ConocoPhillips

INFORME ANUAL DE 2012

ConocoPhillips

Visión

Carta a los Accionistas 2

Presentamos al plantel ejecutivo 6

Activos

Cartera global 10

Gente

La realización del potencial 16

Reputación

Operaciones con seguridad y responsabilidad 18

Principales Datos Financieros y Operacionales 20

Junta Directiva 22

Funcionarios de la Compañía 23

Información para los Accionistas 24

Conciliaciones no asociadas con GAAP 25

Valores SPIRIT 26

Referencias Contratapa interna

Las abreviaturas y unidades de medida utilizadas en este informe anual se citan en la sección Referencias.

exclusivamente E&P

La transformación de ConocoPhillips continúa.

Durante los últimos años, ConocoPhillips ha encarado un proceso de transformación. Después de casi una década de crecimiento fundamentalmente mediante transacciones, comenzamos a optimizar nuestra cartera de activos para concentrarnos en los mejores aspectos de nuestra compañía. En 2012 se produjo un cambio importante al separar nuestras operaciones de refinación y mercadeo para emerger como la compañía independiente de exploración y producción más grande del mundo considerando la producción y las reservas confirmadas. Anticipamos que continuaremos avanzando en los años venideros a medida que concentremos aún más nuestros emprendimientos.

ConocoPhillips también es parte de una trascendente transformación en una nueva era de abundancia de recursos energéticos en Norteamérica. Esto es el resultado de la revolución de las formaciones de lutita, que se está extendiendo en todo el mundo. Dicha revolución y el auge de las fronteras convencionales presentan muchas oportunidades para quienes tienen flexibilidad, solidez financiera, capacidad técnica y motivación para actuar rápida y decididamente.

Estamos colocando a ConocoPhillips en una posición de excelencia en este nuevo marco competitivo. Con dedicación a nuestros negocios fundamentales y nuestra singular cultura corporativa representada por los valores SPIRIT, estamos imponiendo una nueva norma de excelencia. Nuestra transformación está en sus comienzos. Tenemos un prometedor futuro por delante.

Nuestra visión es simple: Convertirnos en la compañía de Exploración y Producción por excelencia para todos los interesados.

Agradecemos a nuestros empleados por adoptar nuestra transformación y a nuestros propietarios e interesados por la confianza en nuestro futuro. Tenemos grandes expectativas en nuestro futuro.

"Estamos bien colocados para ofrecer nuestra exclusiva combinación de crecimiento y retorno".

Ryan M. Lance
Director y Presidente Ejecutivo

La compañía independiente de Exploración y Producción más grande del mundo

En base al nivel de producción y las reservas confirmadas

Estimados accionistas:

El informe anual de 2012 de ConocoPhillips es el primero que les presentamos como compañía independiente centrada exclusivamente en nuestra actividad principal de exploración y producción.

Comenzamos el año preparando la separación de nuestras operaciones de refinación y mercadeo para integrarlas en una compañía independiente, Phillips 66. Completamos con éxito este reposicionamiento el 30 de abril, convirtiéndonos en la mayor compañía independiente de E&P del mundo sobre la base de nivel de producción y reservas confirmadas. Desde entonces hemos avanzado gracias a la transformación y mejora de nuestra base de activos y nos hemos embarcado en un proceso para desarrollar nuestra singular cultura, que integra los numerosos atributos que diferencian a ConocoPhillips de nuestra competencia.

Nuestro posicionamiento frente a la competencia

Competir con éxito en la industria energética depende en gran medida de tener una visión que esté alineada con una base de activos de calidad, recursos humanos capacitados y una reputación sólida. Nuestra visión se centra en ser la compañía preferida de todas las partes interesadas. Creemos que tenemos la cartera y la gente necesarias para hacer esto posible. La base de activos de ConocoPhillips refleja nuestro legado como compañía importante desde el punto de vista de su tamaño y alcance, y ofrece al mismo tiempo un atractivo crecimiento orgánico, lo cual resulta más común en las compañías independientes. Refleja asimismo una diversificación importante entre una cartera norteamericana rica en recursos, una cartera internacional diversificada de menor riesgo y un inventario creciente de proyectos globales de exploración tanto convencionales como no convencionales. Poseemos la profundidad y capacidad técnicas necesarias para operar globalmente en cualquier escenario de recursos, siendo éste un rasgo que comparten pocas compañías independientes de E&P. Nuestro sólido balance es asimismo un activo que proporciona flexibilidad financiera para hacer frente a los ciclos económicos e invertir en proyectos importantes.

Tenemos unos empleados extraordinarios -un equipo de 16.900 personas sumamente capacitadas y dedicadas por entero a lograr nuestros objetivos-. Estoy orgulloso de ellos. Juntos, creemos que podemos dar rienda suelta a nuestro potencial ayudando al mismo tiempo a satisfacer las necesidades energéticas mundiales.

Nuestra proposición de valor

A lo largo de nuestro reposicionamiento y nacimiento de la nueva ConocoPhillips, presentamos una proposición de valor única para los accionistas, centrada en ofrecer tanto crecimiento como retornos con un nivel de riesgo relativamente bajo. Nuestro modelo se basa en cinco prioridades:

- **Mantener un enfoque decidido en la seguridad y la ejecución –** Entre los mejores aspectos de nuestro legado, nuestros Valores SPIRIT nos comprometen con la excelencia en nuestras operaciones y con los estándares más altos en materia de seguridad y medio ambiente. Seguiremos estos valores a medida que renovemos nuestro enfoque en el crecimiento orgánico, aplicando tecnología y alcanzado la excelencia funcional.

- **Ofrecer un dividendo atractivo –** Somos conscientes de que, como empresa madura que somos, deberíamos devolver a nuestros accionistas una parte de nuestro cash flow, principalmente a través de un dividendo ordinario atractivo. Un dividendo atractivo ofrece a los inversionistas un retorno anual predecible imponiendo al mismo tiempo disciplina en materia de capital dentro de la compañía. Actualmente, nuestro dividendo se compara de forma favorable con los de muchas de las grandes compañías y supera sustancialmente el ofrecido por las compañías independientes. Asimismo, buscamos incrementar consistentemente nuestro dividendo.

- **Lograr un crecimiento compuesto de la producción anual entre el 3 y el 5 por ciento –** Tenemos previsto lograr este incremento de la producción, así como de las reservas, mediante programas de perforación en nuestros activos existentes y proyectos importantes aprobados a escala global. Este crecimiento no es especulativo. Considerando los recursos y proyectos de desarrollo ya existentes, nuestra función consiste en ejecutar de manera eficiente nuestros planes. Además, estamos buscando de forma activa oportunidades tanto convencionales como no convencionales que puedan respaldar nuestro crecimiento hasta bien entrados en el futuro.

- **Generar un crecimiento compuesto de los márgenes anuales de entre el 3 y el 5 por ciento –** También esperamos una mejora de los márgenes globales durante los cinco próximos años en un entorno de precios estables. Los márgenes deberían aumentar en comparación con nuestro promedio actual de aproximadamente $25 por BOE a medida que vendamos algunos activos con márgenes inferiores y reorientemos nuestra producción a productos de valor superior.

- **Enfoque en la mejora de los retornos –** Durante los últimos años hemos mejorado considerablemente el perfil económico subyacente de nuestro negocio gracias a la disciplina de inversión de capital, sumando valor a nuestra cartera de activos, minimizando las inversiones en gas natural en Norteamérica y optimizando nuestros procesos y prácticas. Mantenemos nuestro compromiso de mejora continuada de los retornos absolutos y de reducción de la brecha que nos separa de nuestra competencia en términos de retornos relativos.

Estas prioridades guían tanto nuestros planes a largo plazo como nuestro trabajo diario. Si bien nuestra transformación no ha concluido todavía, hemos logrado progresar de forma importante. Durante 2012, alcanzamos un volumen de ganancias ajustadas de $6.700 millones, o $5,37 por acción, y un rendimiento del capital utilizado del 11 por ciento. Nuestras ganancias ajustadas por acción incluían una reducción en el número promedio de acciones de aproximadamente el 10 por ciento debido a las recompras de acciones efectuadas en 2012. Nuestro rendimiento operativo fue sólido. La producción total ascendió a 1.578 MBPED y reemplazamos el 156 por ciento de nuestra producción con nuevas reservas sobre una base orgánica. Teniendo en cuenta que nuestros proyectos avanzan según lo previsto, el buen rendimiento de nuestros programas de perforación y el impulso de la actividad de exploración, estamos bien posicionados para hacer realidad nuestra singular combinación de crecimiento y retornos.

Crecimiento y Retornos

INDEPENDIENTE

Ganancias Reajustadas

$6.700 millones

Producción Total

1.578

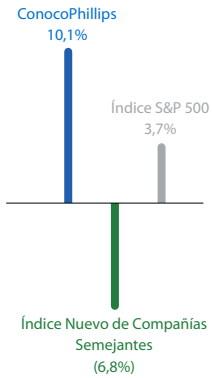
mil barriles de petróleo equivalente por día

Principales Datos Financieros

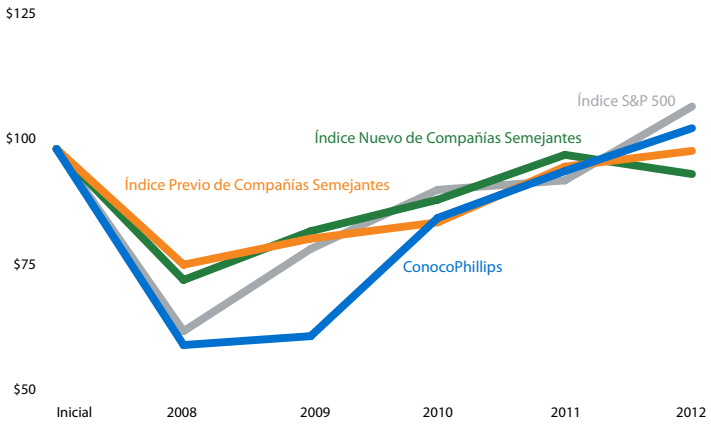
Los mercados de materias primas se comportaron de forma dispar en 2012; los precios mundiales del crudo se mantuvieron en gran medida inalterados, los precios del gas natural siguieron dando muestras de debilidad en Norteamérica, los precios de los bituminosos y el LGN cayeron, y los precios internacionales del gas natural se mantuvieron relativamente sólidos. Estamos centrando nuestras inversiones en Norteamérica en oportunidades no convencionales de alto contenido de líquidos y de arenas bituminosas, al tiempo que seguimos progresando en proyectos de desarrollo importantes a nivel internacional. En 2012, gastamos $15.700 millones en nuestro programa de capital, incluyendo aproximadamente $800 millones relacionados con operaciones descontinuadas. Además de nuestras inversiones en proyectos importantes y programas de perforación, aprovechamos oportunidades para incrementar nuestro inventario de programas no convencionales en los 48 Estados y agregamos áreas en aguas profundas y otras áreas de exploración convencional en todo el mundo. Prevemos inversiones de capital por valor de cerca de $16.000 millones anualmente durante los próximos años. Estamos limitando las inversiones en gas natural en Norteamérica.

Seguimos avanzando en nuestro programa de venta de activos, lo cual ayuda a mejorar nuestra cartera, posiciona a la compañía para crecer en el futuro y mejora la flexibilidad necesaria para financiar nuestros programas de crecimiento. Generamos $2.100 millones en ventas de activos durante 2012 y acordamos vender activos que deberían generar $9.600 millones en 2013. Cerramos 2012 con $4.400 millones en efectivo y efectivo restringido, una deuda total de $21.700 millones y una relación deuda-capital del 31 por ciento. Esto proporciona la flexibilidad financiera necesaria para adaptarnos a las condiciones del mercado y, cuando se combina con el producto neto de las ventas previstas de activos, nos permite financiar planes de crecimiento a corto plazo, al tiempo que incrementamos nuestros márgenes y cash flows para un crecimiento sostenido a largo plazo. Readquirimos asimismo 80 millones de acciones de ConocoPhillips por $5.100 millones y mantuvimos nuestra tasa de dividendo previa a la separación de $2,64 por acción, lo cual representa un rendimiento del 4,6 por ciento sobre la base del precio de nuestras acciones al final del año. Nuestros accionistas acumularon en 2012 un rendimiento bursátil total del 9,1 por ciento durante todo el año, y un 10,1 por ciento durante el período posterior a la separación, cifras superiores a la registradas por el promedio de nuestra competencia y que no hicieron sino confirmar nuestra estrategia.

Rendimiento total de accionistas
30 de abril al 31 de diciembre, 2012
(Porcentual)



Rendimiento Total de los Accionistas, acumulativo de cinco años
($)



Los gráficos de arriba muestran el rendimiento total de los accionistas para las acciones ordinarias de ConocoPhillips durante el período posterior a la separación y el rendimiento total acumulativo de los accionistas respecto a las acciones ordinarias de ConocoPhillips durante cada uno de los cinco años comprendidos entre el 31 de diciembre de 2007 y el 31 de diciembre de 2012, en comparación con el Índice S&P 500, el Índice Previo de Compañías Semejantes (sólo en el gráfico de 5 años) y el Índice Nuevo de Compañías Semejantes. El Índice Previo de Compañías Semejantes estaba integrado por BP, Chevron, ExxonMobil, Royal Dutch Shell y Total. El Índice Nuevo de Compañías Semejantes está integrado por el Índice Previo de Compañías Semejantes más Anadarko, Apache, BG Group plc., Devon y Occidental. El Índice Nuevo de Compañías Semejantes fue seleccionado tras la finalización de la separación de Phillips 66 y refleja de forma más adecuada las compañías con las que competimos como compañía independiente de exploración y producción. El Índice Previo de Compañías Semejantes se presenta con fines comparativos. La comparación en el gráfico de cinco años asume la inversión de $100 el 31 de diciembre de 2007, en acciones ordinarias de ConocoPhillips, el Índice S&P 500, el Índice Previo de Compañías Semejantes y el Índice Nuevo de Compañías Semejantes, y asume la reinversión de todos los dividendos. La separación de Phillips 66 se trata como un dividendo especial a los efectos de calcular el rendimiento total de los accionistas de ConocoPhillips. Se considera que el valor de mercado de las acciones distribuidas en la fecha de separación se reinvierte en acciones ordinarias de ConocoPhillips.

Principales Datos Operacionales

El sólido rendimiento operacional de ConocoPhillips ayudará a posicionar a la compañía para lograr un éxito continuado. Entre los hitos clave de 2012 cabe destacar que multiplicamos por más de dos nuestros volúmenes de líquidos de formaciones de lutita en EE.UU. en Eagle Ford y Bakken, e incrementamos nuestros volúmenes de arenas bituminosas en Canadá en un 39 por ciento. Nuestros principales proyectos internacionales en el Mar del Norte, aguas profundas de Malasia y GNL del Pacífico-Australia siguieron progresando según lo previsto y deberían contribuir a incrementar la producción durante los próximos años.

Reservas Confirmadas

8.600

millones de barriles de petróleo equivalente

Nuestro programa de exploración está cobrando impulso. Tuvimos éxito reemplazando más del 100 por ciento de producción durante cada uno de los cuatro últimos años con el agregado de reservas confirmadas en operaciones propias, a un costo competitivo de descubrimiento y desarrollo. Terminamos 2012 con un nivel de reservas confirmadas de 8.600 millones de barriles de petróleo equivalente (BOE) y recursos totales de 43.000 millones de BOE. Expandimos asimismo nuestro inventario de futuros proyectos con la adquisición de más de 850.000 acres netos desde 2011 en formaciones de lutita clave con alto contenido en líquidos en Norteamérica, e incrementando nuestras posiciones en aguas profundas en el Golfo de México y varios proyectos de exploración tanto convencionales como no convencionales en todo el mundo. Esperamos que la exploración contribuya a nuestro crecimiento orgánico durante los próximos años.

Seguimos desarrollando nuestros importantes programas de sanidad, seguridad y medio ambiente en 2012, registrando mejoras tanto en la tasa total de incidentes denunciables como en la tasa de eventos relacionados con seguridad de procesos. Todos los empleados de ConocoPhillips pueden estar orgullosos de estos logros. Progresamos de manera extraordinaria en el área de desarrollo sostenible mediante el uso de tecnología para controlar nuestro impacto en el medio ambiente y mantener nuestra aprobación social para operar. Mantuvimos nuestro sólido compromiso con las comunidades en las que vivimos y trabajamos mediante contribuciones benéficas, patrocinios, concesiones y participación de los empleados en calidad de voluntarios.

156%

Relación de Reemplazo Orgánico de Reservas

En 2012, ConocoPhillips progresó de forma importante en su objetivo de realizar nuestro pleno potencial como compañía independiente. Somos conscientes de que el viaje continúa y esperamos seguir avanzando en el futuro.

A medida que cerramos un año de logros y damos comienzo a otro año sumamente prometedor, me gustaría transmitir mi más sincero agradecimiento a los empleados de ConocoPhillips y a nuestra Junta Directiva por su contribución a nuestro éxito, y a nuestros accionistas por su apoyo continuado.

Ryan M. Lance
Director y Presidente Ejecutivo
19 de febrero de 2013

Nuestros directivos contestan las preguntas más frecuentes tras nuestro primer año como compañía independiente de E&P.

Presentamos al plantel ejecutivo

Visión

De izquierda a derecha:

Ryan M. Lance
Director y Presidente Ejecutivo

Ellen R. DeSanctis
Vicepresidente de Relaciones y comunicaciones con inversionistas

Matt J. Fox
Vicepresidente Ejecutivo de Exploración y Producción

Jeff W. Sheets
Vicepresidente Ejecutivo de Finanzas y Director Financiero

Janet Langford Kelly
Vicepresidente Senior de Asesoría Jurídica General y Secretaría Corporativa

Al J. Hirshberg
Vicepresidente Ejecutivo de Tecnología y Proyectos

Don E. Wallette, Jr.
Vicepresidente Ejecutivo de Desarrollo Empresarial, Comercial y Planificación

Sheila Feldman
Vicepresidente de Recursos Humanos

Andrew D. Lundquist
Vicepresidente Senior de Asuntos Gubernamentales

En comparación con el segmento de E&P dentro de la compañía integrada anterior, ¿qué seguirá igual y qué será diferente?

RYAN: Mantendremos los mejores aspectos de nuestro legado, en especial nuestros Valores SPIRIT, nuestro compromiso con la excelencia y seguridad en las operaciones, nuestra disciplina fiscal y nuestro enfoque en los accionistas. Estos son principios de ConocoPhillips que se mantienen inalterados. Al mismo tiempo, tenemos la oportunidad de hacer algunas cosas de forma diferente gracias a nuestro enfoque renovado en el crecimiento orgánico y la capacidad técnica. Aunaremos lo viejo y lo nuevo dentro de una cultura empresarial que es singularmente nuestra.

Formar el equipo directivo adecuado fue una parte importante del posicionamiento de ConocoPhillips como una compañía independiente. ¿Qué criterios se tuvieron en cuenta al seleccionar su equipo?

RYAN: Al nivel gerencial ejecutivo, era importante seleccionar profesionales experimentados con antecedentes demostrados de éxito en sus respectivas áreas. Queríamos líderes con experiencia provenientes de ConocoPhillips, y gente que aportara perspectivas externas a la compañía. Quería un equipo con un alto grado de colaboración.

SHEILA: En general, estos criterios rigen asimismo la selección de gerentes en toda la compañía. Analizamos conocimientos, aptitudes y experiencia, pero también ponemos un considerable énfasis en las conductas que son clave para la creación de nuestra nueva cultura -colaboración entre diferentes áreas, apertura a nuevos enfoques y responsabilidad tanto personal como de los demás-. Queremos que nuestros líderes modelen lo que significa liderar en una compañía independiente de alto rendimiento.

Usted lanzó una tesis de inversión al mercado como "Una nueva clase de inversión". ¿Qué significa esto?

ELLEN: Creemos que ofrecemos a los inversionistas algo nuevo y diferente, una proposición de valor que combina atributos de compañías tanto integradas como independientes. Estamos aprovechando la oportunidad para combinar nuestra fuerza laboral de primer orden, nuestros activos, tecnología y solidez financiera con un enfoque intenso en el negocio. Gracias a la combinación de estos puntos fuertes, creemos que podemos crear retornos más predecibles con un riesgo inferior para nuestros accionistas.

¿Cuáles son sus principales fuentes de crecimiento durante los próximos años?

MATT: Hay cinco áreas clave: nuestros proyectos no convencionales en los 48 Estados, en particular Eagle Ford y Bakken, nuestro emprendimiento en arenas bituminosas en Canadá, nuestros proyectos importantes en Europa, nuestros proyectos en aguas profundas en Malasia y nuestras operaciones de GNL en Curtis Island en Australia. Todos están en plena fase de ejecución y entrarán en producción en los próximos años. Más allá de 2017, tenemos numerosas oportunidades de desarrollo y exploración que, en nuestra opinión, pueden sustentar nuestro crecimiento.

Se procederá a la venta de activos para financiar plenamente su programa de capital y dividendos a corto plazo. ¿Cuál es el estado del programa de ventas?

DON: Anunciamos planes para vender entre $8.000 y $10.000 millones en activos antes de 2013 y hemos avanzado de forma considerable. En 2012, generamos ventas por valor de $2.100 millones, incluyendo la liquidación de nuestras operaciones en Vietnam, campos no explotados en el Mar del Norte y nuestros intereses en NaryanMarNefteGaz. Anunciamos asimismo nuestra intención de vender nuestros intereses en Kashagan, así como nuestras operaciones en Argelia y Nigeria. A principios de enero de 2013, anunciamos planes para vender nuestros intereses en Cedar Creek Anticline en los 48 Estados. Esperamos cerrar nuestras transacciones anunciadas en 2013, lo cual debería generar un volumen de $9.600 millones.

¿Cuáles son sus prioridades en materia de asignación de capital?

RYAN: Nuestras prioridades en materia de inversión se centran en lograr un crecimiento sostenible y rentable de la producción anual compuesta de entre el 3 y el 5 por ciento, conseguir al menos un reemplazo de reservas del 100 por ciento y construir un inventario de oportunidades futuras de exploración. Contrastamos nuestro programa de capital partiendo de diferentes escenarios económicos para asegurar que sea viable a lo largo de un amplio rango de precios.

MATT: El mantenimiento de nuestros activos y nuestra responsabilidad medioambiental requieren cerca del 10 por ciento de nuestro programa de inversiones de capital. Aproximadamente el 45 por ciento se dedicará al desarrollo de programas incrementales de bajo riesgo centrados en nuestros activos existentes y no convencionales, donde tenemos un inventario considerable de oportunidades. Cerca del 30 por ciento se destinará a proyectos importantes que respaldan nuestro crecimiento. Por último, el 15% se destinará a exploración, evaluación y desarrollo comercial -estas áreas representan el tipo de oportunidades, tanto convencionales como no convencionales, que impulsarán nuestro crecimiento más allá de 2017.

¿Cómo aumentarán los márgenes en un marco de precios estabilizados?

JEFF: Esperamos incrementar la producción en nuestras operaciones continuadas en cerca de 400 MBPED para 2017. Esto se producirá principalmente en forma de líquidos de valor superior y mediante áreas con tasas fiscales efectivas más bajas. Este cambio de composición, conjuntamente con las desinversiones en varias propiedades con márgenes inferiores, debería mejorar los márgenes globales de la compañía en el plazo de unos años en un marco de precios estabilizados.

¿Cuál es su visión tecnológica para la ConocoPhillips independiente?

AL: Nuestra visión tecnológica es clara y sencilla: brindar soporte a nuestros planes de crecimiento empresarial y fomentar que se compartan conocimientos. Pretendemos lograr esto no solo asignando nuestros recursos y conocimientos a las necesidades operativas más acuciantes, sino también trabajando con un elevado espíritu de colaboración entre las unidades operativas. Podemos crear una ventaja competitiva para ConocoPhillips aplicando la tecnología de forma más eficaz.

Sabemos que las formaciones de lutita han cambiado los fundamentos de la oferta-demanda. ¿Cómo han cambiado estas nuevas operaciones a ConocoPhillips?

MATT: Las formaciones de lutita han contribuido de forma importante a nuestro negocio. Estos activos, en especial Eagle Ford y Bakken en la actualidad, brindan una opcionalidad extraordinaria a ConocoPhillips. Son ricas en recursos, con años de inventarios de perforación escalables, y nuestras posiciones nos diferencian de otras compañías más grandes. Seguimos probando nuevas operaciones y expandiendo nuestros terrenos de explotación en los casos en que lo consideramos oportuno.

¿Cómo puede ser competitiva ConocoPhillips en el terreno de formaciones de lutita en comparación con las compañías independientes más pequeñas?

AL: Nuestra extensa y excepcionalmente amplia experiencia en las cuencas continentales existentes de Norteamérica, donde la mayor parte de las operaciones de formaciones de lutita se desarrollan en la actualidad, nos permiten disfrutar de una capacidad sumamente alta. Estamos centrados en posicionarnos en las mejores partes de este tipo de operaciones. Es por ello que perforamos y probamos metódicamente para evaluar el potencial comercial. En muchos casos podemos hacer uso de nuestra experiencia e infraestructura existentes en esta área. Adoptamos asimismo un talante de plena colaboración con nuestros proveedores con el fin de mejorar la eficiencia y los costos. Dado que no nos vemos motivados solo por el crecimiento, podemos tomarnos el tiempo necesario para probar y desplegar las tecnologías que mejores resultados dan en este tipo de operaciones, lo cual resulta, en nuestra opinión, importante para no sobrecapitalizarlas.

¿Cree que los detractores de las operaciones de fractura hidráulica representan un riesgo importante para su compañía y su industria?

ANDREW: Este es un tema que despierta las pasiones de muchas organizaciones y activistas. Como compañía, creemos que debemos responder a quienes nos critican, participar en los debates, liderar sobre la base de los datos y los hechos, y operar de forma responsable. Tenemos la esperanza de que el público y nuestros políticos se den cuenta de la oportunidad sin precedentes que tiene Estados Unidos y Norteamérica de llegar a ser independientes desde el punto de vista energético en una forma tal que no dañe nuestro medio ambiente.

Se ha hablado mucho de las industrias extractivas y del desarrollo sostenible. ¿Qué piensa ConocoPhillips de la sostenibilidad?

JANET: Para ConocoPhillips, desarrollo sostenible implica conducir actividades empresariales para promover el crecimiento económico, proteger el medio ambiente y fomentar comunidades pujantes, en el presente y en el futuro. Nuestro enfoque se basa en prosperar como una empresa que trabaja para satisfacer las necesidades energéticas de generaciones presentes y futuras, colaborando y cooperando con otros. Trabajamos

con agencias regulatorias, comunidades, propietarios de terrenos, socios comerciales, y demás partes involucradas para desarrollar y operar responsablemente nuestros activos. Trabajamos duro para entender los asuntos que se presentan, integrar áreas prioritarias -incluyendo agua, cambio climático, biodiversidad y temas sociales- en nuestros procesos de planificación y tomar medidas para obtener resultados. Si desea más información, consulte nuestro informe sobre Desarrollo Sostenible online y los artículos y compromisos en nuestro sitio de Internet "Power in Cooperation".

¿Cambió el grupo de compañías semejantes cuando ustedes se convirtieron en una compañía independiente?

DON: Sí. El grupo de compañías semejantes está integrado actualmente por una combinación de compañías integradas e independientes importantes. Se trata de compañías con las que competimos, día tras día, por oportunidades de recursos, talento e inversionistas.

¿Cómo competirá ConocoPhillips exitosamente en la búsqueda de talento?

SHEILA: Tendremos éxito si ofrecemos el tipo de entorno laboral y oportunidades profesionales que la gente necesita para sentirse entusiasmada e involucrada. Ofrecemos salarios y beneficios competitivos, pero no podemos quedarnos ahí. Utilizamos estrategias innovadoras para gestionar el desarrollo profesional, brindamos a los empleados acceso a diferentes maneras de compartir conocimientos, colaboramos con instituciones académicas y entidades de investigación líderes y, quizá lo más importante de todo, escuchamos a nuestros empleados y damos respuesta a sus necesidades.

La premisa de su estrategia es proporcionar crecimiento, retornos y distribuciones anuales convincentes. ¿Se puede lograr verdaderamente esto?

ELLEN: No cabe duda de que ha resultado difícil de lograr para nuestra industria. Las compañías más grandes se esfuerzan por crecer, y para las más pequeñas, el reto reside en proporcionar retornos o distribuciones consistentes. Sin embargo, nosotros esperamos lograr ambas cosas a largo plazo gracias a nuestro singular tamaño, cartera rica en recursos, solidez financiera y disciplina.

¿Qué papel juega el balance financiero en su estrategia y cuáles son sus prioridades de cash flow?

JEFF: Tenemos un balance sólido, y esto es clave para poder invertir y competir a lo largo de los ciclos económicos. Brinda flexibilidad y nos permite financiar nuestros programas, lo cual incrementa la eficiencia del capital. Buscaremos proporcionar dividendos uniformes, que esperamos aumenten a medida que lo haga el cash flow. Hemos evaluado nuestros programas de inversión de capital bajo un amplio rango de escenarios de precios para asegurar que podamos mantener una calificación crediticia de grado de inversión "A" y una relación relativamente baja de deuda-capital. Nuestras prioridades respecto a cash flow son financiar el pago de dividendos, invertir en oportunidades de crecimiento, mantener la solidez de nuestro balance y considerar recompras de acciones según resulte apropiado.

¿Qué papel juegan las fusiones y adquisiciones (M&A en inglés) en su estrategia?

DON: Prestamos atención a los mercados de M&A y consideramos oportunidades que pudieran tener una afinidad estratégica interesante dentro de nuestra cartera. Sin embargo, nuestra estrategia y prioridad se basan en el crecimiento orgánico, apuntalado por una cartera rica en recursos. Estamos centrados principalmente en suplementar esto mediante la adquisición de áreas de explotación tanto convencionales como no convencionales. Por ejemplo, hemos agregado más de 850.000 acres netos a nuestra cartera no convencional de Norteamérica desde 2011. Pretendemos identificar operaciones no convencionales en sus primeras fases y estar entre los primeros en oportunidades a nivel del terreno. En operaciones convencionales, recientemente hemos tenido acceso a terrenos potenciales en Angola y hemos expandido nuestra cartera en aguas profundas en el Golfo de México hasta un total esperado de 2 millones de acres netos.

Actualmente están invirtiendo en algunos proyectos con compromisos de capital importantes, pero retornos inferiores de ciclo completo en comparación con otras oportunidades en su cartera, en particular arenas bituminosas y GNL en el Pacífico-Australia. ¿Cómo se integran estos proyectos en la cartera de activos?

MATT: Si bien es cierto que estos activos representan el extremo inferior en cuanto a retornos de proyectos en nuestra cartera actual, tienden a ser el tipo de activos cuyos retornos mejoran a lo largo del tiempo. Son activos de larga duración y ricos en recursos. ¿Preferiría tener más flexibilidad en mi programa de capital en la actualidad? Sin duda. Sin embargo, llegará el día en que los inversionistas analizarán en retrospectiva y creo que agradecerán nuestras inversiones en estos activos. Estos proyectos proporcionarán décadas de niveles sólidos de cash flow.

¿Qué medidas están adoptando para crear un programa de exploración exitoso y aprovechar las oportunidades?

MATT: Durante los últimos años hemos formado un gran equipo de expertos en exploración y hemos empezado a tener acceso a oportunidades tanto convencionales como no convencionales. Contar con un equipo sólido de exploración resulta vital para el desarrollo de inventarios y futuros proyectos. Ahora estamos entrando a la fase de perforación y prueba en varios proyectos no convencionales y en varios pozos convencionales no operados a escala global. El siguiente paso consiste en empezar a perforar en proyectos convencionales operados.

AL: Estamos dedicando una cantidad importante de tiempo e inversiones a establecer un entorno informático de primer nivel para respaldar nuestras avanzadas operaciones de geociencia en nuestras actividades de exploración. En la actualidad tenemos el mismo nivel de capacidad analítica que los mejores exploradores de nuestra industria.

¿Cuáles son algunas de las oportunidades más interesantes en su cartera de exploración?

MATT: Tenemos un número cada vez mayor de oportunidades tanto convencionales como no convencionales. Entre las no convencionales, cabe destacar nuestros nuevos programas en las operaciones de la cuenca Permian y Niobrara. Estamos probando operaciones no convencionales adicionales en Norteamérica y a nivel internacional. Dentro de nuestra cartera convencional, estamos incrementando el ritmo en nuestro programa de perforación en aguas profundas en el Golfo de México y esperamos asimismo empezar a perforar en nuestros bloques en aguas marítimas en Angola en 2014.

¿Cuáles son las tecnologías más avanzadas que ConocoPhillips utiliza hoy en día?

AL: ConocoPhillips tiene una considerable capacidad tecnológica que proviene de nuestras tradiciones como compañía integrada. En calidad de compañía independiente, estamos centrados en aplicar las tecnologías más avanzadas allá donde puedan crear el mayor valor. Por ejemplo, estamos incrementado con éxito la producción de líquidos de nuestras operaciones en Eagle Ford y Bakken en los 48 Estados mediante técnicas de perforación horizontal y fractura hidráulica -conocimientos que se están adaptando rápidamente para otras oportunidades no convencionales en Canadá, Australia y Polonia-. Hemos desarrollado conocimientos de modelación avanzada y llevado a cabo una serie de pruebas piloto sobre el terreno para perfeccionar tales conocimientos. En nuestras arenas bituminosas de Canadá, estamos utilizando tecnologías SAGD avanzadas para mejorar las relaciones vapor-petróleo, acelerar la recuperación de recursos y reducir el número de pozos y los volúmenes de agua y gas natural necesarios para producir. Esto mejora el perfil económico de los proyectos y beneficia al medio ambiente. También estamos utilizando técnicas exclusivas avanzadas de procesamiento sísmico en nuestras actividades de exploración en aguas profundas.

¿Qué cuestiones legislativas o gubernamentales reciben mayor atención de su parte?

ANDREW: Las cuestiones nacionales más prominentes son tributación, acceso y regulación. Como compañía no nos oponemos a una tributación justa, pero creemos que los cambios fiscales deberían tener un efecto neutral en la industria. El acceso a recursos y las cuestiones regulatorias requieren diálogo. Creemos en adoptar un enfoque razonable, de cooperación y basado en hechos respecto a estos temas, protegiendo al mismo tiempo la viabilidad de nuestra industria. A nivel internacional, el grado de complejidad está aumentando. Tenemos suerte de tener una parte importante de nuestros activos internacionales en países miembros de la OCDE. Su relativa estabilidad reduce, en nuestra opinión, el riesgo geopolítico global.

¿Qué cambios en materia de dirección corporativa están efectuando como compañía independiente?

JANET: Convertirnos en una compañía independiente nos brindó la oportunidad de evaluar desde una nueva perspectiva nuestra dirección corporativa. Estamos incrementando la diversidad de nuestra Junta Directiva, expandiendo las funciones y responsabilidades de nuestros comités directivos y mejorando adicionalmente nuestros procesos en temas de cumplimiento reglamentario y control de riesgos. Estamos centrados en aportar una mayor claridad y transparencia a la información que proporcionamos.

Ustedes hablan de construir una cultura propia de una ConocoPhillips independiente. ¿Qué significa esto?

SHEILA: Meditamos mucho si queríamos la cultura de una compañía independiente típica o la cultura de una ConocoPhillips independiente. Elegimos una cultura que fuese singularmente nuestra porque somos diferentes. Los atributos culturales clave en los que hacemos hincapié son la colaboración y la concesión de autoridad... con responsabilidad. Queremos responder con rapidez a las oportunidades y crear un lugar de trabajo atractivo centrado en la responsabilidad personal para fomentar el rendimiento.

¿Fue positiva para los accionistas la separación de Phillips 66?

RYAN: A juzgar por el rendimiento bursátil de las acciones de ConocoPhillips y Phillips 66 en 2012, creemos que la transacción creó mucho valor para los accionistas. Es importante señalar que la separación permite a nuestra organización centrarse exclusivamente en el negocio de E&P. Es así en última instancia como crearemos un valor sostenible a largo plazo para los accionistas. Todos los que formamos parte de ConocoPhillips estamos listos para esta tarea.

¿Qué es lo que definirá el éxito en un plazo de tres a cinco años?

RYAN: Es muy sencillo: seremos la compañía predilecta para todas las partes interesadas. Lo conseguiremos operando de manera segura y responsable, cumpliendo nuestros compromisos, entusiasmando a nuestros empleados y creando un valor sostenible.

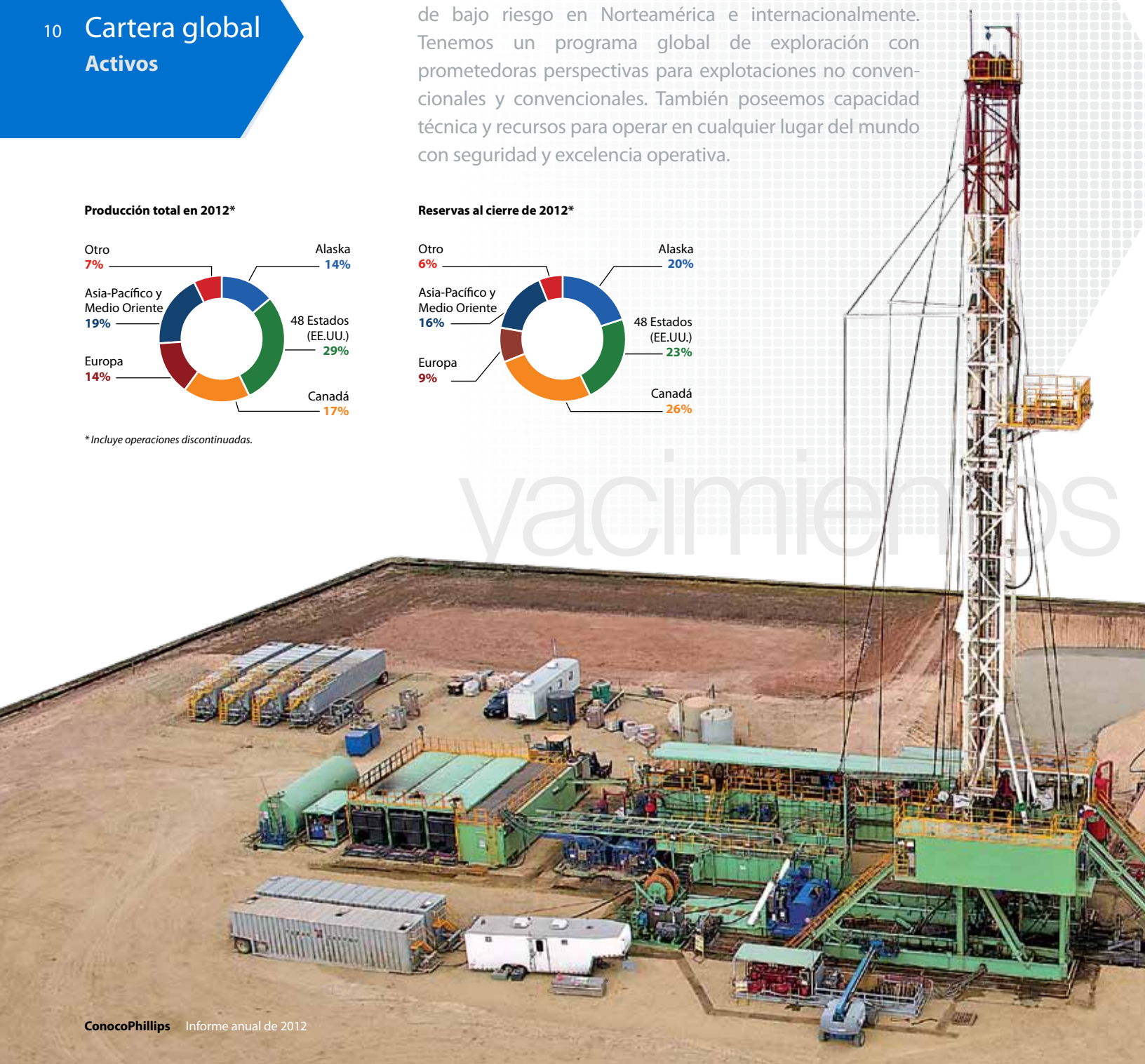
Exclusivamente E&P. Centrados en la excelencia.

ConocoPhillips posee una base de activos diversificados de gran alcance y escala. Nuestros seis segmentos operativos generan un gran nivel de producción, impulsan proyectos de crecimiento de gran envergadura e incluyen activos de bajo riesgo en Norteamérica e internacionalmente. Tenemos un programa global de exploración con prometedoras perspectivas para explotaciones no convencionales y convencionales. También poseemos capacidad técnica y recursos para operar en cualquier lugar del mundo con seguridad y excelencia operativa.

Producción total en 2012*

Reservas al cierre de 2012*

** Incluye operaciones discontinuadas.*



48 Estados (EE.UU.) y Latinoamérica
A la vanguardia de la revolución de lutita.

Actualmente, este segmento representa la mayor parte de los intereses de nuestra compañía. En el presente marco de acelerada revolución de lutita y bajos precios del gas natural, hemos canalizado nuestras inversiones hacia explotación de líquidos con alto margen de ganancia, particularmente en los yacimientos no convencionales. Nuestra posición en explotaciones en tierra en los 48 Estados de EE.UU. abarca 13,8 millones de acres, cuya mayoría está destinada a la producción. Esto no brinda una cartera escalable que con enorme potencial de producción y aumento de márgenes en los años venideros. Nuestro programa de exploración en aguas profundas del Golfo de México también está cobrando ímpetu.

La superficie abarcada por nuestros activos nos beneficia considerablemente. Poseemos un profundo conocimiento de las principales cuencas y de su geología, y además tenemos infraestructura en pie y capacidad operativa. Tenemos algunas de las mejores posiciones en los principales yacimientos no convencionales en los 48 Estados. Nuestra tres áreas principales de interés, Eagle Ford, Bakken y Permian, abarcan más de 1,9 millones de acres de yacimientos convencionales y no convencionales. Esto impulsará un notable crecimiento en el futuro. También poseemos sólidos antecedentes de innovación tecnológica que no confiere ventaja competitiva en estas regiones.

En Eagle Ford y Bakken hemos incrementado la producción el 144 por ciento y el 44 por ciento respectivamente, entre 2011 y 2012. En Eagle Ford tuvimos una producción promedio de 89 MBOED en el cuarto trimestre, con un pico diario de 103 MBOED, operando 11 torres. En Bakken tuvimos una producción promedio de 24 MBOED en el cuarto trimestre, con nueve torres en operación. Contando con un crecimiento previsto de yacimientos ricos en líquidos en Niobrara, Wolfcamp y otros yacimientos, prevemos llevar la producción en yacimientos no convencionales en los 48 Estados a 300 MBOED para el año 2017. Esto representa un considerable incremento con respecto a nuestra base productiva de hace algunos años.

Como parte de nuestros objetivos sumaremos infraestructura para eliminar los cuellos de botella en el manejo de la producción y elevar al máximo el volumen de ventas. Nuestro progreso en este aspecto en 2012 ha sido significativo y continuaremos solidificando nuestra infraestructura. La mayoría de nuestras adquisiciones en las formaciones de Eagle Ford y Bakken pasarán a manos de producción en 2013. Esto nos permitirá controlar el ritmo de desarrollo. Continuaremos dialogando con todas las partes interesadas y daremos a conocer las técnicas de fractura hidráulica que se aplican con seguridad en nuestra industria para aprovechar al máximo los beneficios de los recursos naturales del país.

Continuamos aplicando nueva tecnología y conocimiento geológicos que incrementan la recuperación de recursos y descubren nuevas fuentes de hidrocarburos en nuestras posiciones. Estos activos aportan un importante volumen de efectivo e incrementan los márgenes, además de constituir un enorme potencial. Continuaremos buscando yacimientos ricos en líquidos en nuestros activos en los 48 Estados.

48 Estados (EE.UU.)

13,8

millones de acres netos en tierra

Formación de lutita en Bakken, en Montana y Dakota del Norte.

no convencionales

144%

de crecimiento de producción en Eagle Ford

La formación de lutita de Eagle Ford en el sur de Texas representa una de las oportunidades más promisorias de la compañía.

Recursos netos en arenas bituminosas

16.000

millones de barriles de petróleo equivalente

Canadá

Desarrollo de campos ricos en arenas bituminosas en Canadá.

Nuestro segmento canadiense produjo sólidos resultados operativos en 2012. La producción se incrementó por la expansión de nuestros intereses en arenas bituminosas, donde los proyectos continúan en ejecución. Los resultados económicos sufrieron el revés de una caída de precios de los recursos bituminosos. Históricamente, la caída de precios del gas natural influyó nuestros negocios en el oeste de Canadá, pero es previsible que mejoremos los resultados con el aumento de actividades en yacimientos de gas ricos en líquidos y yacimientos de crudo ligero. En el invierno 2012-2013 planeamos mantener en operaciones 16 torres de perforación.

Nuestros proyectos drenaje asistido por vapor en las arenas bituminosas de Canadá representan un enorme volumen de recursos de 16.000 millones de BOE. Esto promete producción a largo plazo. Estos proyectos brindan oportunidades de aumentar el volumen de producción a medida que se desarrollan las nuevas fases en Foster Creek, Christina Lake y Surmont, y los nuevos proyectos, tal como el de Narrows Lake. Creemos que estos proyectos producirán un notable crecimiento anual compuesto del 20 por ciento en los próximos cinco años.

Actualmente se encuentran en ejecución siete fases de proyectos de gran envergadura en Foster Creek, Christina Lake y Surmont, que en conjunto generaron una producción anual neta de más de 100 MBOED. En 2012 fueron aprobadas la Fase A de Narrows Lake y la Fase F de Christina Lake. Anticipamos que en Christina Lake alcanzaremos plena capacidad productiva en la Fase D y el inicio de la Fase E en 2013. En Foster Creek están en ejecución las Fases F, G y H, para iniciar producción en 2014. La Fase 2 de Surmont continúa según lo planeado y se estima que iniciará producción en 2015.

En estos proyectos, los avances tecnológicos pueden aportar un considerable beneficio económico a la base de recursos y sumar valor a nuestra cartera de activos. En 2012 dimos cabida a varias iniciativas para elevar el valor de nuestra cartera, incluyendo la finalización de la planta piloto para perfeccionamiento de drenaje asistido por vapor en Surmont y el empleo de otras tecnologías para optimizar las proporciones de vapor-petróleo.

En general, el segmento de Canadá continúa operando satisfactoriamente, concentrado en un plan estratégico a largo plazo para desarrollar una cartera completa de activos que abarque bitúmenes, líquidos, petróleo ligero y gas.

principales

Construcción casi finalizada en el desarrollo Jazmines en el Mar del Norte, Reino Unido.

Alaska
La explotación eficiente de los activos.

ConocoPhillips posee intereses de magnitud en dos de los campos petroleros más grandes de Norteamérica: Kuparuk y Prudhoe Bay, ambos en la vertiente norte de Alaska. También operamos en Alpine Field, al oeste de la vertiente norte. La producción en 2012 fue de 213 MBOED, que refleja la declinación. También se completaron otros proyectos programados en los tres campos.

El campo Alpina en la vertiente norte de Alaska.

Nuestro segmento en Alaska continúa operando satisfactoriamente y hay otras oportunidades importantes de desarrollo de campos. La magnitud de las inversiones futuras dependerá de la competitividad de los términos fiscales y de la cooperación de todas las partes interesadas. ConocoPhillips continúa invirtiendo aproximadamente $800 millones por año en Alaska, en ciertos proyectos y planes de perforación en la vertiente norte del Estado. Se han alcanzado longitudes récord en perforación con tubería enrollada. Este proceso reduce costos y acelera la terminación de pozos.

En el cuarto trimestre se aprobó el proyecto Alpine West CD5. Anticipamos que la producción comience a fines de 2015. Estamos preparando el proyecto de exploración en el Mar de Chukchi, donde prevemos explotar el primer pozo en 2014. Conjuntamente con otras compañías productoras estamos evaluando la posibilidad de exportación de gas natural licuado de los vastos yacimientos de la vertiente norte. Un grupo de productores está trabajando en conceptos de desarrollo potencial y evaluando el costo de las principales etapas del proyecto.

Producción en Alaska

213.000

barriles de petróleo equivalente por día

proyectos

Europa
Grandes proyectos impulsan el crecimiento.

En Europa hay varios proyectos de crecimiento en las zonas de legado en el Mar del Norte. Nuestra posición produce crecimiento a corto plazo, con potencial prometedor para el futuro. En 2012 hemos finalizado varios proyectos dentro de los plazos previstos y continuaremos optimizando nuestra cartera de activos con la venta de intereses pasivos en los campos de Alba y Stratford.

Las operaciones existentes, la infraestructura y nuestro conocimiento de la cuenca han generado oportunidades para proyectos incrementales de crecimiento con sólidos márgenes. En el Reino Unido, el desarrollo de Katy en sur del Mar del Norte entró en producción en enero de 2013 y el desarrollo de Jasmine y Clair Ridge continúan hacia el inicio de producción en 2013 y 2016 respectivamente. En Noruega, los proyectos de expansión de Ekofisk South y Eldfisk II continúan en ejecución para entrar en producción en 2013 y 2014 respectivamente. La producción de los nuevos proyectos de gran magnitud podría alcanzar 115 MBOED para el año 2017.

Las actividades de exploración continúan en curso en el Mar de Barents en la costa noruega, en la zona central del Mar del Norte y oeste de Shetland en el Reino Unido, y en los yacimientos de gas en lutita en la región del Báltico occidental de Polonia.

Producción de grandes proyectos en Europa, para 2017

115.000

barriles de petróleo equivalente por día

8

principales proyectos en ejecución en Asia-Pacífico

Crecimiento en la producción de Malasia y APLNG para 2017

145

mil barriles de petróleo equivalente por día

Asia-Pacífico y Oriente Medio

Ejecución de proyectos de desarrollo en aguas profundas y gas natural licuado.

Nuestras operaciones en Asia-Pacífico y Oriente Medio abarcan campos productores en Australia y Timor-Leste, China, Indonesia, Malasia y Qatar. La compañía dejó de operar en Vietnam el primer trimestre de 2012. También tenemos exploración y evaluación en la región, como por ejemplo en la Bahía de Bengala, en la costa de Bangladesh.

Se hallan en curso desarrollos importantes en el área de alta mar de Malasia, y se prevé que cuatro de los proyectos aprobados rendirán aproximadamente 70 MBOED de producción neta para el año 2017 y representarán un sólido aumento en producción de líquidos y de gas con márgenes altos. El primero, Gumusut, comenzó a producir petróleo en noviembre y el sistema de producción flotante podría entrar en servicio a fines de 2013. La construcción continúa en los campos de Siakap North-Petai y Kebabangan, que podrían entrar en producción en 2013 y 2014 respectivamente. En el cuarto trimestre hemos aprobado el desarrollo de Malikai y es previsible que entre en producción en 2017. En esta región hay un considerable potencial con cuatro descubrimientos de reservas que están en diferentes etapas de evaluación y podrían sumar a la producción más allá de 2017.

En Australia, la asociación estratégica Australia Pacific LNG (APLNG), encabeza el desarrollo siendo titular de uno de los recursos más importantes de ese continente de extracción de metano de la capa carbonífera. Actualmente hay más de 120 pozos netos en servicio, ascendiendo la producción neta de 2012 a 118 MMCFD. Seguimos encaminados para la puesta en servicio del primer tren de licuefacción a mediados de 2015. En 2012 se negoció la financiación del segundo tren, por valor de $8.500 millones en términos competitivos. Se aprobó el segundo tren, cuya entrada en producción es previsible para el cuarto trimestre de 2015. ConocoPhillips redujo su participación en este emprendimiento al 37.5 por ciento. Se estima que el proyecto rendirá una producción y flujo de caja estables durante 20 a 30 años, a partir del año 2016, con retornos comparativamente favorables con respecto a otros proyectos de licuefacción de la zona. Además, la producción en Bayu-Undan y Darwin LNG superó la meta como resultado de la sólida eficiencia de operación directa.

En China, las operaciones de Peng Lai se llevaron a cabo en 2012 según el plan de reajuste y administración de yacimientos. A principios de 2013, el gobierno chino otorgó la autorización para reanudar la producción normal. El primer pozo de nuestro proyecto de desarrollo Panyu se puso en operación en septiembre. A fin de año estaban en producción nueve pozos que para 2014 sumarán 8 MBOED a la producción neta. En 2012 renegociamos los contratos de venta de gas en Indonesia. Esto significó un considerable incremento de precio para las ventas del Bloque B del Mar Natuna y el Bloque Corredor. La asociación estratégica QG3 en Qatar avanzó acorde al plan, y se firmaron tres nuevos contratos de ventas por volúmenes de gas natural licuado que se entregarán en los próximos 15 a 20 años.

Continúa la construcción en Gumusut y se prevé que el sistema permanente de producción flotante entre en servicio a fines de 2013.

CARTERA GL

Otros resultados internacionales

Optimización de la cartera de activos.

Nuestro segmento de Otros resultados internacionales abarca campos en producción en Algeria, Libia, Nigeria y Rusia, junto con otras actividades de desarrollo y exploración en Angola y Kazajstán. Siguiendo nuestro programa de venta de activos, en el año 2012 finalizamos la venta de nuestra participación del 30 por ciento en NaryanMarNefteGaz. Anunciamos la intención de vender nuestros intereses en Kashagan, Algeria y Nigeria. Es previsible que esto se concrete en 2013. Las ganancias y la producción de estos activos se declararon como operaciones discontinuadas.

En Libia, a mediados de año la producción volvió a alcanzar niveles similares a aquellos previos al conflicto. Salieron 43 MBOED en 2012. En la segunda mitad del año, las operaciones en Nigeria sufrieron un impacto negativo por las inundaciones acaecidas en el Delta nigeriano, con la consecuente caída de la producción del año entero a 40 MBOED.

Exploración

Creando ímpetu en oportunidades convencionales y no convencionales.

Al mirar hacia el futuro, prevemos que nuestro programa de exploración producirá mayor crecimiento. Contamos con una cartera equilibrada e internacional de oportunidades convencionales y otras no convencionales con un gran componente de líquidos.

En los próximos años, anticipamos que la exploración no convencional engendrará un crecimiento considerable. Desde al año 2011 añadimos más de 850.000 acres netos en América del Norte y somos titulares de sustanciales intereses económicos en explotaciones con gran componente de líquidos. En formaciones no convencionales en los 48 Estados y Canadá hay varios proyectos pilotos en marcha. Estos incluyen Wolfcamp en las cuencas de Delaware y Midland, las formaciones de lutita Niobrara, Avalon, Lewis en Wyoming, Mancos en la cuenca San Juan y Duvernay, Montney, Canol y Horn River (Muskwa) en Canadá.

Nuestra intención es aprovechar esta capacidad a nivel internacional, centrándonos en un ingreso de bajo costo por posiciones con extensas superficies en acres. En Australia participamos en un área potencial de lutita de 11 millones de acres en la región de la cuenca Canning. En 2012 comenzamos la primera fase de perforación con dos pozos. En Polonia, ejercitamos la opción de compra de un activo de 500.000 acres en la región occidental de la Cuenca del Báltico, nos hicimos cargo de la operación y continuamos nuestro programa piloto de perforación. En diciembre, firmamos un acuerdo conjunto de estudio con Sinopec para realizar una evaluación de gas de lutita del Bloque Qijiang de un millón de acres en China.

Nuestro programa de exploración convencional en aguas profundas ha crecido considerablemente en años recientes. Desde el año 2007, aumentamos sustancialmente nuestros derechos en el Golfo de México. Prevemos que nuestra tenencia al final del primer trimestre de 2013 ascenderá a aproximadamente 2 millones de acres netos, clasificándonos entre los primeros cinco titulares de derechos en aguas profundas. Al concluir el año, se había iniciado la perforación en las áreas de posible producción no operadas de Shenandoah y pozos de exploración de Coronado. También tenemos una torre en aguas profundas para nuestro programa de perforación en el Golfo de México, que debería iniciar operaciones en 2014. Es previsible que hagamos una o dos perforaciones anuales en un programa de tres a seis pozos por año.

A nivel internacional, también establecimos una posición de vanguardia en algunas cuencas convencionales clave. Operamos dos bloques de alta mar en Angola que ascienden a un total aproximado de 2,5 millones de acres. Los recientes descubrimientos adyacentes a nuestros bloques confirmaron nuestras expectativas y demostraron la presencia de un sistema de producción petrolera en esta zona de potencial por debajo del estrato de sal. Realizamos una prospección sísmica tridimensional y dedicaremos una torre para hacer el primero de cuatro pozos de exploración a principios de 2014. Operamos dos bloques marítimos en Bangladesh, que abarcan aproximadamente 1,4 millones de acres. En 2012 se realizaron allí las prospecciones sísmicas. También tenemos activos en el Mar de Barents en la costa de Noruega, donde planeamos comenzar a perforar en 2013 o 2014.

Las otras actividades de exploración incluyen evaluar el área de posible producción Devil's Paw en el Mar Chukchi, zona de alta mar de Alaska, donde planeamos perforar en 2014 con una plataforma de perforación elevadiza que utilizará armaduras de control de superficie y un dispositivo preposicionado de obturación en el lecho marino. Además, estamos realizando la evaluación de exploración en la Cuenca Browse de Australia, donde se perforó el pozo Boreas-1 y se comenzó el pozo Zephyros-1. En Malasia, firmamos un nuevo contrato de participación en la producción bajo operación para la exploración del Bloque SB311.

Seguiremos añadiendo oportunidades de exploración convencionales y no convencionales para incentivar nuestro crecimiento planeado a largo plazo. Ello, combinado con nuestra base de recursos de 43.000 millones de barriles de petróleo equivalente ofrece una gama de opciones importantes a nuestras perspectivas de crecimiento.

44
millones de acres
netos no desarrollados

Entre los
5 PRIMEROS
titulares de derechos
en aguas profundas
en el Golfo de México

GLOBAL DE ACTIVOS

Se siguen realizando perfilajes sísmicos en una cantidad de posibles áreas hidrocarburíferas no convencionales en los 48 estados contiguos de EE.UU.

La realización del potencial
Gente

La realización del potencial de nuestra gente no es un mero eslogan en ConocoPhillips. Representa la manera en que logramos la participación de los otros. Es el motivo por el que colaboramos. Y es lo que impulsa nuestro desempeño y resultados a largo plazo.

Nuestras operaciones son diversas y así lo son también los hombres y mujeres de ConocoPhillips. No obstante, todos los días, en los 30 países donde llevamos a cabo nuestras operaciones y actividades, nuestros 16.900 empleados trabajan de manera verdaderamente integrada. Su objetivo es cumplir con nuestros Valores SPIRIT de Seguridad, Gente, Integridad, Responsabilidad, Innovación y Trabajo en Equipo. Ellos se afianzan en nuestra trayectoria comprobada de desempeño y éxito. Hoy en día, también ponen en práctica el enfoque y la cultura de una ConocoPhillips independiente, buscando nuevas maneras de impulsar la excelencia en todo lo que hacemos.

El resultado no se limita solamente a un equipo internacional que entiende los objetivos estratégicos de ConocoPhillips y lo que implica concretarlos. Desencadena además el potencial de nuestra gente para apuntalar los planes de desarrollo de la compañía y el apasionamiento por sus aportes y avance profesional.

innovación

Reconocemos que la demanda de gente capacitada y talentosa en nuestra industria no ha dado muestra de ralentización. La capacidad de atraer y retener al personal más idóneo del sector afecta a todos los ámbitos de nuestra empresa. Empleamos estrategias innovadoras para incorporar nuevos y excelentes colegas a nuestro equipo y para lograr su participación plena una vez contratados.

La planificación de nuestra fuerza laboral futura también implica estar dedicados a incentivar el interés de los alumnos en las profesiones de la industria de hidrocarburos. Desde financiar becas en ciencias, tecnología, ingeniería y matemáticas hasta ofrecer programas de pasantía para alumnos universitarios, estamos atrayendo el mejor talento posible. Una vez que se incorporan a ConocoPhillips, consideramos que el desarrollo de su carrera profesional incipiente es una importante inversión. Tanto los graduados recién contratados como el personal experto tienen acceso a una gama de oportunidades de capacitación y desarrollo, además de las técnicas de intercambio de conocimientos que se cuentan entre una de las mejores del mundo. En efecto, nuestras gestiones para fomentar la colaboración en toda la empresa fueron reconocidas con el premio Empresa Internacional de Conocimientos Más Admirada de 2012. Cabe mencionar que entre la lista de ganadores se cuentan empresas tecnológicas como Apple, Google e IBM. También dedicamos tiempo y energía a crear singulares grupos de talento gerencial que guían el desarrollo profesional en todo el mundo, mientras que el proceso de sucesión de la directiva identifica y cultiva la próxima generación de directivos.

Dos elementos fundamentales de la nueva cultura de ConocoPhillips son la colaboración y la integración.

El desarrollo y la implementación de tecnología innovadora es un componente clave de nuestro éxito futuro y habilitación social para operar. Nuestro personal se compromete y colabora con instituciones académicas de vanguardia y socios de investigación, y adquiere acceso a prometedoras tecnologías mediante las inversiones en asociaciones estratégicas incipientes. Las áreas principales de enfoque técnico respaldan nuestros planes de crecimiento comercial, incluidos el desarrollo de recursos no convencionales, la producción de petróleo pesado en forma económica y con menos emisiones, la optimización de nuestra capacidad competitiva en aguas profundas, el fomento de la capacidad del GNL y la instrumentación de medidas de sostenibilidad.

Asimismo estamos comprometidos a preservar la salud y el bienestar de nuestros empelados. Nuestros programas de bienestar animan al personal a hacerse cargo de su salud a través de una combinación de chequeos de rutina, educación e incentivos. En 2013 lanzaremos "Good for You!", una campaña global de varios años para mejorar la salud, cuyo primer enfoque será la salud cardíaca.

En nuestra compañía hay una energía singular. Es la energía de una ConocoPhillips independiente. Lo comprobará en el área de perforación de la formación de lutita Eagle Ford, en las plataformas del Campo Ekofisk en el Mar del Norte y en las instalaciones de GNL en Darwin, Australia. Dondequiera que se encuentre nuestra gente, esa energía estará presente.

La exploración exitosa exige una combinación diversa de habilidades y experiencias entre nuestros empleados.

Operaciones y actividades en

30

países

16.900

empleados en todo el mundo

Los Valores SPIRIT de ConocoPhillips nos comprometen a la excelencia en salud y seguridad, desempeño ambiental y social e inversión en la comunidad en todas nuestras operaciones en el mundo entero.

En 2012, ConocoPhillips mejoró su índice total combinado de incidentes denunciables y el índice de seguridad de procesos. Para facilitar las mejoras futuras, fomentamos el marco dentro del cual dirigimos nuestras operaciones con seguridad. Mejoramos la Norma del Sistema de Gestión de HSE (Salud, Seguridad y Medio Ambiente) para aclarar los requisitos de la compañía e integrar condiciones de integridad de activos, operaciones y pozos. Enfatizamos en más detalle la seguridad de los procesos y el manejo de riesgos, la preparación en caso de emergencias y el enfoque sostenido en la seguridad laboral. En la actualidad estamos preparando un nuevo proceso de Excelencia en HSE que servirá de guía para medir el desempeño e impulsar las mejoras constantes.

Asimismo establecimos procesos detallados para tratar el desarrollo sostenible en nuestro desempeño económico, ambiental y social. Nuestros procesos, herramientas afines y requisitos se concentran en el agua, biodiversidad y cambio de clima, como así también temas sociales y concernientes a las partes interesadas. En 2012 completamos las evaluaciones de riesgo de la biodiversidad e iniciamos planes de acción en los principales lugares donde operamos. En respuesta a las preguntas de las partes interesadas sobre la fractura hidráulica, publicamos nuestros Principios de Manejo de Pozos en Tierra, que abarcan una amplia gama de temas, como consultas de la comunidad sobre exploración hasta el restablecimiento final del sitio. Efectuamos una inversión en Skyonic, una compañía que está desarrollando productos químicos comercializables a partir de las emisiones de dióxido de carbono. Además colaboramos en el establecimiento de la Alianza Canadiense por la Innovación de Arenas Bituminosas para acelerar el ritmo de mejoras medioambientales en las arenas bituminosas de Canadá en zonas de protección de aguas, impacto terrestre y emisiones de gas de invernadero. En Nuevo México y la zona occidental de Texas promovimos los pactos voluntarios de conservación para proteger el hábitat de la lagartija de las dunas (sceloporus arenicolus).

100
Mejores Ciudadanos Corporativos de la revista *Corporate Responsibility Magazine*

Índice total combinado de incidentes denunciables del
0,29*

Índice de sucesos de seguridad de procesos del
0,03**

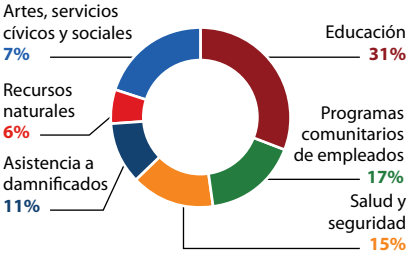
** Accidentes por 200.000 horas.*
*** Incidentes de procesos por 200.000 horas.*

seguridad

Nos enorgullecemos de actuar como ciudadano responsable en las comunidades donde viven y trabajan nuestros empleados. Contribuimos al bienestar de esas comunidades mediante donaciones caritativas, voluntariado de los empleados, patrocinio y dirigencia cívica. En 2012 conmemoramos el 25o aniversario de ConocoPhillips Rodeo Run en Houston. Todos los años más de 1.500 voluntarios, incluidos empleados, jubilados, contratistas y sus familias, ayudan a planear y administrar la carrera que ha recaudado más de US$3 millones en fondos de becas para la juventud de Texas. Además ofrecimos asistencia como la financiación de servicios de rehabilitación para aquellos heridos durante los disturbios de Libia y un proyecto de reforestación para reducir la erosión en Timor-Leste. En 2012 ConocoPhillips participó en nueve campañas de United Way en los Estados Unidos, Canadá y Rusia, recaudando más de US$7 millones en donaciones de empleados, jubilados y de la compañía.

Nuestros esfuerzos fueron reconocidos en 2012 cuando ConocoPhillips fue nombrada uno de los 100 Mejores Ciudadanos Corporativos de la revista *Corporate Responsibility Magazine*. Además, por sexto año consecutivo se nos designó a la lista del Índice de Sostenibilidad Dow Jones Norteamérica. En esas y muchas otras formas, nuestra compañía y nuestros empleados se esmeraron por realizar operaciones seguras y responsables durante el año 2012 y, en ese proceso, consolidamos nuestra reputación, nuestra marca y nuestro valor comercial.

Inversiones en la comunidad en 2012



ConocoPhillips se esfuerza por reducir el impacto de sus operaciones, incluida nuestra presencia en las arenas bituminosas de Alberta.

Principales Datos Financieros y Operacionales

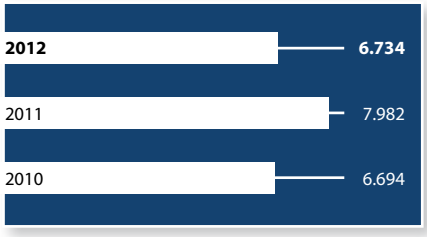
Millones de dólares (si no se indica lo contrario)	2012	2011	2010
Resultados financieros			
Total de recaudaciones y otros ingresos	$ 62.004	66.069	63.335
Ingresos netos provenientes de ConocoPhillips *(Ganancias)*	$ 8.428	12.436	11.358
Ganancia por acción ordinaria – diluida (dólares)	$ 6,72	8,97	7,62
Efectivo neto derivado de actividades operativas continuas	$ 13.458	13.953	14.013
Programa de capital*	$ 15.722	12.947	9.265
Readquisición de acciones ordinarias de la compañía	$ 5.098	11.123	3.866
Dividendos pagados en acciones ordinarias	$ 3.278	3.632	3.175
Activos totales	$ 117.144	153.230	156.314
Deuda total	$ 21.725	22.623	23.592
Total patrimonio	$ 48.427	65.749	69.124
Porcentaje de la deuda total respecto al capital	31%	26	25
Patrimonio neto común	$ 47.987	65.239	68.577
Patrimonio neto común por acción *(valor contable)*	$ 39,33	50,74	47,93
Dividendos en efectivo por acción ordinaria	$ 2,64	2,64	2,15
Precio de cierre por acción ordinaria	$ 57,99	72,87	68,10
Acciones ordinarias en circulación al final del ejercicio *(en miles)*	1.220.017	1.285.670	1.430.765
Promedio de acciones ordinarias en circulación *(en miles)*			
Básicas	1.243.799	1.375.035	1.479.330
Diluidas	1.253.093	1.387.100	1.491.067
Rendimiento del capital empleado *(Por ciento)*	11%	13	12
Segmentos operativos de Exploración y Producción			
Producción*			
Producción de petróleo crudo *(MBD)*	618	650	763
Producción de líquidos de gas natural *(MBD)*	160	149	150
Producción de Crudo Sintético *(MBD)*	—	—	12
Producción de Bitúmenes *(MBD)*	93	67	59
Producción de Gas Natural *(MMPCD)*	4.245	4.516	4.606
Total *(MBOED)*	1.578	1.619	1.752
Reservas confirmadas*			
Reservas de petróleo crudo *(MMBOE)*	2.779	2.741	2.673
Reservas de líquidos de gas natural *(MMBOE)*	694	721	719
Reservas de bitúmenes *(MMBOE)*	1.900	1.439	1.299
Reservas de gas natural *(BCF)*	19.614	20.916	21.716
Total *(MMBOE)*	8.642	8.387	8.310
Proporción de reemplazo de reservas propias (Por ciento)**	156%	120	138
Superficie en acres*			
Superficie neta desarrollada *(millones de acres)*	12,2	12,3	12,6
Superficie neta no desarrollada *(millones de acres)*	44,2	37,8	45,2
Total *(millones de acres)*	56,4	50,1	57,8
Promedio de precios realizados*			
Precio promedio de petróleo crudo *(por barril)*	$ 105,98	105,87	77,83
Precio promedio de líquidos de gas natural *(por barril)*	$ 45,55	54,71	45,24
Precio promedio de crudo sintético *(por barril)*	$ —	—	77,56
Precio promedio de bitúmenes *(por barril)*	$ 53,91	62,56	53,06
Precio promedio de gas natural *(por mil pies cúbicos)*	$ 5,38	5,67	4,95
Precio promedio total (por BOE)	$ 67,41	68,93	54,50

** Incluye operaciones discontinuadas.*

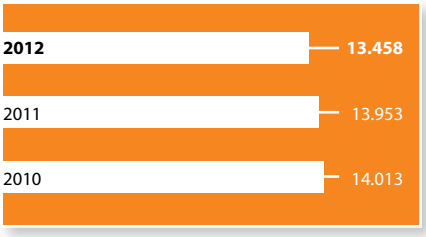
*** La proporción de reemplazo de reservas propias excluye LUKOIL y la influencia de compras y ventas.*

Uso de datos financieros no asociados con GAAP: Este informe anual incluye datos financieros no asociados con GAAP para facilitar las comparaciones del rendimiento operativo de la compañía entre distintos períodos. Una conciliación determinada en conformidad con los principios contables de aceptación general en Estados Unidos (GAAP) se presenta en la página 25.

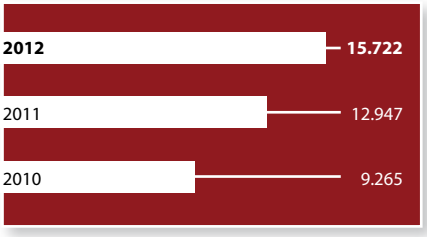
Ganancias Reajustadas
(millones de dólares)



Efectivo derivado de operaciones continuadas
(millones de dólares)

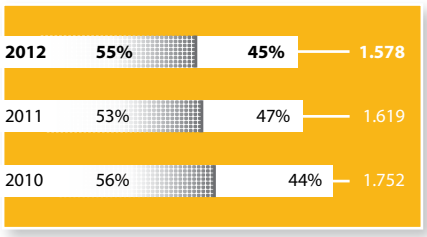


Programa de capital*
(millones de dólares)



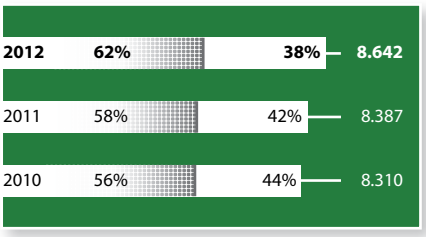
Producción total*
(MBOED)

Líquidos Gas natural



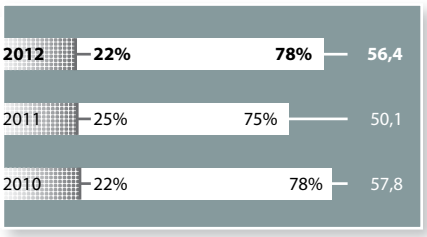
Reservas confirmadas*
(MMBOE)

Líquidos Gas natural

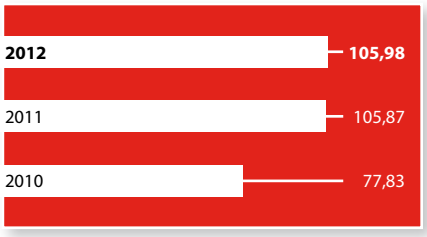


Superficie en acres*
(Millones de acres)

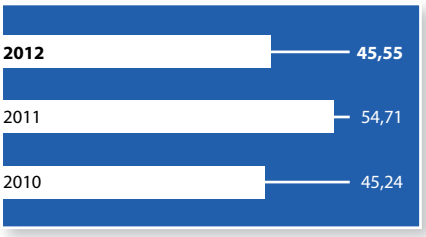
Desarrollada No desarrollada



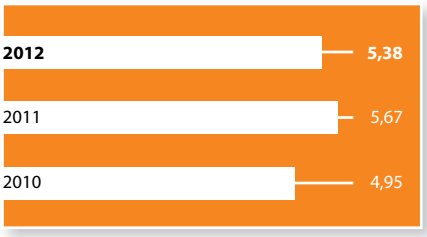
Precio promedio realizado de petróleo crudo*
($ por barril)



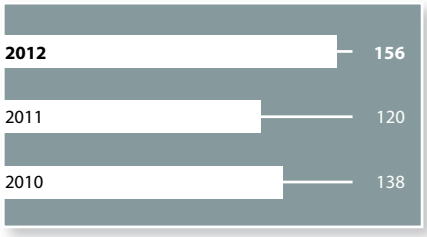
Precio promedio realizado de gas natural licuado*
($ por barril)



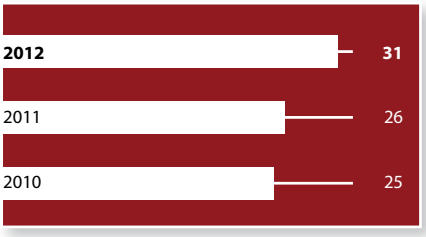
Precio promedio realizado de gas natural*
($ por mil pies cúbicos)



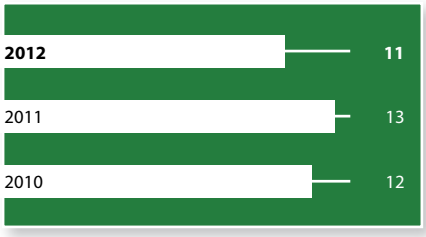
Proporción de reemplazo de reservas propias**
(Porcentual)



Relación Deuda a Capital
(Porcentual)



Retorno sobre capital empleado (ROCE)
(Porcentual)



22 Junta Directiva

A partir del 19 de febrero de 2013

De pie, de izquierda a derecha:
Richard L. Armitage, Robert A. Niblock, Richard H. Auchinleck, Ryan M. Lance, William K. Reilly, William E. Wade, Jr.
Sentados, de izquierda a derecha:
Mohd H. Marican, Jody L. Freeman, Harald J. Norvik, James E. Copeland, Jr.

Richard L. Armitage (4, 5)
Presidente, Armitage International LLC
Ex Vicesecretario de Estado de EE.UU.

Richard H. Auchinleck (2, 3, 4)
Ex Presidente Ejecutivo de Gulf Canada Resources Limited

James E. Copeland, Jr. (1, 2)
Ex Presidente Ejecutivo de Deloitte & Touche y Deloitte Touche Tohmatsu

Jody L. Freeman (5)
Profesora de Derecho de Archibald Cox, Facultad de Derecho de Harvard

Ryan M. Lance (2)
Director y Presidente Ejecutivo, ConocoPhillips

Mohd H. Marican (1)
Ex Presidente Ejecutivo de PETRONAS

Robert A. Niblock (1)
Director y Presidente Ejecutivo de Lowe's Companies, Inc.

Harald J. Norvik (2, 3, 5)
Ex Director y Presidente Ejecutivo de Statoil

William K. Reilly (4, 5)
Presidente Ejecutivo de Aqua International Partners
Ex Administrador de la Agencia de Protección del Medio Ambiente de EE.UU.

William E. Wade, Jr. (2, 3, 4)
Ex Presidente de Atlantic Richfield Company

1) Miembro del Comité de Auditoría y Finanzas.
2) Miembro del Comité Ejecutivo.
3) Miembro del Comité de Recursos Humanos y Compensación.
4) Miembro del Comité de Asuntos Directivos.
5) Miembro del Comité de Asuntos Públicos.

Funcionarios de la Compañía

A partir del 19 de febrero de 2013.

Directores Ejecutivos

Ryan M. Lance
Director y Presidente Ejecutivo

Matt J. Fox
Vicepresidente Ejecutivo de Exploración y Producción

Al J. Hirshberg
Vicepresidente Ejecutivo de Tecnología y Proyectos

Jeff W. Sheets
Vicepresidente Ejecutivo de Finanzas y Director Financiero

Don E. Wallette, Jr.
Vicepresidente Ejecutivo de Desarrollo Empresarial, Comercial y Planificación

Janet Langford Kelly
Vicepresidente Senior de Asesoría Jurídica General y Secretaría Corporativa

Andrew D. Lundquist
Vicepresidente Senior de Asuntos Gubernamentales

Ellen R. DeSanctis
Vicepresidente de Relaciones y comunicaciones con inversionistas

Sheila Feldman
Vicepresidente de Recursos Humanos

Ejecutivos de operaciones y otros funcionarios corporativos

Larry E. Archibald
Vicepresidente Senior de Exploración

Luc J. F. Messier
Vicepresidente Senior de Proyectos, Cadena de Abastecimiento y Aviación

Don G. Hrap
Presidente de los 48 Estados y Latinoamérica

Trond-Erik Johansen
Presidente, Alaska

Kerr A. Johnston
Presidente, Otras operaciones internacionales

Ken Lueers
Presidente, Canadá

Joe P. Marushack
Presidente, Pacífico y Oriente Medio

Steinar Vaage
Presidente, Europa

Mike Ferrow
Vicepresidente de Salud, Seguridad y Medio Ambiente

Glenda M. Schwarz
Vicepresidente y Directora Financiera

Información para los Accionistas

Asamblea Anual
Próxima asamblea anual de accionistas de ConocoPhillips:

Martes 14 de mayo de 2013
Omni Houston Hotel Westside
13210 Katy Freeway
Houston, TX 77079

Todos los accionistas recibirán la notificación de la asamblea y la documentación para votación.

Plan de compra directa de acciones y de reinversión de dividendos
El Programa de Servicios para Inversionistas de ConocoPhillips es un plan de compra directa de acciones y reinversión de dividendos que facilita a los accionistas la compra adicional de acciones y la reinversión de dividendos distribuidos. La compra de acciones de la compañía con pago directo en efectivo es libre de comisiones. Puede solicitarse un paquete de inscripción llamando a Computershare Shareowner Services:

Llamada sin cargo: 800-356-0066

También puede inscribirse por Internet en *www.computershare.com/investor.* Los accionistas registrados pueden ver comunicaciones importantes para inversionistas e inscribirse para recibir documentación relacionada por vía electrónica.

Oficinas Principales y Registradas

600 N. Dairy Ashford
Houston, TX 77079

2711 Centerville Road
Wilmington, DE 19808

Agente y Encargado de Transferencia de Acciones

Computershare
250 Royall St.
Canton, MA 02021
www.computershare.com

Solicitud de información
Para solicitar información sobre dividendos y certificados, o un formulario de cambio de domicilio, los accionistas pueden dirigirse a:

Computershare
P.O. Box 43006
Providence, RI 02940-3006
Llamada sin cargo: 800-356-0066
Fuera de EE.UU.: 201-680-6578
TDD para gente con dificultades auditivas: 800-231-5469
TDD fuera de EE.UU.: 201-680-6610
www.computershare.com/investor

En las siguientes oficinas también hay personal que puede responder a las preguntas de los inversionistas sobre la compañía:

Inversionistas Institucionales:
ConocoPhillips Investor Relations
375 Park Ave., Suite 3702
New York, NY 10152
212-207-1996
investor.relations@conocophillips.com

Inversionistas Individuales:
ConocoPhillips Shareholder Relations
600 N. Dairy Ashford Road, ML3074
Houston, TX 77079
281-293-6800
shareholder.relations@conocophillips.com

Cumplimiento Jurídico y Ética
Para obtener pautas, expresar inquietudes o hacer preguntas sobre cumplimiento jurídico y ética, comunicarse con la línea de ayuda sobre ética de ConocoPhillips, llamada sin cargo al 877-327-2272, las 24 horas del día, los siete días de la semana. También por Internet en *www.conocophillips.ethicspoint.com*. La oficina de ética también recibe correo electrónico en *ethics@conocophillips.com* o por escrito a:

ConocoPhillips Corporate Ethics Office
600 N. Dairy Ashford Road, ML3074
Houston, TX 77079

Copias del Informe Anual y la Declaración Representativa
Las copias de este Informe Anual y de la Declaración Representativa, tal como fueron presentados ante la Comisión de Valores y Bolsas de EE.UU. (SEC), pueden obtenerse gratuitamente enviando una solicitud a través del sitio de Internet de la compañía, llamando al 918-661-3700 o por escrito a:

ConocoPhillips Reports
B-13 Plaza Office Building
315 Johnstone Ave.
Bartlesville, OK 74004

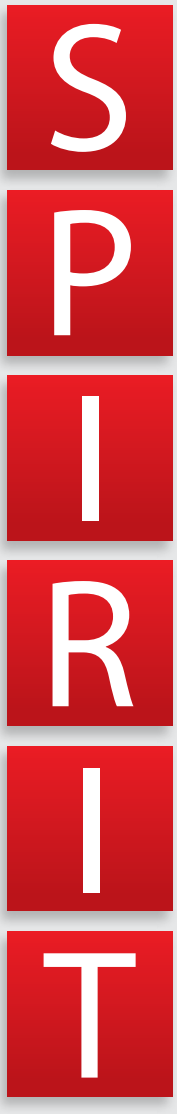
Sitio de Internet
www.conocophillips.com
En este sitio se encontrarán datos de interés para inversionistas, incluyendo nuevos comunicados y presentaciones a analistas del mercado de valores; copias de informes anuales y declaraciones representativas de ConocoPhillips; informes presentados ante la Comisión de Valores y Bolsas de EE.UU. (SEC) y datos relacionados con el medio ambiente de ConocoPhillips.

Conciliaciones no asociadas con GAAP

Millones de dólares (si no se indica lo contrario)	2012	2011	2010
Ganancias Reajustadas			
Ingresos netos provenientes de ConocoPhillips	**$ 8.428**	12.436	11.358
Reajustes			
Deterioros	**901**	649	638
Proyectos cancelados	**—**	54	85
Neto (ganancia)/pérdidas por venta de activos	**(1.532)**	(124)	(4.402)
Incidentes en Bohai Bay	**89**	142	—
Pérdidas postergadas de impuestos	**(236)**	—	—
Causas y negociaciones pendientes	**(235)**	—	48
Reajuste de impuestos postergados	**(72)**	—	(40)
Cambios de leyes impositivas internacionales	**167**	109	—
Costos de la separación	**84**	25	—
Erogaciones por negociación de pensiones	**87**	—	—
Prima por cancelación anticipada de deudas	**68**	—	114
Operaciones discontinuadas	**(1.015)**	(5.309)	(1.107)
Ganancias Reajustadas	**$ 6.734**	7.982	6.694
Ganancias por acción ordinaria	**$ 6,72**	8,97	7,62
Ganancias reajustadas por acción ordinaria	**$ 5,37**	5,75	4,49
Retorno sobre el capital empleado (ROCE)			
Numerador:			
Ingresos netos provenientes de ConocoPhillips	**$ 8.428**	12.436	11.358
Reajuste por exclusión de artículos especiales	**(1.694)**	(4.454)	(4.664)
ingresos netos provenientes de intereses no controlados	**70**	66	59
Intereses después de la aplicación de impuestos	**461**	620	759
Ganancias de ROCE	**$ 7.265**	8.668	7.512
Denominador:			
Capital empleado promedio*	**$ 78.281**	91.892	92.548
Reajuste por exclusión de operaciones discontinuadas	**(10.928)**	(27.256)	(28.390)
Capital promedio empleado	**$ 67.353**	64.636	64.158
Retorno sobre capital empleado (ROCE) (Por ciento)	**11%**	13	12
Aporte de efectivo a los segmentos operativos en 2012			
Ingreso Neto	**$ 8.498**		
Reajuste por exclusión de artículos especiales	**(1.694)**		
Excluye ganancias reajustadas corporativas y de otra índole	**813**		
Ganancias reajustadas – Segmentos operativos	**$ 7.617**		
Depreciación, agotamiento y amortización – Segmentos operativos	**6.494**		
Aporte de efectivo – Segmentos operativos	**$ 14.111**		
Producción de operaciones continuas (MBOED)	**1.527**		
Aporte de efectivo ($ por BOE)	**$ 25,24**		
Saldo de efectivo y efectivo restringido en 2012			
Efectivo y equivalentes de efectivo	**$ 3.618**		
Efectivo restringido	**748**		
Saldo de efectivo y efectivo restringido en 2012	**$ 4.366**		

** Capitalización total más deuda total.*

Manejamos nuestros negocios según un grupo de principios que llamamos los Valores SPIRIT. Ellos marcan las pautas de nuestras relaciones con todas las partes interesadas, tanto a nivel interno como externo. Son compartidos por todos en nuestra compañía y reconocidos en toda la industria. Son motivo de orgullo y nos distinguen de nuestra competencia.



SEGURIDAD

Nuestras operaciones se desarrollan con seguridad.

GENTE

Practicamos el respeto mutuo y reconocemos que nuestro éxito depende de la dedicación, la capacidad y la diversidad de nuestros empleados.

INTEGRIDAD

Nuestras relaciones con los accionistas se conducen con ética y honradez.

RESPONSABILIDAD

Asumimos la responsabilidad de nuestros actos. Actuamos con responsabilidad social en las comunidades en las que trabajamos.

INNOVACIÓN

Nos anticipamos a los cambios y respondemos con soluciones creativas. Somos ágiles y perceptivos antes las dinámicas exigencias de nuestros accionistas y apreciamos las oportunidades de asimilar nuestra experiencia alrededor del mundo.

TRABAJO EN EQUIPO

La confianza en nuestra capacidad da excelentes resultados. Alentamos la cooperación, celebramos el éxito y creamos y mantenemos relaciones a largo plazo.

Referencias

En base a la producción y a las reservas confirmadas, ConocoPhillips es la compañía independiente de exploración y producción más grandes del mundo. Con sede en Houston, Texas, ConocoPhillips tenía, al 31 de diciembre de 2012, operaciones y actividades en 30 países, ingresos anuales por valor de $58.000 millones, un total de activos de $117.000 millones y aproximadamente 16.900 empleados. En 2012, la producción continua alcanzó 1.527 MBOED y al 31 de diciembre, las reservas confirmadas eran de 8.600 millones de BOE (barriles de equivalente de petróleo).

Ciertas divulgaciones constatadas en este Informe Anual podrían considerarse declaraciones "con miras hacia el futuro". Éstas se realizan conforme a las disposiciones de "puerto seguro" de la Ley de Reforma de Litigios de Títulos Privados (Private Securities Litigation Reform Act) de 1995. La "Declaración de Precaución" en la discusión y análisis de la gerencia que aparece en el Formulario 10K de 2012 de ConocoPhillips debería leerse en conjunto con dichas declaraciones.

"ConocoPhillips," "la compañía," "nosotros" y "nuestro" se usan en forma indistinta en este informe para referirse a las actividades comerciales de ConocoPhillips y sus subsidiarias consolidadas.

Definición de recursos: ConocoPhillips emplea el término "recursos" en este documento. La compañía calcula sus recursos totales en función de un sistema desarrollado por la Sociedad de Ingenieros Petroleros (Society of Petroleum Engineers), según el cual los hidrocarburos recuperables se clasifican en seis categorías basadas en su condición al momento del informe. Tres de ellas (reservas comprobadas, probables y posibles) se consideran comerciales, mientras que las otras tres son de índole no comercial o contingente. Los cálculos de los recursos de la compañía abarcan volúmenes asociados con las seis categorías. En sus declaraciones ante la SEC, las compañías de petróleo y gas tienen permitido declarar únicamente las reservas confirmadas, probables y posibles. En este informe anual utilizamos el término "recurso" para abarcar lo que las pautas de la SEC prohíben incluir en nuestras declaraciones ante dicha Comisión. Instamos a los inversionistas de EE.UU. a considerar atentamente las declaraciones de petróleo y gas en nuestro Formulario 10-K y otros informes y declaraciones ante la SEC.

Unidades de medida

BBL	Barriles
MMBBL	Millones de barriles
BBBL	Miles de millones de barriles
MMBOE	Millones de barriles de petróleo equivalente (BOE)
BBOE	Miles de millones de barriles de petróleo equivalente
MBD	Miles de barriles por día
MMBD	Millones de barriles por día
BOED	Barriles de petróleo equivalente por día
MBOED	Miles de barriles de petróleo equivalente por día
MMBOED	Millones de barriles de petróleo equivalente por día
BCF	Miles de millones de pies cúbicos
TCF	Billones de pies cúbicos
MCFD	Miles de pies cúbicos por día
MMPCD	Millones de pies cúbicos por día
BCFD	Miles de millones de pies cúbicos por día
MTPA	Millones de toneladas por año

Abreviaturas comunes

CAGR	Tasa compuesta anual de crecimiento
E&P	Exploración y Producción
HSE	Salud, seguridad y medio ambiente
LNG	Gas natural licuado
NGL	Líquidos de gas natural
OECD	Organisation for Economic Co-operation and Development
PSC	Contrato de producción compartida
ROCE	Retorno sobre capital empleado
SAGD	Drenaje asistido por vapor
SEC	Securities and Exchange Commission
TRR	Índice total de accidentes registrables

Conversiones métricas

6000 pies cúbicos de gas	=	1 barril de petróleo equivalente
100.000 Unidades Térmicas Británicas	=	1 Termia
1 pie cúbico de gas natural	=	1.000 Unidades Térmicas Británicas
1 Tonelada de petróleo crudo	=	7,3 Barriles de petróleo crudo
1.000 millones de metros cúbicos de gas	=	35.300 millones de pies cúbicos de gas
1 Petajoule (PJ) de gas	=	1.116 millones de pies cúbicos de gas
1 millón de toneladas de gas natural licuado (LNG)	=	52.300 millones de pies cúbicos de gas natural licuado (LNG)

FSC www.fsc.org
MIX
Paper from responsible sources
FSC® C101537

exclusivamente E&P

ConocoPhillips