

DIVIDEN LAUT UTARA **BEBATUAN**
Proyek Besar **Eagle Ford**
KEUNGGULAN **Ekofisk South** **INTEGRITAS**
Inovasi Optimasi Portofolio **Kolaborasi**
Lingkungan **siap** **NILAI-NILAI SPIRIT**
LNG **BERKEMBANG** **Alaska**
Bakken
Operasi yang Bertanggung jawab **Teknologi**
BUDAYA Energi **Pertumbuhan Margin**
Pasir Minyak **Reputasi** **Sumber Daya Manusia**
EKSPLORASI Perairan Dalam **KESELAMATAN**

| | |
|--|------------------------------|
| Surat kepada Para Pemegang Saham | 1 |
| Ikhtisar Penting Keuangan dan Kegiatan Operasional | 8 |
| Lokasi dan Operasi Global | 10 |
| Dewan Direksi | 14 |
| Petinggi Perusahaan | 15 |
| Informasi Pemegang Saham | 16 |
| Rekonsiliasi Non-GAAP | 17 |
| Nilai-nilai SPIRIT | 18 |
| Rujukan | Sampul belakang bagian dalam |

Lihat bagian Rujukan untuk singkatan dan unit ukuran yang digunakan di seluruh laporan tahunan ini.



“Tujuan strategis kami adalah membuahkan pertumbuhan dan imbal hasil dengan dividen yang bersaing – dan kita sudah melangkah di jalan yang tepat.”

Ryan M. Lance
Chairman dan Chief Executive Officer

Surat kepada Para Pemegang Saham

Yth. Para Pemegang Saham:

Tahun 2013 kembali menjadi tahun dinamis untuk industri energi dan ConocoPhillips, dan dengan gembira saya menyampaikan bahwa kita sangat sukses dalam setahun penuh pertama sebagai perusahaan E&P independen.

Pada saat memisahkan diri dari bisnis hilir pada bulan April 2012, kami telah menetapkan beberapa tonggak waktu untuk memosisikan perusahaan kami agar mencapai kesuksesan di masa mendatang. Tonggak waktu itu mencakup: meningkatkan nilai portofolio dengan melakukan divestasi aset bukan-inti; menggiring proyek besar kami ke produksi pertamanya; melaksanakan program pengeboran sumur pengembangan pada aset non-konvensional yang kami miliki; meraih kesuksesan eksplorasi; dan mempertahankan dividen yang meyakinkan. Kami harus melaksanakan semua aktivitas ini sekaligus mempertahankan kekuatan keuangan dan terus membangun budaya perusahaan yang baru.

Semua ini adalah usaha yang ambisius, tetapi kami yakin bahwa kami memiliki visi, portofolio aset, kemampuan teknis, kekuatan keuangan, tenaga kerja, dan reputasi yang baik untuk mencapainya. Dan, secara keseluruhan, kami telah mewujudkan apa yang kami janjikan.

Kami mampu meraih kemajuan yang nyata pada semua tonggak waktu ini sepanjang tahun 2013 dan pasar mengakui kinerja kami. Kami mencapai total laba pemegang saham sebesar 27 persen, menempatkan diri di kuartal teratas dibandingkan dengan perusahaan sejenis selama dua tahun berturut-turut. Kinerja ini tidak mungkin tercapai tanpa komitmen dan dedikasi tenaga kerja kami serta dukungan dari para pemegang saham. Peranan keduanya sangat penting dalam membangun kredibilitas kami sebagai perusahaan E&P independen terbesar di dunia, berdasarkan produksi dan cadangan-terbukti, dan memosisikan kami

untuk mewujudkan sejumlah komitmen kinerja jangka panjang kami yang unik. Tujuan strategis kami adalah membuahakan pertumbuhan dan imbal hasil dengan dividen yang bersaing – dan kita sudah melangkah di jalan yang tepat.

Informasi ringkas tentang ikhtisar penting keuangan dan kegiatan operasional 2013 tersedia pada halaman 8 dalam laporan ini, tetapi mari kita tinjau beberapa pencapaian penting tahun kemarin:

- Meraih penghasilan \$9,2 miliar untuk tahun 2013 atau \$7,38 per lembar saham. Dengan mengecualikan hal-hal khusus, penghasilan satu tahun yang disesuaikan adalah \$7,1 miliar atau \$5,70 per lembar saham. Penghasilan kami yang disesuaikan meningkat 5 persen dibandingkan tahun sebelumnya, mencerminkan proporsi volume yang lebih besar di area dengan margin yang lebih tinggi.

- Menuntaskan disposisi aset bukan-inti yang menghasilkan pendapatan sebesar \$10,2 miliar. Sejak tahun 2012, kami telah menerima pendapatan sebesar \$12,4 miliar dari penjualan aset, meningkatkan fleksibilitas keuangan dan kemampuan kami untuk mendanai investasi dalam program pertumbuhan organik.

- Melanjutkan kesuksesan program sumur pengembangan di lapangan dengan konsep non-konvensional, dengan laju pertumbuhan produksi gabungan dari Eagle Ford dan Bakken sebesar 60 persen dibandingkan tahun lalu.

- Memulai produksi di proyek besar di pasir minyak Kanada dan Laut Utara. Proyek ini memiliki cakupan dan skala besar, serta tahap awal pengoperasiannya merupakan puncak perencanaan dan pelaksanaan sekian tahun lamanya.

- Mencapai kemajuan pada program eksplorasi, termasuk tiga kesuksesan di perairan-dalam Teluk Meksiko di Coronado, Shenandoah, dan Gila. Kami akan terus menilai temuan ini dan berharap dapat memperluas program eksplorasi kita di seluruh dunia pada tahun 2014.

- Mencapai rasio penggantian cadangan wajar sebesar 179 persen dan meningkatkan cadangan sebesar 3 persen menjadi 8,9 BBOE. Tambahan organik dicapai terutama dari AS Daratan dengan konsep non-konvensional, serta proyek besar di pasir minyak Kanada dan di Asia Pasifik. Kinerja ini mencerminkan kesuksesan portofolio kami yang terdiversifikasi dan menegaskan komitmen kami pada pertumbuhan organik.

- Memproduksi 1.502 MBOED dari operasi yang berlanjut, memenuhi target produksi walaupun produksi lapangan di Libya dihentikan selama lima bulan. Pada tahun 2014, kami berharap dapat mencapai pertumbuhan produksi sebesar 3 hingga 5 persen dari operasi yang berlanjut, tidak termasuk Libya.

- Meningkatkan dividen kami sebesar 4,5 persen. Salah satu proposisi nilai inti kami adalah menawarkan dividen yang menarik kepada pemegang saham dan kami tetap berkomitmen untuk meningkatkannya seiring waktu.



Christina Lake Phase E di pasir minyak Kanada (atas) dan Ekofisk South di Laut Utara Norwegia (bawah – sebagai bagian dari Greater Ekofisk Area); dua dari beberapa proyek besar yang memasuki tahap awal pada tahun 2013.

visi

- Mengakhiri tahun dengan dana tunai dan investasi jangka pendek sebesar \$6,5 miliar dan total utang sebesar \$21,7 miliar. Hal ini mewakili rasio utang-terhadap-modal sebesar 29 persen, sesuai dengan sasaran jangka panjang kami. Hal yang paling penting, ini memungkinkan kami untuk terus mendanai program pertumbuhan sekaligus menyajikan dividen yang besar kepada para pemegang saham kami.

Visi Kami Tidak Berubah

Kami bertekad untuk menjadi perusahaan E&P independen pilihan dengan memelopori standar keunggulan yang baru dan menawarkan pertumbuhan dan imbal hasil dari portofolio yang terdiversifikasi kepada investor. Walaupun visi kami tetap tidak berubah, dunia makroekonomi di sekeliling kita selalu berubah. Hasil bisnis kami tahun 2013 tercapai walaupun ada berbagai kekuatan yang secara langsung memengaruhi prospek energi global. Khususnya, kami melihat kelanjutan pemulihan ekonomi global secara bertahap, perubahan fundamental permintaan dan penawaran, dan peristiwa geopolitik global yang memengaruhi industri. Sementara itu, keamanan energi di Amerika Utara telah membaik berkat pertambahan produksi dari bebatuan non-konvensional dan pasir minyak. Walaupun hal-hal ini akan turut membentuk industri dan membingkai perdebatan energi selama tahun-tahun mendatang, ConocoPhillips berkomitmen untuk menyusun jalur strategis agar kita tidak hanya mampu menghadapi ketidakpastian ini, tetapi juga terus berkembang.

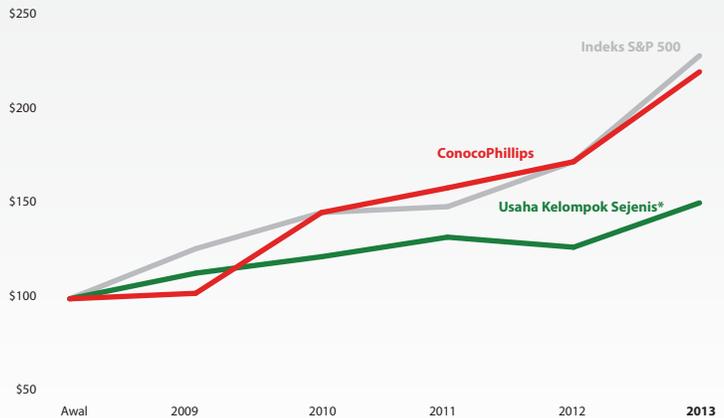
Strategi perusahaan kami, pada intinya, didasarkan pada pendekatan yang terdiversifikasi pada bisnis – pendekatan yang tidak mengandalkan atau bergantung pada jenis produk, geologi, atau geografi tertentu. Portofolio kami yang terdiversifikasi telah membantu kami terus mengoperasikan bisnis jangka panjang tanpa perlu bereaksi pada gejolak pasar jangka pendek. Dengan aliran produksi yang stabil dari aset peninggalan, peluang dari lapangan dengan konsep konvensional dan non-konvensional dalam program pengeboran sumur pengembangan kami, tahap awal pengoperasian proyek besar di seluruh portofolio, dan prospek eksplorasi yang melimpah, kami berada dalam posisi yang baik untuk mewujudkan pertumbuhan cadangan yang wajar. Kami yakin inilah formula yang tepat untuk perusahaan sebesar kita.

Kami tetap berkomitmen pada lima prioritas strategis kita:

- Mempertahankan fokus yang tegas dalam hal keselamatan dan pelaksanaan.
- Menawarkan dividen yang meyakinkan.
- Mewujudkan pertumbuhan produksi tahunan gabungan sebesar 3 hingga 5 persen.
- Mewujudkan pertumbuhan margin tahunan gabungan sebesar 3 hingga 5 persen.
- Mencapai peningkatan keuntungan finansial yang berkelanjutan.

Total Laba Pemegang Saham Kumulatif Lima Tahun

(\$; Perbandingan mengasumsikan \$100 diinvestasikan pada 31 Des. 2008 dan semua dividen diinvestasikan kembali)



*Anadarko, Apache, BG Group plc., BP, Chevron, Devon, ExxonMobil, Occidental, Royal Dutch Shell, dan Total.

179%

Rasio Penggantian Cadangan Organik

Operasi dan Kegiatan di

27

Negara

Penghasilan-
Disesuaikan

\$7,1M

Produksi Total

1.502

Ribu Barel Setara Minyak
dari Operasi yang Berlanjut

Untuk mencapai sasaran ini, kami terus berinvestasi dalam berbagai proyek dan program yang menghasilkan produksi jangka panjang dan pertumbuhan margin. Pada tahun 2013, kami mendanai program modal sebesar \$16,3 miliar untuk operasi berkelanjutan dan membayar di muka kewajiban sebesar \$2,8 miliar kepada usaha bersama FCCL yang kami miliki 50 persen sahamnya. Anggaran tahun 2013 mengalokasikan sekitar

10 persen dari modal ini untuk memelihara basis aset peninggalan, 45 persen untuk program pengeboran sumur pengembangan, 30 persen untuk proyek pertumbuhan besar, dan 15 persen untuk program eksplorasi dan penilaian. Kami memperkirakan alokasi modal tahun 2014 pun tidak akan berbeda seperti tahun 2013.

Portofolio Aset Kami Kuat

Kami beruntung memiliki basis aset bagus yang memiliki potensi cadangan 43 BBOE dan sejumlah prospek pengeboran dan proyek yang cukup signifikan. Semua segmen bisnis memainkan peran penting bagi perusahaan pada tahun 2013 dan bersiap untuk meraup kesuksesan kembali pada tahun 2014.

Di antara ikhtisar hasil operasional, kami mengalami kemajuan dalam pengembangan proyek CD5 di Alaska dan berhasil menyelesaikan proyek pemeliharaan di Prudhoe dan Kuparuk. Dengan perubahan fiskal positif berkat disahkannya More Alaska Production Act, kami dapat membuat anjungan tambahan di Kuparuk dan mulai merencanakan proyek baru di Drill Site 2S dan Greater Mooses Tooth. Kami memiliki harapan tinggi untuk masa depan di Alaska dan mengalami kemajuan di semua bidang.

Segmen AS Daratan dan Amerika Latin terus meningkatkan aktivitas di lapangan dengan konsep non-konvensional di Eagle Ford, Bakken, and Permian. Eagle Ford mencapai tingkat produksi harian puncak sebesar 141 MBOED, dengan lebih dari 500 sumur berproduksi pada akhir tahun. Pada tahun 2014, kami akan melanjutkan program pengeboran sumur pengembangan di beberapa lapangan terbaik dengan konsep non-konvensional. Kami pun meraih kesuksesan dalam tiga aktivitas eksplorasi di perairan-dalam Teluk Meksiko dan akan melanjutkan dengan pengeboran sumur eksplorasi dan penilaian pada tahun 2014.

Di Kanada, produksi dimulai di Christina Lake Phase E, salah satu dari beberapa fase yang sedang dilaksanakan sebagai bagian dari Kemitraan FCCL di pasir minyak Kanada. Kemajuan pun berlanjut di Surmont Phase 2, dengan tahap awal diharapkan dilaksanakan pada tahun 2015. Selama beberapa tahun mendatang, kami berharap dapat mengoperasikan beberapa fase tambahan di FCCL, sekaligus melanjutkan pengeboran sumur pengembangan dan eksplorasi di lapangan dengan konsep konvensional dan non-konvensional di Kanada barat.

Dua aset Eropa yang beroperasi di Laut Utara, yaitu di Ekofisk South dan Jasmine, mulai berproduksi dengan kapasitas bruto gabungan sebesar 210 MBOED. Kami juga menyelesaikan program terbesar perusahaan di Greater Ekofisk Area sesuai dengan anggaran dan lebih cepat dari jadwal. Dengan beberapa proyek tambahan yang diharapkan mulai berproduksi dalam dua tahun mendatang di Britannia Long-term Compression dan Eldfisk II, serta eksplorasi dimulai di Laut Barents pada tahun 2014, kami berada dalam posisi yang baik untuk mewujudkan pertumbuhan di Eropa.

Segmen Asia Pasifik dan Timur Tengah terus menunjukkan kemajuan pada Proyek APLNG, dengan LNG pertama diharapkan terwujud pada pertengahan tahun 2015. Di Malaysia, projek Siakap North-Petai yang dioperasikan mitra kita diperkirakan mulai beroperasi pada awal tahun 2014, dan kita mengharapkan produksi pertama dari sistem produksi terapung (FPS) Gumusut dan Kebabangan pada kuartal kedua dan keempat tahun 2014, berturut-turut. Selain itu, kami berhasil melakukan eksplorasi di lepas pantai Australia, dengan temuan gas di Proteus-1 di Browse Basin. Kami mengharapkan peningkatan produksi yang signifikan pada tahun-tahun mendatang saat proyek kami mulai beroperasi dan terus meningkat hingga mencapai kapasitas penuh.

Di segmen Negara Lain, kami menggarap peluang eksplorasi baru di lepas pantai Senegal. Di darat, produksi dihentikan di Libya selama paruh kedua tahun 2013, sehingga menurunkan volume. Mengingat ketidakpastian di Libya, kita tidak menyertakannya dalam prospek produksi tahun 2014. Untuk ke depan, segmen ini akan berfokus pada aktivitas eksplorasi, dengan eksplorasi lepas pantai dimulai tahun ini di Angola dan Senegal.

Kami telah merencanakan tahun yang menggairahkan di 2014 pada seluruh lini bisnis. Dengan beraneka ragam peluang pengeboran sumur pengembangan, tahap awal proyek besar, serta program eksplorasi dan penilaian, kami memiliki sejumlah besar aktivitas pada tahun-tahun mendatang. Perusahaan kami kini siap berkembang.

E&P Independen Terbesar di Dunia

Berdasarkan Produksi
dan Cadangan Terbukti

5



Program pengeboran sumur pengembangan terus membangun momentum di operasi Eagle Ford di AS Daratan (kiri) dan Kuparuk Field di Alaska (kanan).

Aturan Keselamatan Jiwa



Contoh kolaborasi di Aberdeen.

Sumber Daya Manusia dan Teknologi adalah Keunggulan Kami

Walaupun kami sudah memiliki sejumlah sumber pertumbuhan untuk beberapa tahun mendatang, karyawan kami kini mengupayakan cara-cara memanfaatkan pengetahuan dan teknologi kami untuk menciptakan nilai dan mempertahankan pertumbuhan tersebut secara aman dan ekonomis selama bertahun-tahun ke depan. Kekuatan teknis adalah bagian dari tradisi kami, dan kami mengembangkan pendekatan teknis agar dapat menerapkan praktik terbaik secara optimal pada bagian-bagian yang terpenting. Pada tahun 2013, kami menguji penggunaan pesawat drone di Alaska sebagai sarana untuk pemantauan jarak jauh. Di Kanada, kami melanjutkan uji coba metode SAGD yang lebih baik, yang dapat meningkatkan produksi dari pasir minyak. Dan di seluruh perusahaan, kami mengevaluasi solusi potensial untuk mengurangi konsumsi air tawar. Kami pun memanfaatkan forum berbagi pengetahuan agar berbagai keberhasilan teknologi dapat diterapkan di semua lahan operasi kami. Dengan inovasi seperti itu, kami dapat mengubah sumber daya tambahan ke cadangan, mencapai efisiensi yang lebih besar, dan mengurangi dampak lingkungan.

Salah satu prestasi penting kami pada tahun 2013 adalah terus membangun dan mengembangkan tenaga kerja kelas dunia. Rencana pertumbuhan dan program investasi kami memerlukan akses ke tenaga kerja yang terlatih, selaras, dan termotivasi. Hal ini adalah prioritas utama yang sempat terhambat oleh "perubahan kru besar" di seluruh industri saat sekelompok besar pekerja terampil mencapai usia pensiun dan generasi baru muncul untuk menggantikan mereka. Kami menghadapi tantangan ini tanpa gentar. Singkat kata, kami berkomitmen untuk menjadikan ConocoPhillips sebagai tempat kerja dambaan. Kami berupaya memahami kebutuhan para karyawan kami yang beragam dan senantiasa berusaha tetap kompetitif dalam praktik sekaligus menawarkan budaya yang menarik. Pada tahun 2013, kami menyelenggarakan survei di seluruh perusahaan untuk mengetahui keterlibatan karyawan dan apa saja yang perlu diperbaiki. Tingkat partisipasinya lebih dari 90 persen dan sangat positif. Kami mengetahui bahwa karyawan meyakini Nilai-nilai SPIRIT kami, memercayai visi perusahaan, dan yakin bahwa mereka berpeluang untuk memenuhi aspirasi kariernya. Selain itu, kami memperbarui dedikasi pada kesehatan dan kesejahteraan, serta terus berfokus pada budaya yang menghargai keselamatan, kolaborasi, dan transparansi. Seraya menatap masa depan, kami berkomitmen untuk membina tenaga kerja berbakat dengan meningkatkan keahlian dan kemampuan mereka untuk memenuhi kebutuhan teknis dan kepemimpinan perusahaan. Fokus dan komitmen kami pada karyawan tidak akan berubah.

Reputasi Kami Adalah Inti

Seraya berusaha mengukuhkan diri sebagai perusahaan E&P independen, kami tetap menjunjung Nilai-nilai SPIRIT dari tradisi kami, yang menentukan identitas kami sebagai perusahaan. Kami yakin bahwa nilai-nilai keselamatan dan tanggung jawab itu penting untuk menjaga integritas perusahaan. Walaupun angka insiden total yang dapat dicatat membaik 10 persen sejak tahun 2012, kami masih harus bekerja keras untuk

18.400

Karyawan

awan

mencapai sasaran berupa nol insiden yang dapat dicatat. Untuk membantu mewujudkan sasaran ini, kami meluncurkan 8 Aturan Keselamatan Jiwa pada tahun 2013 sebagai bagian dari upaya bersama untuk meniadakan insiden serius dari perusahaan kami. Aturan ini berlaku di seluruh perusahaan, tidak hanya pada karyawan yang bertugas di lapangan.

Komitmen kami pada operasi yang aman dan bertanggung jawab mencakup pengembangan berkelanjutan, hubungan pemangku kepentingan, dan investasi dalam masyarakat, serta kesehatan dan keselamatan tradisional. Selain melindungi keselamatan karyawan, kami berfokus untuk melindungi lingkungan di mana pun kami beroperasi. Upaya kelestarian lingkungan kami tahun lalu, antara lain, memperbarui rencana tindakan untuk perubahan iklim, keanekaragaman hayati, air, dan hak asasi manusia; merombak pelaporan publik agar lebih informatif, mudah dicari, dan responsif terhadap pertanyaan yang umum; dan meluncurkan modul pembelajaran inovatif untuk meningkatkan kesadaran tentang masalah kelestarian. Kami bangga bekerja sebagai warga yang bertanggung jawab dalam masyarakat tempat kita beroperasi dan berkontribusi pada masyarakat melalui pemberian sumbangan amal, kerja sukarela oleh karyawan, dan program kepemimpinan masyarakat. Di seluruh dunia, program sumbangan amal kami berfokus terutama pada tiga bidang – pendidikan, kesehatan dan keselamatan, serta lingkungan. Kami juga memberikan bantuan bencana alam dan mendukung layanan sosial berbasis-masyarakat, kesenian, dan layanan sipil.

Kesuksesan pada tahun 2013 cukup memuaskan, tetapi kami tidak berhenti. Setelah hampir dua tahun memosisikan kembali perusahaan, kami berharap dapat mewujudkan pertumbuhan volume 3 sampai 5 persen pada tahun 2014, sesuai dengan sasaran jangka panjang. Pertumbuhan akan diperoleh dari investasi di aset peninggalan, kemajuan dalam sejumlah besar program pengeboran sumur pengembangan, dan dimulainya beberapa proyek besar. Sama pentingnya, pertumbuhan akan diraih dari berbagai produk dan geografi yang, bersama-sama, akan berkontribusi pada pertumbuhan margin dengan berjalannya waktu. Sementara itu, kami pun berfokus pada mengidentifikasi, mengevaluasi, dan menilai peluang pertumbuhan organik yang dapat menopang kesuksesan jangka panjang.

Komitmen karyawan pada semua prioritas ini, fokus pada operasi yang aman dan bertanggung jawab, dedikasi pada keunggulan operasional, dan dukungan berkelanjutan dari dewan direksi dan pemegang saham turut berperan dalam meraih kinerja terbaik-dikelasnya dari perusahaan E&P kita yang mulai independen pada tahun 2013. Perpaduan semua upaya ini menempatkan kita di ambang fase pertumbuhan yang menggairahkan seraya kita memasuki tahun 2014, dan membuat saya meyakini kemampuan kita untuk melaksanakan fase berikutnya dalam kisah E&P independen kita.



Ryan M. Lance
Chairman dan Chief Executive Officer
25 Februari 2014

0,26

Gabungan Total Angka Insiden yang Dapat Dicatat*

“Kita berada di ambang fase pertumbuhan yang menggairahkan saat memasuki tahun 2014.”

reputasi

* Insiden keselamatan kerja per 200.000 jam.

Ikhtisar Penting Keuangan dan Kegiatan Operasional

IKHTISAR PENTING BIDANG KEUANGAN

(\$ Juta, Kecuali Diindikasikan)

| | 2013 | 2012 | 2011 |
|---|------------|-----------|-----------|
| Jumlah pendapatan dan penghasilan lain | \$ 58.248 | 62.004 | 66.069 |
| Penghasilan bersih untuk ConocoPhillips (<i>laba</i>) | \$ 9.156 | 8.428 | 12.436 |
| Pendapatan per lembar saham biasa – dilusian (<i>dolar</i>) | \$ 7,38 | 6,72 | 8,97 |
| Kas bersih dari kegiatan usaha berkelanjutan | \$ 15.801 | 13.458 | 13.953 |
| Program modal* | \$ 16.918 | 15.722 | 12.947 |
| Pembelian kembali saham biasa perusahaan | \$ — | 5.098 | 11.123 |
| Dividen yang dibayarkan untuk saham biasa perusahaan | \$ 3.334 | 3.278 | 3.632 |
| Total aset | \$ 118.057 | 117.144 | 153.230 |
| Total utang | \$ 21.662 | 21.725 | 22.623 |
| Total ekuitas | \$ 52.492 | 48.427 | 65.749 |
| Persentase total utang terhadap modal | 29% | 31 | 26 |
| Ekuitas pemegang saham biasa | \$ 52.090 | 47.987 | 65.239 |
| Nilai per lembar saham biasa – nilai buku (<i>dolar</i>) | \$ 42,49 | 39,33 | 50,74 |
| Dividen kas per lembar saham biasa (<i>dolar</i>) | \$ 2,70 | 2,64 | 2,64 |
| Harga penutupan akhir tahun per lembar saham biasa (<i>dolar</i>) | \$ 70,65 | 57,99 | 72,87 |
| Jumlah saham biasa yang beredar di akhir tahun (<i>ribu</i>) | 1.225.939 | 1.220.017 | 1.285.670 |
| Rata-rata jumlah saham biasa yang beredar (<i>ribu</i>) | | | |
| Dasar | 1.230.963 | 1.243.799 | 1.375.035 |
| Terdilusi | 1.239.803 | 1.253.093 | 1.387.100 |
| Laba terhadap modal digunakan | 10% | 11 | 13 |

IKHTISAR PENTING KEGIATAN OPERASIONAL

| | | | |
|---|-----------|--------|--------|
| Produksi** | | | |
| Produksi minyak mentah (<i>MBD</i>) | 599 | 618 | 650 |
| Produksi gas alam cair (<i>MBD</i>) | 159 | 160 | 149 |
| Produksi bitumen (<i>MBD</i>) | 109 | 93 | 67 |
| Produksi gas alam (<i>MMCFD</i>) | 4.068 | 4.245 | 4.516 |
| Total (<i>MBOED</i>) | 1.545 | 1.578 | 1.619 |
| Harga Rata-rata Terealisasi** | | | |
| Harga minyak mentah rata-rata (<i>per barel</i>) | \$ 103,51 | 105,98 | 105,87 |
| Harga cairan gas alam rata-rata (<i>per barel</i>) | \$ 40,79 | 45,55 | 54,71 |
| Harga bitumen rata-rata (<i>per barel</i>) | \$ 53,27 | 53,91 | 62,56 |
| Harga gas alam rata-rata (<i>per ribu kaki kubik</i>) | \$ 6,00 | 5,38 | 5,67 |
| Harga total rata-rata (<i>per barel</i>) | \$ 67,62 | 67,68 | 68,93 |
| Cadangan Terbukti** | | | |
| Cadangan minyak mentah (<i>MMBOE</i>) | 2.749 | 2.779 | 2.741 |
| Cadangan cairan gas alam (<i>MMBOE</i>) | 744 | 694 | 721 |
| Cadangan bitumen (<i>MMBOE</i>) | 2.030 | 1.900 | 1.439 |
| Cadangan gas alam (<i>BCF</i>) | 20.388 | 19.614 | 20.916 |
| Total (<i>MMBOE</i>) | 8.921 | 8.642 | 8.387 |
| Rasio Penggantian Cadangan Organik*** | 179% | 156 | 120 |
| Luas Lahan** | | | |
| Luas lahan sudah dikembangkan net (<i>juta acre</i>) | 11,3 | 12,2 | 12,3 |
| Luas lahan belum dikembangkan net (<i>juta acre</i>) | 42,3 | 44,2 | 37,8 |
| Total (<i>juta acre</i>) | 53,6 | 56,4 | 50,1 |

* Termasuk operasi yang dihentikan dan tidak termasuk pembayaran di muka FCCL sebesar \$2.810 juta.

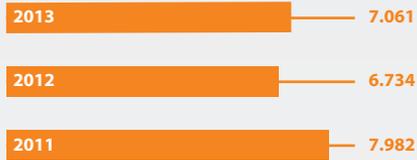
** Termasuk operasi yang dihentikan.

*** Rasio penggantian cadangan wajar tidak termasuk dampak pembelian dan penjualan.

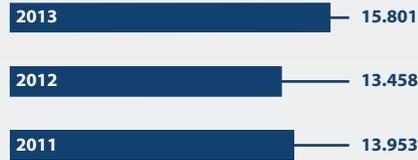
Penggunaan informasi keuangan non-GAAP – Laporan tahunan ini mencakup ukuran keuangan non-GAAP yang dicantumkan untuk memudahkan perbandingan kinerja operasional perusahaan dalam beberapa periode dan perusahaan sejenis. Rekonsiliasi yang ditentukan menurut GAAP di A.S. ditunjukkan pada halaman 17 dan di www.conocophillips.com/nongAAP.

PENGHASILAN-DISESUAIKAN

(\$ Juta)

**ARUS KAS DARI KEGIATAN USAHA BERKELANJUTAN**

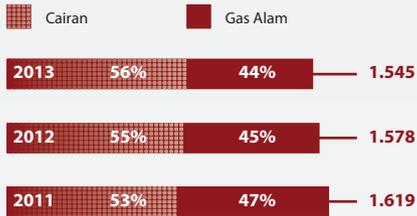
(\$ Juta)

**PROGRAM MODAL***

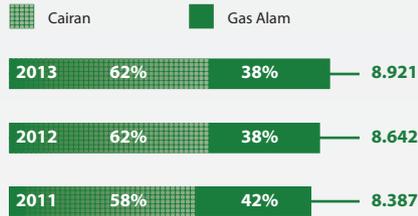
(\$ Juta)

**PRODUKSI TOTAL****

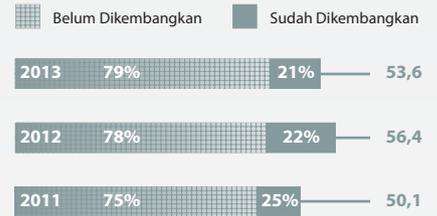
(MBOED)

**CADANGAN TERBUKTI****

(MMBOE)

**LUAS LAHAN****

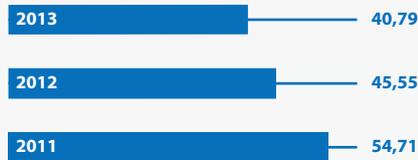
(Juta Acre)

**HARGA MINYAK MENTAH RATA-RATA TEREALISASI****

(\$ per Barrel)

**HARGA NGL RATA-RATA TEREALISASI****

(\$ per Barrel)

**HARGA GAS ALAM RATA-RATA TEREALISASI****

(\$ per Ribu Kaki Kubik)

**RASIO PENGGANTIAN CADANGAN ORGANIK*****

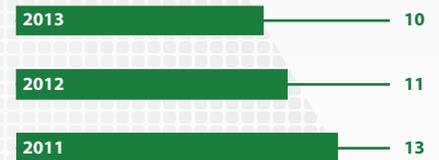
(Persen)

**RASIO UTANG-TERHADAP-MODAL**

(Persen)

**ROCE**

(Persen)



Lokasi dan Operasi Global

- Eksplorasi
- Produksi
- Eksplorasi dan Produksi

10



1
PASIR MINYAK

Christina Lake Phase E dan Surmont

Pada tahun 2013, produksi dimulai di Christina Lake Phase E, salah satu dari beberapa fase pada usaha bersama FCCL di pasir minyak Kanada. Pada kapasitas penuh, Phase E diharapkan berproduksi 20 MBOED neto. Enam fase tambahan dijadwalkan untuk mulai berproduksi dalam beberapa tahun mendatang. Masih di pasir minyak, Phase 2 dari Surmont Project (di gambar) dijadwalkan untuk pertama kali beroperasi pada tahun 2015.

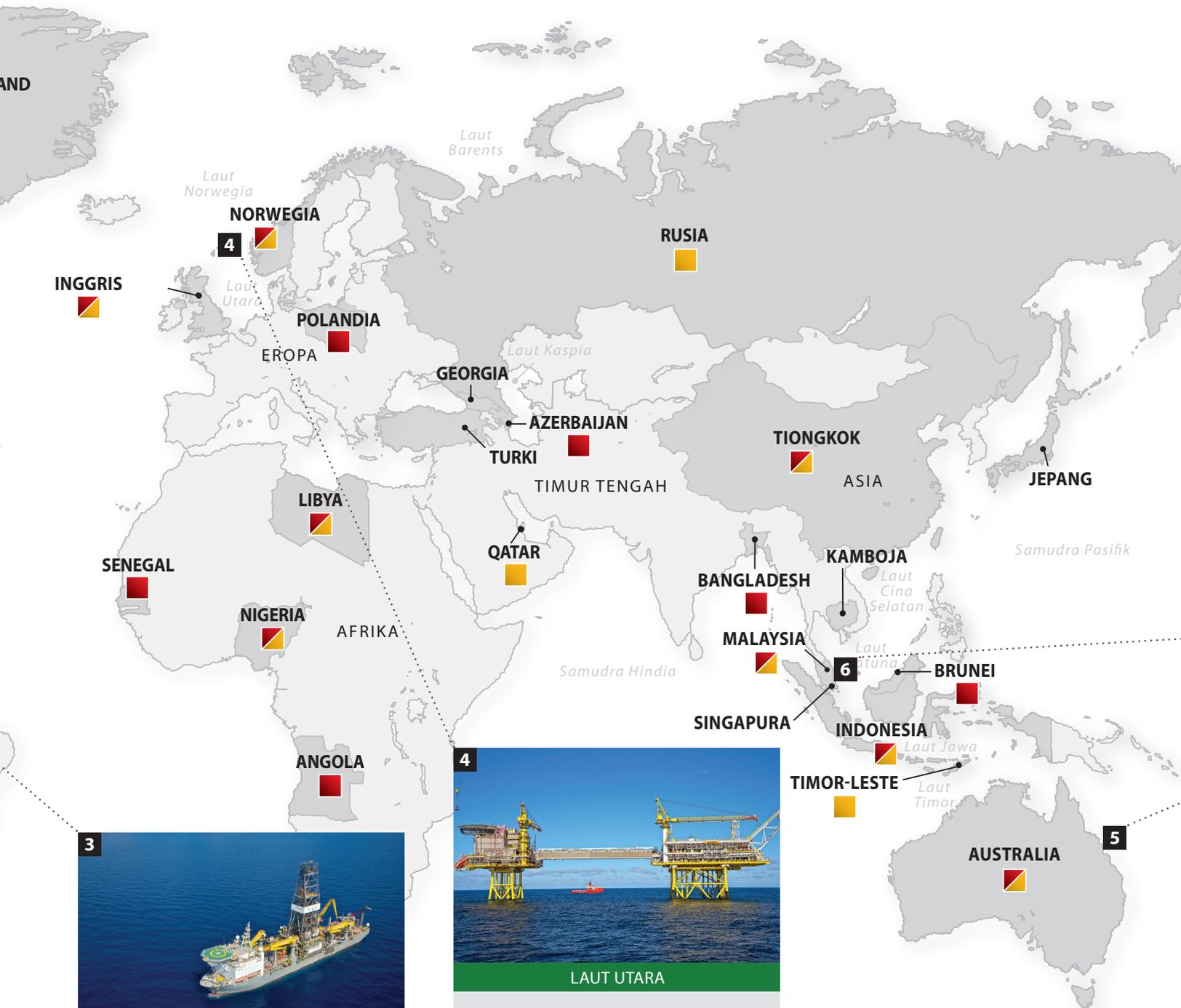


2
KONSEP NON-KONVENSIONAL DI AS DARATAN

Eagle Ford, Bakken, Permian, dan Niobrara

ConocoPhillips memiliki posisi yang menguntungkan di beberapa lapangan dengan konsep non-konvensional. Pada tahun 2013, peningkatan produksi gabungan perusahaan dari Eagle Ford dan Bakken (di gambar) sekitar 60 persen. Rancangan penyelesaian dan opsi penempatan diuji di kedua tempat itu dan perusahaan mengantisipasi tambahan potensi yang menguntungkan. Hasil eksplorasi dari Permian dan Niobrara terus terlihat menjanjikan dan eksplorasi akan dilanjutkan di kedua tempat ini pada tahun 2014.

KEGIATAN USAHA



EKSPLORASI PERAIRAN DALAM

Teluk Meksiko

Perusahaan meraih tiga kesuksesan di perairan-dalam di Teluk Meksiko pada tahun 2013. Kesuksesan eksplorasi dicapai di Coronado dan Gila, membuktikan ketepatan strategi ConocoPhillips di tren Lower Tertiary. Selain itu, penilaian Shenandoah cukup berhasil, mendapati cadangan neto lebih dari 1.000 kaki. Pada tahun 2014, perusahaan akan melanjutkan penilaian area ini dan berencana untuk memulai program pengeboran.



LAUT UTARA

Ekofisk South dan Jasmine

Di Laut Utara, dua proyek yang dioperasikan telah mulai memproduksi pada kuartal keempat 2013. Di Ekofisk South, bagian dari Greater Ekofisk Area di sektor Norwegia pada Laut Utara, mulai memproduksi pada 3 dari 35 sumur yang direncanakan, yang akan mulai beroperasi pada tahun mendatang. Jasmine (di gambar), di sektor Inggris di Laut Utara, kini sedang dalam proses mencapai produksi penuh. Jika digabungkan, kedua proyek ini memiliki kapasitas bruto sebesar 210 MBOED dan diharapkan dapat memberikan kontribusi yang cukup signifikan pada pertumbuhan volume perusahaan.

2,1MM

Acre Neto di Perairan-
Dalam Teluk Meksiko

Cadangan
Terbukti

8,9

Miliar Barel
Setara Minyak

Ikhtisar Proyek

Program pengeboran sumur pengembangan dan proyek besar adalah komponen penting dalam operasi ConocoPhillips pada tahun 2013. Program non-konvensional Eagle Ford dan Bakken di AS Daratan mencapai tingkat produksi harian puncak sebesar 141 MBOED dan 43 MBOED, berturut-turut. Tiga proyek besar mulai beroperasi pada tahun itu di Christina Lake Phase E di pasir minyak Kanada, dan Ekofisk South dan Jasmine di Laut Utara. Pada awal tahun 2014, kami pun berharap dapat memulai produksi di Siakap North-Petai, lepas pantai Malaysia. Proyek-proyek ini akan terus meningkatkan produksi selama tahun depan dan diharapkan dapat berkontribusi cukup signifikan pada pertumbuhan volume perusahaan pada tahun-tahun mendatang. Pada tahun 2014, beberapa proyek lain dijadwalkan akan mulai beroperasi dan perusahaan akan melanjutkan pekerjaan di APLNG dan Surmont Phase 2 untuk mempersiapkan, berturut-turut, produksi LNG pertama dan operasi pertama yang diharapkan terwujud pada tahun 2015.



APLNG

Pulau Curtis

Pada akhir tahun 2013, penyelesaian konstruksi APLNG Project di Pulau Curtis sudah mencapai kira-kira 60 persen. Train pertama diharapkan mulai memproduksi LNG pada pertengahan tahun 2015, dengan train kedua direncanakan dimulai enam hingga sembilan bulan setelah Train 1. Kedua train ini masing-masing memiliki kapasitas nominal sebesar 4,5 MTPA dari 3.900 sumur neto yang direncanakan.



MALAYSIA

Siakap North-Petai (SNP)

SNP Project (di gambar) diharapkan mulai berproduksi pada awal tahun 2014. Ini adalah salah satu dari banyak proyek yang dijadwalkan akan dimulai selama beberapa tahun mendatang di lepas pantai Malaysia, dengan Gumusut FPS dan Kebabangan diharapkan mulai berproduksi pada kuartal kedua dan keempat 2014. Perusahaan memiliki lima proyek lain dalam berbagai tahap pelaksanaan dan baru saja menggarap blok tambahan, 3E, di lepas pantai Sarawak, Malaysia.

terfokus

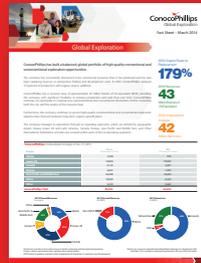
Jelajahi ConocoPhillips

Lembar Informasi Ikhtisar ConocoPhillips



www.conocophillips.com/FS/Company

Lembar Informasi Eksplorasi Global



www.conocophillips.com/FS/Exploration

Lembar Informasi Alaska



www.conocophillips.com/FS/Alaska

Lembar Informasi AS Daratan dan Amerika Latin



www.conocophillips.com/FS/L48LA

Lembar Informasi Kanada



www.conocophillips.com/FS/Canada

Lembar Informasi Eropa



www.conocophillips.com/FS/Europe

Lembar Informasi Asia Pasifik dan Timur Tengah



www.conocophillips.com/FS/APME

Lembar Informasi Negara Lain



www.conocophillips.com/FS/OtherInt



www.facebook.com/conocophillips



www.linkedin.com/company/conocophillips



@conocophillips

Pelajari selengkapnya tentang ConocoPhillips dengan mengunjungi www.conocophillips.com.

Dewan Direksi

Per 25 Feb. 2014

14

Berdiri – Kiri ke kanan: William E. Wade, Jr.,
Richard H. Auchinleck, Ryan M. Lance,
James E. Copeland, Jr., Robert A. Niblock
Duduk – Kiri ke kanan: Gay Huey Evans,
Richard L. Armitage, Jody L. Freeman,
Harald J. Norvick



Richard L. Armitage (4, 5)

President, Armitage International LLC, Mantan Wakil
Menteri Luar Negeri AS

Richard H. Auchinleck (2, 3, 4)

Mantan President dan Chief Executive Officer,
Gulf Canada Resources Limited

James E. Copeland, Jr. (1, 2)

Mantan Chief Executive Officer, Deloitte & Touche
and Deloitte Touche Tohmatsu

Jody L. Freeman (5)

Archibald Cox Professor of Law, Harvard Law School

Gay Huey Evans (1)

Mantan Vice Chairman, Barclays Investment Banking
and Investment Management

Ryan M. Lance (2)

Chairman dan Chief Executive Officer ConocoPhillips

Robert A. Niblock (1)

Chairman, President dan Chief Executive Officer,
Lowe's Companies, Inc.

Harald J. Norvik (2, 3, 5)

Mantan Chairman, President and Chief Executive
Officer, Statoil

William E. Wade, Jr. (2, 3, 4)

Mantan President, Atlantic Richfield Company

1) Anggota Komite Audit dan Keuangan.

2) Anggota Komite Eksekutif.

3) Anggota Komite SDM dan Kompensasi.

4) Anggota Komite Urusan Direksi.

5) Anggota Komite Kebijakan Publik.

TIM PIMPINAN EKSEKUTIF

Ryan M. Lance

Chairman dan Chief Executive Officer

Matt J. Fox

Executive Vice President, Exploration dan Production

Al J. Hirshberg

Executive Vice President, Technology and Projects

Jeff W. Sheets

Executive Vice President, Finance
and Chief Financial Officer

Don E. Walette, Jr.

Executive Vice President, Commercial, Business
Development and Corporate Planning

Janet Langford Kelly

Senior Vice President, Legal, General Counsel,
dan Corporate Secretary

Andrew D. Lundquist

Senior Vice President, Government Affairs

Ellen R. DeSanctis

Vice President, Investor Relations
dan Communications

Sheila Feldman

Vice President, Human Resources,
dan Real Estate and Facilities Services

PIMPINAN OPERASIONAL DAN PEJABAT PERUSAHAAN LAINNYA

Larry E. Archibald

Senior Vice President, Exploration

Luc J.F. Messier

Senior Vice President, Projects, Supply Chain
and Aviation

Don G. Hrap

President, AS Daratan dan Amerika Latin

Trond-Erik Johansen

President, Alaska

Kerr A. Johnston

President, Negara Lain

Ken Lueers

President, Kanada

Joe P. Marushack

President, Asia Pasifik dan Timur Tengah

Steinar Vaage

President, Eropa

Mike Ferrow

Vice President, Health, Safety and Environment

Glenda M. Schwarz

Vice President dan Controller

RAPAT TAHUNAN

Rapat tahunan pemegang saham ConocoPhillips akan dilangsungkan pada:

Selasa, 13 Mei 2014
Omni Houston Hotel at Westside
13210 Katy Freeway
Houston, TX 77079

Pemberitahuan rapat dan bahan rapat akan dikirimkan kepada semua pemegang saham.

RENCANA PEMBELIAN SAHAM LANGSUNG DAN RE-INVESTASI DIVIDEN

Program Layanan Investor ConocoPhillips adalah rencana pembelian saham langsung dan re-investasi dividen yang menawarkan kepada para pemegang saham cara praktis membeli saham tambahan dan melakukan re-investasi dividen saham biasa milik mereka. Tidak ada komisi untuk pembelian saham perusahaan yang dilakukan melalui pembayaran tunai langsung. Hubungi Computershare untuk meminta paket pendaftaran:

Nomor bebas biaya: 800-356-0066

Anda juga dapat mendaftar secara online di www.computershare.com/investor. Pemegang saham terdaftar dapat mengakses komunikasi penting para investor secara online dan mendaftar untuk selanjutnya menerima bahan-bahan pemegang saham secara elektronik dengan mengikuti petunjuk pendaftaran.

KANTOR PUSAT DAN KANTOR TERDAFTAR

600 N. Dairy Ashford Road
Houston, TX 77079

2711 Centerville Road
Wilmington, DE 19808

AGEN DAN KANTOR PENDAFTAR TRANSFER SAHAM

Computershare
211 Quality Circle, Suite 210
College Station, TX 77845
www.computershare.com

PERMINTAAN INFORMASI

Untuk informasi tentang dividen dan sertifikat, atau untuk meminta formulir perubahan alamat, pemegang saham dapat menghubungi:

Computershare
P.O. Box 43006
Providence, RI 02940
Nomor bebas biaya: 800-356-0066
Di luar AS: 201-680-6578
TDD untuk penyandang tunarungu:
800-231-5469
TDD di luar AS: 201-680-6610
www.computershare.com/investor

Petugas di kantor-kantor berikut ini juga dapat menjawab pertanyaan investor tentang perusahaan:

INVESTOR LEMBAGA:

ConocoPhillips Investor Relations
375 Park Ave., Suite 3702
New York, NY 10152
212-207-1996
investor.relations@conocophillips.com

INVESTOR PERORANGAN:

ConocoPhillips Shareholder Relations
600 N. Dairy Ashford Road, ML3074
Houston, TX 77079
281-293-6800
shareholder.relations@conocophillips.com

KEPATUHAN DAN ETIKA

Untuk panduan, atau untuk menyampaikan kekhawatiran atau mengajukan pertanyaan tentang masalah kepatuhan dan etika, hubungi Saluran Telepon Etika ConocoPhillips bebas biaya: 877-327-2272, tersedia 24 jam sehari, tujuh hari seminggu. Kantor etika juga dapat dihubungi melalui email ke ethics@conocophillips.com, Internet di www.conocophillips.ethicspoint.com, atau melalui surat ke:

Attn: Corporate Ethics Office
ConocoPhillips
600 N. Dairy Ashford, ML1088
Houston, TX 77079

SALINAN LAPORAN TAHUNAN DAN SURAT KUASA

Salinan Laporan Tahunan ini dan Surat Kuasa, yang dilaporkan ke U.S. Securities and Exchange Commission, tersedia cuma-cuma dengan mengajukan permintaan di situs web perusahaan, menelepon 918-661-3700, atau mengirimkan surat ke:

ConocoPhillips Reports
B-13 Plaza Office Building
315 Johnstone Ave.
Bartlesville, OK 74004

SITUS WEB

www.conocophillips.com
Situs ini mencantumkan sumber daya yang menarik bagi investor, termasuk buletin dan presentasi kepada analis sekuritas; salinan laporan tahunan dan surat kuasa ConocoPhillips; laporan ke U.S. Securities and Exchange Commission; dan data tentang kinerja K3L ConocoPhillips.

Rekonsiliasi Non-GAAP

| \$ Juta, Kecuali Diindikasikan | 2013 | 2012 | 2011 |
|--|-----------------|--------------|--------------|
| PENGHASILAN-DISESUAIKAN | | | |
| Laba Bersih untuk ConocoPhillips | \$ 9.156 | 8.428 | 12.436 |
| Penyesuaian | | | |
| Penurunan | 269 | 901 | 649 |
| Proyek batal | — | — | 54 |
| Laba bersih dari penjualan aset | (1.075) | (1.532) | (124) |
| Insiden Bohai Bay | — | 89 | 142 |
| Utilisasi saldo rugi fiskal | (1) | (236) | — |
| Perubahan undang-undang pajak internasional | — | 167 | 109 |
| Penyesuaian pajak tangguhan | — | (72) | — |
| Penyesuaian depresiasi IFRS FCCL | (33) | — | — |
| Biaya pemisahan | — | 84 | 25 |
| Pembayaran penyelesaian pensiun | 41 | 87 | — |
| Klaim dan penyelesaian tertunda | (118) | (235) | — |
| Premi untuk pelunasan utang lebih awal | — | 68 | — |
| Operasi yang dihentikan – Phillips 66 | — | (1.232) | (5.042) |
| Operasi yang dihentikan – Lainnya ¹ | (1.178) | 217 | (267) |
| Penghasilan-Disesuaikan | \$ 7.061 | 6.734 | 7.982 |
| Penghasilan per lembar saham biasa (<i>dolar</i>) | \$ 7,38 | 6,72 | 8,97 |
| Penghasilan-disesuaikan per lembar saham biasa (<i>dolar</i>) | \$ 5,70 | 5,37 | 5,75 |
| LABA TERHADAP MODAL DIGUNAKAN | | | |
| Pembilang: | | | |
| Laba Bersih untuk ConocoPhillips | \$ 9.156 | 8.428 | 12.436 |
| Penyesuaian atas penyisihan hal-hal khusus | (2.095) | (1.694) | (4.454) |
| Laba bersih yang dapat diatribusikan kepada kepentingan non-pengendali | 59 | 70 | 66 |
| Pembayaran bunga setelah pajak | 398 | 461 | 620 |
| Penghasilan ROCE | \$ 7.518 | 7.265 | 8.668 |
| Penyebut: | | | |
| Rata-rata modal yang digunakan ² | \$ 71.730 | 78.281 | 91.892 |
| Penyesuaian untuk mengecualikan operasi yang dihentikan | — | (10.928) | (27.256) |
| Modal rata-rata yang digunakan setelah disesuaikan | \$ 71.730 | 67.353 | 64.636 |
| ROCE | 10% | 11 | 13 |
| POSISI AKHIR DANA TUNAI DAN INVESTASI JANGKA PENDEK 2013 | | | |
| Kas dan setara kas | \$ 6.246 | | |
| Investasi jangka pendek | 272 | | |
| Posisi Akhir Dana Tunai dan Investasi Jangka Pendek 2013 | \$ 6.518 | | |

¹Mencakup Kashagan, Algeria, dan Nigeria.

²Total ekuitas plus total utang.

Salinan rekonsiliasi non-GAAP ini terdapat di www.conocophillips.com/nongAAP.

Kami menjalankan bisnis dengan berpegang pada serangkaian pedoman yang kami namakan Nilai-Nilai SPIRIT. Nilai-nilai ini menetapkan patokan tentang perilaku kami saat menghadapi semua pemangku kepentingan, baik di dalam maupun di luar perusahaan. Nilai-nilai tersebut diterapkan oleh semua orang di organisasi kami, membedakan kami dari para pesaing dan merupakan sumber kebanggaan.



SAFETY (KESELAMATAN)

Kami beroperasi dengan selamat.



PEOPLE (KARYAWAN)

Kami saling menghormati, mengakui bahwa keberhasilan kami bergantung pada komitmen, kemampuan, dan keragaman karyawan kami.



INTEGRITY (INTEGRITAS)

Kami jujur dan dapat dipercaya dalam hubungan dengan para pemangku kepentingan.



RESPONSIBILITY (TANGGUNG JAWAB)

Kami bertanggung jawab terhadap tindakan kami. Kami tetangga dan warga yang baik dalam masyarakat tempat kami beroperasi.



INNOVATION (INOVASI)

Kami mengantisipasi perubahan dan menanggapi dengan solusi yang kreatif. Kami gesit dan tanggap menghadapi kebutuhan pemangku kepentingan yang berubah-ubah dan menyambut peluang belajar dari pengalaman kami di seluruh dunia.



TEAMWORK (KERJA SAMA TIM)

Semangat "kami bisa" menghasilkan kinerja puncak. Kami menganjurkan kerja sama, merayakan keberhasilan, serta membina dan memupuk hubungan yang sudah lama terjalin.

Rujukan

ConocoPhillips adalah perusahaan E&P independen terbesar di dunia berdasarkan produksi dan cadangan terbukti. ConocoPhillips berkantor pusat di Houston, Texas, memiliki operasi dan kegiatan di 27 negara, \$54 miliar penghasilan tahunan, \$118 miliar aset total, dan sekitar 18.400 karyawan per 31 Desember 2012. Produksi dari operasi berkelanjutan rata-rata 1.502 MBOED pada tahun 2013, dan cadangan terbukti 8,9 miliar BOE per 31 Desember 2013.

Pengungkapan tertentu dalam laporan tahunan ini dapat dianggap sebagai pernyataan "pandangan masa depan". Hal ini dibuat sesuai dengan cara pelaporan yang aman dari "Private Securities Litigation Reform Act" tahun 1995. "Pernyataan Berhati-hati" di bab Pembahasan Pimpinan dan Analisis di Formulir 10-K ConocoPhillips 2013 harus diartikan sehubungan dengan adanya pernyataan pandangan yang demikian.

"ConocoPhillips," "perusahaan," "kami," "kita," dan "milik kita" dipakai dalam laporan ini secara bergantian untuk mengacu kepada usaha ConocoPhillips dan semua unit usaha sebagai satu kesatuan.

Definisi "sumber daya": ConocoPhillips menggunakan istilah "sumber daya" dalam dokumen ini. Perusahaan memperkirakan total sumber daya berdasarkan sistem yang dikembangkan oleh Society of Petroleum Engineers yang mengelompokkan hidrokarbon yang diperoleh menjadi enam kategori berdasarkan status pada saat pelaporan. Tiga (cadangan terbukti, cadangan mungkin [probable], dan cadangan harapan [possible]) dianggap bersifat komersial, dan tiga lainnya dianggap tidak komersial atau contingent. Perkiraan sumber daya perusahaan mencakup volume keenam kategori itu. SEC mengizinkan perusahaan migas, dalam laporannya ke SEC, mengungkapkan hanya cadangan terbukti, cadangan mungkin, dan cadangan harapan. Kami menggunakan istilah "sumber daya" dalam laporan tahunan ini yang oleh panduan SEC dilarang dicantumkan dalam laporan ke SEC. Para investor A.S. dianjurkan untuk mempertimbangkan dengan sungguh-sungguh pengungkapan minyak dan gas dalam Formulir 10-K kami dan laporan lain serta yang dilaporkan ke SEC.

SATUAN UKURAN

| | |
|--------|-----------------------------------|
| BBL | Barel |
| MMBBL | Juta Barel |
| BBBL | Miliar Barel |
| MMBOE | Juta Barel Setara Minyak |
| BBOE | Miliar Barel Setara Minyak |
| MBD | Ribu Barel per Hari |
| MMBD | Juta Barel per Hari |
| BOED | Barel Setara Minyak per Hari |
| MBOED | Ribu Barel Setara Minyak per Hari |
| MMBOED | Juta Barel Setara Minyak per Hari |
| BCF | Miliar Kaki Kubik |
| TCF | Triliun Kaki Kubik |
| MCFD | Ribu Kaki Kubik per Hari |
| MMCFD | Juta Kaki Kubik per Hari |
| BCFD | Miliar Kaki Kubik per Hari |
| MTPA | Juta Ton per Tahun |

SINGKATAN YANG LAZIM DIGUNAKAN

| | |
|------|--|
| CAGR | Angka Pertumbuhan Tahunan Gabungan |
| E&P | Eksplorasi dan Produksi |
| GAAP | Prinsip Akuntansi yang Berterima Secara Umum |
| K3L | Kesehatan, Keselamatan Kerja, dan Lingkungan |
| LNG | Gas Alam Cair |
| NGL | Cairan Gas Alam |
| OECD | Organisasi untuk Kerja Sama dan Pengembangan Ekonomi |
| PSC | Kontrak Bagi Hasil |
| ROCE | Laba terhadap Modal Digunakan |
| SAGD | Drainase Gravitasi Dibantu Uap |
| SEC | Badan Pengawas Pasar Modal |
| TRR | Total Angka yang Dapat Dicatat |

KONVERSI UKURAN

| | | |
|--------------------------|---|----------------------------|
| 6.000 Kaki Kubik Gas | = | 1 Juta Barel Setara Minyak |
| 100.000 BTU | = | 1 Therm |
| 1 Kaki Kubik Gas Alam | = | 1.000 BTU |
| 1 Ton Minyak Mentah | = | 7,3 Barel Minyak Mentah |
| 1 Miliar Meter Kubik Gas | = | 35,3 Miliar Kaki Kubik Gas |
| 1 Juta Ton LNG | = | 52,3 Miliar Kaki Kubik LNG |

siap
BERKEMBANG

ConocoPhillips