

MANDIRI BRITANNIA LTC SERPIH BERKELANJUTAN
persediaan berbiaya rendah Siakap North-Petai **dividen**
NETRALITAS ARUS KAS global **TENAGA KERJA**
KOMUNIKASI PEMANGKU KEPENTINGAN TANGGUNG JAWAB SOSIAL
GUMUSUT MEREK TAHAN LAMA MARGIN INVESTASI AMAL
tanggung jawab+ bakken
tahan uji eldfisk II **kinerja** ekspor **keselamatan** FLEKSIBEL
PERTUMBUHAN INOVASI SURMONT
perusahaan terkemuka kemampuan teknis **E&P**
KEUNGGULAN KOLABORATIF pasir minyak foster creek PENILAIAN
KEATHLEY CANYON **EAGLE FORD CD5** portofolio beragam keahlian
TELUK MEKSIKO **layak** SENEGAL KEBABANGAN
BUDAYA Nilai-nilai SPIRIT Australia Pacific LNG EKSPLORASI



Surat kepada Para Pemegang Saham	1
Komitmen Kami, Merek Kami	6
Ikhtisar Penting Keuangan dan Kegiatan Operasional	8
Dewan Direksi	10
Petinggi Perusahaan	11
Informasi Pemegang Saham	12
Rekonsiliasi Non-GAAP	13
Jelajahi ConocoPhillips	14
Rujukan	Sampul belakang bagian dalam



Ryan M. Lance
Chairman dan Chief Executive Officer

Surat kepada Para Pemegang Saham

Yth. Para Pemegang Saham:

Surat kepada Para Pemegang Saham tahun ini menghadirkan tantangan unik. Di samping penting untuk mengakui keberhasilan yang signifikan Perusahaan di tahun 2014, penting juga mengakui bahwa kita memulai tahun 2015 di saat terjadi penurunan harga minyak dan gas bumi yang dramatis. Oleh karena itu, saya akan menyampaikan kedua hal ini. Dalam bisnis ini, masa lalu dan masa depan kami terhubung dengan pendekatan yang fleksibel sekaligus tahan uji. Kami yakin kedua kualitas ini berperan penting dalam upaya memberikan nilai kepada para pemegang saham dalam bisnis yang berputar seperti bisnis kami. Sama pentingnya, kami telah membangun perusahaan dengan berlandaskan tanggung jawab dan kinerja. Kami menetapkan komitmen dan mewujudkannya.

Ketika ConocoPhillips muncul sebagai perusahaan E&P mandiri pada tahun 2012, kami bertekad untuk memberikan perencanaan nilai yang unik, yaitu tingkat pendapatan dua digit setiap tahunnya kepada pemegang saham melalui perpaduan laju pertumbuhan tahunan gabungan keuntungan dan produksi sebesar 3 sampai 5 persen dengan dividen yang menarik. Tujuan ini berdasarkan pada pengeluaran modal tahunan sekitar \$16 miliar serta program peningkatan portofolio secara signifikan. Selama tahun 2012 dan 2013, kami menyelesaikan perubahan portofolio, melaksanakan program investasi, dan mempertahankan neraca yang kuat, semuanya menempatkan ConocoPhillips untuk memperoleh pertumbuhan keuntungan dan produksi. Pada tahun 2014, kami menciptakan momentum kuat atas perencanaan nilai—dan kami berhasil mewujudkan tujuan kami. Singkatnya, kami menepati apa yang telah kami janjikan.

“Kami telah membangun perusahaan berlandaskan **tanggung jawab dan kinerja.**”



27 Negara dengan operasi dan aktivitas

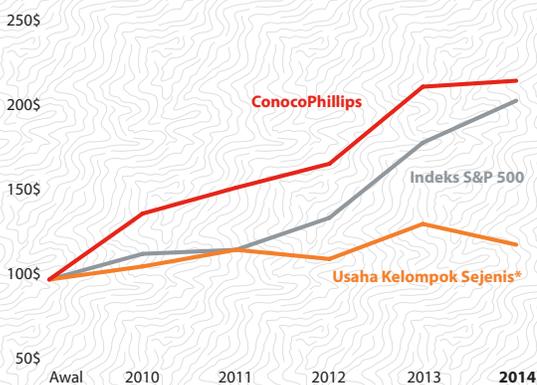
Pencapaian penting pada tahun 2014 mencakup:

- Memenuhi target pertumbuhan produksi dari tahun ke tahun dengan mewujudkan pertumbuhan 4 persen dari operasi yang berkelanjutan, tidak termasuk Libya.
- Melampaui target pertumbuhan keuntungan dengan menormalisasikan harga sebesar 8 persen dari tahun ke tahun.
- Meningkatkan dividen sebesar 5,8 persen sebagai bagian dari komitmen berkelanjutan untuk memberikan dividen yang menarik kepada para pemegang saham.
- Menyelesaikan program disposisi yang telah kami umumkan sebelumnya dengan penjualan bisnis di Nigeria. Sejak tahun 2012, kami berhasil memperoleh pendapatan sebesar \$14 miliar dari penjualan aset.
- Mencapai rasio penggantian cadangan organik sebesar 124 persen dengan total cadangan akhir tahun sebesar 8,9 BBOE.
- Mewujudkan target operasional dengan lima proyek besar yang kini memasuki tahap awal, pertumbuhan dari program pengembangan non-konvensional, dan kinerja keselamatan dan lingkungan yang lebih baik.



Lokasi empat-sumur di Bakken di mana pengeboran lokasi multisumur terus meningkatkan efisiensi dan mengurangi dampak operasi terhadap lingkungan.

Total Laba Pemegang Saham Kumulatif Lima Tahun
(\$; Perbandingan mengasumsikan \$100 diinvestasikan pada 31 Des. 2009 dan semua dividen diinvestasikan kembali)



*Anadarko, Apache, BG Group plc., BP, Chevron, Devon, ExxonMobil, Occidental, Royal Dutch Shell, dan Total.

Selama tiga tahun terakhir, pasar telah mengakui kesuksesan kami dalam melaksanakan rencana dan mewujudkan tujuan kami. Pada tahun 2014, selama tiga tahun berturut-turut, kami menempatkan diri di kuartal teratas pada kelompok perusahaan sejenis dalam total laba pemegang saham.

Ulasan 2014

Dari segi keuangan, pada tahun 2014 kami melaporkan penghasilan sebesar \$6,9 miliar atau \$5,51 per lembar saham. Di luar hal-hal khusus, penghasilan satu tahun yang disesuaikan adalah \$6,6 miliar atau \$5,30 per lembar saham. Kami mengakhiri tahun dengan kas dan setara kas sebesar \$5,1 miliar dan rasio utang-terhadap-modal sebesar 30 persen. Informasi tambahan mengenai keuntungan finansial kami untuk tahun ini dapat ditemukan pada halaman 8 dan 9 laporan ini.

Dari segi operasional, kami menyaksikan produksi stabil dari aset peninggalan kami, pertumbuhan berkelanjutan pada pengembangan program pengeboran sumur, produksi pertama dari lima proyek besar, dan kesuksesan dalam program eksplorasi kami. Aset peninggalan kami mampu memberikan kinerja yang baik dan kami berhasil melakukan titik balik besar dalam portofolio.

Pengembangan program pengeboran sumur terus mendorong pertumbuhan kami, khususnya dari aset non-konvensional di Amerika Utara. Dari tahun ke tahun produksi di Eagle Ford dan Bakken meningkat 35 persen, mencerminkan kinerja kuat lainnya dari posisi bermutu tinggi kami di wilayah inti dari daerah tersebut. Kami melakukan aktivitas penilaian dan uji coba pada seluruh portofolio non-konvensional kami untuk menilai posisi sumber daya dan mengoptimalkan rencana pengembangan kami. Kami meningkatkan cadangan di Eagle Ford dengan perkiraan lebih dari 700 MMBOE. Kami yakin kami masih berada di tahap awal untuk benar-benar mendapatkan potensi sumber daya aset ini dan aset non-konvensional lainnya di Amerika Utara.

Pertumbuhan volume pada tahun 2014 juga dipicu oleh produksi pertama dari lima proyek besar pada portofolio: Siakap North-Petai, Gumusut, dan Kebabangan di Malaysia; Foster Creek Phase F di tambang pasir minyak Kanada; dan Britannia Long-Term Compression Project di Inggris. Semua proyek ini akan terus diselesaikan dan menambah pertumbuhan pada tahun 2015 dan setelahnya. Selama tahun ini, kami juga mengalami kemajuan untuk memulai proyek APLNG di Australia dan Surmont 2 di Kanada, yang keduanya masih dalam jadwal untuk dimulai pada pertengahan 2015.

Dalam segi eksplorasi, kami menemukan minyak pada dua sumur lepas pantai Senegal dan melanjutkan penilaian pada sumur non-konvensional di Amerika Utara dan penemuan

sebelumnya di laut dalam Teluk Meksiko. Kami juga berhasil menambahkan lahan baru di Teluk Meksiko dan lepas pantai Kanada.

Informasi tambahan tentang operasi kami di tahun 2014 tersedia pada lembar informasi perusahaan yang dijabarkan pada halaman 14 di laporan ini.

Selain pencapaian keuangan dan operasional, kami juga terus melangkah maju dalam mengembangkan dan menerapkan kemampuan teknis yang berbeda, membangun tenaga kerja kelas dunia, dan meningkatkan reputasi kami dengan para pemangku kepentingan. Semua aktivitas ini penting bagi kesuksesan kami.

Kami terus berfokus untuk meningkatkan teknologi, yang kami yakini merupakan keunggulan kompetitif bagi perusahaan. Tahun ini menampilkan berbagai kemajuan teknis, khususnya di daerah yang di situ kami memiliki sumber daya yang besar, seperti ladang non-konvensional dan pasir minyak. Di antara berbagai inovasi ini, kami menggunakan data dari uji coba Eagle Ford yang sedang berlangsung di Lower 48 untuk mengoptimalkan tata letak sumur dan meningkatkan efisiensi biaya pengeboran dan penyelesaian sumur. Pada tambang pasir minyak, kami menggunakan teknologi yang dapat mengurangi biaya dan mempercepat produksi sekaligus mengurangi emisi gas rumah kaca dan rasio uap-ke-minyak.



Proyek APLNG di Pulau Curtis terus mengalami kemajuan untuk mewujudkan pengiriman LNG pertama, diharapkan pada pertengahan 2015.

Sistem produksi terapung Gumusut di lepas pantai Malaysia memproduksi minyak pertama pada Oktober 2014.

Kami terus meningkatkan prioritas tenaga kerja selama tahun 2014. Kami membangun budaya kerja sama dan berinvestasi pada program kesehatan dan kesejahteraan serta pengembangan profesional. Kami yakin semua ini adalah aspek penting yang mendukung tekad kami untuk menjadikan ConocoPhillips sebagai tempat kerja dambaan. Kami juga berusaha untuk menjadikan perusahaan sebagai tempat kerja yang lebih aman. Pada tahun 2014, kami mengimplementasikan *8 Aturan Keselamatan Jiwa* di seluruh dunia, dengan fokus berkelanjutan pada proses keselamatan.

Kami pun mengembangkan kerangka kerja strategi untuk memandu peningkatan dalam kinerja lingkungan. Selama delapan tahun berturut-turut, *Dow Jones Sustainability Index North America* mengakui kami atas upaya kelestarian lingkungan kami. Kami menyadari kesuksesan jangka panjang dalam industri ini menuntut kinerja kesehatan, keselamatan, lingkungan, dan sosial yang baik. Kami bangga dengan prestasi ini, tetapi tidak pernah berhenti mencari cara untuk terus memperbaikinya.

Dalam masyarakat tempat kami beroperasi, kami berkomitmen untuk menjadi tetangga dan mitra yang bertanggung jawab. Kami secara proaktif berkomunikasi dengan para pemangku kepentingan untuk memahami harapan mereka dan mewujudkan wawasan mereka ke dalam rencana bisnis kami. Kami telah memfokuskan kembali investasi amal terutama pada dua program khas kami—salah satu berfokus pada pengawasan perairan global dan keragaman hayati dan yang kedua berfokus pada pendidikan matematika untuk siswa SMP dan SMA.

Pada hampir semua aspek, 2014 kembali menjadi tahun yang sukses bagi ConocoPhillips dalam perjalanan kami untuk menjadi perusahaan E&P mandiri. Kami berhasil mewujudkan komitmen dan tujuan strategis kami. Kami senang bahwa pasar pun menyadari hal tersebut. Saya ingin berterima kasih kepada tenaga kerja kami yang penuh pengabdian, dewan direksi, dan pemegang saham atas peran Anda dalam kesuksesan kami.



Fokus berkelanjutan atas keselamatan melalui *8 Aturan Keselamatan Jiwa*

Melihat ke Depan

Walaupun kami sangat gembira dengan kemajuan yang kami peroleh pada 2014, mustahil untuk mengabaikan pelemahan dramatis harga minyak dan gas bumi yang dimulai pada akhir tahun dan terus berlanjut pada 2015. Walaupun durasi penurunan harga minyak dan gas bumi saat ini tidak dapat diperkirakan, persediaan minyak dunia sepertinya lebih melimpah daripada yang diantisipasi sebelumnya, sebagian besar karena peningkatan persediaan dari minyak non-konvensional di Amerika Utara. Selain itu, pertumbuhan permintaan minyak global tidak sebesar proyeksi sebelumnya. Oleh karena itu, ketidakseimbangan permintaan dan penawaran dapat menekan harga sepanjang 2015 atau lebih lama lagi.



Karyawan ConocoPhillips menggunakan analisis, visualisasi, dan teknologi canggih untuk mengoptimalkan peluang pengeboran.

Kami bergerak cepat untuk menanggapi situasi harga yang rendah saat ini dan menempatkan diri cukup baik dengan portofolio yang besar dalam hal peluang pengembangan pasokan berbiaya rendah, sudah berlalunya sebagian besar pengeluaran untuk proyek besar, dan neraca yang kuat. Hampir bersamaan dengan penurunan harga minyak, kami melakukan penyesuaian yang tepat pada rencana modal. Kami mengurangi anggaran pengeluaran modal 2015 menjadi \$11,5 miliar, pengurangan lebih dari 30 persen dibandingkan dengan 2014. Selain itu, kami memiliki kas dan setara kas lebih dari \$5 miliar pada akhir 2014, dengan kapasitas neraca yang siap kami manfaatkan.

“Kami mengetahui prioritas kami dan berkomitmen untuk mewujudkannya—**dividen besar, netralitas arus kas pada 2017, dan fokus pada penghasilan.**”

Tindakan kami dalam menghadapi situasi harga saat ini didorong oleh fokus kami untuk melindungi dividen dan produksi saat ini, supaya tetap di jalur netralitas arus kas pada 2017, dan mempertahankan peluang investasi kami di masa depan. Namun, yang terpenting, kami tetap berkomitmen untuk memastikan keselamatan karyawan dan proses. Bahkan pada tingkat modal yang telah direvisi, kami masih berharap mencapai pertumbuhan produksi sebesar 2 hingga 3 persen pada tahun 2015 dari operasi yang berkelanjutan, tidak termasuk Libya. Ini adalah bukti kualitas basis aset kami yang beragam, dengan momentum produksi berasal dari program pengeboran sumur pengembangan dan tahap awal pengoperasian proyek besar. Kami juga mengambil langkah di seluruh perusahaan untuk menurunkan biaya dan terus mendorong efisiensi biaya demi meningkatkan penghasilan.

Lanskap energi telah berubah secara dramatis dalam waktu singkat. Sulit untuk mengetahui dengan pasti kondisi harga di masa depan. Karena itu, kini kami berfokus pada faktor yang dapat kami kendalikan sambil menempatkan perusahaan untuk mencapai sukses berkelanjutan, bahkan di saat harga komoditas lebih rendah. Ini berarti terus menurunkan biaya persediaan aset dalam portofolio, mempertahankan fleksibilitas modal dan kemampuan keuangan, mewaspadai struktur biaya, dan berinvestasi dengan aman.



4%

Pertumbuhan produksi dari operasi berkelanjutan, tidak termasuk Libya



8%

Pertumbuhan margin dengan harga dinormalkan

Kami bangga dengan sekian banyak keberhasilan pada tahun 2014. Kami juga puas bahwa kami mampu bereaksi cepat dan bijak dalam menanggapi kondisi pasar yang berubah. Kemampuan ini adalah kunci untuk mewujudkan kinerja berkelanjutan dalam industri kami yang sedang bergejolak. Kami mengetahui prioritas kami dan berkomitmen untuk mewujudkannya—dividen besar, netralitas arus kas pada 2017, dan fokus pada penghasilan. Kami akan memantau situasi industri dengan cermat dan terus beradaptasi untuk memastikan ConocoPhillips tetap menjadi salah satu pemenang—dan perusahaan energi terkemuka dalam situasi harga apa pun.

Ryan M. Lance

Chairman dan Chief Executive Officer
24 Feb. 2015

Komitmen Kami, Merek Kami

Merek ConocoPhillips memastikan bahwa apa pun situasinya, hakikat perusahaan dan nilai-nilai inti tidak berubah. Kami yakin pemaparan merek kami dengan jelas akan menunjukkan perbedaan kami dan mengapa kami layak menjadi perusahaan E&P pilihan. Hal itu membantu kami merekrut tenaga kerja terbaik, mengakses pasar baru, membangun kepercayaan dengan masyarakat, dan mempertahankan reputasi yang kuat dengan para pemangku kepentingan. Saat membayangkan apa yang membuat ConocoPhillips unik, apa yang mendorong kami sebagai sebuah organisasi, hakikat merek ConocoPhillips adalah **Tanggung Jawab + Kinerja**. Kedua hal ini bukan hanya memandu apa yang kami lakukan, tetapi bagaimana kami melakukannya.

Merek ConocoPhillips,

TANGGUNG JAWAB (CARA KAMI MELAKUKANNYA)



Nilai-nilai SPIRIT kami memandu perilaku dan tindakan kami. Nilai-nilai itu menyatukan organisasi kami. Kami mempertaruhkan reputasi untuk selalu bertanggung jawab kepada para pemangku kepentingan, masyarakat, dan sesama rekan kerja.

KINERJA (YANG KAMI LAKUKAN)

Di ConocoPhillips, kami menerima peran kami dalam mengakses, mengembangkan, dan memproduksi minyak dan gas alam dengan bertanggung jawab untuk membantu memenuhi kebutuhan energi dunia. Kami berkomitmen secara global pada standar kinerja yang tinggi. Kami menempati janji kami.

diterapkan secara konsisten,

NILAI-NILAI SPIRIT KAMI

- Keselamatan
- Sumber Daya Manusia
- Integritas
- Tanggung Jawab
- Inovasi
- Kerja Sama Tim



CARA KAMI MEWAKILI CONOCOPHILLIPS

- Akuntabel
- Bekerja Sama
- Ahli
- Berinovasi dengan Bertujuan
- Penuh Rasa Percaya Diri
- Bertanggung Jawab

mendukung tujuan perusahaan.

MISI

Kami ada untuk menyediakan energi bagi peradaban.

VISI

Visi kami adalah menjadi perusahaan E&P pilihan untuk seluruh pemangku kepentingan dengan merintis standar keunggulan yang baru.

TUJUAN STRATEGIS

- Pertumbuhan yang Cerdas
- Imbal Hasil yang Istimewa
- Nilai-nilai SPIRIT

Bukan hanya apa yang kami lakukan, tetapi bagaimana kami melakukannya. “Bagaimana kami melakukannya” menjadikan ConocoPhillips unik.

Kami menunjukkan Nilai-nilai SPIRIT melalui perilaku dan tindakan.

Kami mewakili ConocoPhillips di hadapan pemangku kepentingan dan memengaruhi cara mereka melihat perusahaan.

S

SAFETY
(KESELAMATAN)

P

PEOPLE
(KARYAWAN)

I

INTEGRITY
(INTEGRITAS)

R

RESPONSIBILITY
(TANGGUNG JAWAB)

I

INNOVATION
(INOVASI)

T

TEAMWORK
(KERJA SAMA TIM)



Akuntabel—Kami bertanggung jawab pada pemangku kepentingan, masyarakat tempat kami beroperasi, dan sesama rekan kerja.



Kolaboratif—Kami tahu lebih banyak yang mungkin dicapai jika kami bekerja sama, baik secara internal maupun eksternal.



Ahli—Kami meraih hasil dengan menerapkan keahlian dan kemampuan teknis yang mantap, dari lokasi sumur hingga kantor.



Selalu berinovasi—Kami selalu menggunakan ilmu pengetahuan untuk menghadapi tantangan industri kami yang paling dahsyat dan mengurangi dampak operasi terhadap lingkungan.



Penuh Rasa Percaya Diri—Kami berbicara terus terang, tetapi dengan sikap menghormati, dan menyampaikan pendapat tentang permasalahan yang penting bagi bisnis inti kami.



Bertanggung jawab—Kami yakin bahwa bertanggung jawab adalah melakukan hal dengan benar—bahkan ketika tidak ada yang mengamati.

Ikhtisar Penting Keuangan dan Kegiatan Operasional

Ikhtisar Penting Bidang Keuangan

(\$ Juta, kecuali diindikasikan)

	2014	2013	2012
Jumlah pendapatan dan penghasilan lain	\$ 55.517	58.248	62.004
Penghasilan bersih untuk ConocoPhillips (<i>laba</i>)	\$ 6.869	9.156	8.428
Pendapatan per lembar saham biasa—dilusian (<i>dolar</i>)	\$ 5,51	7,38	6,72
Kas bersih dari kegiatan usaha berkelanjutan	\$ 16.592	15.801	13.458
Program modal ¹	\$ 17.144	16.918	15.722
Pembelian kembali saham biasa perusahaan	\$ —	—	5.098
Dividen yang dibayarkan untuk saham biasa perusahaan	\$ 3.525	3.334	3.278
Total aset	\$ 116.539	118.057	117.144
Total utang	\$ 22.565	21.662	21.725
Total ekuitas	\$ 52.273	52.492	48.427
Persentase total utang terhadap modal	30%	29	31
Ekuitas pemegang saham biasa	\$ 51.911	52.090	47.987
Nilai per lembar saham biasa—nilai buku (<i>dolar</i>)	\$ 42,16	42,49	39,33
Dividen kas per lembar saham biasa (<i>dolar</i>)	\$ 2,84	2,70	2,64
Harga penutupan akhir tahun per lembar saham biasa (<i>dolar</i>)	\$ 69,06	70,65	57,99
Jumlah saham biasa yang beredar di akhir tahun (<i>ribu</i>)	1.231.353	1.225.939	1.220.017
Rata-rata jumlah saham biasa yang beredar (<i>ribu</i>)			
Dasar	1.237.325	1.230.963	1.243.799
Terdilusi	1.245.863	1.239.803	1.253.093
Laba terhadap modal digunakan	9%	10	11

Ikhtisar Penting Kegiatan Operasional

Produksi ²			
Produksi minyak mentah (<i>MBD</i>)	595	581	595
Produksi gas alam cair (<i>MBD</i>)	159	156	156
Produksi bitumen (<i>MBD</i>)	129	109	93
Produksi gas alam (<i>MMCFD</i>)	3.943	3.939	4.096
Total (<i>MBOED</i>)	1.540	1.502	1.527
Harga Rata-rata Terealisasi ³			
Harga minyak mentah rata-rata (<i>per barel</i>)	\$ 92,94	103,51	105,98
Harga cairan gas alam rata-rata (<i>per barel</i>)	\$ 38,71	40,79	45,55
Harga bitumen rata-rata (<i>per barel</i>)	\$ 55,13	53,27	53,91
Harga gas alam rata-rata (<i>per ribu kaki kubik</i>)	\$ 6,48	6,00	5,38
Cadangan Terbukti ³			
Cadangan minyak mentah (<i>MMBOE</i>)	2.708	2.749	2.779
Cadangan cairan gas alam (<i>MMBOE</i>)	715	744	694
Cadangan bitumen (<i>MMBOE</i>)	2.066	2.030	1.900
Cadangan bitumen (<i>BCF</i>)	20.500	20.388	19.614
Total (<i>MMBOE</i>)	8.906	8.921	8.642
Rasio Penggantian Cadangan Organik (<i>persen</i>) ⁴	124%	179	156
Luas lahan ³			
Luas lahan sudah dikembangkan net (<i>juta acre</i>)	10,9	11,3	12,2
Luas lahan belum dikembangkan net (<i>juta acre</i>)	40,8	42,3	44,2
Total (<i>juta acre</i>)	51,7	53,6	56,4

¹ Termasuk operasi yang dihentikan dan tidak termasuk pembayaran di muka FCCL sebesar \$2.810 juta pada 2013.

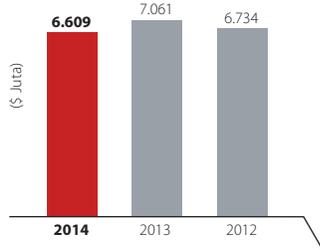
² Mewakili operasi berkelanjutan saja, termasuk produksi dari Libya yang tidak disertakan dalam panduan produksi.

³ Termasuk operasi yang dihentikan.

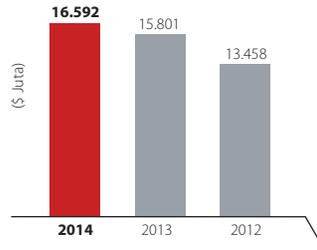
⁴ Rasio penggantian cadangan organik tidak termasuk dampak pembelian dan penjualan.

Penggunaan informasi keuangan non-GAAP – Laporan tahunan ini mencakup ukuran keuangan non-GAAP yang dicantumkan untuk memudahkan perbandingan kinerja operasional perusahaan dalam beberapa periode dan perusahaan sejenis. Rekonsiliasi yang ditentukan menurut GAAP di A.S. ditunjukkan pada halaman 13 dan di www.conocophillips.com/nongAAP.

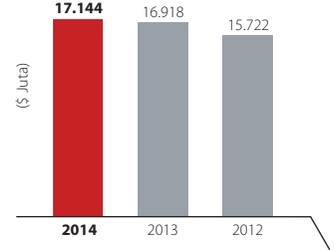
Penghasilan-Disesuaikan



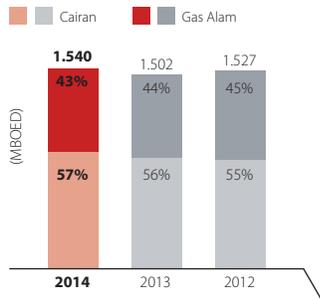
Arus Kas dari Kegiatan Usaha Berkelanjutan



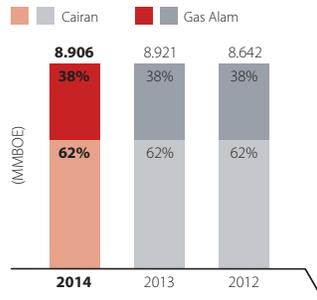
Program Modal¹



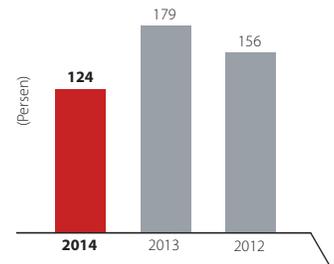
Total Produksi²



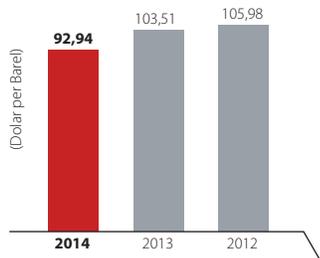
Cadangan Terbukti³



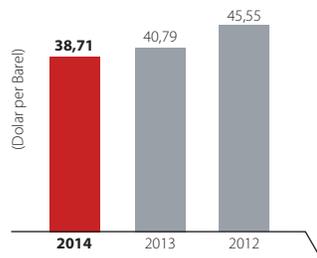
Rasio Penggantian Cadangan Organik⁴



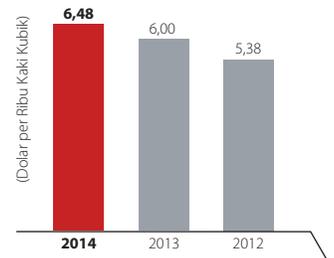
Harga Minyak Mentah Rata-rata Terealisasi³



Harga NGL Rata-rata Terealisasi³



Harga Gas Alam Rata-rata Terealisasi³



Dewan Direksi dan Petinggi Perusahaan

(Per 24 Feb. 2015)

Dewan Direksi

Richard L. Armitage (4, 5)

President, Armitage International LLC,
Mantan Wakil Menteri Luar Negeri AS

Richard H. Auchinleck (2, 3, 4)

Mantan President dan Chief Executive Officer,
Gulf Canada Resources Limited

Charles E. Bunch (1)

Chairman dan Chief Executive Officer,
PPG Industries, Inc.

James E. Copeland, Jr. (1, 2)

Mantan Chief Executive Officer,
Deloitte & Touche dan Deloitte Touche Tohmatsu

John V. Faraci (1)

Mantan Chairman dan Chief Executive Officer,
International Paper Company

Jody Freeman (3, 5)

Archibald Cox Professor of Law, Harvard Law School

Gay Huey Evans (1)

Wakil Chairman, The Financial Reporting Council,
dan Non-Executive Director, Aviva plc
dan Bank Itau BBA International Limited

Ryan M. Lance (2)

Chairman dan Chief Executive Officer
ConocoPhillips

Arjun N. Murti (1)

Mantan Mitra, Goldman Sachs

Robert A. Niblock (2, 3, 4)

Chairman, President dan Chief Executive Officer,
Lowe's Companies, Inc.

Harald J. Norvik (2, 3, 5)

Mantan Chairman, President dan
Chief Executive Officer, Statoil

William E. Wade, Jr. (3, 4)

Mantan President,
Atlantic Richfield Company

1) Anggota Komite Audit dan Keuangan

2) Anggota Komite Eksekutif

3) Anggota Komite SDM dan Kompensasi

4) Anggota Komite Urusan Direksi

5) Anggota Komite Kebijakan Publik



Tim Pimpinan Eksekutif

Ryan M. Lance

Chairman dan Chief Executive Officer

Matt J. Fox

Executive Vice President, Exploration dan Production

Al J. Hirshberg

Executive Vice President, Technology dan Projects

Jeff W. Sheets

Executive Vice President, Finance
dan Chief Financial Officer

Don E. Walette, Jr.

Executive Vice President, Commercial,
Business Development dan Corporate Planning

Janet Langford Kelly

Senior Vice President, Legal, General Counsel,
dan Corporate Secretary

Andrew D. Lundquist

Senior Vice President, Government Affairs

Ellen R. DeSanctis

Vice President, Investor Relations
dan Communications

Sheila Feldman

Vice President, Human Resources,
dan Real Estate dan Facilities Services

Pimpinan Operasional dan Pejabat Perusahaan Lainnya

Larry E. Archibald

Senior Vice President, Exploration

Luc J.F. Messier

Senior Vice President, Projects,
Aviation dan Chief Procurement Officer

Don G. Hrap

President, Lower 48

Trond-Erik Johansen

President, Alaska

Kerr A. Johnston

President, Negara Lain

Ken Lueers

President, Kanada

Joe P. Marushack

President, Asia Pasifik dan Timur Tengah

Steinar Vaage

President, Eropa

Mike Ferrow

Vice President, Health, Safety
dan Environment

Glenda M. Schwarz

Vice President dan Controller

Berdiri—Kiri ke kanan: Robert A. Niblock, James E. Copeland, Jr.,
Ryan M. Lance, Richard H. Auchinleck, Charles E. Bunch,
William E. Wade, Jr.

Duduk—Kiri ke kanan: Gay Huey Evans, Richard L. Armitage,
Jody Freeman, John V. Faraci, Arjun N. Murti, Harald J. Norvik

Informasi Pemegang Saham

Rapat Tahunan

Rapat tahunan pemegang saham ConocoPhillips akan dilangsungkan pada:

Selasa, 12 Mei 2015
Omni Houston Hotel at Westside
13210 Katy Freeway
Houston, TX 77079

Pemberitahuan rapat dan bahan rapat akan dikirimkan kepada semua pemegang saham.

Rencana Pembelian Saham Langsung dan Re-investasi Dividen

Program Layanan Investor ConocoPhillips adalah rencana pembelian saham langsung dan re-investasi dividen yang menawarkan kepada para pemegang saham cara praktis membeli saham tambahan dan melakukan re-investasi dividen saham biasa milik mereka. Tidak ada komisi untuk pembelian saham perusahaan yang dilakukan melalui pembayaran tunai langsung. Hubungi Computershare untuk meminta paket pendaftaran:

Nomor bebas biaya: 800-356-0066

Anda juga dapat mendaftar secara online www.computershare.com/investor. Pemegang saham terdaftar dapat mengakses komunikasi penting para investor secara online dan mendaftar untuk selanjutnya menerima bahan-bahan pemegang saham secara elektronik dengan mengikuti petunjuk pendaftaran.

Kantor Pusat dan Kantor Terdaftar

600 N. Dairy Ashford Road
Houston, TX 77079

2711 Centerville Road
Wilmington, DE 19808

Agen dan Kantor Pendaftar Transfer Saham

Computershare
211 Quality Circle, Suite 210
College Station, TX 77845
www.computershare.com

Permintaan Informasi

Untuk informasi tentang dividen dan sertifikat, atau untuk meminta formulir perubahan alamat, pemegang saham dapat menghubungi:

Computershare
P.O. Box 30170
College Station, TX 77842-3170
Nomor bebas biaya: CSB -356-0066
Di luar AS: 201-680-6578
TDD untuk penyandang tunarungu:
800-231-5469
TDD di luar AS: 201-680-6610
www.computershare.com/investor

Petugas di kantor-kantor berikut ini juga dapat menjawab pertanyaan investor tentang perusahaan:

Investor Lembaga:

ConocoPhillips Investor Relations
600 N. Dairy Ashford Road
Houston, TX 77079
281-293-5000
investor.relations@conocophillips.com

Investor Perorangan:

ConocoPhillips Shareholder Relations
600 N. Dairy Ashford Road, ML3074
Houston, TX 77079
281-293-6800
shareholder.relations@conocophillips.com

Kepatuhan dan Etika

Untuk panduan, atau untuk menyampaikan kekhawatiran atau mengajukan pertanyaan tentang masalah kepatuhan dan etika, hubungi Saluran Telepon Etika ConocoPhillips bebas biaya: 877-327-2272, tersedia 24 jam sehari, tujuh hari seminggu. Kantor etika juga dapat dihubungi melalui email ke ethics@conocophillips.com, Internet di www.conocophillips.ethicspoint.com, atau melalui surat ke:

Attn: Corporate Ethics Office
ConocoPhillips
600 N. Dairy Ashford, ML3170
Houston, TX 77079

Salinan Laporan Tahunan dan Surat Kuasa

Salinan Laporan ini dan Surat Kuasa, yang dilaporkan ke U.S. Securities and Exchange Commission, tersedia cuma-cuma dengan mengajukan permintaan di situs web perusahaan, menelepon 918-661-3700, atau mengirimkan surat ke:

ConocoPhillips Reports
B-13 Plaza Office Building
315 Johnstone Ave.
Bartlesville, OK 74004

Situs web

www.conocophillips.com

Situs ini mencantumkan sumber daya yang menarik bagi investor, termasuk buletin dan presentasi kepada analis sekuritas; salinan laporan tahunan dan surat kuasa ConocoPhillips; laporan ke U.S. Securities and Exchange Commission; dan data tentang kinerja K3L ConocoPhillips.

Rekonsiliasi Non-GAAP

(\$ Juta, kecuali diindikasikan)

	2014	2013	2012
Penghasilan-Disesuaikan			
Laba Bersih untuk ConocoPhillips	\$ 6.869	9.156	8.428
Penyesuaian			
Penurunan	641	269	901
Laba bersih dari penjualan aset	(38)	(1.075)	(1.532)
Insiden Bohai Bay	—	—	89
Utilisasi saldo rugi fiskal	—	(1)	(236)
Perubahan undang-undang pajak internasional	—	—	167
Penyesuaian pajak tangguhan	(59)	—	(72)
Penyesuaian depresiasi IFRS FCCL	—	(33)	—
Kerugian atas perjanjian kapasitas	83	—	—
Biaya pemisahan	—	—	84
Pembayaran penyelesaian pensiun	—	41	87
Penyesuaian depresiasi Qatar	28	—	—
Keuntungan pajak atas beban bunga	(61)	—	—
Klaim dan penyelesaian tertunda	(268)	(118)	(235)
Premi untuk pelunasan utang lebih awal	—	—	68
Perjanjian penghentian LNG Freeport	545	—	—
Operasi yang dihentikan—Phillips 66	—	—	(1.232)
Operasi yang dihentikan—Lainnya ¹	(1.131)	(1.178)	217
Penghasilan-Disesuaikan	\$ 6.609	7.061	6.734
Penghasilan per lembar saham biasa (<i>dolar</i>)	\$ 5,51	7,38	6,72
Penghasilan-disesuaikan per lembar saham biasa (<i>dolar</i>)	\$ 5,30	5,70	5,37
Laba terhadap Modal Digunakan			
Pembilang:			
Laba Bersih untuk ConocoPhillips	\$ 6.869	9.156	8.428
Penyesuaian atas penyisihan hal-hal khusus	(260)	(2.095)	(1.694)
Laba bersih yang dapat diatribusikan kepada kepentingan non-pengendali	69	59	70
Pembayaran bunga setelah pajak	421	398	461
Penghasilan ROCE	\$ 7.099	7.518	7.265
Penyebut:			
Rata-rata modal yang digunakan ²	\$ 75.773	71.730	78.281
Penyesuaian untuk mengecualikan operasi yang dihentikan	—	—	(10.928)
Modal rata-rata yang digunakan setelah disesuaikan	\$ 75.773	71.730	67.353
ROCE (<i>persen</i>)	9%	10	11

¹Mencakup Kashagan, Algeria, dan Nigeria.

²Total ekuitas plus total utang.

Salinan rekonsiliasi non-GAAP ini terdapat di www.conocophillips.com/nongaap.

Jelajahi ConocoPhillips

ConocoPhillips Overview
Fact Sheet - March 2015

ConocoPhillips is the world's largest independent exploration and production (E&P) company based on proved reserves and production of liquids and natural gas. We explore for, produce, transport and market crude oil, bitumens, natural gas, natural gas liquids and liquefied natural gas on a worldwide basis. As of Dec. 31, 2014, we had operations and activities in 27 countries.

Operations are managed through six segments, which are defined by geographic region: Alaska, Lower 48, Canada, Europe, Asia Pacific and Middle East, and Other International. As of April 1, 2014, Latin America and Poland are reported as part of the Other International segment. Prior to April 1, 2014, they were reported in the Lower 48 and Latin America segments and Europe segment, respectively. ConocoPhillips carried out exploration activities in 15 countries and produced hydrocarbons in 12 countries as of Dec. 31, 2014.

Key focus areas include safety, operating worldwide, protecting base production, executing major project start-ups and development drilling programs and adding resources through our global exploration program.

ConocoPhillips common stock is listed on the New York Stock Exchange under the ticker symbol COP.

2014 Production
1,540 Thousand barrels of oil equivalent per day

2014 Proved Reserves
8.9 Billion barrels of oil equivalent

2014 Resources
44 Billion barrels of oil equivalent

ConocoPhillips - Average Daily Net Production, 2014

Segment	Crude Oil (MMBO)	NGL (MMBO)	Bitumens (MMBO)	Natural Gas (MMBOE)	Total (MMBOE)
Alaska	362	13	-	48	423
Lower 48	188	97	-	1,491	1,776
Canada	13	23	129	711	876
Europe	136	8	-	463	607
Asia Pacific and Middle East	94	18	-	1,228	1,340
Other International	12	-	-	3	15
ConocoPhillips Total	595	159	129	2,843	3,726

2014 Production Mix

43% Natural Gas, 33% Crude Oil, 10% Bitumens, 14% NGL

2014 Capital Program

1,813, 1,827, 1,841, 1,859 (MM\$)

2014 Proved Reserves

8,900, 8,926, 8,957, 8,984 (BBOE)

Lembar Informasi

Operasi ConocoPhillips dikelola melalui enam segmen, yang ditentukan berdasarkan wilayah geografis. Lembar informasi Alaska, Lower 48, Kanada, Eropa, Asia Pasifik dan Timur Tengah, serta Negara Lain menyediakan perincian atas aset dan program masing-masing di seluruh perusahaan. Lembar informasi Ikhtisar ConocoPhillips menyediakan ringkasan strategi perusahaan dan memperinci Investasi Masyarakat; Kesehatan, Keselamatan Kerja, dan Lingkungan; Karyawan; Pembangunan Berkelanjutan; dan program Teknologi. Walaupun aktivitas eksplorasi dicakup di dalam setiap segmen, lembar informasi Eksplorasi Global menyediakan ikhtisar program eksplorasi di seluruh dunia.

Lembar informasi ini diperbarui setiap tahun dan tersedia pada situs web perusahaan di www.conocophillips.com/factsheets.

Rujukan

ConocoPhillips adalah perusahaan E&P independen terbesar di dunia berdasarkan produksi dan cadangan terbukti. ConocoPhillips berkantor pusat di Houston, Texas, memiliki operasi dan kegiatan di 27 negara, penghasilan tahunan \$53 miliar, total aset \$117 miliar, dan sekitar 19.100 karyawan per 31 Desember 2014. Produksi dari operasi berkelanjutan, tidak termasuk Libya, rata-rata 1.532 MBOED pada 2014, dan cadangan terbukti 8,9 miliar BOE per 31 Desember 2014.

Satuan Ukuran

BBL	Barel
MMBBL	Juta Barel
BBBL	Miliar Barel
BOE	Barel Setara Minyak
MMBOE	Juta Barel Setara Minyak
BBOE	Miliar Barel Setara Minyak
MBD	Ribu Barel per Hari
MMBD	Juta Barel per Hari
BOED	Barel Setara Minyak per Hari
MBOED	Ribu Barel Setara Minyak per Hari
MMBOED	Juta Barel Setara Minyak per Hari
BCF	Miliar Kaki Kubik
TCF	Triliun Kaki Kubik
MCFD	Ribu Kaki Kubik per Hari
MMCFD	Juta Kaki Kubik per Hari
BCFD	Miliar Kaki Kubik per Hari
MTPA	Juta Ton per Tahun

Singkatan yang Lazim Digunakan

CAGR	Angka Pertumbuhan Tahunan Gabungan
E&P	Eksplorasi dan Produksi
GAAP	Prinsip Akuntansi yang Berterima Secara Umum
HSE	Kesehatan, Keselamatan Kerja, dan Lingkungan
LNG	Gas Alam Cair
NGL	Cairan Gas Alam
OECD	Organisasi untuk Kerja Sama dan Pengembangan Ekonomi
PSC	Kontrak Bagi Hasil
ROCE	Laba terhadap Modal yang Digunakan
SAGD	<i>Steam-Assisted Gravity Drainage</i>
SEC	Badan Pengawas Pasar Modal
TRR	Total Angka yang Dapat Dicatat

Konversi Ukuran

6.000 Kaki Kubik Gas	=	1 Barel Setara Minyak
100.000 British Thermal Unit	=	1 Therm
1 Kaki Kubik Gas Alam	=	1.000 British Thermal Unit
1 Ton Minyak Mentah	=	7,3 Barel Minyak Mentah
1 Miliar Kubik Meter Gas	=	35,3 Miliar Kaki Kubik Gas
1 Juta Ton LNG	=	52,3 Miliar Kaki Kubik LNG

Pengungkapan tertentu dalam laporan tahunan ini dapat dianggap sebagai pernyataan "pandangan masa depan". Hal ini dibuat sesuai dengan cara "pelaporan yang aman" dari Private Securities Litigation Reform Act tahun 1995. "Pernyataan Berhati-hati" di bab Diskusi dan Analisis Manajemen di Formulir 10-K ConocoPhillips 2014 harus diartikan sehubungan dengan adanya pernyataan pandangan yang demikian.

"ConocoPhillips," "perusahaan," "kami," "kita," dan "milik kita" dipakai dalam laporan ini secara bergantian untuk mengacu kepada usaha ConocoPhillips dan semua unit usaha sebagai satu kesatuan.

Definisi "sumber daya": ConocoPhillips menggunakan istilah "sumber daya" dalam dokumen ini. Perusahaan memperkirakan total sumber daya berdasarkan sistem yang dikembangkan oleh Society of Petroleum Engineers yang mengelompokkan hidrokarbon yang diperoleh menjadi enam kategori berdasarkan status pada saat pelaporan. Tiga (cadangan terbukti, cadangan mungkin [probable], dan cadangan harapan [possible]) dianggap bersifat komersial, dan tiga lainnya dianggap tidak komersial atau contingent. Perkiraan sumber daya perusahaan mencakup volume keenam kategori itu. SEC mengizinkan perusahaan migas, dalam laporannya ke SEC, mengungkapkan hanya cadangan terbukti, cadangan mungkin, dan cadangan harapan. Kami menggunakan "sumber daya" dalam laporan tahunan ini yang oleh panduan SEC dilarang dicantumkan dalam laporan ke SEC.




ConocoPhillips