тыс. баррелей в сутки)	799	913	968
Добыча газа (млн. куб. футов в сутки)	4 516	4 606	4 877
Цена реализации нефти и конденсата (долл. США за баррель)	\$ 97,22	72,77	55,63
Цена реализации природного газа (долл. США за тыс. куб. футов)	\$ 5,34	4,98	4,37
Прибыль в расчете на баррель условного топлива (долл. США на баррель условного топлива)	\$ 15,72	10,56	6,16
Прибыль на инвестированный капитал (в процентах)	16%	12	8

ГРП и добыча нефти и газа

18

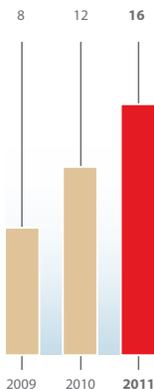


Райан Лэнс

Старший вице-президент по ГРП и добыче нефти и газа за пределами США

«Позитивную роль сыграли такие факторы, как направление капиталовложений в наиболее прибыльные проекты, постоянная работа по отчуждению нестратегических активов, добросовестное отношение наших сотрудников к соблюдению требований техники безопасности, стремление выполнять работу надежно и эффективно».

Прибыль на инвестированный капитал
(в процентах)



2011 год стал еще одним успешным годом для сегмента ГРП и добычи, продолжалась работа по реализации стратегического плана компании. Прделана большая работа в рамках ряда крупных проектов, которые обеспечивают расширение прибыльной деятельности компании, в то же время мы продолжали разработку действующих месторождений в целях повышения прибыльности. Увеличилась общая площадь участков для геологического изучения, мы приобрели новые месторождения, содержащие как обычные залежи, так и залежи нетрадиционного типа. Продолжалась работа по оптимизации портфеля активов компании, по продаже нестратегических активов, в порядке подготовки условий для преобразования «КонокоФиллипс» в ведущую компанию по ГРП и добыче углеводородов уже в 2012 году.

К достижениям этого года относятся получение разрешения на разработку проекта Australia Pacific LNG и дальнейшие успехи в разработке ряда месторождений в Северном море, азиатско-тихоокеанском регионе, нефтеносных песков в Канаде и углеводородов сланцевых отложений в Северной Америке. При проведении ГРП основное внимание уделялось оформлению дополнительных лицензионных участков в стратегически важных районах залегания сланцевых отложений и в малоизученных регионах мира, продолжению работ на имеющихся площадях содержания конденсата.

В соответствии с принципом соблюдения высочайших стандартов производственной деятельности и в 2011 г. мы добились 20%-ного улучшения показателей производственной безопасности среди штатных сотрудников компании.

«Сегмент ГРП и добычи и в этом году достиг высоких финансовых показателей, добившись значительных успехов в достижении наших стратегических целей», – говорит Райан Лэнс, старший вице-президент по ГРП и добыче нефти и газа за пределами США. «Позитивную

роль сыграли такие факторы, как направление капиталовложений в наиболее прибыльные проекты, постоянная работа по отчуждению нестратегических активов, добросовестное отношение наших сотрудников к соблюдению требований техники безопасности, стремление выполнять работу надежно и эффективно. Увеличиваются объемы добычи на наших основных месторождениях нефтеносных песков и месторождениях сланцевых отложений в Северной Америке, а также объемы производства сжиженного природного газа и объемы ГРП в различных странах мира. Имеются все возможности для дальнейшего увеличения прибыльности в интересах наших акционеров».

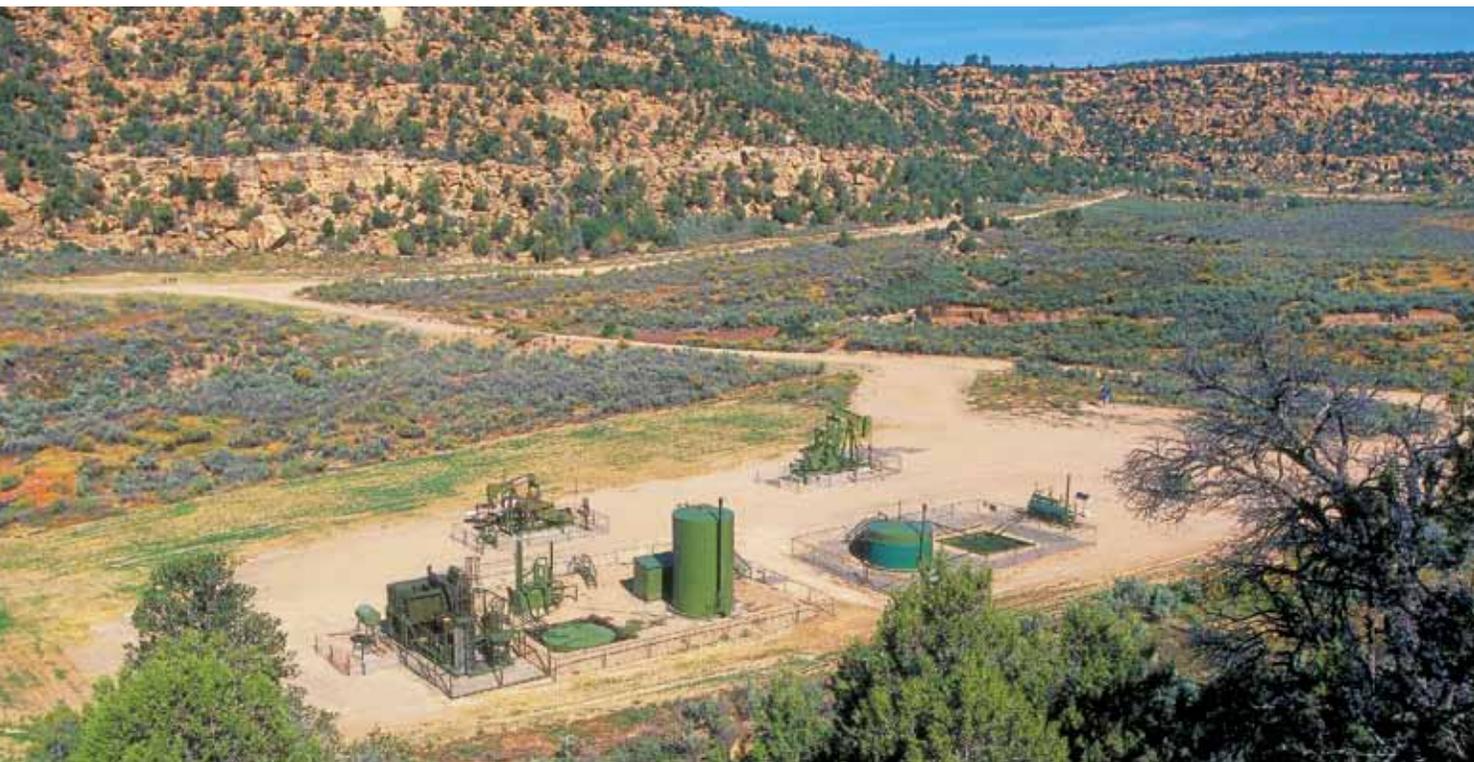
Оптимизация портфеля активов

В области ГРП и добычи продолжается оптимизация базы активов путем отчуждения нестратегических активов, которые могут быть проданы по выгодным ценам другим компаниям. В 2011 г. наша программа продажи активов заключалась, в основном, в продаже отдельных месторождений газа в Северной Америке, в настоящее время продолжается работа по продаже других нестратегических активов в 2012 г. Наши активы сосредоточены в политически стабильных странах, около 80% наших запасов находятся в странах-членах Организации экономического сотрудничества и развития. Это уникальное распределение активов в различных странах мира по сравнению с другими нефтегазовыми компаниями позволяет нашим предприятиям в области ГРП и добычи добиваться роста показателей в долгосрочном плане, при этом мы осуществляем инвестиции и в новые проекты во многих странах и регионах мира.

Объем добычи по всем регионам деятельности в 2011 г. снизился на 8%, до 1,62 млн. баррелей условного топлива в сутки (с 1,75 млн. барр. в 2010 г.). Сокращение произошло, главным образом, в связи с беспорядками в Ливии, где производство было остановлено с марта по конец ноября, по причине естественного снижения дебитов, в основном, в Северной Америке, Европе и России, а также в результате продажи ряда активов. Это сокращение было частично компенсировано за счет увеличения объемов производства в рамках проекта «Катар-газ-3», значительного роста добычи на месторождениях нефтеносных песков в Канаде и на месторождениях сланцевых отложений в США.

Повышение доходности

В 2011 г. объем капиталовложений составил 12,7 млрд. долл., в том числе 2,3 млрд. долл. было направлено на ГРП. В 2012 году объем капиталовложений планируется увеличить до 14 млрд. долл., в том числе 2,2 млрд. долл. на ГРП по всем регионам деятельности, так как улучшение рыночной конъюнктуры создает возможности для органического роста.



«Мы продолжаем направлять капиталовложения в такие инвестиционные проекты, которые обеспечивают наибольшую прибыль в сложившихся рыночных условиях», – говорит Грег Гарланд, старший вице-президент по ГРП и добыче нефти и газа в Северной и Южной Америке. «Это разработка залежей углеводородов сланцевых отложений с высоким содержанием конденсата в Северной Америке, а также нефтегазовых месторождений традиционного типа в других регионах мира. Нашей долгосрочной целью по-прежнему остается превращение ресурсной базы в объеме 43 млрд. баррелей условного топлива в извлекаемые запасы и продукцию при низком уровне затрат на открытие и освоение и с высокой прибылью».

В результате этих изменений в портфеле активов сегмента ГРП и добычи и улучшения рыночной конъюнктуры прибыль на баррель условного топлива выросла с 10,56 долл. США в 2010 г. до 15,72 долл. США в 2011 г., так как увеличилась доля высокорентабельных месторождений нефти и производства сжиженного природного газа в суммарном портфеле активов компании. Ожидается, что этот рост продолжится в 2012 г. и в дальнейшем, когда эти новые проекты начнут давать продукцию.

Освоение крупнейших месторождений в Северной Америке

Эффективность эксплуатации крупнейших месторождений «КонокоФиллипс» в Северной Америке постоянно повышается за счет внедрения новых технологий и использования новых геологических

данных. Это дает возможность улучшать показатели нефтеотдачи и находить новые источники углеводородов. Разработка наших крупнейших месторождений, как правило, рентабельна и обеспечивает значительные денежные поступления.

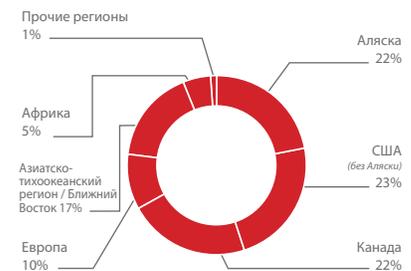
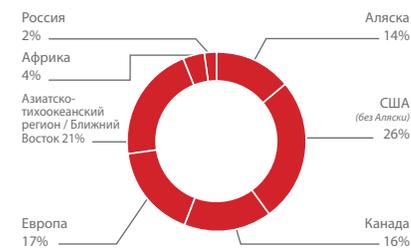
На месторождениях Пермского бассейна в Западном Техасе компании «КонокоФиллипс» принадлежат лицензионные участки общей площадью 1,1 млн. акров, в 2011 г. среднесуточная добыча составила около 48 тыс. барр. условного топлива. В 2011 г. на этих площадях пробурены 103 скважины, в 2012 г. объемы буровых работ планируется увеличить. Незаработанные запасы составляют порядка 950 млн. баррелей условного топлива, так что этот район в течение многих лет будет оставаться прибыльным источником добычи газа с высоким содержанием конденсата.

В бассейне Сан-Хуан, одном из крупнейших месторождений природного газа в США, компания «КонокоФиллипс» занимает первое место по площади лицензионных участков и объемам добычи углеводородов; в 2011 г. среднесуточная добыча составила 179 тыс. барр. условного топлива. Остаточные разведанные запасы данного бассейна – 1,7 млрд. барр. условного топлива.

В западной Канаде инвестиции направляются, главным образом, в разработку месторождений в бассейне Дип и в центральной части провинции Альберта, где использование специальных методов добычи сланцевого газа обеспечивает значительные возможности при разработке

Буровая площадка в бассейне Сан-Хуан в штате Нью-Мексико; типовой газовый компрессор и резервуарный парк.

Объемы добычи нефти и газа в 2011 г.



разведанных структур, в том числе месторождения легкой нефти Кардиум. В течение года на этих месторождениях пробурено 119 эксплуатационных скважин, в 2012 г. планируется пробурить 131 скважину. В 2011 г. среднесуточная добыча «КонокоФиллипс» в западной Канаде составила около 193 тыс. барр. условного топлива.

На Аляске в целях увеличения добычи на действующих месторождениях северного склона Аляскинского хребта компания использует новые технологии сейсморазведки 3D и 4D для определения оптимальных районов бурения. Применение современных технологий бурения забойным двигателем на гибких трубах и бурение многоствольных скважин позволяют добывать углеводороды, которые невозможно извлечь из недр другими способами. В 2011 г. среднесуточная добыча «КонокоФиллипс» на месторождениях Аляски составила 225 тыс. барр. условного топлива.

В 2011 г. наше совместное предприятие «Денали – Аляскинский газопровод» объявило о временном прекращении работ в рамках проекта строительства газопровода для транспортировки газа с месторождений

района северного склона Аляскинского хребта на североамериканские рынки. Компания «КонокоФиллипс» продолжает работу по поиску рентабельных вариантов коммерциализации значительных запасов газа Аляски. Кроме того, компания продолжает разрабатывать технологии освоения значительных запасов вязкой и высоковязкой нефти на месторождениях Купарук и Прудо-бэй.

Крупные международные проекты

В настоящее время в разных странах ведутся работы по реализации ряда крупных проектов, которые в будущем обеспечат значительный рост объемов добычи при относительно невысоких затратах, при этом компания получит новые крупнейшие месторождения.

Полным ходом идет разработка месторождения Жасмин в британском секторе Северного моря; проектный уровень добычи (34 тыс. барр. условного топлива) планируется достичь в 2013 г. Кроме того, в 2011 г. был утвержден проект Клэр-ридж – второй этап разработки месторождения Клэр (начало добычи – в 2016 г.). В Норвегии на месторождении

Полным ходом идет разработка месторождения Жасмин в британском секторе Северного моря. Оператором разработки является «КонокоФиллипс»; проектный уровень добычи должен быть достигнут в 2013 г.



Экофиск ведутся работы над двумя новыми проектами «Экофиск-юг» и «Эльдфиск-II», разработка которых начнется в 2013 и 2014 г. соответственно. Проектный уровень добычи на этих двух объектах планируется достичь в 2018 г., при этом суммарная суточная добыча в районе Большой Экофиск увеличится на 54 тыс. барр. условного топлива.

В Малайзии идет разработка месторождений, которые должны дать значительный прирост объемов добычи. На месторождении Гумусут в районе больших глубин у побережья Сабах начало добычи нефти планируется на конец 2012 г.; затем планируется ввод газового месторождения Кебабанган и нефтяных месторождений Маликай и Северный Сиакап-Петай.

Продолжается разработка гигантского Кашаганского месторождения в Каспийском море. Начало промышленной добычи в рамках I этапа проекта запланировано на 2013 г., решения о дальнейших этапах разработки – в стадии оценки. Сроки разработки морского месторождения в Бохайском заливе в Китае продлены в связи с приостановкой работ в сентябре 2011 г. из-за двух случаев утечки незначительных объемов нефти, имевших место в июне. Нами разработаны и представлены на рассмотрение компетентных органов КНР обновленные планы работ, направленные на недопущение повреждения продуктивных пластов месторождения, обеспечение промышленной и экологической безопасности работ, недопущение утечек углеводородов в будущем.

Разработка нефтеносных песков в Канаде

Компания «КонокоФиллипс» вышла на одно из ведущих мест по площади лицензионных участков в районе залегающих нефтеносных песков в Канаде; этот район имеет стратегическое значение, т.к. он расположен на небольшом удалении от рынков Среднего Запада США.

«Мы занимаемся разработкой нескольких проектов, которые приведут к быстрому увеличению ресурсов и обеспечат высокорентабельную добычу углеводородов и значительные доходы на долгосрочную перспективу», – говорит Г. Гарланд. «Мы применяем усовершенствованную технологию гравитационного дренирования с паровым воздействием и другие новаторские технологии, позволяющие увеличить показатели извлечения нефти. По такому показателю, как паронефтяной фактор, мы находимся на одном из ведущих мест среди компаний отрасли, наши эксплуатационные затраты и параметры воздействия на окружающую природную среду – на конкурентоспособном уровне».



Кроме того, у нас имеется совместное предприятие «ФККЛ» (Фостер-Крик и Кристина-Лейк) с компанией «Сеновус», месторождение Сермонт, где «КонокоФиллипс» является оператором, неосвоенные лицензионные участки в районах Торнбери, Клайден и Салески. В 2011 г. доля «КонокоФиллипс» в суммарной добыче битуминозной нефти на этих объектах составила 67 тыс. барр. условного топлива в сутки, что на 14% выше показателя предыдущего года, благодаря вводу в эксплуатацию очереди «С» месторождения Кристина-Лейк. Дальнейшие очереди освоения месторождений Фостер-Крик и Кристина-Лейк запланированы на 2012 и 2014 гг. В дальнейшем планируется ввод новых промыслов на этих месторождениях, в результате доля «КонокоФиллипс» в суммарной суточной добыче в ближайшие 10 лет составит более 200 тыс. барр. условного топлива. На месторождении Сермонт ведется обустройство промыслов II очереди, ввод запланирован на 2015 г. В результате к 2016 г. доля компании в суточной добыче нефти на этом месторождении увеличится до 50 тыс. барр. условного топлива.

Специалист «КонокоФиллипс» на месторождении нефтеносных песков Сермонт в Канаде. Компания активно ведет разработку этого месторождения.



Грег Гарланд

Старший вице-президент по ГРП и добыче нефти и газа в Северной и Южной Америке

«Мы занимаемся разработкой нескольких проектов, которые приведут к быстрому увеличению ресурсов и обеспечат высокорентабельную добычу углеводородов и значительные доходы на долгосрочную перспективу».



В 2011 г. предприятие по производству СПГ «Катар-газ-3» вышло на проектную мощность; планируется, что этот уровень производства СПГ будет сохраняться в течение 25 лет.

Развитие международной деятельности по производству сжиженного природного газа

«КонокоФиллипс» расширяет долгосрочную программу международной деятельности по производству сжиженного природного газа (СПГ) на основе реализации крупнейших проектов в стратегически выгодных регионах мира.

На Ближнем Востоке в конце 2010 г. было введено в эксплуатацию предприятие «Катар-газ-3», в 2011 г. предприятие вышло на проектную мощность. В рамках этого проекта на гигантском шельфовом Северном месторождении в Катаре добывается природный газ, который поступает на завод СПГ в составе берегового комплекса в Рас-Лаффане. Мощность завода – 7,8 млн. тонн СПГ в год. Планируется поддерживать производство на этом уровне в течение 25 лет.

Компания эксплуатирует газовое месторождение Байю-Ундан в Тиморском море, где добыча ведется с 2004 г., и управляет введенным в строй в 2006 г. заводом по производству СПГ в г. Дарвине (Австралия). Это объекты с длительным сроком эксплуатации, планируется, что они будут работать с максимальной мощностью еще 12 лет.

Нами разрабатываются планы освоения месторождения Санрайз, которое также находится в Тиморском море. Наши партнеры по проекту выбрали концепцию создания плавучего комплекса по производству СПГ, была достигнута договоренность между правительствами Австралии и Тимора-Лешти в отношении распределения доходов. С правительствами обеих стран ведутся переговоры с целью оформления разрешения на разработку месторождения.

На шельфе западной Австралии компания планирует начать второй этап буровых работ на трех поисковых участках в бассейне Брауз в 2012-2013 гг.

Что касается проектов на суше, в штате Квинсленд полным ходом ведется работа по подготовке и согласованию крупнейшего проекта мирового масштаба по производству СПГ Australia Pacific LNG – совместного предприятия, которому принадлежат крупнейшие месторождения газа угольных пластов в Австралии. На сегодняшний день на долю «КонокоФиллипс» приходится более 135 скважин, доля компании в среднесуточной добыче газа в 2011 г. составила 122 млн. куб. футов.

В 2011 г. мы объявили об утверждении окончательного решения об инвестировании средств в строительство первой из двух линий по производству СПГ, предусмотренных проектом Australia Pacific LNG; суммарная производительность завода будет составлять 9 млн. тонн СПГ в год. Одобренный проект предусматривает добычу необходимых объемов газа для первой линии СПГ из запасов Australia Pacific LNG в бассейнах Сьюрат и Боуэн, которые составляют 24 трлн. куб. футов, сооружение газопровода для перекачки газа с месторождений на завод СПГ на острове Кертис, а также строительство необходимой инфраструктуры для второй линии СПГ.

«Утверждение этого проекта означает дальнейшее расширение деятельности компании «КонокоФиллипс», которая занимает первое место в мире по добыче газа угольных пластов», – отметил Р. Лэнс. «Принятие окончательного инвестиционного решения еще больше укрепляет возможность нашей компании по выполнению главной задачи – обеспечения поставок безопасных и надежных энергоресурсов на мировые рынки, этот проект мирового масштаба



будет играть важную роль в удовлетворении растущего спроса на СПГ в Азии».

Планируется, что первая линия завода начнет отгрузку СПГ в 2015 г., в соответствии с имеющим обязательную силу договором купли-продажи СПГ в объеме 4,3 млн. тонн в год, заключенным с Китайской нефтехимической корпорацией («Синопек»). Утверждение проекта было последним условием приобретения компаний «Синопек» 15%-ной доли участия в совместном предприятии Australia Pacific LNG. При этом доли участия компаний «КонокоФиллипс» и «Ориджин энерджи» сократились, доля каждой из компаний составляет 42,5%.

В январе 2012 г. предприятие Australia Pacific LNG объявило о дополнительном соглашении к действующему договору с «Синопек»; соглашение предусматривает увеличение объемов поставок СПГ на 3,3 млн. тонн в год на период до 2035 г. Кроме того, партнеры по совместному предприятию согласовали условия увеличения доли участия «Синопек» до 25%. В ноябре 2011 г. был заключен договор с компанией «Канзай электрик пауэр» о поставках СПГ в объеме около 1 млн. тонн в год с момента ввода в эксплуатацию

второй линии СПГ. Эти два договора обеспечивают сбыт всей продукции второй линии СПГ; решение о строительстве второй линии должно быть принято в первой половине 2012 г.

Суммарные капитальные вложения в строительство двух линий СПГ оцениваются в 20 млрд. долл. Предполагается, что после ввода второй линии завода суммарный объем производства будет составлять 270-280 тыс. барр. условного топлива в сутки, срок реализации проекта составит не менее 30 лет.

«Все наши проекты по производству СПГ конкурентоспособны, имеют длительные сроки реализации, низкие темпы снижения добычи и производства», – отмечает Р. Лэнс. «Предприятия находятся в регионах со стабильным налоговым режимом, эти страны и регионы становятся мировыми центрами производства и поставок СПГ, имеют удобное сообщение с крупнейшими рынками энергоресурсов в разных регионах мира».

Расширение деятельности по добыче углеводородов сланцевых отложений в Северной Америке

В настоящее время объем предложения

Город Гладстон в центральной части Квинсленда, расположенный на небольшом удалении от завода СПГ компании Australia Pacific LNG на тихоокеанском побережье Австралии.

природного газа в Северной Америке велик, так как добыча сланцевого газа стала технически возможной и экономически рентабельной. По некоторым данным, запасов газа в Северной Америке хватит почти на сто лет, кроме того, во многих районах нарастает значение запасов нефти и конденсата сланцевых отложений.

«Увеличение добычи углеводородов сланцевых отложений в Северной Америке является ключевым элементом стратегии в сегменте ГРП и добычи», – отмечает Г. Гарланд. «Мы приступили к работам в ряде районов залегания наиболее перспективных сланцевых отложений раньше других, это позволило нам приобрести крупные лицензионные участки по сравнительно невысоким ценам. В условиях низких цен на природный газ в Северной Америке мы направляем наши капиталовложения в разработку сланцевых отложений углеводородов с высоким содержанием нефти и конденсата, так



Одна из 16 буровых установок, задействованных компанией «КонокоФиллипс» на сланцевом месторождении Игл-Форд в Южном Техасе в 2011 г.

как в настоящее время добыча жидких углеводородов является более прибыльной».

В 2011 г. площадь наших лицензионных участков в районах активной разработки сланцевых отложений увеличилась примерно на 500 тыс. акров. Речь идет о месторождениях Вулфкэмп и Авалон в штатах Техас и Нью-Мексико, Ниобрара в штате Колорадо, Дуверней и Канол в Канаде. У нас имеются крупные лицензионные участки в районе разведанных месторождений Монтней и Масква в западной Канаде, мы ведем активную добычу на крупнейших месторождениях сланцевых отложений в США – Игл-Форд, Пермский бассейн, Баккен, Северный Барнетт.

На месторождении Игл-Форд (Южный Техас), где ведется добыча продукции с высоким содержанием конденсата, у нас имеется большой лицензионный участок площадью 223 тыс. акров в продуктивном поясе залежи; в 2011 г. мы ускорили работы по оконтуриванию залежи. К концу года на участке работали 16 буровых установок, суточный объем добычи составлял более 50 тыс. барр. условного топлива. На 2012 г. уровень добычи должен увеличиться до 69 тыс. барр. условного топлива в сутки; максимальный уровень добычи предполагается достичь к 2017 г., он составит 140 тыс. барр. условного топлива в сутки.

На месторождении Баккен в штатах Северная Дакота и Монтана площадь лицензионных участков «КонокоФиллипс» составляет 558 тыс. акров. В 2011 г. среднесуточная добыча составила 17 тыс. барр. условного топлива; по состоянию на конец года на этом месторождении было задействовано шесть буровых установок. В 2012 г. планируется увеличить количество буровых установок до 10.

Кроме того, у компании имеется лицензионный участок площадью 68 тыс. акров на сланцевом месторождении Северный Барнетт в северо-восточной части штата Техас. В 2011 г. среднесуточная добыча нашей компании на этом месторождении составила 13 тыс. барр. условного топлива. В течение года пробурены 32 новые скважины. В 2012 г. планируется пробурить 24 новые скважины с использованием двух буровых установок.

ГРП для успешного развития

Геологоразведочные работы играют ключевую роль в расширении портфеля активов компании «КонокоФиллипс» и в обеспечении долгосрочного органического роста. С 2008 г. мы уделяем большое внимание приобретению и исследованию наиболее перспективных площадей с залежами углеводородов как традиционного, так и нетрадиционного типа, которые могут обеспечить существенный

рост запасов углеводородов и прибыли компании. Для этого управление ГРП реализует более целенаправленный и дисциплинированный подход в деле повышения качества портфеля лицензионных участков и приобретения наиболее перспективных новых участков и месторождений.

В 2011 г. мы приобрели значительные площади лицензионных участков в районах залегающих сланцевых отложений в нескольких странах мира. Продолжается изучение сланцевых отложений в Северной Америке. Помимо этого в Австралии компания заключила договор о приобретении 75%-ной доли участия в правах на геологическое изучение лицензионного участка сланцевых отложений площадью 11 млн. акров. Увеличены объемы бурения разведочных и оконтуривающих скважин на ранее оформленных лицензионных площадях сланцевых отложений.

«Благодаря разведочному бурению ресурсная база компании значительно увеличивается третий год подряд», – отметил Ларри Арчибальд, старший вице-президент по ГРП и развитию бизнеса. «Это во многом связано с постоянным расширением масштабов деятельности по изучению сланцевых комплексов в Северной Америке. Кроме того, мы повысили качество нашего портфеля проектов ГРП за счет постоянного приобретения участков в ряде перспективных районов и в районах открытых и изучаемых сланцевых отложений».

«КонокоФиллипс» продолжает работу по поиску и приобретению новых участков для ГРП в различных странах и регионах мира. В декабре 2011 г. мы подписали договор о разделе продукции при разработке подсольевых отложений на морских участках № 36 и № 37 в районе больших глубин на шельфе Анголы. Мы приобрели перспективные лицензионные участки в арктической зоне Гренландии и в норвежской части Баренцева моря.

В Бангладеш согласованы условия договора о разделе продукции при разработке двух морских участков в районе больших глубин в Бенгальском заливе. Компания «КонокоФиллипс» расширила площадь лицензионных участков в глубоководной части Мексиканского залива: по итогам лицензионного конкурса, который проводился в декабре 2011 г., мы получили дополнительно 75 участков в западной части Мексиканского залива для изучения палеогеновых отложений.

После отмены моратория, введенного из-за аварии в скважине Макондо в 2010 г., мы возобновили разведочное бурение в Мексиканском заливе.

«В 2012 году нас ждет много интересного: мы продолжаем работу по обновлению портфеля проектов по изучению залежей традиционного типа, ведем разведочное бурение на наиболее перспективных участках, расширяем масштабы работ по изучению залежей углеводородов сланцевых отложений в Северной Америке и в других странах и регионах, проводим детальную оценку результативных ГРП в Австралии и Мексиканском заливе», – отметил Л. Арчибальд.

Все условия для прибыльной деятельности

«Предприятия «КонокоФиллипс» по ГРП и добыче нефти и газа располагают первоклассными месторождениями в различных странах и регионах мира, отличными специалистами, передовыми технологиями, эффективными стратегиями в области ГРП и развития бизнеса», – отметил Р. Лэнс. «Мы готовы к деятельности по реализации коммерческих возможностей, которые предоставляет нам имеющийся портфель активов на основе сложившихся подходов к производственной деятельности, в качестве независимой компании по ГРП и добыче нефти и газа в 2012 году; мы считаем, что наша деятельность будет приносить еще более высокую прибыль для акционеров».



Ларри Арчибальд
Старший вице-президент по ГРП и развитию бизнеса

«Благодаря разведочному бурению ресурсная база компании значительно увеличивается третий год подряд».

Продолжаются сейсмические исследования в районах месторождений углеводородов сланцевых отложений с высоким содержанием конденсата в США и Канаде, где отмечается стремительный рост разведанных запасов и объемов добычи.



Переработка углеводородов и сбыт продукции

26



НПЗ в г. Вуд-Ривер в штате Иллинойс способен перерабатывать 220 тыс. барр. «тяжелой» нефти в сутки.

Основные показатели переработки углеводородов и сбыта продукции

- Скорректированная прибыль увеличилась на 115% и составила 2,6 млрд. долл.
- Значительные успехи в деле оптимизации портфеля предприятий
- Высокая прибыльность НПЗ в центральной части США (в зоне нефтегазового бассейна Мидконтинент)
- Постоянное совершенствование и оптимизация НПЗ, увеличение производства экологически чистых видов продукции
- Завершение строительства установки коксования и работ по увеличению мощности на НПЗ в г. Вуд-Ривер
- Постоянное внимание вопросам техники безопасности и улучшению экологических показателей деятельности

Финансовые и производственные результаты предприятий «КонокоФиллипс» по переработке углеводородов и сбыту продукции

	2011	2010	2009
Прибыль (млн. долл. США)	\$ 3 751	192	37
Скорректированная прибыль (млн. долл. США)	\$ 2 617	1 216	115
Коэффициент загрузки НПЗ (в процентах)	92%	81	84
Доля экологически чистой продукции (в процентах)	84%	83	82
Объем реализации нефтепродуктов (тыс. барр. в сутки)	3 128	3 040	2 974
Прибыль на инвестированный капитал (в процентах)	13%	5	1



Переработка углеводородов и сбыт продукции

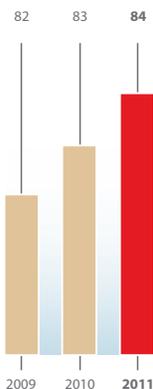


Вилли Чанг

Старший вице-президент по переработке углеводородов и сбыту продукции, транспортировке и торговой деятельности

«Как и прежде, мы следовали стратегии, нацеленной на достижение высоких стандартов производственной деятельности, выполняя работы с соблюдением требований безопасности и критериев надежности».

Доля экологически чистой продукции по всем регионам деятельности (в процентах)



Принятие целевых мер, укрепление дисциплины капиталовложений, повышение прибыльности переработки нефти и реализации нефтепродуктов позволили компании «КонокоФиллипс» добиться высоких финансовых результатов в 2011 г.

«Улучшение рыночной конъюнктуры, а также добросовестная работа наших сотрудников в этом году позволили сегменту переработки и сбыта увеличить прибыль компании», – говорит Вилли Чанг, старший вице-президент по переработке углеводородов и сбыту продукции, транспортировке и торговой деятельности. «Как и прежде, мы следовали стратегии, нацеленной на достижение высоких стандартов производственной деятельности, выполняя работы с соблюдением требований безопасности и критериев надежности. Кроме того, компания приступила к реализации стратегического плана по увеличению прибыли наших акционеров через оптимизацию портфеля активов».

Повышение прибыльности

Сегмент переработки углеводородов и сбыта продукции продолжал осуществлять проекты, направленные на снижение затрат на сырье и увеличение выхода экологически чистой продукции; это позволило компании добиться повышения рентабельности и увеличения прибыли на инвестированный капитал.

В 2011 г. были завершены работы по строительству установки коксования и расширению нефтеперерабатывающих мощностей на НПЗ «КонокоФиллипс» в г. Вуд-Ривер (штат Иллинойс). Капиталовложения составили 3,8 млрд. долл.; предполагается, что в результате производительность завода по переработке «тяжелой» нефти увеличится на 90-110 тыс. барр. в сутки, выход экологически чистой продукции увеличится на 5%, производство бензина и дистиллятов вырастет на 50 тыс. барр. в сутки. Компании «КонокоФиллипс» принадлежит 50% акций этого завода.

Показатели прибыльности сегмента переработки углеводородов и сбыта продукции оказались довольно высокими благодаря общему повышению уровня прибыльности НПЗ в США, особенно, в зоне нефтегазового бассейна Мидконтинент. Широкая география и высокая эффективность наших предприятий, а также гибкость в работе Управления торговой деятельности позволили нам увеличить объемы переработки наиболее прибыльных сортов нефти. На НПЗ нашей компании в США имеются мощности для переработки дополнительных объемов нефти по ценам на уровне западно-техасской нефти (WTI), и это улучшение рыночной конъюнктуры принесло им значительные дополнительные доходы.

«Мы постоянно проводим оценку и осуществляем реализацию проектов по рационализации и расширению возможностей производства», – говорит В. Чанг. «Эти проекты, наряду с такими факторами, как широкая география наших предприятий и высокая квалификация наших работников, позволили сегменту переработки и сбыта обеспечить увеличение прибыли наших акционеров».

Оптимизация активов

Мы продолжаем осуществлять оптимизацию активов для обеспечения доходности нашей деятельности в условиях любых циклов развития рынка. В 2011 г. компания продала НПЗ в г. Вильгельмсхафене (Германия); остановлено производство на НПЗ в г. Трейнере (штат Пенсильвания); в 2012 г. компания планирует продать или вообще ликвидировать это предприятие. Эти меры соответствуют нашей стратегии, направленной на повышение прибыльности через продажу малорентабельных предприятий; в результате суммарная суточная производительность наших НПЗ снизилась с 2,7 млн. барр. по состоянию на 31 декабря 2010 года до 2,2 млн. барр. по состоянию на 31 декабря 2011 года.

Кроме того, мы продали некоторые второстепенные трубопроводные активы, в том числе долевое участие в компаниях «Сивэй продактс пайплайн», «Сивэй круд пайплайн» и «Колониал пайплайн».

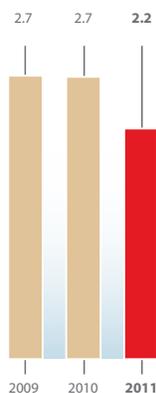
Высокие стандарты производственной деятельности

На протяжении всего 2011 г. сотрудники сегмента переработки и сбыта добросовестно стремились соблюдать высочайшие стандарты производственной деятельности, уделяя особое внимание эффективности, надежности и безопасности работы. В 2011 г. доля экологически чистой продукции на НПЗ «КонокоФиллипс» увеличилась шестой год подряд. Кроме того, в истекшем году вновь достигнуты высокие

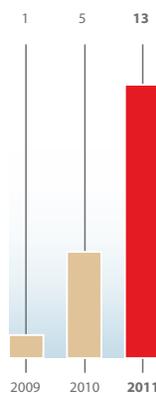


В 2011 г. на НПЗ в г. Вуд-Ривер в рамках проекта по строительству установки коксования и расширению нефтеперерабатывающих мощностей было организовано производство кокса.

Суммарная мощность НПЗ «КонокоФиллипс» во всех регионах деятельности (на конец 2011 г.)
(млн. барр./сут.)



Прибыль на инвестированный капитал
(в процентах)



Оператор НПЗ в г. Родео (штат Калифорния)

За последние годы завод увеличил производство экологически чистых видов топлива с низким содержанием серы.

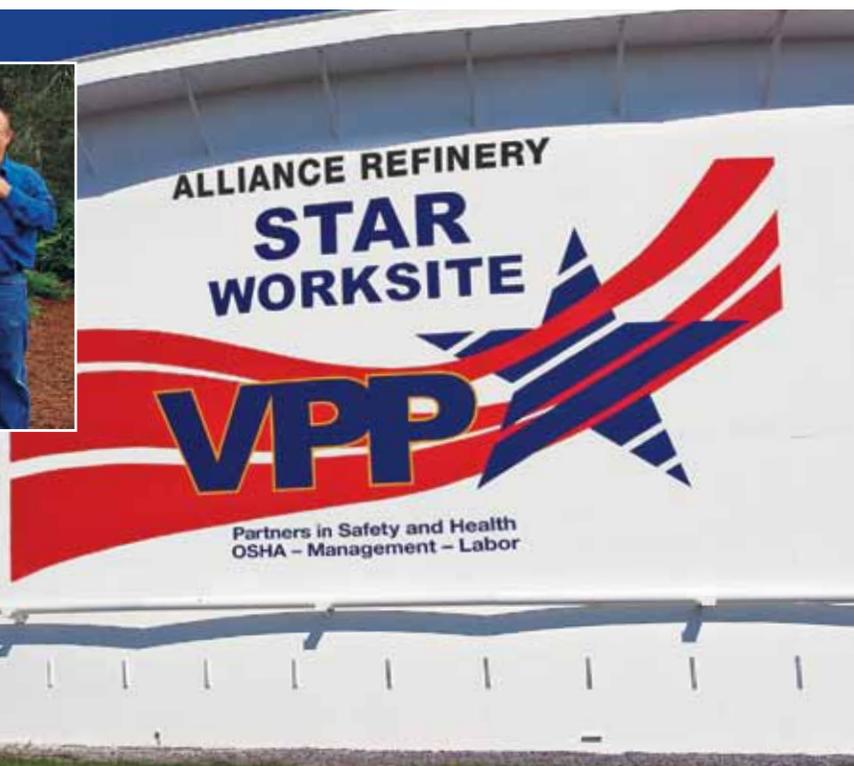
показатели надежности и безопасности: коэффициент загрузки НПЗ составил 92%, общий уровень категориальных несчастных случаев – 0,30.

В 2011 г. несколько предприятий были отмечены наградами сторонних организаций и органов за высокие показатели промышленной безопасности. Ряд предприятий по нефтепереработке и транспортировке продукции получили статус STAR в рамках программы добровольной защиты (VPP) Управления США по охране труда и промышленной гигиене (OSHA): отмечены НПЗ в г. Альянсе и г. Лейк-Чарльзе (штат Луизиана); НПЗ в г. Биллингсе (штат Монтана); а также предприятия в г. Гленпуле (штат Оклахома), г. Рентоне (штат Вашингтон), г. Портленде (штат Орегон). Кроме того, предприятие в г. Санта-Мария (штат Калифорния) было удостоено почетной грамоты на церемонии вручения наград Национальной ассоциации нефтехимических и нефтеперерабатывающих предприятий за достижения в области промышленной безопасности. Транспортные предприятия «КонокоФиллипс» уже два года, т.е. в течение 5 миллионов часов, работают без единого несчастного случая (т.е. без единого случая потери трудоспособности). Наше предприятие «Полярные танкеры» получило сертификат соответствия требованиям ISO 18001, выдаваемый Американским бюро судоходства.

«В 2011 году наши НПЗ работали хорошо», – говорит руководитель корпоративного

управления переработки нефти Ларри Зиэмба. «Стремление наших сотрудников работать с соблюдением требований техники безопасности, надежно и эффективно, наличие правил, не допускающих никаких нарушений ТБ, поддержка местного населения в районах нашей деятельности – все эти факторы имеют первостепенное значение для успеха нашей компании в долгосрочном плане».

Участие сегмента переработки и сбыта в жизни местного населения в районах деятельности наших предприятий осуществляется в различных формах. Например, НПЗ «КонокоФиллипс» в г. Ферндайле (штат Вашингтон), совместно с Национальным фондом защиты рыбы и диких животных и Фондом защиты природы проливов Северо-Запада выделил денежные средства на проведение работ по извлечению брошенных рыболовецких сетей из вод залива Пьюджет-Саунд. Брошенные сети представляют опасность для птиц и морских животных, приводят к разрушению среды обитания рыб и морских животных. С 2002 года в рамках работы Фонда защиты природы проливов Северо-Запада из залива Пьюджет-Саунд извлечено более 3900 брошенных сетей и 2000 вершей для крабов.



Сегмент переработки и сбыта по-прежнему осуществляет свою деятельность в условиях постоянного ужесточения требований нормативного регулирования. Предписания о разработке возобновляемых видов топлива, нормы по сокращению выбросов окислов углерода – это постоянные задачи, которые мы должны решать, чтобы обеспечить соблюдение установленных государством долгосрочных целевых показателей. Мы ведем диалог с органами федерального уровня, штатов и местными органами с целью соблюдения нормативных требований через осуществление целевых инвестиций и применение рентабельных технологий. Кроме того, через наши партнерские объединения и разъяснительную работу мы стремимся выразить наши взгляды и позиции по важнейшим проблемам, донести эту информацию до заинтересованной аудитории.

Эффективное использование возможностей подразделений по торговой деятельности

Корпоративное управление торговой деятельности координирует работу по сбыту продукции компании в разных странах мира. Оно взаимодействует с сегментами ГРП и добычи, переработки и сбыта, отбора и частичной переработки газа, предоставляет консультации по вопросам оптимизации активов, по возможности организует и осуществляет торговую деятельность с учетом потребностей наших предприятий. В 2011 году подразделения по торговой деятельности успешно решали проблемы, которые возникли в связи с большой разницей между ценой на западно-техасскую нефть и ценой на нефть марки Brent, из-за событий в Ливии и продажи ряда

активов. Кроме того, компания расширила возможности отделений по торговой деятельности и присутствие на рынках целого ряда регионов мира – в Канаде, в Европе, в Центральной и Южной Америке, а также в регионах сбыта СПГ.

В сфере предоставления фирменных технологий по лицензиям в 2011 г. вдвое увеличились доходы от предоставления лицензий на оптимизированную каскадную технологию сжижения природного газа. По этой технологии в настоящее время строятся 8 линий СПГ. В г. Гваньяне (Южная Корея) на основе нашей технологии E-Gas™ компания «ПОСКО» занимается реализацией проекта по производству синтетического газа с целью замещения природного газа.

Все условия для прибыльной деятельности

«В 2011 году предприятия по переработке нефти и сбыту продукции достигли высоких результатов. Мы продолжаем работу в рамках нашего стратегического плана, осуществляем оптимизацию активов и технологий на всех уровнях в целях достижения максимальной эффективности и прибыльности», – говорит В. Чанг. «В 2012 году в результате преобразования в независимую компанию по переработке нефти и сбыту продукции, в которую войдут сегменты переработки и сбыта, частичной переработки газа и нефтехимии, возникнет мощная организация, которая будет обеспечивать безопасную и надежную переработку углеводородов в энергию, сможет полностью реализовать потенциал нашей компании по переработке углеводородов и сбыту продукции».

НПЗ в г. Альянсе в штате Луизиана и терминал в г. Рентоне в штате Вашингтон – два из нескольких предприятий сегмента переработки и сбыта, которым в 2011 году был присвоен статус VPP STAR в рамках программы Управления США по охране труда и промышленной гигиене (OSHA).



Ларри Зиемба

Руководитель корпоративного управления переработки нефти

«Стремление наших сотрудников работать с соблюдением требований техники безопасности, надежно и эффективно, наличие правил, не допускающих никаких нарушений ТБ, поддержка местного населения в районах нашей деятельности – все эти факторы имеют первостепенное значение для успеха нашей компании в долгосрочном плане».

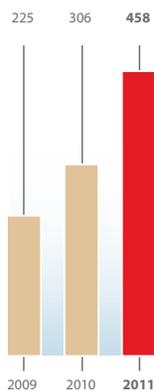
Сегмент деятельности по отбору и частичной переработке газа и нефтехимия



Эл Хиршберг
Старший вице-президент по планированию и стратегии

«Наши совместные предприятия в области частичной переработки газа и нефтехимии в 2011 году принесли существенную прибыль за счет расширения портфеля активов и реализации инвестиционных возможностей».

Скорректированная прибыль сегмента деятельности по отбору и частичной переработке газа (в млн. долл. США)



Деятельность компании по отбору и частичной переработке газа и в области нефтехимии осуществляется, главным образом, в рамках двух совместных предприятий: DCP Midstream, LLC (DCP Midstream) и «Шеврон Филлипс кемикл компани ЛЛК» (CPChem). Эти сегменты охватывают деятельность всего топливно-энергетического сектора, содействуют продвижению нашей продукции на рынки и реализации других коммерческих возможностей.

«Наши совместные предприятия в области частичной переработки газа и нефтехимии в 2011 году принесли существенную прибыль за счет расширения портфеля активов и реализации инвестиционных возможностей», – говорит Эл Хиршберг, старший вице-президент по планированию и стратегии. «Они станут важнейшими факторами успеха компании «Филлипс-66» после реорганизации в 2012 г.».

Отбор и частичная переработка газа

Суммарная прибыль компании от деятельности по отбору и частичной переработке газа в 2011 г. составила 458 млн. долл. США, доля «КонокоФиллипс» в суммарном объеме извлечения конденсата составила 200 тыс. барр. в сутки, из этого объема 192 тыс. барр. в сутки – доля продукции совместного предприятия DCP Midstream. Объем частичной переработки неочищенного газа компанией DCP Midstream составил около 6,1 млрд. куб. футов в сутки.

DCP Midstream – совместное предприятие с участием «КонокоФиллипс» и «Спектра энерджи» – занимает первое место в США по объему извлечения конденсата из газа, одно из первых мест по объемам отбора и частичной переработки газа, одно из ведущих мест по объемам реализации конденсата.

В 2011 году совместное предприятие DCP Midstream еще больше укрепило свои стратегические позиции в деятельности

по отбору и частичной переработке газа за счет создания объектов по перекачке конденсата, газа и нефти, что позволяет реализовать значительную прибыль, связанную с тем, что компания занимает первое место в США по объему извлечения конденсата из природного газа.

В августе 2011 г. Совета директоров согласовал строительство трубопровода «Сэнд-Хиллз» для перекачки конденсата с месторождений Пермского бассейна и Игл-Форд к рынкам сбыта на побережье Мексиканского залива. Приблизительная протяженность трубопровода – 720 миль, диаметр – 20 дюймов, пропускная способность – 200 тыс. барр. в сутки с возможностью расширения до 350 тыс. барр. в сутки. Предполагается поэтапный ввод трубопровода «Сэнд-Хиллз», ввод первой очереди в III квартале 2012 г. позволит обеспечить перекачку конденсата с месторождений Игл-Форд. Ввод трубопровода для перекачки конденсата с месторождений Пермского бассейна ожидается уже в III квартале 2013 г.

В октябре 2011 г. компания DCP Midstream приобрела у «КонокоФиллипс» предприятие «Сивэй продактс пайплайн компани». DCP Midstream планирует перепрофилировать трубопровод, который теперь называется «Сазерн-Хиллз», на перекачку конденсата и увеличить его протяженность до г. Монт-Бельвью (штат Техас), и до нескольких пунктов приема продукции на территории бассейна Мидконтинент. Планируемая пропускная способность трубопровода «Сазерн-Хиллз» – около 150 тыс. барр. в сутки, трубопровод будет осуществлять перекачку конденсата категории «У» (ШФЛУ), планируемый срок ввода в эксплуатацию – середина 2013 г.

В начале 2011 г. СП DCP Midstream заключило долгосрочные договоры о поставках природного газа, которые стали прочной основой для расширения деятельности предприятия с охватом месторождения Игл-Форд, где добывается газ с высоким содержанием конденсата. Согласно этим договорам, в настоящее время DCP Midstream строит сборные трубопроводы общей протяженностью порядка 130 миль от месторождения до действующих объектов сбора и переработки газа. У компании DCP Midstream в данном регионе имеются предприятия по переработке газа суммарной производительностью 800 млн. куб. футов в сутки; объемы газа с месторождения Игл-Форд в ближайшее время составят более 200 млн. куб. футов в сутки; с учетом этих объемов мощности предприятия в регионе будут загружены почти полностью. В настоящее время DCP Midstream строит шестой ГПЗ – «Игл-плант», с вводом которого суммарная мощность предприятий компании в этом регионе увеличится до 1 млрд. куб. футов в сутки.

Основные показатели сегмента деятельности по отбору и частичной переработке газа

- Прибыль увеличилась на 50% и составила 458 млн. долл. США
- Ведутся работы по значительному расширению трубопроводов
- Стратегическая цель – оказание услуг по всей цепочке формирования стоимости

Финансовые и производственные показатели сегмента деятельности по отбору и частичной переработке газа

	2011	2010	2009
Прибыль (млн. долл. США)	\$ 458	306	313
Скорректированная прибыль (млн. долл. США)	\$ 458	306	225
Объем извлечения ШФЛУ (тыс. барр./сут.)	200	193	187
DCP Midstream – объем переработки газа (млрд. куб. фут./сут.)	6,1	6,1	6,1

33

dcp
Midstream

За счет строительства новых трубопроводов и ГПЗ компания DCP Midstream продолжала расширять свое присутствие в ряде регионов США, где растут объемы добычи природного газа.

Основные показатели нефтехимического производства

- Прибыль увеличилась на 50% и составила 745 млн. долл. США
- Продолжение реализации проектов по расширению деятельности в США и в других странах

Финансовые и производственные показатели нефтехимического производства

	2011	2010	2009
Прибыль (млн. долл. США)	\$ 745	498	248
CPChem – производственная мощность завода (доля «КонокоФиллипс») (млн. фунтов в год)	31 280	31 075	28 860

В округе Велд в штате Колорадо введен в эксплуатацию новый завод компании DCP Midstream – «Мьюбурн». Объявлено о планах строительства нового ГПЗ в районе бассейна Денвер-Джулсберг. Новый завод «ЛаСаль» мощностью по переработке 110 млн. куб. футов газа в сутки укрепит позиции компании DCP Midstream в этом регионе, где в настоящее время во владении и эксплуатации компании имеются 7 ГПЗ суммарной мощностью 400 млн. куб. футов в сутки.

«Мы гордимся результатами 2011 года – и в части производственных показателей, и в части формирования стратегических предпосылок для оказания услуг по всей цепочке формирования стоимости в сегменте деятельности по отбору и частичной переработке газа», – говорит Том О’Коннор, председатель Совета директоров, президент и главный исполнительный директор компании DCP Midstream.

Компания DCP Midstream существует 12-й год; численность работников более 3 тыс. чел., суммарная протяженность трубопроводов – примерно 62 тыс. миль; компании принадлежит долевое участие в 61 ГПЗ и 12 газодифракционирующих установках.

Управлению «КонокоФиллипс» по отбору и частичной переработке газа принадлежит долевое участие в компании Phoenix Park Gas Processors Limited в Тринидаде, а также в ГПЗ по фракционированию ШФЛУ в штатах Нью-Мексико, Техас и Канзас.

Нефтехимия

CPChem – совместное предприятие с участием «КонокоФиллипс» и «Шеврон корпорейшн» – занимает одно из ведущих мест в мире по производству целого ряда продуктов нефтехимии, имеет производственные предприятия во многих странах.

Компания CPChem завершила 2011 год с наилучшими финансовыми показателями за весь период с момента ее учреждения в 2000 году; доля «КонокоФиллипс» в прибыли СП составила 745 млн. долл. США. Журнал «CIS Chemical Business» признал CPChem лучшей компанией 2011 года.

Наряду с отличными финансовыми показателями компания CPChem уверенной поступью идет по пути реализации долгосрочных целевых задач по расширению своей деятельности.

В декабре 2011 г. компания CPChem сообщила о завершении подготовки ряда важнейших разделов ранее объявленного технико-экономического обоснования строительства в районе побережья Мексиканского залива промышленных предприятий мирового масштаба – установки для крекинга этана и комплекса по производству продуктов

переработки этилена. Предполагается, что комплекс по производству этилена и продукции на основе этилена будет работать на сланцевом газе, который добывается в США в значительных объемах. Установка по производству этилена будет построена на территории завода «Сидар-Байо», принадлежащего компании CPChem, участки строительства других предприятий будут определены в 2012 году.

В ноябре 2011 г. компания CPChem приобрела завод по производству полиальфаолефинов (ПАО), расположенный в г. Беринген в Бельгии. В результате этой сделки мощности CPChem по производству полиальфаолефинов увеличились более чем вдвое. Полиальфаолефины используются при производстве многих синтетических продуктов, например, машинных масел, смазочных материалов и жидкостей, в последнее время ПАО используются во многих производствах для различных целей.

В 2010 г. компания CPChem объявила о планах строительства завода по производству 1-гексена мощностью более 200 тыс. метрических тонн в год. 1-гексен – важнейший компонент производства полиэтилена – пластичного полимера, из которого производится пленка, пластиковые трубы, кувшины для молока, емкости для моющих средств, а также контейнеры для еды и напитков. Разработка проекта уже началась, предполагается, что в 2012 г. проект будет утвержден, ввод завода планируется на 2014 г.

Совместное предприятие «Сауди полимерз компани» (СПКю), в котором доля CPChem составляет 35%, завершает сооружение нефтехимического комплекса в промышленной зоне г. Джубайла в Саудовской Аравии. Строительство комплекса завершено в 2011 г., в настоящее время идет подготовка к промышленной эксплуатации, которая должна начаться в 2012 г. Завод будет производить этилен, пропилен, полиэтилен, полипропилен, полистирол и 1-гексен.

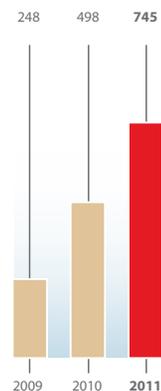
Совместное предприятие с участием CPChem (доля – 50%) и компании «Сауди индустриал инвестмент груп» (доля – 50%) – «Петрокемикл конвержн компани» – ведет строительство комплекса по производству нейлона 6.6 (полиамида 6.6) и продуктов его переработки, ввод в эксплуатацию – в IV квартале 2013 г. Проектная годовая производительность комплекса: 50 тыс. тонн нейлона, 20 тыс. тонн композиционного нейлона, и 90 тыс. тонн продукции на основе нейлона.

«Мы очень гордимся достигнутыми финансовыми результатами и стабильным ростом масштабов производства в 2011 году», – говорит Петер Селла, президент и главный исполнительный директор компании

CPChem. «В 2012 году мы продолжим работу по изучению возможностей развития нашей деятельности в США, на Ближнем Востоке и в других регионах мира. Расширяя масштабы производства, мы будем по-прежнему обеспечивать соблюдение высочайших стандартов производства, ведь безопасная, надежная и ответственная работа – основа нашей производственной культуры, залог нашего успеха, ключ к реализации возможностей по расширению нашей деятельности в различных регионах мира».

Компания CPChem существует уже 12-й год, численность работников – около 4700 человек; они работают на 38 предприятиях в восьми странах. Кроме того, в структуре компании имеется 4 научно-технических центра, в которых работают высококвалифицированные ученые, исследователи и инженеры.

Прибыль нефтехимических предприятий компании
(в млн. долл. США)



- 37 Консолидированный отчет о прибыли и убытках**
- 38 Консолидированный отчет о совокупном доходе**
- 39 Консолидированный бухгалтерский баланс**
- 40 Консолидированный отчет о движении денежных средств**
- 41 Избранные финансовые показатели**
- 41 Краткие сведения по сегментам деятельности компании**
- 42 Обзор показателей деятельности за 5 лет**
- 43 Краткие сведения о запасах углеводов**
- 44 Корректировка показателей, не предусмотренных ОПБУ (non-GAAP)**

Заключение независимой зарегистрированной аудиторской организации о краткой финансовой отчетности

Совету директоров и акционерам
«КонокоФиллипс»

Мы провели аудит консолидированных бухгалтерских балансов компании «КонокоФиллипс» по состоянию на 31 декабря 2011 и 2010 годов, а также соответствующих консолидированных отчетов о прибыли и убытках, о совокупном доходе, об изменении капитала и о движении денежных средств за каждый из трех лет в период по 31 декабря 2011 года в соответствии со стандартами Совета по надзору за бухгалтерской отчетностью публичных компаний (США) и в нашем отчете от 21 февраля 2012 года (к настоящему документу не прилагается) изложили безоговорочное заключение об упомянутых консолидированных финансовых отчетах. По нашему мнению, сведения, изложенные в прилагаемых кратких консолидированных финансовых отчетах (представленных на стр. 37-40), во всех существенных аспектах достоверно отражают данные консолидированных финансовых отчетов, на основе которых они составлены.

Кроме того, в соответствии со стандартами Совета по надзору за бухгалтерской отчетностью публичных компаний (США) мы проверили эффективность процедур внутреннего контроля компании «КонокоФиллипс» за финансовой отчетностью по состоянию на 31 декабря 2011 года на основе критериев, установленных в документе Комитета организаций-спонсоров Комиссии Тредвея «Внутренний контроль: комплексная концепция» (Internal Control – Integrated Framework), и в нашем отчете от 21 февраля 2012 года (к настоящему документу не прилагается) изложили безоговорочное заключение по упомянутому предмету.

Ernst + Young LLP

г. Хьюстон (штат Техас)
21 февраля 2012 г.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛИ И УБЫТКАХ

Годы, завершившиеся 31 декабря млн. долл. США (если не указаны иные единицы)	2011	2010	2009
Выручка и прочие доходы			
Продажи и другие поступления от реализации*	\$ 244 813	189 441	149 341
Доля в прибыли аффилированных компаний	4 077	3 133	2 531
Доход от продажи активов	2 007	5 803	160
Прочие доходы	329	278	358
Итого: выручка и прочие доходы	251 226	198 655	152 390

Затраты и расходы

Покупка сырой нефти, природного газа и нефтепродуктов	185 867	135 751	102 433
Производственные расходы	10 770	10 635	10 339
Реализационные, общие и административные расходы	2 078	2 005	1 830
Расходы на ГРП	1 066	1 155	1 182
Амортизация	7 934	9 060	9 295
Уменьшение стоимости активов	792	1 780	535
Налоги за исключением налога на прибыль*	18 307	16 793	15 529
Начисления на дисконтированные обязательства	455	447	422
Расходы на уплату процентов и на погашение кредитов	972	1 187	1 289
Убытки (доходы) от операций в иностранной валюте	(16)	92	(46)
Итого: затраты и расходы	228 225	178 905	142 808
Доход до уплаты налога на прибыль	23 001	19 750	9 582
Резерв на уплату налога на прибыль	10 499	8 333	5 090
Чистый доход	12 502	11 417	4 492
Минус: чистый доход по неконтрольным пакетам акций	(66)	(59)	(78)
Чистый доход – доля «КонокоФиллипс»	\$ 12 436	11 358	4 414

Чистый доход «КонокоФиллипс» на 1 обыкновенную акцию (в долл. США)

Акции основного выпуска	\$ 9,04	7,68	2,96
С учетом дополнительных выпусков	8,97	7,62	2,94

**Среднее количество находящихся в обращении
обыкновенных акций** (тыс. штук)

Акции основного выпуска	1 375 035	1 479 330	1 487 650
С учетом дополнительных выпусков	1 387 100	1 491 067	1 497 608
Итого*	\$ 13 954	13 689	13 325

*Включая акцизы на реализацию нефтепродуктов:

Полные консолидированные финансовые отчеты, включая примечания, см. в Приложении А к документу с информацией о предстоящем годовом собрании акционеров «КонокоФиллипс» за 2012 г. См. также «Обсуждение и анализ руководства о финансовом состоянии и результатах деятельности» и другие сведения в Приложении А к документу с информацией о предстоящем годовом собрании акционеров «КонокоФиллипс» за 2012 г.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

Годы, завершившиеся 31 декабря (млн. долл. США)	2011	2010	2009
Чистая прибыль	\$ 12 502	11 417	4 492
Прочие виды совокупного дохода (убытков)			
Системы установленных льгот			
Расходы на отчисления (экономия по отчислениям) в пенсионный фонд за стаж работы, возникшие в отчетном периоде	19	(13)	—
Корректировки расходов на отчисления в пенсионный фонд за стаж работы, включенные в чистый доход в связи с реклассификацией	2	15	21
Чистое изменение	21	2	21
Чистый актуарный убыток, возникший за отчетный период	(1 185)	(9)	(388)
Корректировки в связи с реклассификацией начислений чистого убытка за прошлые периоды трудовой деятельности, включенные в чистый доход	226	215	206
Чистое изменение	(959)	206	(182)
Нефинансируемые планы*	(50)	5	39
Подходные налоги в связи с планами установленных выплат/льгот	375	(67)	52
Планы установленных льгот, за вычетом налогов	(613)	146	(70)
Нереализованный доход от увеличения стоимости ценных бумаг**	8	631	—
Корректировки в связи с реклассификацией ранее учтенного дохода, включенного в чистый доход	(255)	(384)	—
Налоги на прибыль в отношении нереализованного дохода от увеличения стоимости ценных бумаг	89	(89)	—
Нереализованная прибыль от владения ценными бумагами, за вычетом налогов	(158)	158	—
Корректировки в связи с пересчетом сумм в иностранной валюте	(387)	1 417	5 092
Корректировки в связи с реклассификацией ранее учтенного дохода, включенного в чистый доход	(516)	—	—
Налоги на прибыль в отношении корректировок в связи с пересчетом сумм в иностранной валюте	(14)	(13)	(85)
Корректировки в связи с пересчетом сумм в иностранной валюте, за вычетом налогов	(917)	1 404	5 007
Операции хеджирования	1	—	(2)
Налоги на прибыль в отношении операций хеджирования	—	—	5
Операции хеджирования, за вычетом налогов	1	—	3
Прочие виды совокупной прибыли (убытков), за вычетом налогов	(1 687)	1 708	4 940
Совокупная прибыль	10 815	13 125	9 432
Минус: совокупный доход по неконтрольным пакетам акций	(66)	(59)	(78)
Совокупный доход – доля «КонокоФиллипс»	\$ 10 749	13 066	9 354

*Планы (схемы), по которым «КонокоФиллипс» не является основным должником, – прежде всего планы, реализуемые аффилированными организациями компании.

**Доступные для продажи ценные бумаги ОАО «ЛУКОЙЛ»

Полные консолидированные финансовые отчеты, включая примечания, см. в Приложении А к документу с информацией о предстоящем годовом собрании акционеров «КонокоФиллипс» за 2012 г. См. также «Обсуждение и анализ руководства о финансовом состоянии и результатах деятельности» и другие сведения в Приложении А к документу с информацией о предстоящем годовом собрании акционеров «КонокоФиллипс» за 2012 г.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНСНа 31 декабря
(млн. долл. США)**2011** 2010**Активы**

Денежная наличность и денежные эквиваленты	\$ 5 780	9 454
Краткосрочные инвестиции*	581	973
Счета и векселя к получению (за вычетом надбавок в размере 30 млн. долл. США в 2011 г. и 32 млн. долл. США в 2010 г.)	14 648	13 787
Счета и векселя к получению – от аффилированных лиц	1 878	2 025
Инвестиции в ОАО «ЛУКОЙЛ»	—	1 083
Материально-производственные запасы	4 631	5 197
Расходы будущих периодов и другие текущие активы	2 700	2 141
Итого: оборотные активы	30 218	34 660
Инвестиции и долгосрочная дебиторская задолженность	32 108	31 581
Ссуды и авансы – выданные аффилированным лицам	1 675	2 180
Чистые основные средства	84 180	82 554
Денежная оценка неосязаемого капитала	3 332	3 633
Нематериальные активы	745	801
Прочие активы	972	905
Итого активов	\$ 153 230	156 314

Пассив

Кредиторская задолженность	\$ 17 973	16 613
Кредиторская задолженность – перед аффилированными лицами	1 680	1 786
Краткосрочная задолженность	1 013	936
Начисленные суммы налога на прибыль и прочих налогов	4 220	4 874
Обязательства по льготам и пособиям для работников	1 111	1 081
Прочие начисления	2 071	2 129
Итого: текущие обязательства	28 068	27 419
Задолженность по долгосрочным кредитам	21 610	22 656
Обязательства в связи с выбытием основных средств и начисленные экологические затраты	9 329	9 199
Обязательство по приобретению совместного предприятия – аффилированное лицо	3 582	4 314
Отсроченный налог на прибыль	18 055	17 335
Обязательства по льготам и пособиям для работников	4 068	3 683
Прочие обязательства и доходы будущих периодов	2 784	2 599
Итого: пассив	87 496	87 205

Акционерный капитал

Обыкновенные акции (разрешено к выпуску: 2,5 млрд. акций с номинальной стоимостью 0,01 долл. США)

Выпущено (в 2011 г. – 1 749 550 587 акций; в 2010 г. – 1 740 529 279 акций)		
Номинальная стоимость	17	17
Эмиссионный доход (убыток)	44 725	44 132
Доверительные фонды (по номинальной стоимости: в 2010 г. – 36 890 375 акций)	—	(633)
Собственные акции в собственности компании (по номинальной стоимости: в 2011 г. – 463 880 628 акций; в 2010 г. – 272 873 537 акций)	(31 787)	(20 077)
Накопленные прочие виды совокупного дохода	3 086	4 773
Дополнительные выплаты и пособия для работников	(11)	(47)
Нераспределенная прибыль	49 194	40 397
Итого: капитал владельцев обыкновенных акций	65 224	68 562
Неконтрольные пакеты акций	510	547
Итого: акционерный капитал	65 734	69 109
Итого: обязательства и акционерный капитал	\$ 153 230	156 314

*Включая ликвидные ценные бумаги:

\$ 232 602

Полные консолидированные финансовые отчеты, включая примечания, см. в Приложении А к документу с информацией о предстоящем годовом собрании акционеров «КонокоФиллипс» за 2012 г. См. также «Обсуждение и анализ руководства о финансовом состоянии и результатах деятельности» и другие сведения в Приложении А к документу с информацией о предстоящем годовом собрании акционеров «КонокоФиллипс» за 2012 г.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

Годы, завершившиеся 31 декабря (млн. долл. США)	2011	2010	2009
Денежные поступления от основной деятельности			
Чистый доход	\$ 12 502	11 417	4 492
Корректировки для обеспечения соответствия суммы чистого дохода сумме баланса денежных поступлений от основной деятельности			
Амортизация	7 934	9 060	9 295
Уменьшение стоимости активов	792	1 780	535
Затраты на бурение непродуктивных скважин и уменьшение стоимости лицензионных участков	470	477	606
Начисления на дисконтированные обязательства	455	447	422
Отсроченные налоги	1 287	(878)	(1 115)
Нераспределенные доходы от акций	(1 077)	(1 073)	(1 254)
Доход от продажи активов	(2 007)	(5 803)	(160)
Прочие доходы	(359)	(249)	196
Корректировки оборотных средств			
Уменьшение (увеличение) сумм счетов и векселей к получению	(1 169)	(2 427)	(1 106)
Уменьшение (увеличение) материально-производственных запасов	556	(363)	320
Уменьшение (увеличение) сумм расходов будущих периодов и прочих оборотных активов	(306)	43	282
Уменьшение (увеличение) кредиторской задолженности	1 290	2 887	1 612
Уменьшение (увеличение) налогов и других начислений	(722)	1 727	(1 646)
Денежные поступления от основной деятельности	19 646	17 045	12 479
Денежные поступления от инвестиционной деятельности			
Капитальные затраты и инвестиции	(13 266)	(9 761)	(10 861)
Выручка от продажи активов	4 820	15 372	1 270
Чистые продажи (покупки) краткосрочных инвестиций	400	(982)	—
Долгосрочные авансы / займы – выданные аффилированным лицам	(9)	(313)	(525)
Получение авансов / займов – от аффилированных лиц	648	115	93
Прочие доходы	392	234	88
Денежные поступления от инвестиционной деятельности (денежные расходы на инвестиционную деятельность)	(7 015)	4 665	(9 935)
Денежные поступления от финансовой деятельности			
Выпуск долговых обязательств	—	118	9 087
Погашение долговых обязательств	(961)	(5 320)	(7 858)
Выпуск обыкновенных акций компании	96	133	13
Выкуп обыкновенных акций компании	(11 123)	(3 866)	—
Выплаченные дивиденды по обыкновенным акциям компании	(3 632)	(3 175)	(2 832)
Прочие доходы (расходы)	(685)	(709)	(1 265)
Финансовая деятельность: баланс денежных доходов и расходов	(16 305)	(12 819)	(2 855)
Влияние изменений валютных курсов на суммы денежной наличности и денежных эквивалентов			
	—	21	98
Чистое изменение суммы денежной наличности и денежных эквивалентов			
	(3 674)	8 912	(213)
Сумма денежной наличности и денежных эквивалентов на начало года	9 454	542	755
Сумма денежной наличности и денежных эквивалентов на конец года	\$ 5 780	9 454	542

Полные консолидированные финансовые отчеты, включая примечания, см. в Приложении А к документу с информацией о предстоящем годовом собрании акционеров «КонокоФиллипс» за 2012 г. См. также «Обсуждение и анализ руководства о финансовом состоянии и результатах деятельности» и другие сведения в Приложении А к документу с информацией о предстоящем годовом собрании акционеров «КонокоФиллипс» за 2012 г.

ИЗБРАННЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

млн. долл. США (если не указаны иные единицы)	2011	2010	2009	2008	2007
Выручка от продаж и прочие поступления от основной деятельности	\$244 813	189 441	149 341	240 842	187 437
Чистая прибыль (убытки)	12 502	11 417	4 492	(16 279)	11 545
Чистая прибыль (убытки) – доля «КонокоФиллипс»	12 436	11 358	4 414	(16 349)	11 458
На 1 обыкновенную акцию (в долл. США)					
Акции основного выпуска	9,04	7,68	2,96	(10,73)	7,06
С учетом дополнительных выпусков	8,97	7,62	2,94	(10,73)	6,96
Суммарная стоимость активов	153 230	156 314	152 138	142 865	177 094
Задолженность по долгосрочным кредитам	21 610	22 656	26 925	27 085	20 289
Обязательства по приобретению совместных предприятий – долгосрочные	3 582	4 314	5 009	5 669	6 294
Объявленные денежные дивиденды на 1 обыкновенную акцию (в долларах)	2,64	2,15	1,91	1,88	1,64
Биржевые котировки обыкновенных акций (в долл. США)					
Максимальная	81,80	68,58	57,44	95,96	90,84
Минимальная	58,65	46,63	34,12	41,27	61,59
На конец года	72,87	68,10	51,07	51,80	88,30

41

КРАТКИЕ СВЕДЕНИЯ ПО СЕГМЕНТАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

(млн. долл. США)	Доход от продаж и прочие поступления от основной деятельности			Чистая прибыль (убытки) – доля «КонокоФиллипс»			Капитальные затраты и инвестиции		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009
ГРП и добыча									
США	\$ 24 661	23 281	19 638	3 254	2 768	1 503	4 655	2 585	3 474
В других странах	24 792	20 244	17 459	4 988	6 430	2 101	7 350	5 908	5 425
Итого: ГРП и добыча	49 453	43 525	37 097	8 242	9 198	3 604	12 005	8 493	8 899
Отбор и частичная переработка газа	8 729	7 307	4 892	458	306	313	17	3	5
Переработка и сбыт									
США	126 194	93 801	73 258	3 595	1 022	(192)	768	790	1 299
В других странах	60 308	44 620	33 975	156	(830)	229	226	266	427
Итого: переработка и сбыт	186 502	138 421	107 233	3 751	192	37	994	1 056	1 726
Инвестиции в ОАО «ЛУКОЙЛ»	—	—	—	239	2 503	1 219	—	—	—
Нефтехимия	11	11	11	745	498	248	—	—	—
Новые предприятия и направления деятельности	95	151	86	(26)	(59)	3	30	27	97
Корпоративные услуги и прочие виды деятельности	23	26	22	(973)	(1 280)	(1 010)	220	182	134
Итого	\$244 813	189 441	149 341	12 436	11 358	4 414	13 266	9 761	10 861

ОБЗОР ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 5 ЛЕТ

ГРР и добыча

тыс. барр. в сутки

Добыча нефти и ШФЛУ

	2011	2010	2009	2008	2007
США	383	390	418	426	461
Канада	38	38	40	44	46
Европа	175	211	241	233	224
Азиатско-тихоокеанский регион / Ближний Восток	111	140	132	107	106
Африка	40	79	78	80	78
Прочие регионы	—	—	4	9	10
Итого (консолидированный показатель)	747	858	913	899	925
Аффилированные компании	52	55	55	24	57
Итого: ГРР и добыча	799	913	968	923	982

Производство синтетической нефти

Итого: Канада	—	12	23	22	23
---------------	---	----	----	----	----

Производство битума

Итого: Канада	10	10	7	6	—
Аффилированные компании	57	49	43	30	27
Итого: ГРР и добыча	67	59	50	36	27

Добыча природного газа*

млн. куб. футов в сутки.

США	1 617	1 777	2 021	2 091	2 292
Канада	928	984	1 062	1 054	1 106
Европа	626	815	876	954	961
Азиатско-тихоокеанский регион / Ближний Восток	695	712	713	609	579
Африка	158	149	121	114	125
Прочие регионы	—	—	—	14	19
Итого (консолидированный показатель)	4 024	4 437	4 793	4 836	5 082
Аффилированные компании	492	169	84	11	5
Итого: ГРР и добыча	4 516	4 606	4 877	4 847	5 087

* представлены объемы для продажи. Не учтен газовый эквивалент указанных выше объемов ШФЛУ

Средние цены продаж

долл. США за указанные единицы

Нефть и ШФЛУ (за баррель)

Итого (консолидированный показатель)	\$97,12	72,63	55,47	89,35	66,01
Аффилированные компании	98,60	74,81	58,23	71,15	48,72
Итого: ГРР и добыча	97,22	72,77	55,63	88,91	64,99
Природный газ (тыс. куб. футов)					
Итого (консолидированный показатель)	5,64	5,07	4,40	8,20	6,14
Аффилированные компании	2,89	2,79	2,35	2,04	.30
Итого: ГРР и добыча	5,34	4,98	4,37	8,18	6,13

Отбор и частичная переработка газа

тыс. барр. в сутки

*извлечение ШФЛУ

	200	193	187	188	211
--	-----	-----	-----	-----	-----

*включая доли «КонокоФиллипс» в аффилированных компаниях.

Средние цены продаж

долл. за баррель

ШФЛУ, США*

Консолидированные показатели	\$57,79	45,42	33,63	56,29	47,93
Аффилированные компании	50,64	41,28	29,80	52,08	46,80

*основано на индексе цен центров оптовых продаж в Монт-Бельвю и Конвэй, цены скорректированы с учетом доли ШФЛУ и районов производства.

Переработка и сбыт

тыс. барр. в сутки

Деятельность НПЗ*

США

Мощность по переработке нефти**	1 939	1 986	1 986	2 008	2 035
Фактический объем переработки нефти	1 757	1 782	1 731	1 849	1 944
Объем производства НПЗ	1 932	1 958	1 891	2 035	2 146

В других странах

Мощность по переработке нефти**	426	671	671	670	687
Фактический объем переработки нефти	409	374	495	567	616
Объем производства НПЗ	419	383	504	575	633

Реализация нефтепродуктов

США

Бензин	1 129	1 120	1 130	1 128	1 244
Дистилляты	884	873	858	893	872
Прочие нефтепродукты	401	400	367	374	432

	2 414	2 393	2 355	2 395	2 548
--	--------------	-------	-------	-------	-------

В других странах

	714	647	619	645	697
--	------------	-----	-----	-----	-----

Итого: суммарные показатели компании	3 128	3 040	2 974	3 040	3 245
--------------------------------------	--------------	-------	-------	-------	-------

*включая доли «КонокоФиллипс» в аффилированных компаниях.

**средневзвешенные показатели производственных мощностей по переработке нефти за указанные периоды.

Средние оптовые цены, США*

долл. США за галлон

Бензин	\$2,94	2,24	1,84	2,65	2,27
Дистилляты	3,12	2,30	1,76	3,06	2,29

*без акцизов.

Инвестиции в ОАО «ЛУКОЙЛ»*

Ед. в сут.

Добыча нефти (тыс. барр. в сутки)	—	284	388	389	400
Добыча газа (млн. куб. футов в сутки)	—	254	295	330	268
Объем переработки нефти (тыс. барр. в сутки)	—	189	240	226	211

*доля «КонокоФиллипс» в расчетных объемах добычи и переработки углеводородов ОАО «ЛУКОЙЛ».

КРАТКИЕ СВЕДЕНИЯ О ЗАПАСАХ УГЛЕВОДОРОДОВ

млн. барр. условного топлива

	2011	2010	2009	2008	2007
--	-------------	------	------	------	------

Доказанные запасы (доля «КонокоФиллипс»)

Аляска	1 804	1 762	1 684	1 617	2 040
США (без Аляски)	1 896	1 918	2 012	2 131	2 308
Итого: США	3 700	3 680	3 696	3 748	4 348
Канада	1 873	1 764	1 845	1 329	1 282
Европа	870	779	836	936	1 073
Россия	28	78	2 055	1 946	1 894
Азиатско-тихоокеанский регион / Ближний Восток	1 393	1 468	1 352	1 433	1 347
Африка	406	424	425	448	463
Прочие регионы	117	117	117	135	153
Итого: суммарные показатели компании	8 387	8 310	10 326	9 975	10 560

Итого: консолидированная деятельность	6 750	6 655	7 020	6 800	7 613
---------------------------------------	--------------	-------	-------	-------	-------

Итого: аффилированные компании	1 637	1 655	3 306	3 175	2 947
--------------------------------	--------------	-------	-------	-------	-------

Итого: суммарные показатели компании	8 387	8 310	10 326	9 975	10 560
--------------------------------------	--------------	-------	--------	-------	--------

Включая объемы, связанное с долевым участием в ОАО «ЛУКОЙЛ»

	—	—	1 967	1 893	1 838
--	---	---	-------	-------	-------

Коэффициент замещения запасов УВ в результате деятельности предприятий ГРП и добычи (%)	120%	138	137	(4)	119
---	-------------	-----	-----	-----	-----

Коэффициент замещения запасов УВ в результате деятельности предприятий ГРП и добычи, в среднем за 5 лет (%)	102%				
---	-------------	--	--	--	--

Коэффициент перевода запасов природного газа в условное топливо = б:1 – шесть тысяч кубических футов природного газа соответствует одному баррелю условного топлива.

Коэффициент замещения запасов УВ в результате деятельности предприятий не учитывает увеличение запасов в результате приобретения и продажи предприятий и месторождений.

КОРРЕКТИРОВКА ПОКАЗАТЕЛЕЙ, НЕ ПРЕДУСМОТРЕННЫХ ОПБУ (NON-GAAP)

млн. долл. США (если не указаны иные единицы)

2011 2010 2009

Скорректированная прибыль**Консолидированные показатели**

Чистый доход – доля «КонокоФиллипс»	\$12 436	11 358	4 414
Корректировки:			
Уменьшение стоимости активов	967	1 756	729
Отмена проектов	82	114	—
Чистая (прибыль)/убытки от продажи активов/выпуска акций	(1 619)	(4 518)	(175)
Отчисления на выплату выходных пособий	15	28	(40)
Происшествия в Бохайском заливе	142	—	—
Неудовлетворенные иски и расчеты	—	13	—
Корректировки по налогам будущих периодов	—	(40)	—
Платежи за досрочное погашение долговых обязательств	—	114	—
Изменения в налоговом законодательстве других стран	109	—	—
Затраты на реорганизацию компании	25	—	—
Скорректированная прибыль	\$12 157	8 825	4 928
Прибыль в расчете на 1 обыкновенную акцию	\$ 8,97	7,62	2,94
Скорректированная прибыль в расчете на 1 обыкновенную акцию	8,76	5,92	3,28

ГРП и добыча

Чистый доход – доля «КонокоФиллипс»	\$ 8 242	9 198	3 604
Корректировки:			
Уменьшение стоимости активов	629	638	613
Отмена проектов	54	85	—
Чистая (прибыль)/убытки от продажи активов/выпуска акций	113	(3 151)	(55)
Отчисления на выплату выходных пособий	—	—	(31)
Происшествия в Бохайском заливе	142	—	—
Неудовлетворенные иски и расчеты	—	24	—
Корректировки по налогам будущих периодов	—	(40)	—
Изменения в налоговом законодательстве других стран	109	—	—
Скорректированная прибыль	\$ 9 289	6 754	4 131

Отбор и частичная переработка газа

Чистый доход – доля «КонокоФиллипс»	\$ 458	306	313
Корректировки:			
Чистая (прибыль)/убытки от продажи активов/выпуска акций	—	—	(88)
Скорректированная прибыль	\$ 458	306	225

Переработка и сбыт

Чистый доход – доля «КонокоФиллипс»	\$ 3 751	192	37
Корректировки:			
Уменьшение стоимости активов	318	1 118	116
Отмена проектов	28	29	—
Чистая (прибыль)/убытки от продажи активов/выпуска акций	(1 495)	(116)	(32)
Отчисления на выплату выходных пособий	15	28	(6)
Неудовлетворенные иски и расчеты	—	(35)	—
Скорректированная прибыль	\$ 2 617	1 216	115

Прибыль в расчете на баррель условного топлива

ГРП и добыча			
Чистый доход – доля «КонокоФиллипс»	\$ 8 242	9 198	3 604
Чистый доход (доля «КонокоФиллипс») (в долл. США на баррель условного топлива)	13,95	14,38	5,33
Доход (убытки) от неосновной деятельности:			
Чистая (прибыль)/убытки от продажи активов	113	(3 151)	(55)
Уменьшение стоимости активов / отмена проектов	683	723	613
Налоговое законодательство/нормативные акты/прочее	251	(16)	6
Доход от ГРП и добычи (в долл. США на баррель условного топлива)	\$ 15,72	10,56	6,16

млн. долл. США (если не указаны иные единицы)

	2011	2010	2009
Прибыль на инвестированный капитал			
Консолидированные показатели			
Числитель:			
Чистый доход	\$12 502	11 417	4 492
Расходы на уплату процентов по кредитам после уплаты налогов	632	772	838
Прибыль на инвестированный капитал согласно ОПБУ	13 134	12 189	5 330
Доход (убытки) от неосновной деятельности	(279)	(2 533)	616
Скорректированная прибыль на инвестированный капитал	\$12 855	9 656	5 946
Знаменатель:			
Среднее значение инвестированного капитала по ОПБУ*	\$90 529	91 983	87 493
Прибыль на инвестированный капитал (%)	14%	10	7
Прибыль на инвестированный капитал по ОБПУ (%)	15%	13	6
ГРР и добыча			
Числитель:			
Чистый доход	\$ 8 303	9 251	3 670
Расходы на уплату процентов по кредитам после уплаты налогов	79	91	101
Прибыль на инвестированный капитал согласно ОПБУ	8 382	9 342	3 771
Доход (убытки) от неосновной деятельности	1 047	(2 444)	564
Скорректированная прибыль на инвестированный капитал	\$ 9 429	6 898	4 335
Знаменатель:			
Среднее значение инвестированного капитала по ОПБУ*	\$59 011	58 511	56 348
Прибыль на инвестированный капитал (%)	16%	12	8
Прибыль на инвестированный капитал по ОБПУ (%)	14%	16	7
Переработка и сбыт			
Числитель:			
Чистый доход	\$ 3 756	197	40
Расходы на уплату процентов по кредитам после уплаты налогов	—	—	—
Прибыль на инвестированный капитал согласно ОПБУ	3 756	197	40
Доход (убытки) от неосновной деятельности	(1 134)	1 024	136
Скорректированная прибыль на инвестированный капитал	\$ 2 622	1 221	176
Знаменатель:			
Среднее значение инвестированного капитала по ОПБУ*	\$20 947	22 439	22 420
Прибыль на инвестированный капитал (%)	13%	5	1
Прибыль на инвестированный капитал по ОБПУ (%)	18%	1	—
Денежный доход на инвестированный капитал			
Консолидированные показатели			
Числитель:			
Прибыль до уплаты процентов и амортизационных отчислений**	\$21 068	21 248	14 624
Доход (убытки) от неосновной деятельности	(279)	(2 533)	616
Скорректированная прибыль до уплаты процентов и амортизационных отчислений	\$20 789	18 715	15 240
Денежные поступления от основной деятельности по ОБПУ	19 610	17 045	12 479
Разница***	(1 179)	(1 670)	(2 761)
Знаменатель:			
Среднее значение инвестированного капитала по ОПБУ*	\$90 529	91 983	87 493
Денежный доход на инвестированный капитал (%)	23%	20	17
Денежный доход на инвестированный капитал по ОБПУ (%)	22%	19	14

*общая сумма собственных средств компании и заемных средств.

**чистая прибыль + амортизация и расходы на уплату процентов по кредитам после уплаты налогов

***прежде всего, влияние размера оборотного капитала, налогов будущих периодов, нераспределенной прибыли по акциям и процентов по кредитам.



Стоят (слева направо): Уильям Э. Уэйд мл., Ричард Л. Армидидж, Джеймс Э. Коупленд мл., Роберт А. Ниблок, Виктория Дж. Тшинкель, Уильям К. Рейли, Ричард Х. Окинлек, Кеннет М. Дуберстайн, Джеймс Дж. Малва, Тан Шри Мохд Хассан Марикан.
Сидят (слева направо) Хэролд У. Макгроу III, Рут Р. Харкин, Хэралд Дж. Норвик, Кэтрин С. Тернер.

Ричард Л. Армитидж, 66 лет. С 2005 г. – президент компании Armitage International LLC. С 2001 по 2005 г. – заместитель государственного секретаря США. 1993–2001 гг. – президент Armitage Associates. 1983–1989 гг. – помощник министра обороны по международной безопасности. Удостоен целого ряда наград правительства США и других государств. Входит в советы директоров компаний ManTech International Corporation и Transcu, Ltd. Место жительства: г. Вена, штат Вирджиния. (4)

Ричард Х. Окинлек, 60 лет. С 1998 по 2001 г. – президент и председатель правления компании Gulf Canada Resources Limited, в 1997–1998 гг. – исполнительный директор Gulf Canada и исполнительный директор Gulf Indonesia Resources Limited. Входит в советы директоров компаний Enbridge Income Fund Holdings Inc. и Telus Corporation. Место жительства: г. Виктория, провинция Британская Колумбия, Канада. (2, 4)

Джеймс Э. Коупленд мл., 67 лет, с 1999 по 2003 гг. – исполнительный директор Deloitte & Touche USA и Deloitte Touche Tohmatsu. Работал старшим научным сотрудником корпоративного управления торгово-промышленной палаты США, а также преподавал в Школе бизнеса им. Робинсона в Университете штата Джорджия. Член советов директоров Time Warner Cable Inc. и Equifax. Место жительства: г. Дулут, штат Джорджия. (1, 2)

Кеннет М. Дуберстайн, 67 лет, с 1989 г. председатель совета директоров и главный исполнительный директор Duberstein Group – фирмы, которая занимается стратегическим планированием и оказанием консультационных услуг. Работал главой администрации Белого дома при президенте Рональде Рейгане. Входит в советы директоров компаний Boeing, The Travelers Companies, Inc, Dell Inc, а также Mack-Cali Realty Corporation. Член Совета по международным отношениям Института им. Брукинга и Центра сценических искусств им. Кеннеди. Место жительства: г. Вашингтон, федеральный округ Колумбия. (5)

Рут Р. Харкин, 67 лет, в 1997–2005 гг. – старший вице-президент корпорации United Technologies Corporation (UTC) по международным делам и по связям с правительством, председатель совета директоров United Technologies International, отделения UTC по международной деятельности. В 1993–1997 г. – президент и главный исполнительный директор Корпорации зарубежных частных инвестиций. Член консультативного совета Национальной корпорации платных шоссе дорог в г. Дублине, Ирландия; член попечительского совета правительства штата Айова, член правления Школы бизнеса им. Типпи при Университете

штата Айова и некоммерческой организации «Важна каждый ребенок» (Every Child Counts). Место жительства: г. Александрия, штат Вирджиния. (2, 5)

Тан Шри Мохд Хассан Марикан, 59 лет, в 1995–2010 гг. – президент и главный исполнительный директор Малазийской национальной нефтяной компании «ПЕТРОНАС», в 1989–1995 гг. – старший вице-президент «ПЕТРОНАС» по финансам, в 1981–1989 гг. – компаньон бухгалтерской фирмы Hanafiah Raslan and Mohamed (Touche Ross & Co.). Входит в советы директоров компаний Sembcorp Industries, Sembcorp Marine Limited, Lambert Energy Advisory, Singapore Power и Sarawak Energy. Место жительства: г. Селангор, Малайзия. (1)

Хэрولد У. Макгроу III, 63 года, с 2000 г. – председатель совета директоров, президент и главный исполнительный директор группы компаний «Макгроу-Хилл»; в 1998–2000 гг. – президент и главный исполнительный директор McGraw-Hill Companies с 1998 по 2000 гг. Член совета директоров группы компаний «Макгроу-Хилл»; с 1987 г. – член совета директоров группы компаний «Макгроу-Хилл». Член совета директоров корпорации «Юнайтед технолоджиз». Место жительства: г. Дариен, штат Коннектикут. (3, 4)

Джеймс Дж. Малва, 65 лет, председатель Совета директоров, президент и главный исполнительный директор «КонокоФиллипс». В 1999–2002 гг. – председатель совета директоров, президент и главный исполнительный директор компании «Филлипс». В 1994–1999 гг. – президент и главный директор по производственной деятельности компании «Филлипс». Поступил на работу в компанию «Филлипс» в 1973 г., в совет директоров избран в 1994 г. В 2006 г. занимал пост председателя правления Американского нефтяного института. Член совета директоров компании «Дженерал электрик» и Онкологического центра им. Андерсона, член организации Деловой совет и организации «Круглый стол бизнеса», член совета попечителей Ассоциации клубов для мальчиков и девочек Америки. Место жительства: г. Хьюстон, штат Техас. (2)

Роберт А. Ниблок, 49 лет, с 2011 г. – председатель совета директоров, президент и главный исполнительный директор Lowe's Companies, Inc. В 2005–2011 гг. – председатель совета директоров и главный исполнительный директор, в 2003–2006 гг. – президент Lowe. В 2004 г. был избран председателем совета директоров и главным исполнительным директором группы компаний Lowe. Секретарь Ассоциации лидеров розничной торговли (RILA), в 2008 и 2009 гг. – председатель Ассоциации. С 2003 г. – член правления RILA, в 2006 и 2007 гг. – вице-председатель совета. Место жительства: г. Льюисвилл, штат Северная Каролина. (1)

Хэралд Дж. Норвик, 65 лет, в 1988–1999 гг. – президент и главный исполнительный директор компании «Статойл». Председатель правления компании Telenor ASA, член совета директоров компании Petroleum Geo Services ASA. Место жительства: г. Несодден, Норвегия. (1)

Уильям К. Рейли, 72 года, старший советник фирмы по частным международным инвестициям TPG Capital. Входит в советы директоров E.I. du Pont de Nemours & Company и Royal Caribbean Cruises Ltd. Место жительства: г. Сан-Франциско, штат Калифорния. (5)

Виктория Дж. Тшинкель, 64 года, в 2003–2006 г. – директор Организации по охране окружающей среды штата Флорида. В 1987–2002 гг. – Старший консультант по охране окружающей среды юридической фирмы «Ландерс энд Парсонс». В прошлом – министр по охране окружающей среды штата Флорида. Место жительства: г. Таллахасси, штат Флорида. (1)

Кэтрин С. Тернер, 64 года, с 1985 г. – основатель, председатель совета директоров и главный исполнительный директор компании Standard Technology, Inc. – фирмы по разработке управленческих и технологических решений, главным образом, для лечебных учреждений. Член совета директоров корпорации Carpenter Technology Corporation и столичного отделения Национальной ассоциации директоров корпораций. Член консультативного совета библиотеки Смитсоновского института. Место жительства: г. Бетесда, штат Мэриленд. (3, 4)

Уильям Э. Уэйд мл., 69 лет, в прошлом – президент компании «АРКО» («Атлантик Ричфилд компани»). В 1993–1998 гг. – исполнительный вице-президент «АРКО» по ГРП и добыче углеводородов за рубежом. В разные годы занимал должности президента «АРКО ойл энд гэс компани», руководителя отделения «АРКО» на Аляске. Входит в советы директоров компаний ARCO, Burlington Resources, Lyondell Chemical Company и Vastar Resources. Место жительства: северная часть штата Флорида. (2, 3)

(1) член ревизионной комиссии и финансового комитета.

(2) член исполнительного комитета.

(3) член комитета по кадрам и оплате труда.

(4) член комитета по делам членов Совета директоров.

(5) член комитета по вопросам государственного и общественного значения.

Правление

Джеймс Дж. Малва, председатель Совета директоров, президент и главный исполнительный директор

Ларри Э. Арчибальд, старший вице-президент по ГРП и развитию бизнеса

Джин Л. Батчелдер, старший вице-президент и главный директор по административным вопросам

Рэнд С. Берни, старший вице-президент по корпоративным услугам

Б.М. «Ред» Кавэйни, старший вице-президент по связям с правительством

Уилли С.У. Чанг, старший вице-президент по переработке углеводородов и сбыту продукции, транспортировке и торговой деятельности

Грег С. Гарланд, старший вице-президент по ГРП и добыче в Северной и Южной Америке

Эл Дж. Хиршберг, старший вице-президент по вопросам планирования и стратегии

Джэнет Лэнгфорд Келли, старший вице-президент по юридическим вопросам, главный юрисконсульт и корпоративный секретарь

Райан М. Лэнс, старший вице-президент по ГРП и добыче нефти и газа за пределами США

Люк Ж. Ф. Мессье, старший вице-президент по разработке проектов и закупкам

Джефф У. Шитс, старший вице-президент и главный директор по финансам

Мерл Р. Линдстром, временный старший вице-президент по технологиям

Боб А. Херман, вице-президент по промышленной и экологической безопасности

Кэрин С. Никель, вице-президент по кадровым вопросам

Энн М. Оглсби, вице-президент по связям с общественностью

С. Клейтон Рейзор, вице-президент по корпоративным вопросам и отношениям с инвесторами

Ларри М. Зиэмба, президент корпоративного отделения по переработки нефти

Другие ответственные должностные лица корпоративного уровня

Гленда М. Шварц, вице-президент и главный бухгалтер-контролер

Фрэнсис М. Валлехо, вице-президент и казначей

Бен Дж. Клейтон, начальник управления по вопросам налогообложения

Кит А. Кливер, ответственный по вопросам налогового администрирования

Кевин Дж. Митчелл, главный ревизор

Производственные и функциональные подразделения

ГРП и добыча нефти и газа

Дон Дж. Хрэнп, президент отделения компании в Северной и Южной Америке

Эрек С. Айзексон, президент отделения компании в Катаре

Тронд-Эрик Йохансен, президент отделения компании в штате Аляска

Керр А. Джонстон, президент отделения компании в России и Каспийском регионе

Джо П. Марушак, президент отделения компании в Канаде

Стэйнар Вааге, президент отделения компании в Норвегии

Дон Э. Валлетт, президент отделения компании в азиатско-тихоокеанском регионе

Пол С. Уорик, президент отделения компании в Великобритании и африканском регионе

Переработка углеводородов и сбыт продукции

Дебора Дж. Эдамс, президент отделения по транспортировке продукции

Рекс У. Беннетт, президент отделения по вопросам стратегии, интеграции и производства продукции специального назначения

Билл Л. Буллок, президент корпоративного отделения по переработке газа и электроэнергетике

Крис У. Конвэй, президент корпоративного отделения по торговым операциям

Энди Е. Виэнс, президент корпоративного отделения по сбыту продукции

Джон У. Райт, президент корпоративного отделения по организации поставок продукции

Годовое собрание

Годовое собрание акционеров “КонокоФиллипс” состоит:

в среду, 09.05.12 по адресу:
Отель Omni Houston Hotel Westside
13210 Katy Freeway, Houston, Texas

Уведомление о годовом собрании и материалы к нему в настоящее время рассылаются всем акционерам.

План прямого приобретения акций и реинвестирования дивидендов

Программа обслуживания инвесторов “КонокоФиллипс” представляет собой план прямого приобретения акций и реинвестирования дивидендов, предлагающий акционерам удобный способ покупки дополнительных акций и реинвестирования дивидендов по обыкновенным акциям. При приобретении акций компании посредством прямой уплаты наличными средствами комиссия не взимается. Для заказа пакета документов для регистрации звоните в Центр по обслуживанию акционеров (BNY Mellon Shareowner Services Material Fulfillment Center):

Тел.: 866-353-7849 (звонок бесплатный)
866-353-7849

Вы можете оформить заказ на нашей странице в сети Интернет: www.bnymellon.com/shareowner/equityaccess. Зарегистрированные акционеры могут получить доступ к важной информации для инвесторов в режиме онлайн и подписаться на получение будущих материалов для акционеров на странице: www.bnymellon.com/shareowner/equityaccess. После перехода на страницу следуйте указаниям о порядке регистрации.

Штаб-квартира и юридический адрес компании

600 N. Dairy Ashford
Houston, TX 77079

2711 Centerville Road
Wilmington, DE 19808

Агент по трансферту акций и регистратор акций

Computershare
480 Washington Blvd.
Jersey City, NJ 07310-1900
www.bnymellon.com/shareowner/equityaccess

Запросы о предоставлении информации

Для получения сведений о дивидендах и сертификатах, а также для получения бланка об изменении адресных данных акционеры могут обратиться по следующим адресам и контактными телефонам:

Computershare
P.O. Box 358015
Pittsburgh, PA 15252-8015
Тел.: 866-353-7849 (звонок бесплатный)
800-356-0066
Для абонентов вне территории США:
201-680-6578
Помощь для людей с ослабленным слухом: 800-231-5469
Помощь для людей с ослабленным слухом вне США: 201-680-6610
www.bnymellon.com/shareowner/equityaccess

Ответы на вопросы инвесторов о компании можно получить в следующих подразделениях:

Для организаций-инвесторов:

Отдел по связям с инвесторами
“КонокоФиллипс”
375 Park Avenue, Suite 3702
New York, NY 10152
212-207-1996
investor.relations@conocophillips.com

Для инвесторов-частных лиц:

ConocoPhillips Shareholder Relations
600 N. Dairy Ashford, ML3074
Houston, TX 77079
281-293-6800
shareholder.relations@conocophillips.com

Соблюдение действующих норм и вопросы служебной этики

Чтобы получить помощь, сообщить о возможных проблемах или задать вопросы на темы о соблюдении действующих норм или о служебной этике, звоните на бесплатный номер “горячей линии” службы “КонокоФиллипс” по вопросам служебной этики: 877-327-2272, который работает круглосуточно без выходных. В службу по вопросам служебной этики можно также написать письмо по электронной почте: ethics@conocophillips.com, на сайте: <http://conocophillips.ethicspoint.com> или по обычной почте на адрес:

Attn: Corporate Ethics Office
ConocoPhillips
600 N. Dairy Ashford, ML3170
Houston, TX 77079

Копии годового отчета по форме 10-K, документа с информацией о предстоящем годовом собрании акционеров, краткого годового отчета

Копии годового отчета по форме 10-K и документ с информацией о предстоящем годовом собрании акционеров, поданные в Комиссию США по ценным бумагам и биржам, можно получить бесплатно, сделав заказ на сайте компании, по телефону номеру 918-661-3700 или направив письменный запрос по адресу:

ConocoPhillips – 2011 Form 10-K
B-41 Adams Building
411 South Keeler Ave.
Bartlesville, OK 74004

Дополнительные экземпляры данного краткого годового отчета можно получить, сделав заказ по телефону 918-661-3700 или направив письменный запрос по адресу:

ConocoPhillips
2011 Summary Annual Report
B-41 Adams Building
411 South Keeler Ave.
Bartlesville, OK 74004

Интернет-сайт: www.conocophillips.com

На нашем сайте размещена информация, представляющая интерес для инвесторов, в том числе сообщения для прессы и презентации для специалистов по ценным бумагам, копии годовых отчетов “КонокоФиллипс” и документов с информацией о проведении готовых собраний акционеров, отчеты для Комиссии США по ценным бумагам и биржам, а также сведения о деятельности “КонокоФиллипс” по обеспечению промышленной и экологической безопасности. Информация по некоторым тематическим разделам настоящего отчета размещена на сайте:

www.cpcchem.com
www.dcpmidstream.com



www.conocophillips.com

“КонокоФиллипс” – международная нефтегазовая компания полного профиля, имеет отделения и предприятия во многих регионах мира. Штаб-квартира компании находится в Хьюстоне. Показатели компании на 31 декабря 2011 г.: производственные подразделения – более чем в 35 странах, штатная численность работников – около 29 800 человек, стоимость активов – 153 млрд. долл. США, выручка – 245 млрд. долл. США.

