

自主 BRITANNIA LTC 核心控股  
技术能力 Siakap North-Petai 员工 可持续  
股东参与 基思利峡谷 发展 煤矸石 可行的  
现金流中立 责任+ 供应成本低 贝根  
古穆苏特持久 创新 品牌 灵活 股息  
社会责任感 全球 业绩 叙尔蒙 E&P  
eldfisk II 安全 卓越 克巴邦 利润 塞内加尔 福斯特溪  
鹰滩 CD5 多元资产组合 专业知识  
墨西哥湾 澳大利亚太平洋 液化天然气  
文化勘探 康菲精神 (SPIRIT) 价值观



致股东函	1
我们的承诺，我们的品牌	6
财务和作业概况	8
董事会	10
公司管理层	11
股东资料	12
非公认会计准则调节	13
康菲公司	14
参考资料	封三



**蓝睿谕 (Ryan M. Lance)**  
董事长兼首席执行官

# 致股东函

## 尊敬的各位股东：

今年的《致股东函》提出了一个特殊的挑战。认可企业在 2014 年取得的重要成就固然重要，但同样重要的是要认识到，2015 年我们进入了石油与天然气价格的急剧下滑期。因此，我将谈到这两个方面。将我们的过去和未来相连的是一种既灵活又富有弹性的业务方法。我们相信，在与我们类似的周期性业务领域向股东提供价值的过程中，这一点至关重要。同样重要的是，我们在责任与绩效的基础上建立了现在的企业。我们立下承诺，实现承诺。

2012 年，康菲公司成为自主专营的勘探开采公司之时，我们确立了独特的核心价值，既通过在产量与利润方面实现 3%-5% 的综合年增长率，以及提供具有吸引力的股息，为股东们带来每年两位数的回报。这些目标是基于每年约 160 亿美元的资本支出，以及重大资产组合升级计划。2012 和 2013 年，我们都完成了资产组合转型、执行了我们的投资计划，并维持了强大的资产负债表，所有这些都奠定了康菲公司在产量与利润方面的增长。截止到 2014 年，我们的核心价值已经取得了强劲的发展势头——我们实现了既定的目标。简言之，我们兑现了承诺。

“我们在**责任与绩效**  
的基础上建立了  
现在的企业。”



**27** 在 27 个国家开展作业和  
活动

2014 年以来的重要成就包括：

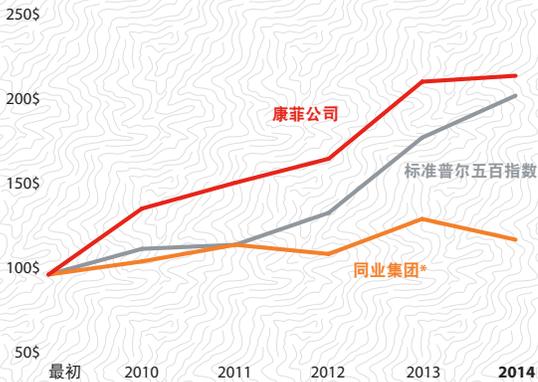
- 除利比亚以外，在连续作业方面，均实现了 4% 的同比增长率，完成了我们的产量增长目标。
- 以 8% 的同比定价利润增长率超越了我们的利润增长目标。
- 作为我们为股东提供有吸引力的股息这一长期承诺的一部分，股息增长了 5.8%。
- 售出了我们的尼日利亚业务，完成了之前发布的资产处置计划。自 2012 年起，我们已从资产出售过程中产生 140 亿美元的收入。
- 以 8.9 亿桶油当量的年终总储量，实现了 124% 的有机储量置换率。
- 五个大型项目投产、非常规开发项目得到发展、安全性与环境绩效得到了进一步提高，运营目标得以实现。



贝根的四井场，其中多井场钻探仍在继续提高效率并减少我们的环境足迹。

**五年累计总股东回报**

(美元；比较中假设在 2009 年 12 月 31 日投资 100 美元并且所有股息分配用于再投资)



\*阿纳达科、阿帕奇、英国天然气集团、英国石油公司、雪佛龙、戴文、埃克森美孚、西方石油、皇家荷兰壳牌和总计。

在过去的三年中，市场已经认可了我们在执行计划和实现目标方面所取得的成功。2014 年，我们连续第三年在股东回报总额方面位居同行前 25%。

**2014 年回顾**

在财务上，2014 年，我们上报了 69 亿美元的收入，每股盈利 5.51 美元。除去特殊项目，全年调整后的盈利为 66 亿美元，每股盈利为 5.30 美元。年末，我们实现了 51 亿美元的现金及现金等价物，以及 30% 的资本负债率。有关我们概念财务业绩的其它详细内容，请参见本报告的 8 页和 9 页。

在运营上，我们看到我们的传统资产有了稳定的产量、开发钻探计划有了持续的增长、五大项目首次投产，同时勘探计划也取得了成功。我们的传统资产业绩良好，我们还顺利完成了资产组合范围内的多个重大转变。

开发钻探计划仍在继续推动我们的发展，在北美非常规资产方面尤为如此。鹰滩和贝根的产量同比增长了35%，反映了我们这些活动范围内核心地区高品质矿区的强劲表现。在非常规资产组合中，我们进行了评价活动以及初步试验，以评估我们的资源位置并优化开发计划。我们将鹰滩资源评估提高了700多百万桶油当量。我们相信，我们仍处在全面开发这一矿区资源潜力以及北美其它非常规资产的初期阶段。

2014年的总量增长也受到了资产组合范围内五大主要项目首次投产的推动：马来西亚的Siakap North-Peta、古穆苏特和克巴邦；加拿大油砂的福斯特溪F段；以及英国的布列塔尼亚长期加压油田。这些项目将在2015年及未来时间内继续保持活跃并实现增长。在这一年，我们还准备在澳大利亚APLNG以及加拿大的叙尔蒙二期进行投产，两个项目均预计将于2015年年中投产。

勘探方面，我们在塞内加尔近海地区的两口油井发现了石油，对北美非常规油井和墨西哥湾之前的深海发现也

进行了评估。我们还在墨西哥湾和加拿大近海地区增加了矿区。

我们2014年运营情况的其它相关信息，请参见本报告第14页上的企业情况说明书。

除了财务及运营方面的成绩，我们在开发并应用不同的技术能力、培养世界一流的工作人员以及提高声誉方面，也取得了很大的进步。这些对于我们的成功至关重要。

我们继续着力于提高技术，这是我们公司的一项竞争优势。这一年我们获得了巨大的技术进步，这一点在我们已获取大量资源位置的区域（例如：非常规储区和油砂）尤为明显。在这些创新中，我们在美国本土48个州采用了当前正在进行的鹰滩初步试验数据，对井距进行了优化并提高了钻井和完井的成本效率。在油砂方面，我们运用技术减少温室气体排放并降低汽油比率的同时，降低了供应成本并提高了产量。



柯蒂斯岛的APLNG项目向首个液化天然气推进（预期为2015年年中）。

位于马来西亚近海地区的古穆苏特浮式开采系统于2014年10月产出了第一批石油。

2014年，我们进一步提高了员工的优先级。我们正在形成团结协作的文化，并在医疗保健以及职业发展方面进行投资。我们相信这是实现将康菲公司建设成理想工作环境这一目标的重要方面。同时我们也在努力使我们的企业成为更加安全的工作场所。2014年，我们在全球范围内实施了8项救生规则，并继续将流程安全作为重点。

我们还制定了用于指导改善环境绩效的战略框架。连续八年，我们因在可持续发展方面所做出的贡献而受到《道琼斯可持续发展指数·北美》的认可。我们认识到，在我们这个行业，要取得长期的成功，需要有强大的健康、安全、环境与社会绩效。我们为已取得的成就感到自豪，且永远不会停下寻找进一步改进方法的步伐。

在我们开展业务的社区，我们努力成为负责任的邻居与合作伙伴。我们积极与利益相关者建立友好关系，了解他们的期望，并将这些意见融合到我们的商业计划中。我们再次将慈善投资重点放到了两个标志性计划中——其中一个以全球的水和生物多样性实践为重点，另一个则以初高中数学教育为重点。

不论以任何标准去衡量，2014年都是康菲公司作为自主专营勘探开采公司的又一个成功之年。我们兑现了承诺并实现了战略目标。我们很高兴，市场也给予了关注。在此，我要感谢我们兢兢业业工作的员工、我们的董事会以及我们的股东，感谢大家为我们的成功做出的贡献。



通过8项救生规则，持续关注安全问题

## 展望未来

虽然我们对于在2014年取得的进展倍感欣慰，但是，也不能忽视石油与天然气价格急剧下滑的趋势，这一趋势自该年年底开始并一直持续到了2015年。尽管当前石油与天然气价格下滑的持续时间尚无法预测，但全球供给却出现了比之前预期更为旺盛的趋势，这很大程度上归因于北美非常规储区的发展。此外，全球石油需求量的增长比之前预测稍缓。因此，这种供需的不平衡会限制2015年或今后更长时间内的价格。



康菲公司员工运用复杂的分析、可视化与技术优化钻井机会。

我们迅速对当前的低油价环境做出了反应，在一个巨大的由低成本供应发展机会、主要项目的主体开支以及强大的资产负债表构成的资产组合方面做出了很好地定位。几乎就在油价开始下滑时，我们即对资本方案进行了决定性的调整。我们将2015年的资本支出预算减少到了115亿美元，比2014年减少了30%以上。此外，2014年末，我们有50多亿美元的现金及现金等价物，并具备利用资产负债表的能力。

“我们了解自己的重点，  
并矢志不渝地为之奋斗——  
在 2017 年提供具有吸引力的  
股息、保持现金流中立并以  
回报率为重点。”

促使我们采取行动应对当前价格环境的因素是我们重点要保护股息和基础产量、保持 2017 年现金流中立始终处于正轨，并保护我们未来的投资机会。最为重要的是，我们始终坚持确保个人以及工艺流程的安全。即使是在调整后的资本水平，我们仍希望能在 2015 年取得利比亚以外地区持续作业产量增长 2%-3% 的成绩。这是我们多样化资产基础的一个实证，我们的生产动力将来自钻探方案的制定以及主要项目的投产。我们同时还在公司范围内采取措施，努力降低成本；并将继续利用成本效率提高回报率。

能源发展环境在很短的时间内就发生了急剧变化。我们很难确切掌握未来的价格情况。因此，我们将工作重点放在了可以掌控的因素上，同时调整企业，争取在商品价格较低的环境中也能取得持续性的成功。这意味着继续降低资产组合中资产的供应成本、保持资本灵活性和财务能力、执行成本结构防范措施，并确保投资安全。



4%

利比亚以外地区的持续作业产量增长



8%

定价利润增长

我们为 2014 年取得的诸多成绩感到自豪，也为能够针对不断变化的市场情况迅速审慎地做出反应而高兴。在我们这个不稳定的行业中，这种能力是取得持续性业绩的关键。我们了解自己的优先级，并矢志不渝地为之奋斗——在 2017 年提供具有吸引力的股息、保持现金流中立并以回报率为重点。我们将密切关注环境并根据需要作出调整，以确保不论在何种价格环境下，康菲公司都能够成为核心能源公司，始终是赢家之一。

蓝睿谔 (Ryan M. Lance)

董事长兼首席执行官

2015 年 2 月 24 日

# 我们的承诺，我们的品牌

康菲公司的品牌确保了无论环境如何改变，我们的企业本质和核心价值都始终如一。我们相信，对我们品牌的明确阐释将表明令我们与众不同的因素以及我们之所以会成为首选勘探与开采公司的原因。这有助于我们招募顶级人才、进入新市场、与社区建立信任，并在利益相关方中保持良好的声誉。当我们思考是什么使康菲公司与众不同，是什么将我们凝聚在一起时，我们就会想到康菲公司品牌的实质——**责任 + 业绩**。这两项要求不仅指导着我们做什么，也指导着我们如何去做。

## 始终如一的康菲公司品牌，

### 责任 (我们该怎么做)

我们的康菲精神（SPIRIT）价值观指导着我们的行为和活动。它将我们的组织凝聚成为一个整体。我们的声誉建立在对利益相关者、社区以及彼此负责之上。



### 业绩 (我们做什么)

在康菲公司，我们在负责任地获取、开发并生产石油与天然气方面发挥自己的作用，帮助满足世界能源需求。我们承诺在全球范围内实现较高的业绩标准。我们言出必行。

## 为我们实现企业目标，

### 我们的康菲精神 (SPIRIT) 价值观

- 安全
- 人本
- 诚信
- 责任
- 创新
- 合作



### 我们如何代表 康菲公司

- 勇于负责
- 团结协作
- 精于专业
- 有目标的创新
- 谦逊自信
- 负责可靠

## 提供了支持。

### 二 使命

我们的存在就是为文明提供动力。

### 愿景

我们的愿景是开创全新的卓越标准，成为所有利益相关者首选的勘探与开采公司。

### 战略目标

- 智慧增长
- 丰厚回报
- 康菲精神（SPIRIT）价值观

它不仅仅关乎我们做什么。还关乎我们如何做。  
“我们的做事方式”是康菲公司与众不同的关键。

我们通过自己的行为与活动体现康菲精神（SPIRIT）价值观。

我们向利益相关方展现康菲公司，并影响他们对我们企业的看法。

**S**

安全

**P**

人本

**I**

诚信

**R**

责任

**I**

创新

**T**

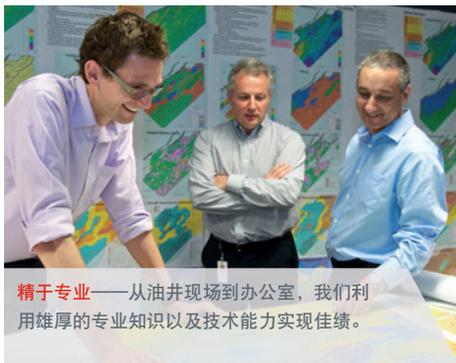
合作



**勇于负责**——我们对我们的利益相关方、作业所在的社区以及彼此负责。



**团结协作**——通过展开内部及外部的合作，我们知道更多可能。



**精于专业**——从油井现场到办公室，我们利用雄厚的专业知识以及技术能力实现佳绩。



**有目标创新**——我们不断运用科技解决行业内最严峻的挑战并减少我们的环境足迹。



**自信谦逊**——我们言语坦诚，彬彬有礼，积极对影响我们核心业务的问题发表自己的意见。



**负责可靠**——我们认为负责就是做对的事——即使无人监督，也始终如一。

# 财务和作业概况

## 财务摘要

(除非另有说明，单位为百万美元)

	2014	2013	2012
总收入及其它收入	\$ 55,517	58,248	62,004
归属于康菲公司的净收入 (盈利)	\$ 6,869	9,156	8,428
普通股每股盈利——稀释 (美元)	\$ 5.51	7.38	6.72
持续性经营活动净现金流	\$ 16,592	15,801	13,458
资本计划 <sup>1</sup>	\$ 17,144	16,918	15,722
回购公司普通股	\$ —	—	5,098
公司普通股已付股息	\$ 3,525	3,334	3,278
资产总额	\$ 116,539	118,057	117,144
负债总额	\$ 22,565	21,662	21,725
总权益	\$ 52,273	52,492	48,427
负债总额占资本的百分率	30%	29	31
普通股股东权益	\$ 51,911	52,090	47,987
普通股股东每股权益——账面价值 (美元)	\$ 42.16	42.49	39.33
普通股每股现金股息 (美元)	\$ 2.84	2.70	2.64
普通股每股收盘股价 (美元)	\$ 69.06	70.65	57.99
年底时已发行普通股股数 (千股)	1,231,353	1,225,939	1,220,017
平均已发行的普通股股数 (千股)			
基础	1,237,325	1,230,963	1,243,799
稀释	1,245,863	1,239,803	1,253,093
投入资本回报率	9%	10	11

## 经营摘要

产量<sup>2</sup>

原油产量 (千桶/日)	595	581	595
天然气液产量 (千桶/日)	159	156	156
沥青产量 (千桶/日)	129	109	93
天然气产量 (百万立方英尺/日)	3,943	3,939	4,096
合计 (千桶油当量/日)	1,540	1,502	1,527
平均成交价格 <sup>3</sup>			
原油平均价格 (每桶)	\$ 92.94	103.51	105.98
天然气液平均价格 (每桶)	\$ 38.71	40.79	45.55
沥青平均价格 (每桶)	\$ 55.13	53.27	53.91
天然气平均价格 (每千立方英尺)	\$ 6.48	6.00	5.38
探明储量 <sup>3</sup>			
原油储量 (百万桶油当量)	2,708	2,749	2,779
天然气液储量 (百万桶油当量)	715	744	694
沥青储量 (百万桶油当量)	2,066	2,030	1,900
天然气储量 (十亿立方英尺)	20,500	20,388	19,614
合计 (百万桶油当量)	8,906	8,921	8,642
有机储量置换率 (百分比) <sup>4</sup>	124%	179	156
面积 <sup>3</sup>			
已开发净面积 (百万英亩)	10.9	11.3	12.2
未开发净面积 (百万英亩)	40.8	42.3	44.2
合计 (百万英亩)	51.7	53.6	56.4

<sup>1</sup> 包括已停止的作业，不包括2013年FCCL的28.10亿美元预付款。

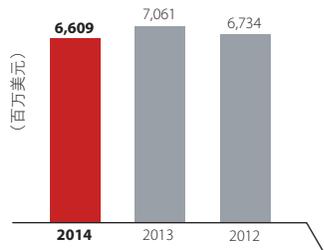
<sup>2</sup> 仅代表持续性作业，包括已从我们的生产指导中去除的利比亚产量。

<sup>3</sup> 包括已停止的作业。

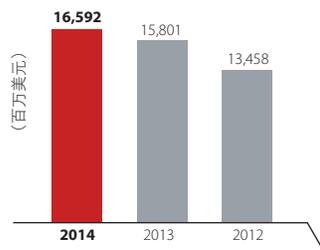
<sup>4</sup> 有机储量置换率不含收购和出售的影响。

非公认会计准则财务资料的使用——本年报中含有非公认会计准则财务测算标准，将其纳入本年报是为了便于将公司在各个时期的经营业绩进行比较并且与同类公司相比较。与根据美国公认会计准则 (GAAP) 确定的相关项目之间的调节如第13页所示并载于 [www.conocophillips.com/nongAAP](http://www.conocophillips.com/nongAAP) 网站。

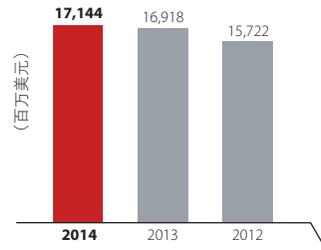
调整后的盈利



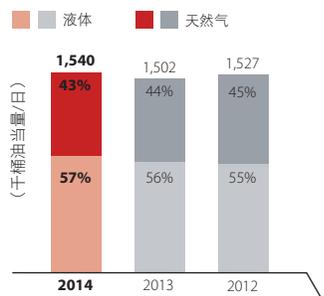
持续性经营活动现金流



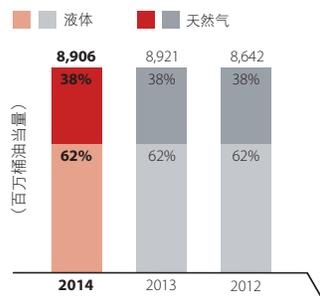
资本计划<sup>1</sup>



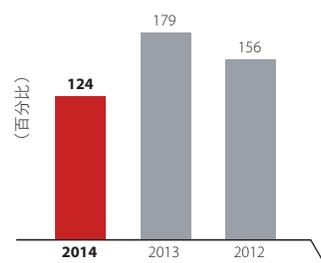
总产量<sup>2</sup>



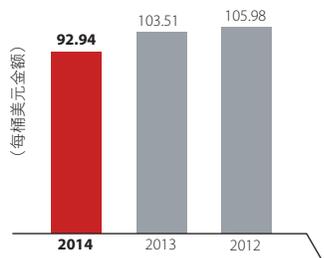
探明储量<sup>3</sup>



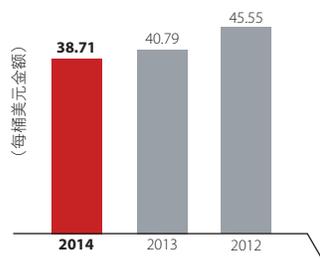
有机储量置换率<sup>4</sup>



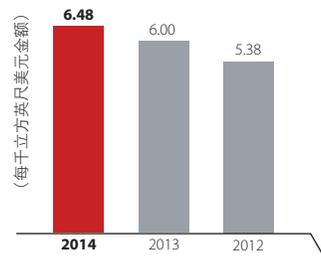
原油平均成交价格<sup>3</sup>



天然气液平均成交价格<sup>3</sup>



天然气平均成交价格<sup>3</sup>



# 董事会与公司管理层

(2015年2月24日资料)

## 董事会

### Richard L. Armitage (4, 5)

Armitage International LLC 公司总裁，  
前任美国副国务卿

### Richard H. Auchinleck (2, 3, 4)

Gulf Canada Resources Limited  
公司前任总裁兼首席执行官

### Charles E. Bunch (1)

PPG Industry 公司董事长兼首席执行官

### James E. Copeland, Jr. (1, 2)

德勤和德勤华永前任首席执行官

### John V. Faraci (1)

国际纸业公司前董事长兼首席执行官

### Jody Freeman (3, 5)

哈佛法学院阿奇博尔德考克斯法学教授

### Gay Huey Evans (1)

英杰华保险集团和 Itau BBA 银行国际有限  
公司财务报告委员会副主席兼非执行董事

### 蓝睿谔 (Ryan M. Lance) (2)

康菲公司董事长兼首席执行官

### Arjun N. Murti (1)

高盛投资公司前合作伙伴

### Robert A. Niblock (2, 3, 4)

劳氏公司 (Lowe's Companies, Inc.) 董事长、  
总裁兼首席执行官

### Harald J. Norvik (2, 3, 5)

挪威国家石油公司前任董事长、  
总裁兼首席执行官

### William E. Wade, Jr. (3, 4)

阿科公司 (Atlantic Richfield Company) 前任总裁

- 1) 审计和财务委员会成员
- 2) 执行委员会成员
- 3) 人力资源和薪资委员会成员
- 4) 董事事务委员会成员
- 5) 公共政策委员会成员



## 高管领导团队

**蓝睿谕 (Ryan M. Lance)**  
董事长兼首席执行官

**马特·福克斯 (Matt J. Fox)**  
勘探与开采业务执行副总裁

**埃尔·希斯伯格 (Al J. Hirshberg)**  
技术和项目执行副总裁

**杰夫·西兹 (Jeff W. Sheets)**  
负责财务的执行副总裁兼财务总监

**华纳德 (Don E. Wallete, Jr.)**  
负责商务、业务开发与公司规划的执行副总裁

**珍妮特·朗格弗德·凯利 (Janet Langford Kelly)**  
高级法务副总裁，法律总顾问兼公司秘书

**安德鲁·伦德奎斯特 (Andrew D. Lundquist)**  
政府事务高级副总裁

**艾伦·迪桑克提斯 (Ellen R. DeSanctis)**  
投资者关系和沟通副总裁

**希拉·费尔德曼 (Sheila Feldman)**  
人力资源及房地产和设施服务部门副总裁

## 业务运营领导和公司其他高级职员

**拉瑞·阿奇博尔德 (Larry E. Archibald)**  
勘探业务高级副总裁

**吕克·梅西耶 (Luc J.F. Messier)**  
项目、航空业务与首席采购官

**唐·拉普 (Don G. Hrap)**  
美国本土 48 个州业务总裁

**特隆德·埃里克·乔纳森 (Trond-Erik Johansen)**  
阿拉斯加业务总裁

**克尔·约翰斯顿 (Kerr A. Johnston)**  
其它国际业务总裁

**肯·罗尔斯 (Ken Lueers)**  
加拿大业务总裁

**马儒生 (Joe P. Marushack)**  
亚太和中东地区业务总裁

**斯丹纳·沃格 (Steinar Vaage)**  
欧洲业务总裁

**迈克·法罗 (Mike Ferrow)**  
健康、安全与环境事务副总裁

**格兰达·施瓦兹 (Glenda M. Schwarz)**  
副总裁兼财务主管

站立者——左至右： Robert A. Niblock, James E. Copeland, Jr.,  
Ryan M. Lance, Richard H. Auchinleck, Charles E. Bunch,  
William E. Wade, Jr.

就座者——左至右： Gay Huey Evans, Richard L. Armitage,  
Jody Freeman, John V. Faraci, Arjun N. Murti, Harald J. Norvik

# 股东资料

## 年度会议

康菲公司股东年会举办信息如下:

2015年5月12日(星期二)  
Omni Houston Hotel at Westside  
13210 Katy Freeway  
Houston, TX 77079

会议通知以及代理材料正在向所有股东发送。

## 直接购买股票及股利再投资计划

康菲公司投资者服务计划是一项直接购买股票及股利再投资计划,为股东提供购买更多股票并将其普通股股利进行再投资的便利途径。用现金付款直接购买公司股票可免佣金。请致电Computershare索取登记资料:

免费电话:800-356-0066

您也可在网上注册,地址为 [www.computershare.com/investor](http://www.computershare.com/investor)。已登记的股东可在网上获取重要的投资者沟通信息并签约将来接收电子版的股东材料,请遵循以下注册说明操作。

## 总部及注册办事处

600 N. Dairy Ashford Road  
Houston, TX 77079

2711 Centerville Road  
Wilmington, DE 19808

## 股票专人代理和登记员

Computershare  
211 Quality Circle, Suite 210  
College Station, TX 77845  
[www.computershare.com](http://www.computershare.com)

## 信息索取

股东如需股利和证书相关信息,或是索取地址变更表,可联系:

Computershare  
P.O.Box 30170  
College Station, TX 77842-3170  
免费电话:800-356-0066  
美国以外地区:201-680-6578  
听障人士专线:800-231-5469  
美国以外地区专线:201-680-6610  
[www.computershare.com/investor](http://www.computershare.com/investor)

以下办事处人员也可回答投资者有关本公司的问题:

**机构投资者:**  
康菲公司投资者关系  
600 N. Dairy Ashford Road  
Houston, TX 77079  
281-293-5000  
[investor.relations@conocophillips.com](mailto:investor.relations@conocophillips.com)

**个人投资者:**  
康菲公司股东关系  
600 N. Dairy Ashford Road, ML3074  
Houston, TX 77079  
281-293-6800  
[shareholder.relations@conocophillips.com](mailto:shareholder.relations@conocophillips.com)

## 合规与商业道德

如需合规和道德事宜相关指导或者是表达相关顾虑或提出问题,请致电康菲公司免费商业道德热线:877-327-2272,每周7天、每天24小时接听。也可通过电子邮件联系商业道德办公室(电子邮件地址为 [ethics@conocophillips.com](mailto:ethics@conocophillips.com)),或者访问 [www.conocophillips.ethicspoint.com](http://www.conocophillips.ethicspoint.com) 网站,或者写信:

Attn: Corporate Ethics Office  
ConocoPhillips  
600 N. Dairy Ashford, ML3170  
Houston, TX 77079

## 年报及代理声明副本

上报给美国证券交易委员会的年报以及代理声明的副本均可免费提供,请通过公司网站、致电918-661-3700或写信索取:

ConocoPhillips Reports  
B-13 Plaza Office Building  
315 Johnstone Ave.  
Bartlesville, OK 74004

## 网站

[www.conocophillips.com](http://www.conocophillips.com)

此网站含有股东感兴趣的资源,包括新闻发布和证券分析师演示材料、康菲公司年报和代理声明副本、呈报美国证券交易委员会的报告以及康菲公司健康、安全与环境业绩相关数据。

# 非公认会计准则调节

(除非另有说明, 单位为百万美元)

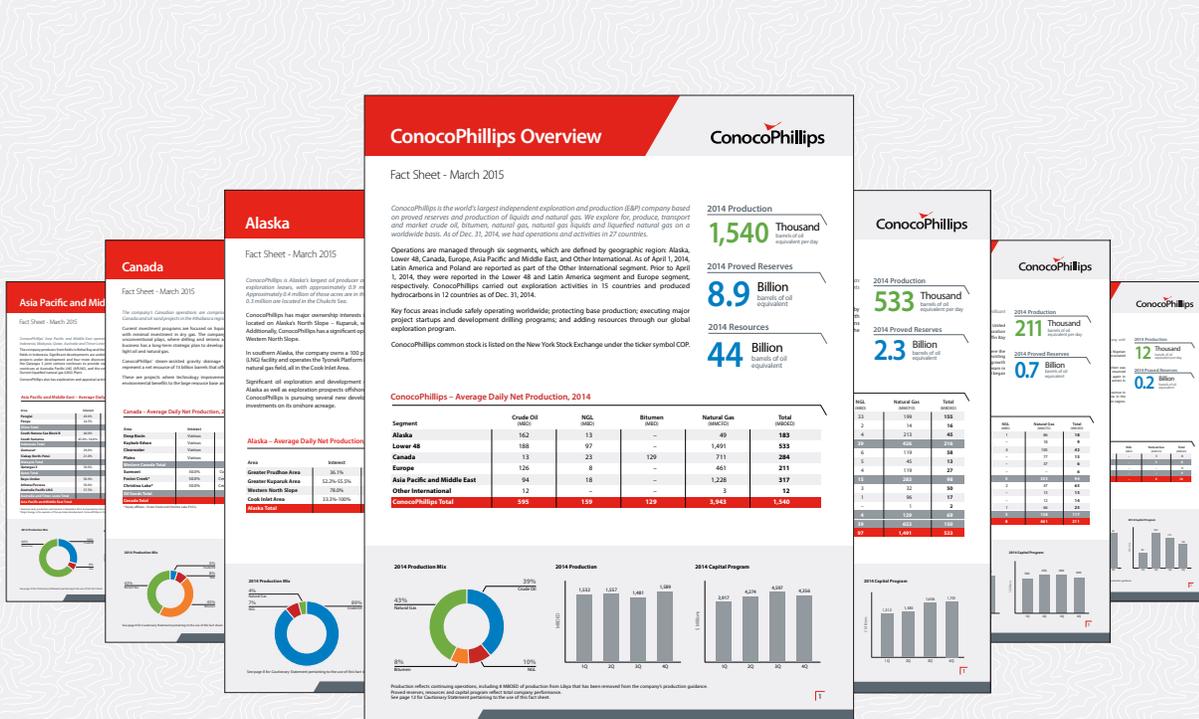
	2014	2013	2012
<b>调整后的盈利</b>			
归属于康菲公司的净利润	\$ 6,869	9,156	8,428
调整项目:			
资产减值	641	269	901
资产销售净利得	(38)	(1,075)	(1,532)
渤海湾事故	—	—	89
税损结转扣减实现	—	(1)	(236)
国际税法变动	—	—	167
递延税费调整	(59)	—	(72)
FCCL 按国际财务报告准则 (IFRS) 所做折旧调整	—	(33)	—
能力协议损失	83	—	—
分立成本	—	—	84
养老金结算费用	—	41	87
卡塔尔折旧调整	28	—	—
利息费用税收优惠	(61)	—	—
待决索赔与和解	(268)	(118)	(235)
提前清偿债务溢价	—	—	68
自由港液化天然气终止协议	545	—	—
已终止经营之业务—Phillips 66	—	—	(1,232)
已终止经营之业务—其它 <sup>1</sup>	(1,131)	(1,178)	217
<b>调整后的盈利</b>	<b>\$ 6,609</b>	<b>7,061</b>	<b>6,734</b>
普通股每股盈利 (美元)	\$ 5.51	7.38	6.72
调整后的普通股每股盈利 (美元)	\$ 5.30	5.70	5.37
<b>投入资本回报率</b>			
分子项:			
归属于康菲公司的净利润	\$ 6,869	9,156	8,428
扣除特殊项目的调整	(260)	(2,095)	(1,694)
归属于非控股权益的净利润	69	59	70
税后利息费用	421	398	461
ROCE 利润	\$ 7,099	7,518	7,265
分母项:			
投入资本平均数 <sup>2</sup>	\$ 75,773	71,730	78,281
扣除停止经营业务的调整	—	—	(10,928)
调整后的投入资本平均数	\$ 75,773	71,730	67,353
<b>ROCE (百分比)</b>	<b>9%</b>	<b>10</b>	<b>11</b>

<sup>1</sup>包括卡沙甘、阿尔及利亚和尼日利亚。

<sup>2</sup>权益总额加上负债总额。

可在网站上找到此份非公认会计准则调节资料的副本, 网址为 [www.conocophillips.com/nongaap](http://www.conocophillips.com/nongaap)。

# 康菲公司



## 情况说明书

康菲公司的业务是通过以地域来划分的六个分部来管理。阿拉斯加、美国本土 48 个州、加拿大、欧洲、亚太和中东地区，以及其它国际情况说明，将提供公司内个人资产和计划的详细信息。康菲公司概况情况说明书将提供公司战略与社区投资情况详细信息；健康、安全与环境；人员；可持续性发展；以及技术方案的汇总。虽然每个分部都包含了勘探活动，但全球勘探情况说明书将提供全球勘探计划的概况。

这些情况说明书将每年更新一次，并可在以下公司网站上获取 [www.conocophillips.com/factsheets](http://www.conocophillips.com/factsheets)。

# 参考资料

就产量和探明储量而言，康菲公司是全球最大的自主专营勘探与开采的公司。总部位于德克萨斯州休斯顿的康菲公司，在 27 个国家内开展了作业活动，截至 2014 年 12 月 31 日，年营业收入达 530 亿美元，总资产为 1,170 亿美元，并拥有约 19,100 名员工。2014 年持续经营业务产量平均为 1,532 千桶油当量/日（MBOED），截至 2014 年 12 月 31 日的探明储量为 89 亿桶油当量（BOE）。

## 度量单位

BBL	桶
MMBBL	百万桶
BBBL	十亿桶
BOE	桶油当量
MMBOE	百万桶油当量
BBOE	十亿桶油当量
MBD	千桶/日
MMBD	百万桶/日
BOED	桶油当量/日
MBOED	千桶油当量/日
MMBOED	百万桶油当量/日
BCF	十亿立方英尺
TCF	万亿立方英尺
MCFD	千立方英尺/日
MMCFD	百万立方英尺/日
BCFD	十亿立方英尺/日
MTPA	百万吨/年

## 常用缩略语

CAGR	复合年增长率
E&P	勘探与开采
GAAP	一般公认会计准则
HSE	健康、安全与环境
LNG	液化天然气
NGL	天然气液
OECD	经济合作与发展组织
PSC	产量分成合同
ROCE	投入资本回报率
SAGD	蒸汽辅助重力驱油
SEC	证券交易委员会
TRR	总的可记录事故发生率

## 公制转换

6,000 立方英尺气体	=	1 桶油当量
100,000 英热单位	=	1 克卡
1 立方英尺天然气	=	1,000 英热单位
1 吨原油	=	7.3 桶原油
10 亿立方米气体	=	353 亿立方英尺气体
1 百万吨液化天然气	=	523 亿立方英尺液化天然气

本年报中的某些披露可能会被视为“前瞻性”的说明。这些说明根据 1995 年私人证券诉讼改革法案中的“安全港”条款作出。康菲公司 2014 表 10-K “管理层讨论与分析”一节中的“提醒说明”应结合这些说明加以解读。

在本年报中交替使用的“康菲公司”、“本公司”、“我们”或“我们的”等词语均指康菲石油公司及其下属企业的业务。

“资源”的定义：康菲公司在本文件中使用了“资源”一词。本公司按照石油工程师学会制定的系统来估算资源总量，根据这些资源在本报告编制时的状况，将可采碳氢化合物分为六类。其中三类（探明、可信及可能储量）为商业性储量，另外三类则属于非商业性或未定储量。本公司的资源估算包括全部六个类别的储量。证券交易委员会（SEC）准许石油和天然气公司在其向 SEC 提交的文件中仅披露探明、可信及可能储量。我们在此年报中使用了“资源”一词，而 SEC 的指导方针禁止我们将其包含在向 SEC 提交的文件中。敬请美国的投资者密切关注我们在 10-K 表以及向 SEC 提交的其他报告和文件中所做的石油与天然气披露资料。



  
**ConocoPhillips**