

هامش الربح التقنية الابتكار الثقافة
التكوين الطفلي Eagle Ford
مشاركة المساهمين
الرمال المشبعة بالنفط
النزاهة التميز
المشاريع الكبرى
التعاون
السمعة الاستكشاف الطاقة ألاسكا
LNG
البحر الشمال
أعمال المياه العميقة
Bakken
القيم الروحية
تدابير السلامة
الموظفون
البيئة
الارباح
مجهز
للنمو

١	رسالتنا إلى المساهمين الموقرين
٨	إحصائيات مالية وتشغيلية مهمة
١٠	المواقع والعمليات العالمية
١٤	مجلس الإدارة
١٥	مسؤولو الشركة
١٦	معلومات عن المساهمين
١٧	التسويات غير المشمولة بمبادئ المحاسبة المتعارف عليها
١٨	القيم الروحية
	المراجع
	الغلاف الخلفي الداخلي

«تتمثل أهدافنا
الإستراتيجية في
تحقيق النمو السريع
والأرباح المرتفعة مع
حصة ربحية لا تنافس
- ونحن نسير على
الطريق الصحيح.»

ريان إم لانس
الرئيس والمدير التنفيذي



رسالتنا إلى المساهمين الموقرين

السادة المساهمين:

لقد كان عام ٢٠١٣ عامًا زاهرًا بالنسبة لصناعة الطاقة، وبالنسبة لشركة ConocoPhillips، ويسعدني أن أبلغكم بأن عامنا الكامل الأول كشركة مستقلة متخصصة في أعمال التنقيب والإنتاج كان ناجحًا جدًا.

وفي وقت انفصالنا عن قطاع أعمال التنقيب في أبريل ٢٠١٢، حققنا تقدمًا ملحوظًا يساهم في تحقيق النجاح المستقبلي لشركتنا والارتقاء بمحفظة الاستثمارية من خلال بيع الأصول غير الأساسية وتحقيق التقدم لمشاريعنا الأساسية نحو الإنتاج الأول والتقدم في برامج الحفر التنموية فيما يتعلق بتنمية الأصول غير التقليدية والنجاح في الاستكشاف والحصول على حصة ملزمة من الأرباح، وقد كان علينا تنفيذ هذه الأنشطة في الوقت الذي نحافظ فيه على قوتنا المالية مع الاستمرار في بناء ثقافة جديدة لشركتنا.

وقد شكلت هذه الأمور تعهدات طموحة، لكننا كنا على يقين بامتلاكنا للرؤية مع المحفظة الاستثمارية للأصول والقدرة الفنية والقوة المالية إلى جانب القوى العاملة والسمعة اللازمين لتنفيذ تلك التعهدات. وبوجه عام، فقد نفذنا تعهداتنا.

هذا وقد حققنا تقدمًا ملحوظًا في كل تلك الأعمال الأساسية أثناء عام ٢٠١٣ وتم ملاحظة ما قدمناه من أداء متقدم من خلال السوق. فقد حققنا إجمالي عائدات للمساهمين بقيمة ٢٧٪، مما وضعنا ضمن الشريحة الربعية المتربعة على القمة بالمقارنة بنظرائنا للسنة الثانية على التوالي، ولم نكن لنتمكن من هذا الأداء دون التزام وتفاني القوى العاملة ودعم مساهميننا، فقد كانوا جزء لا يتجزأ من بناء مصداقيتنا كأكثر

شركة مستقلة في العالم في مجال أعمال التنقيب والإنتاج، حسب الإنتاج والاحتياطيات المؤكدة، وأيضًا في وضعنا في موقع نتمكن فيه من تنفيذ مجموعتنا المتميزة من التزامات الأداء طويلة الأمد، وتتمثل أهدافنا الإستراتيجية في تحقيق النمو السريع والأرباح المرتفعة مع حصة ربحية لا تنافس - ونحن نسير على الطريق الصحيح.

تتوفر المعلومات الملخصة حول الإحصاءات المالية والتشغيلية المهمة لعام ٢٠١٣ في صفحة ٨ من هذا التقرير، لكن دعونا نستعرض بعضًا من الإنجازات البارزة لهذا العام:

■ تم تحقيق ٩,٢ مليار دولار في أرباح عام ٢٠١٣ أو ٧,٣٨ دولار للحصة الواحدة. وباستثناء العناصر الخاصة، فقد كانت الإيرادات المعدلة للسنة بأكملها ٧,١ مليار دولار، أو ٥,٧٠ دولار للحصة الواحدة. وقد حققت إيراداتنا المعدلة تحسنًا بنسبة ٥٪ على مدار السنوات، مما يعكس جزءًا أكبر من الكميات في المجالات ذات هامش الربح الأعلى.

■ وقد أنجزنا مبيعات للأسهم الأساسية التي نتج عنها ١٠,٢ مليار دولار في الأرباح، ومنذ عام ٢٠١٢، تلقينا ١٢,٤ مليار دولار من أرباح مبيعات الأصول، مما أدى إلى تحسين القدرة المالية والقدرة على تمويل الاستثمارات في برامج النمو العضوي.

■ حققنا نجاح في برامج الحفر التنموية في مواقعنا المميزة، إلى جانب وصول معدل النمو الإنتاجي من Bakken و Eagle Ford إلى ٦٠٪ على مدار السنوات.

■ بدأنا الإنتاج في المشروعات الأساسية في الرمال النفطية الكندية وبحر الشمال، وقد كانت هذه المشاريع كبيرة في النطاق والمدة وكان بدء التشغيل الخاص بها تنويجًا لسنوات من التخطيط والتنفيذ.

■ طورنا برنامج الاستكشاف الخاص بنا، بما في ذلك ثلاثة نجاحات في برنامج حفر المياه العميقة في خليج المكسيك في Coronado و Gilg و Shenandoah، سنواصل تقييم هذه الاكتشافات ونتوقع توسعة نطاق برنامج الاستكشاف العالمي الخاص بنا في ٢٠١٤.

■ نفذنا نسبة استبدال لاحتياطي المخزون العضوي والتي تقدر بـ ١٧٩٪ وحققنا زيادة في الاحتياطيات بنسبة ٣٪ إلى ٨,٩ مليار برميل من معادل النفط. تم تحقيق إضافات عضوية بشكل أساسي من المناطق غير التقليدية للـ ٤٨ ولاية، بالإضافة إلى المشروعات الرئيسية في الرمال النفطية الكندية وآسيا والمحيط الهادي. يعكس هذا الأداء النجاح المتواصل لمحففظتنا الاستثمارية المتنوعة ويؤكد التزامنا بالنمو العضوي.

■ أنتجنا ١,٥٠٢ مليون برميل من النفط المكافئ في اليوم الواحد من استكمال العمليات، كتنبيه لهدف الإنتاج رغم تقليص خمسة شهور من الإنتاج من ليبيا. في عا ٢٠١٤، نتوقع تحقيق ٣ إلى ٥ في المائة من نمو الإنتاج من استكمال العمليات باستثناء ليبيا.

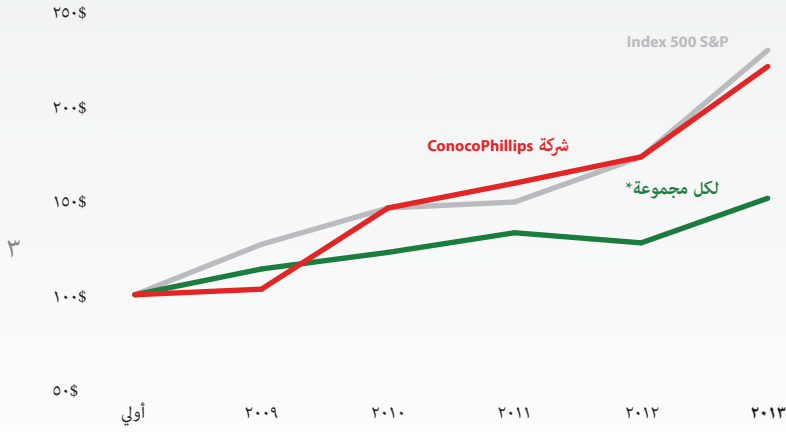
■ رفعنا الحصة الربحية بمقدار ٤,٥٪. ويقدم أحد عروض القيمة الأساسية الخاصة بنا حصة ربحية معقولة للمساهمين ونظل ملتزمين بتطبيق الزيادات مع مرور الوقت.



المرحلة هـ من مشروع Christina Lake في الرمال النفطية الكندية (الأعلى) و Ekofisk جنوب بحر الشمال الترويجي (الأسفل - كجزء من منطقة Greater Ekofisk)؛ ينتميان إلى اثنين من كبرى المشروعات في عام ٢٠١٣.

الرؤية

العوائد الكلية التراكمية للمساهمين على مدار خمس سنوات
(بالدولار، تفترض المقارنة استثمار ١٠٠ دولار في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨ وتتم إعادة استثمار جميع الأرباح)



*Total و Royal Dutch Shell و Occidental و ExxonMobil و Devon و Chevron و BP و BG Group plc و Apache و Anadarko

■ أنهينا العام بمبلغ ٦,٥ مليار دولار نقدي واستثمارات قصيرة الأجل وإجمالي ديون بقيمة ٢١,٧ مليار دولار، ويمثل ذلك نسبة دين إلى رأس المال تقدر بـ ٢٩٪، بمحاذاة أهدافنا طويلة المدى. وتجدر الإشارة إلى أن هذا سيمكننا من مواصلة تمويل برامج النمو الخاصة بنا أثناء تقديم حصة ربحية قوية للمساهمين.

رؤيتنا غير متغيرة

تتمثل رؤيتنا في أن نكون شركة متعددة الخيارات أمام جميع المساهمين في مجال التنقيب والإنتاج من خلال المعايير الجديدة للتميز وتقديم النمو والأرباح للمستثمرين من خلال محافظتنا الاستثمارية المتنوعة. وفي حين تظل رؤيتنا ثابتة دون تغيير، يتغير عالم الاقتصاد الكلي حولنا باستمرار، وقد تحققت نتائج أعمالنا في عام ٢٠١٣ على خلفية من القوى التي أثرت بشكل مباشر في توقعات الطاقة العالمية. وقد لاحظنا استمرار الانتعاش العالمي الاقتصادي تدريجيًا، وتغيير أساسيات العرض والطلب، والأحداث الجغرافية

السياسية العالمية التي أثرت على الصناعة. وفي الوقت نفسه، فقد تحسن أمن الطاقة في أمريكا الشمالية نظرًا لارتفاع إنتاج التكوينات الطفلية غير التقليدية والرمال النفطية، وعلى الرغم من أن هذه الأمور ستساعد على تحديد شكل الصناعة ووضع مناقشات الطاقة في إطارها الصحيح لسنوات قادمة، تلتزم ConocoPhillips بتقديم خدماتها في المسار الاستراتيجي الذي لا يمكننا فقط من مجرد تجاوز هذه الشكوك، بل يؤدي أيضًا إلى النجاح والازدهار.

تستند استراتيجية شركتنا بشكل أساسي إلى الالتزام بنهج متنوع في الأعمال، لا يعتمد على أي نوع معين من المنتجات، جيولوجيًا أو جغرافيًا، هذا وقد ساعدتنا المحفظة الاستثمارية المتنوعة على استمرار تسيير أعمالنا طويلة الأمد دون الحاجة إلى الرد على تقلبات السوق على المدى القصير، ومع وجود تيار ثابت من الإنتاج من الأصول القديمة والفرص التقليدية وغير التقليدية في برامج الحفر التنموي الخاصة بنا، وإنتاج المشروعات الكبرى عبر المحفظة الاستثمارية، ووجود آفاق واسعة للاستكشاف، نضع أنفسنا في موضع جيد نستطيع من خلاله تحقيق النمو العضوي. ونحن نؤمن بأن هذه هي التركيبة الصحيحة لشركة ذات حجم كبير كشركتنا.

نظل على التزامنا بالأولويات الاستراتيجية الخمسة:

- تسليط الضوء على عنصر السلامة وعملية التنفيذ.
- تقييم حصة ملزمة من الأرباح.
- تحقيق ٣ إلى ٥ في المائة من زيادة الإنتاج السنوي المركب.
- تحقيق ٣ إلى ٥ في المائة من زيادة هامش الربح السنوي المركب.
- تحقيق زيادة مستمرة في العائدات المادية.

العمليات و العمليات
والأنشطة في

٢٧
دولة

نسبة استبدال احتياطي
المخزون العضوي

١٧٩٪

١٥٠٢

ألف برميل من معادل
النفط من استكمال العمليات٧,١
مليار دولار

ولتحقيق هذه الأهداف، نستمر في الاستثمار في المشاريع والبرامج التي تقدم إنتاجًا طويل المدى وهامش ربح. في عام ٢٠١٣، مولنا برنامج رأس مالي بقيمة ١٦,٣ مليار دولار لاستمرار العمليات ودفعنا دفعة مسبقة بقيمة ٢,٨ مليار دولار التزامًا منا بنسبة الـ ٥٠٪ المملوكة للمشروع التجاري FCCL. خصصت ميزانية ٢٠١٣ حوالي ١٠٪ من رأس المال للحفاظ على أصولنا القديمة، و٤٥٪ لبرامج الحفر التنموي، و٣٠٪ لمشاريع النمو الكبرى، و١٥٪ لبرامج الاستكشاف والتقييم، ونتوقع نفس التخصيصات تقريبًا لرأس المال الخاص لعام ٢٠١٤.

تتميز محفظتنا الاستثمارية للأصول بالقوة

نحن محظوظون لامتلاكنا قاعدة أصولية نحسد عليها تضم حوالي ٤٣ مليار برميل من معادل النفط الخاص بإمكانات الموارد ومخزون كبير للمشروع وبرنامج كبير للحفر. وقد لعبت جميع قطاعات الأعمال أدوارًا رئيسية للشركة في عام ٢٠١٣ وتستعد لسنة ناجحة أخرى في ٢٠١٤.

ومن بين أبرز النتائج التشغيلية لدينا، ما قدمناه في ألاسكا من تطوير لمشروع CD٥ وإنجازات الصيانة التي اكتملت بنجاح في Kuparuk و Prudhoe، هذا وقد مكنتنا التغيرات المالية الإيجابية الناتجة عن تمرير قانون More Alaska Production (المزيد من إنتاج ألاسكا) من تقديم جهاز حفر إضافي في Kuparuk وبدء التخطيط لمشاريع جديدة في Drill Site 25 و Greater Mooses Tooth. ونعلق آمالًا كبيرة على المستقبل في ألاسكا نقوم بإحراز المزيد من التقدم على جميع الجبهات.

وقد واصلت منطقة الولايات الأمريكية المتجاورة (٤٨ ولاية) وأمريكا اللاتينية في نشاط التوسع في الأعمال في مناطق Eagle Ford و Bakken و Permian غير التقليدية، حققت منطقة Eagle Ford أعلى معدل للإنتاج اليومي بمقدار ١٤١ مليون برميل من النفط المكافئ في اليوم الواحد، مع أكثر من ٥٠٠ بئر يتم العمل بها في نهاية العام، وفي عام ٢٠١٤، سنواصل برامجنا الخاصة بالحفر التنموي في بعض من أفضل المناطق غير التقليدية، كما نفخر بتحقيقنا لثلاثة نجاحات استكشافية في المياه العميقة في خليج المكسيك وسنواصل الحفر بغرض التقييم والاستكشاف في عام ٢٠١٤.

في كندا، بدأ الإنتاج بالمرحلة «ه» من مشروع Christina Lake، وهي واحدة من مراحلنا المتعددة التي تعتبر في طور التنفيذ كجزء من شراكة FCCL في الرمال النفطية الكندية. كما أحرزنا تقدمًا أيضًا في المرحلة ٢ من مشروع Surmont، مع توقع بدء التشغيل في عام ٢٠١٥، كما أحرزنا تقدمًا أيضًا في المرحلة ٢ من مشروع Surmont، مع توقع بدء التشغيل في عام ٢٠١٥، كما نتوقع خلال السنوات القليلة القادمة البدء في تنفيذ مراحل إضافية في FCCL، بينما نواصل الحفر التنموي والاستكشاف في المناطق التقليدية وغير التقليدية غربي كندا.

شهدت أوروبا بدء الإنتاج في اثنتين من الأصول العاملة في بحر و Ekofisk و Jasmine مع إجمالي سعة يبلغ ٢١٠ مليون برميل من النفط المكافئ في اليوم. ومن الجدير بالذكر أننا أكملنا أكبر إنجازات الشركة في منطقة Greater Ekofisk بشكل يناسب الميزانية وقبل الموعد المحدد. تتبوأ شركتنا الآن مكانة مميزة تمكنها من تحقيق الأرباح والنمو في أوروبا، من خلال عدة مشاريع إضافية من المتوقع أن يبدأ العمل فيها على مدى العامين القادمين في Britannia Long-term Compression و Eldfisk II وبدء الاستكشاف في بحر بارينتس عام ٢٠١٤.

الأصول

أكبر شركة أعمال تنقيب وإنتاج مستقلة في العالم

فيما يتعلق بالإنتاج
والاحتياطيات النفطية

وقد حققنا نجاحًا متواصلًا في آسيا والمحيط الهادي ومنطقة الشرق الأوسط في مشروع APLNG، مع أول مشاريع الغاز الطبيعي المسال المتوقع في منتصف عام ٢٠١٥، وقد حققنا نجاحًا متواصلًا في آسيا والمحيط الهادي ومنطقة الشرق الأوسط في مشروع APLNG، مع أول مشاريع الغاز الطبيعي المسال المتوقع في منتصف عام ٢٠١٥، أما في ماليزيا، فيتوقع أن يعمل المشروع المشغل من قبل الشريك Siakap North-Petai في أوائل عام ٢٠١٤، كما نتوقع أن يأتي أول إنتاج من أنظمة الإنتاج العائمة بمنطقة Kebabangang و Gumusut في الربع الثاني والرابع من عام ٢٠١٤ على الترتيب. وقد حققنا إضافة إلى ذلك نجاحًا في الاستكشاف في المناطق البحرية بأستراليا، مع اكتشاف الغاز في Proteus-١ في حوض Browse. ونتوقع زيادة كبيرة في الإنتاج في السنوات القادمة مع بدء مشاريعنا والوصول إلى القدرة الاستيعابية القصوى.

وفي مناطقنا الدولية الأخرى، قمنا باستغلال فرص جديدة للاستكشاف في المناطق البحرية من السنغال. أما فيما يتعلق بالأعمال البرية، فقد قلصنا إنتاجنا في ليبيا للنصف الثاني من العام، مما أثر سلبًا على القدرة الإنتاجية. ونظرًا للظروف الغامضة التي تحيط بليبيا، فقد محوناها من توقعات إنتاج عام ٢٠١٤ الخاصة بنا، وبالتطلع إلى المستقبل، فإن هذا القطاع سيركز على نشاط الاستكشاف، مع استكشاف المناطق البحرية بدءًا من العام الحالي في أنغولا والسنغال.

لدينا مخططات لسنة مثيرة من خلال أعمالنا في عام ٢٠١٤، فلدينا الكثير لتنتطح إليه في العام المقبل من خلال مجموعة متنوعة من فرص الحفر التنموي وبدء تشغيل المشاريع الكبرى وبرامج الاستكشاف والتقييم. شركتنا مستعدة الآن لمزيد من النمو.

تستمر برامج الحفر التنموي في التحفيز
وبناء القوة الدافعة في منطقة Eagle Ford
في الولايات الأمريكية المتجاورة (٤٨ ولاية)
(اليسار) وحقل Kuperuk في ألاسكا (اليمن).



موظفونا وتقنيتنا يصنعون فارقاً

على الرغم من أننا نمتلك رؤية لمصادر النمو الخاصة بالسنوات المقبلة، إلا أن موظفينا يصبون تركيزهم على طرق رفع المعرفة والتقنية اللازمين لخلق القيمة وتحقيق السلامة والاحتفاظ اقتصادياً بهذا النمو لسنوات قادمة. تعد القوة الفنية جزءاً لا يتجزأ من تراثنا ونحن نطور النهج الفني الخاص بنا لتطبيق أفضل الممارسات على النحو الأمثل في مكانها الصحيح. في عام ٢٠١٣، اخترنا استخدام الطائرات بدون طيار في ألاسكا كوسيلة لتقديم القدرة على المراقبة عن بعد. وفي كندا، واصلنا تجريب الطرق المحسنة للتصريف بفعل الجاذبية والتبخير التي من شأنها أن ترفع الإنتاج من الرمال النفطية، وقد قيمنا الحلول الممكنة على مستوى الشركة للحد من استهلاك المياه العذبة، وفي جميع أنحاء الشركة، قررنا الاستفادة من مشاركة المعرفة لتسهيل نشر النجاحات التقنية في جميع عملياتنا، وتمكننا مثل هذه الإبداعات من تحويل الموارد الإضافية إلى احتياطات، وتحقيق المزيد من الكفاءة بالإضافة إلى تقليل تأثيرنا على البيئة.

ويعد الاستمرار في بناء وتنمية القوى العاملة ذات المستوى العالمي الخاصة بنا أحد إنجازاتنا الرئيسية في عام ٢٠١٣، وتتطلب خططنا للنمو وبرامج الاستثمار الخاصة بنا الحصول على الموظفين المدربين من ذوي الكفاءات، ويعد هذا الأمر على رأس الأولويات التي يعوقها «تغيير كبير في الطاقم» لكل هذا القطاع كمجموعة كبيرة من العمال المهرة تصل إلى سن التقاعد ويأتي جيل جديد ليحل محلها، ومن الجدير بالذكر أننا نواجه التحديات على نحو مباشر، وبشكل أبسط، نلتزم بالارتقاء بشركة ConocoPhillips كمكان للعمل، كما نسعى نحو فهم احتياجات القوى العاملة المتنوعة ونسعى جاهدين لنظّل قادرين على المنافسة بينما نقدم ثقافة المشاركة، وفي عام ٢٠١٣، قمنا بإدارة استطلاع على مستوى الشركة لتحديد مدى مشاركة الموظفين والبحث عن سبل يمكننا تحسينها، وقد كان معدل الاستجابة أكثر من ٩٠٪ وكانت إيجابية للغاية، وقد علمنا أن الموظفين يؤمنون بالقيم الروحية الخاصة بنا ويثقون في رؤية الشركة ولديهم قناعة بالفرص المتاحة لهم لتحقيق المهنية، وبالإضافة إلى ذلك، فقد جددنا التزامنا في مجالات الصحة والعافية ونستمر في التركيز على ثقافة من شأنها أن تقدر السلامة والتعاون والشفافية، وعندما ننظر إلى المستقبل، نجد أنفسنا ملتزمين ببناء القوى العاملة ذات المواهب من خلال تطوير مهاراتهم وقدراتهم للوفاء باحتياجاتنا الفنية والقيادية، كما نتعهد بعدم تغيير تركيزنا والالتزام الذي قطعناه لموظفينا.

سمعتنا هي الأساس

بينما نجاهد لنضع بصمتنا كشركة مستقلة متخصصة في أعمال التنقيب والإنتاج، نعتبر أنفسنا مسؤولين أمام قيمنا الروحية القديمة، التي تحدد شخصيتنا كشركة، ونؤمن بأن قيم السلامة والمسؤولية هامة للحفاظ على سلامة الشركة، وبينما تحسن إجمالي معدل الحوادث المسجلة بنسبة ١٠٪ منذ عام ٢٠١٢، لا يزال لدينا عمل نقوم به من أجل تحقيق هدفنا في تقليل عدد الحوادث المسجلة إلى صفر، وللمساعدة في تحقيق هذا الهدف، فقد أصدرنا ثنائي قواعد لإنقاذ الحياة في عام ٢٠١٣ كجزء من

قواعد إنقاذ الحياة



التعاون جارٍ في Aberdeen.

١٨٤٠٠
موظف

٠,٢٦

الوصول بالمعدل الكلي للحوادث
المسجلة إلى ٠,٢٦*

الجهود المركزة لإخراج الحوادث الخطيرة خارج نطاق العمل، وتنطبق هذه القواعد على مستوى الشركة، وليس فقط للموجودين في الحقل.

يشمل التزامنا بعمليات آمنة ومسؤولية التنمية المستدامة وعلاقات المساهمين والاستثمار المجتمعي بالإضافة إلى أمور الصحة والسلامة التقليدية، وإلى جانب ذلك، نركز على حماية البيئة في أي مكان نعمل فيه في إطار حمايتنا لسلامة الموظفين، وقد شملت جهود الاستدامة الخاصة بنا في السنة الماضية تحديث خطط العمل بسبب تغير المناخ والتنوع الحيوي والماء وحقوق الإنسان؛ بالإضافة إلى تجديد التقارير العامة لتصبح أكثر قدرة على الإبلاغ والبحث وتجيب على الأسئلة الشائعة؛ إلى جانب إنشاء نموذج للتعليم الإبداعي لتعزيز الوعي بقضايا الاستدامة، ونفخر بكوننا مثلاً للمواطنين متحملي المسؤولية في المجتمعات التي نعمل بها بالإضافة إلى مساهمتنا في بناء هذه المجتمعات من خلال التبرعات الخيرية والعمل التطوعي من جانب الموظفين والقيادة المدنية، كما تركز برامج التبرعات الخيرية الخاصة بنا بشكل أساسي على ثلاثة مجالات - التعليم والصحة والسلامة والبيئة، هذا إلى جانب تقديمنا يد العون في عمليات تخفيف الآثار المترتبة على الكوارث ودعم الخدمات الاجتماعية القائمة على المجتمع والفنون والعمليات المدنية.

«نحن على عتبة
مرحلة مثيرة للنمو
ونحن ندخل عام
٢٠١٤».

يعد نجاحنا في عام ٢٠١٣ مثلياً للصدور، لكننا لا نستريح، حيث نتوقع، بعد عامين من إعادة هيكلة شركتنا، تحقيق نسبة من ٣ إلى ٥ بالمائة زيادة في حجم النمو عام ٢٠١٤، مما يتوافق مع أهدافنا طويلة المدى، وينبغي أن يأتي النمو كنتيجة للاستثمارات في الأصول القديمة، وإحراز تقدم في برامج الحفر التنموي الغني بالمخزون وبدء تشغيل العديد من المشروعات الكبرى، وبنفس هذا القدر من الأهمية، سيأتي النمو من المنتجات والجغرافيات التي تسهم في مجملها في زيادة هامش الربح مع مرور الوقت، وفي الوقت ذاته، نركز أيضاً على تحديد وتقييم والوصول إلى فرص النمو العضوي التي يمكنها تعزيز نجاحاتنا على المدى الطويل.

هذا ويساهم كل من التزام موظفينا بهذه الأولويات والتركيز على العمليات الآمنة المسؤولة والتفاني من أجل التميز في العمليات، إلى جانب الدعم المتواصل لمجلس الإدارة والمساهمين في تحقيق الأداء الأمثل من جانب شركتنا المستقلة لأعمال التنقيب والإنتاج في عام ٢٠١٣، وتضعنا هذه الجهود مجتمعة على عتبة مرحلة نمو مثيرة ونحن ندخل عام ٢٠١٤، وتعطيني الثقة في قدرتنا على تنفيذ المرحلة التالية من قصة نجاح شركة أعمال التنقيب والإنتاج المستقلة الخاصة بنا.

Ryan M. Lance

ريان إم لانس
الرئيس والمدير التنفيذي
٢٥ فبراير ٢٠١٤

* الحوادث المرتبطة بالسلامة كل ٢٠٠,٠٠٠ ساعة

إحصائيات مالية وتشغيلية مهمة

٢٠١١	٢٠١٢	٢٠١٣	إحصائيات مالية مهمة
			(بالمليون دولار فيما عدا ما هو موضح)
٦٦٠٦٩	٦٣٠٠٤	٥٨٢٤٨ \$	إجمالي الإيرادات والعائدات الأخرى
١٢٤٣٦	٨٤٢٨	٩١٥٦ \$	صافي الدخل الخاص بشركة ConocoPhillips (الإيرادات)
٨,٩٧	٦,٧٢	٧,٣٨ \$	صافي الدخل لكل سهم من الأسهم العادية - المخففة (بالدولار)
١٣٩٥٣	١٣٤٥٨	١٥٨٠١ \$	صافي النقد من الأنشطة التشغيلية المستمرة
١٢٩٤٧	١٥٧٢٢	١٦٩١٨ \$	برنامج رأس المال*
١١١٢٣	٥٠٩٨	— \$	قيمة إعادة شراء الأسهم العادية للشركة
٣٦٣٢	٣٢٧٨	٣٣٣٤ \$	أرباح الأسهم المدفوعة للأسهم العادية للشركة
١٥٣٣٣٠	١١٧١٤٤	١١٨٠٥٧ \$	إجمالي الأصول
٢٢٦٢٣	٢١٧٢٥	٢١٦٦٢ \$	إجمالي الديون
٦٥٧٤٩	٤٨٤٢٧	٥٢٤٩٢ \$	إجمالي الأسهم
٢٦	٣١	٢٢٩	نسبة إجمالي الديون إلى رأس المال
٦٥٢٣٩	٤٧٩٨٧	٥٢٠٩٠ \$	أسهم المساهمين العاديين
٥٠,٧٤	٣٩,٣٣	٤٢,٤٩ \$	أسهم المساهمين العاديين للسهم الواحد - القيمة الدفترية (بالدولار)
٢,٦٤	٢,٦٤	٢,٧٠ \$	الأرباح النقدية للسهم العادي (بالدولار)
٧٢,٨٧	٥٧,٩٩	٧٠,٦٥ \$	سعر الإغلاق للأسهم لكل سهم عادي (بالدولار)
١٢٨٥٦٧٠	١٢٢٠٠١٧	١٢٢٥٩٣٩	عدد الأسهم العادية المتداولة بنهاية العام (مقدراً بالآلاف)
			متوسط الأسهم العادية المتداولة (مقدراً بالآلاف)
١٣٧٥٠٣٥	١٢٤٣٧٩٩	١٢٣٠٩٦٣	الأساسية
١٣٨٧١٠٠	١٢٥٣٠٩٣	١٢٣٩٨٠٣	المخففة
١٣	١١	٢١٠	عائد رأس المال المستثمر

الإحصائيات التشغيلية المهمة الإحصائيات التشغيلية المهمة الإنتاج**

٦٥٠	٦١٨	٥٩٩	إنتاج النفط الخام (مليون برميل في اليوم)
١٤٩	١٦٠	١٥٩	إنتاج سوائل الغاز الطبيعي (مليون برميل في اليوم)
٦٧	٩٣	١٠٩	إنتاج الببتومين (مليون برميل في اليوم)
٤٥١٦	٤٢٤٥	٤٠٦٨	إنتاج الغاز الطبيعي (مليون قدم مكعب في اليوم)
١٦١٩	١٥٧٨	١٥٤٥	الإجمالي (مليون برميل من النفط المكافئ في اليوم الواحد)
			متوسط الأسعار التي تم التوصل إليها**
١٠٥,٨٧	١٠٥,٩٨	١٠٣,٥١ \$	متوسط سعر النفط الخام (لكل برميل)
٥٤,٧١	٤٥,٥٥	٤٠,٧٩ \$	متوسط سعر سوائل الغاز الطبيعي (لكل برميل)
٦٢,٥٦	٥٣,٩١	٥٣,٢٧ \$	متوسط سعر الببتومين (لكل برميل)
٥,٦٧	٥,٣٨	٦,٠٠ \$	متوسط سعر الغاز الطبيعي (لكل ألف قدم مكعب)
٦٨,٩٣	٦٧,٦٨	٦٧,٦٢ \$	متوسط إجمالي السعر (لكل برميل من معادل النفط)
			الاحتياطيات المؤكدة**
٢٧٤١	٢٧٧٩	٢٧٤٩	احتياطيات الزيت الخام (مليون برميل من النفط المكافئ)
٧٢١	٦٩٤	٧٤٤	احتياطيات سوائل الغاز الطبيعي (مليون برميل من النفط المكافئ)
١٤٣٩	١٩٠٠	٢٠٣٠	احتياطيات الببتومين (مليون برميل من النفط المكافئ)
٢٠٩١٦	١٩٦١٤	٢٠٣٨٨	احتياطيات الغاز الطبيعي (مليار قدم مكعب)
٨٣٨٧	٨٦٤٢	٨٩٢١	الإجمالي (مليون برميل من النفط المكافئ)
١٢٠	١٥٦	٢١٧٩	نسبة استبدال احتياطي المخزون العضوي**
			فدان**
١٢,٣	١٢,٢	١١,٣	إجمالي الفدادين المتطورة (ملايين الفدادين)
٣٧,٨	٤٤,٢	٤٢,٣	إجمالي الفدادين غير المتطورة (ملايين الفدادين)
٥٠,١	٥٦,٤	٥٣,٦	الإجمالي (ملايين الفدادين)

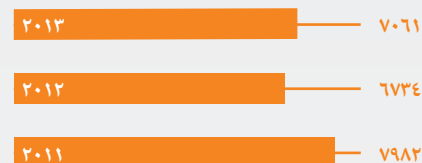
* يتضمن العمليات المستبعدة ويستثنى ٢٨١٠ مليون دولار دفعة مسبقة في FCCL.

** يتضمن العمليات المستبعدة.

*** تستثنى نسبة استبدال احتياطي المخزون العضوي أثر المشتريات والمبيعات.

استخدام معلومات مالية غير مشمولة بمبادئ المحاسبة المتعارف عليها (GAAP) - يرد بهذا التقرير السنوي المقاييس المالية التي لا تندرج ضمن المبادئ المذكورة، غير أن الغرض منها يتمثل في تسهيل إجراء المقارنات للأداء التشغيلي للشركة خلال عدة فترات زمنية. تعرض الصفحة ١٧ وموقع www.conocophillips.com/nongaap التسوية المحددة وفقاً لمبادئ المحاسبة المتعارف عليها في الولايات المتحدة الأمريكية.

الإيرادات المعدلة (مليون دولار)



النقد نتيجة لأنشطة التشغيل المستمرة (مليون دولار)

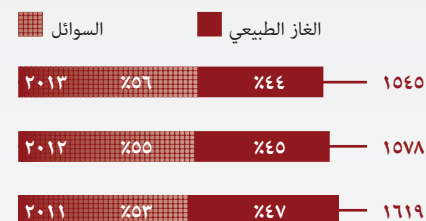


برنامج رأس المال* (مليون دولار)



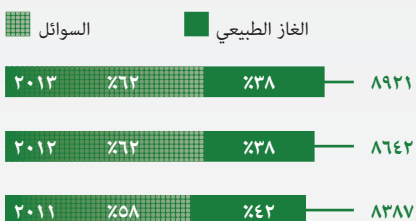
إجمالي الإنتاج

مليون برميل من النفط المكافئ في اليوم الواحد



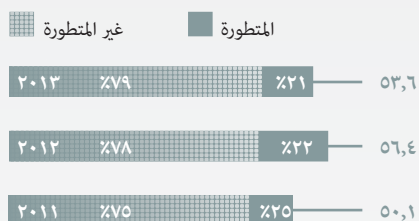
الاحتياطيات المؤكدة**

مليون برميل من النفط المكافئ



فدان**

(ملايين الفدادين)



متوسط سعر النفط الخام الذي تم التوصل إليه** (دولار لكل برميل)



متوسط سعر سوائل الغاز الطبيعي الذي تم التوصل إليه** (دولار لكل برميل)



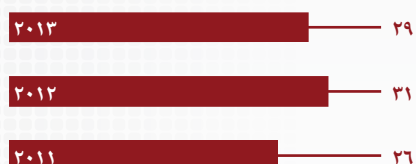
متوسط سعر الغاز الطبيعي الذي تم التوصل إليه** (دولار لكل ألف قدم مكعب)



نسبة استبدال احتياطي المخزون العضوي*** (بالنسبة مئوية)



نسبة الديون إلى رأس المال (بالنسبة مئوية)



عوائد رأس المال المستثمر (بالنسبة مئوية)

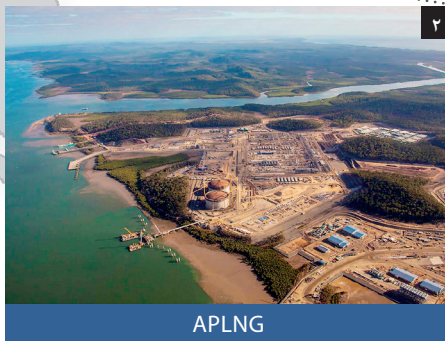


الاستكشاف

الإنتاج

أعمال التنقيب والإنتاج

العمليات



APLNG

جزيرة كيرتس

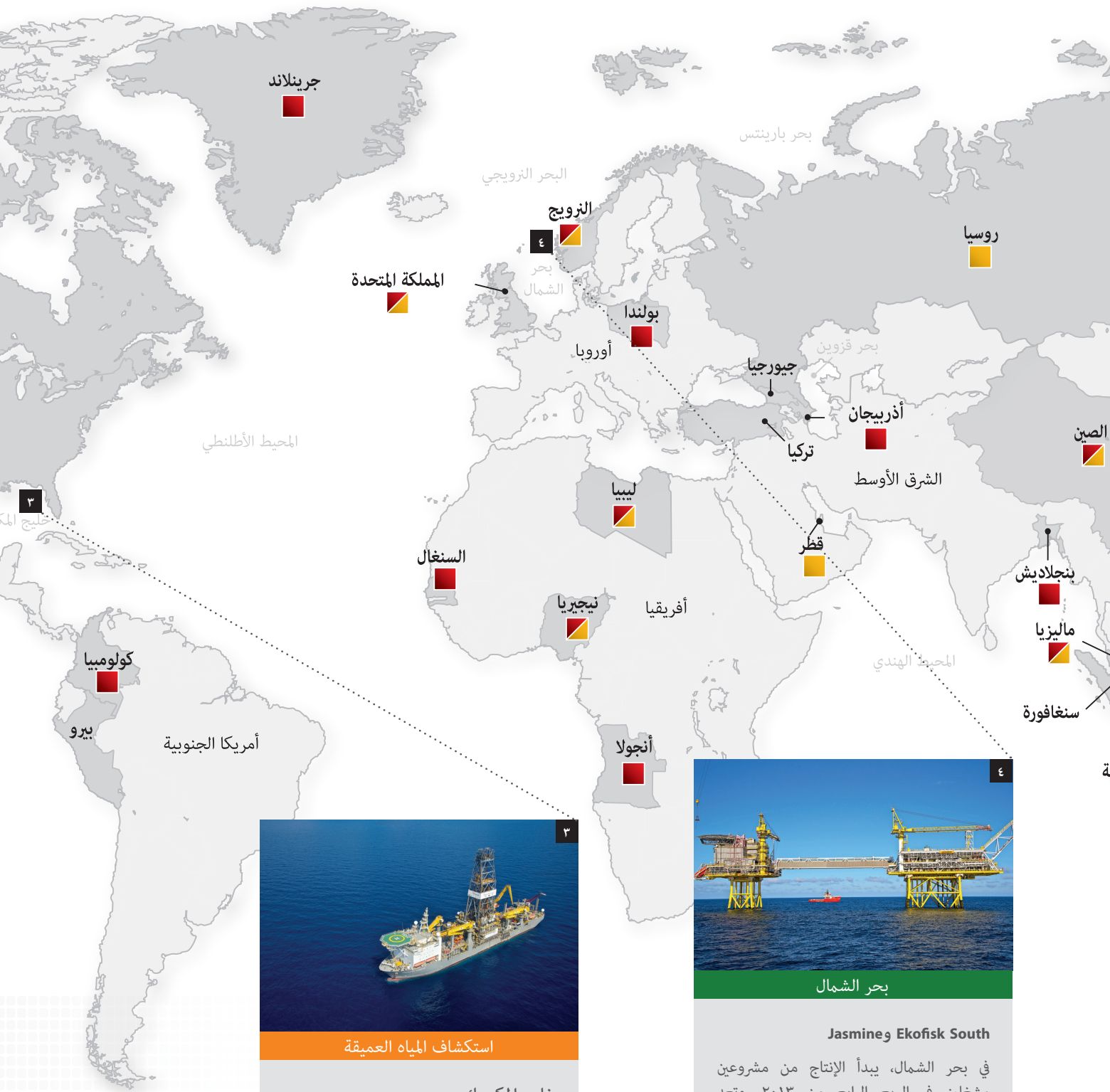
بنهاية عام ٢٠١٣، كانت نسبة استكمال الإنشاءات حوالي ٦٠٪ في مشروع APLNG في جزيرة كيرتس. من المتوقع أن تبدأ المرحلة الأولى لإنتاج الغاز الطبيعي المسال في منتصف عام ٢٠١٥، مع بدء المرحلة الثانية المخطط لها الحدوث بعد ستة أو تسعة أشهر من المرحلة الأولى، والمرحلتان لهما قدرة اسمية تقدر بـ ٤,٥ مليون طن في العام لكل مرحلة، بما يعادل ٣٩٠٠ بئر مخطط له.



ماليزيا

Siakap North-Petai (SNP)

من المتوقع أن يبدأ إنتاج مشروع SNP (مصور) في أوائل عام ٢٠١٤، من المتوقع أن يبدأ إنتاج مشروع SNP (مصور) في أوائل عام ٢٠١٤، ويعد هذا المشروع أحد المشروعات المتعددة المقرر بدء تشغيلها خلال السنوات القليلة القادمة في المناطق البحرية من ماليزيا، ومع بدء FPS Kebabang and Gumusut تنتوقع بدء الإنتاج في الربع الثاني والرابع من عام ٢٠١٤ على الترتيب. الشركة لديها خمسة مشروعات إضافية أخرى في مراحل متنوعة من التنفيذ وقد اضطلعت بها للتو في تجمع إضافي، ٣هـ الجزء البحري من Sarawak، ماليزيا.



استكشاف المياه العميقة

خليج المكسيك

حققت الشركة ثلاثة نجاحات في المياه العميقة في خليج المكسيك عام ٢٠١٣، وتحققت نجاحات الاستكشاف في Gilg و Coronado، مما أكد صحة استراتيجية ConocoPhillips في اتجاه Lower Tertiary. وبالإضافة إلى ذلك، كانت Shenandoah بمثابة نجاح تقييمي، وتواجه أكثر من ١٠٠٠ قدم من صافي الأجر. في عام ٢٠١٤، ستواصل الشركة تقييم تلك المناطق وتخطط للبدء في برنامج عامل للحفر.



بحر الشمال

Jasmine و Ekofisk South

في بحر الشمال، يبدأ الإنتاج من مشروعين مشغلين في الربع الرابع من ٢٠١٣، وتعد Greater Ekofisk جزء من منطقة Ekofisk South في القسم النرويجي من بحر الشمال، وتبدأ الإنتاج من ٣ من ٣٥ من الآبار المخطط لها، والتي يتوقع تشغيلها في السنوات القادمة. Jasmine (مصور)، في القسم البريطاني من بحر الشمال، يصل حاليًا إلى القدرة الإنتاجية القصوى. ويعد إجمالي القدرة لمشروعين معًا ٢١٠ مليون برميل من النفط المكافئ يوميًا ويتوقع منا المساهمة بشكل كبير في حجم النمو الخاص بالشركة.

الاحتياطيات المؤكدة

٨,٩

مليون برميل من
معادل النفط

٢,١

مليون فدان في المياه
العميقة لخليج المكسيك

الإحصائيات المهمة للمشروع

لقد كانت برامج الحفر التنموي وكبرى المشاريع مكوناً مهماً لعمليات ConocoPhillips في عام ٢٠١٣. حققت البرامج غير التقليدية في Eagle Ford و Bakken في الولايات المتحدة أعلى معدل إنتاج يومي يبلغ ١٤١ و ٤٣ مليون برميل من النفط المكافئ يوميًا، على التوالي. تخرج ثلاثة مشروعات إلى النور أثناء العام في المرحلة «ه» من المشروع Christina Lake في الرمال النفطية الكندية، و Jasmine و Ekofisk South في بحر الشمال. في أوائل عام ٢٠١٤، يتوقع أيضًا أن يبدأ الإنتاج عند Siakap North-Petai في الجزء البحري من ماليزيا. وتستمر هذه المشاريع في التوسع خلال العام المقبل وأنت تتوقع المساهمة بشكل فعال في نمو حجم الشركة لسنوات قادمة/ في عام ٢٠١٤، تقرر أن يتم البدء في المشاريع الإضافية وستستمر الشركة في تطوير أعمالها في APLNG والمرحلة ٢ من Surmont تحضيرًا لأول غاز طبيعي مسال، على التوالي، ويتوقع ذلك في عام ٢٠١٥.



الرمال المشبعة بالنفط

المرحلة «ه» من مشروع Christina Lake و Surmont

في كندا، بدأ الإنتاج بالمرحلة «ه» من مشروع Christina Lake، وهي واحدة من مراحلنا المتعددة التي تعتبر في طور التنفيذ كجزء من شراكة FCCL في الرمال النفطية الكندية. وبقدرة استيعابية قصوى، يتوقع أن تنتج المرحلة «ه» صافي ٢٠ مليون برميل من النفط المكافئ في اليوم الواحد. ويتم التخطيط لست مراحل إضافية لبدء الإنتاج في السنوات القليلة المقبلة. وأيضًا في الرمال النفطية، يتم التخطيط لأول إطلاق لمشروع Surmont (مصور) في عام ٢٠١٥.



المناطق غير التقليدية للـ ٤٨ ولاية

Permian و Bakken و Eagle Ford و Niobrara

لدى ConocoPhillips مواقع تحسد عليها في عدة مناطق غير تقليدية. وفي عام ٢٠١٣، كانت زيادة إنتاج الشركة من Bakken و Eagle Ford (مصور) حوالي ٦٠٪. وتم اختبار تصميمات الاستكمال وخيارات المساحات في كلا المنطقتين وتتوقع الشركة المزيد من الفرص الناشئة. كما تستمر النتائج الواعدة من منطقتي Permian و Niobrara وسيستمر الاستكشاف في تلك المناطق عام ٢٠١٤.

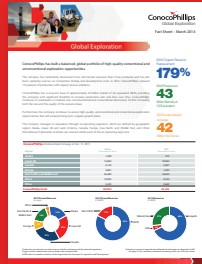
المركزة



صحيفة وقائع
ألاسكا



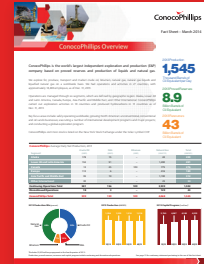
www.conocophillips.com/FS/Alaska



صحيفة وقائع
التنقيب العالمي



www.conocophillips.com/FS/Exploration



صحيفة وقائع
نظرة عامة حول
ConocoPhillips



www.conocophillips.com/FS/Company



صحيفة وقائع
أوروبا



www.conocophillips.com/FS/Europe



صحيفة وقائع
كندا



www.conocophillips.com/FS/Canada



صحيفة وقائع
الولايات الأمريكية
المتجاورة (٤٨ ولاية)
وأمریکا اللاتينية



www.conocophillips.com/FS/L&LA



صحيفة وقائع
الاستثمارات
العالمية الأخرى



www.conocophillips.com/FS/OtherInt



صحيفة وقائع
آسيا والمحيط الهادي
والشرق الأوسط



www.conocophillips.com/FS/APME

www.facebook.com/conocophillips



www.linkedin.com/company/conocophillips



شركة ConocoPhillips



تتعلم المزيد حول ConocoPhillips بزيارة www.conocophillips.com



الواقفون - من اليسار إلى اليمين: ويليام إيه ويد،
جي آر، ريتشارد اتش أوشينليك، ريان إم لانس،
جيمس إيه كوبلاند، جي آر، روبرت إيه نيبوك
الجالسون - من اليسار إلى اليمين: جاي جيز إيفانس،
ريتشارد إل أرميتيدج، جودي إل فريمان،
هارالد جيه نوفريك

روبرت إيه نيبوك (١)
رئيس مجلس الإدارة، الرئيس والمدير المسؤول،
شركات Lowe's

ريتشارد إل أرميتيدج (٥، ٤)
رئيس شركة Armitage International ذات المسؤولية
المحدودة، نائب وزير الخارجية الأمريكية السابق

هارالد جيه نوفريك (٥، ٣، ٢)
رئيس مجلس الإدارة السابق والمدير التنفيذي
لشركة Statoil

ريتشارد إتش أوشينليك (٤، ٣، ٢)
الرئيس السابق والمدير التنفيذي، شركة
Gulf Canada Resources المحدودة

ويليام إيه ويد، الابن (٤، ٣، ٢)
الرئيس السابق، شركة Atlantic Richfield

جيمس كوبلاند، الابن (٢، ١)
مدير تنفيذي سابق، شركتي Deloitte & Touche USA و
Deloitte Touche Tohmatsu

جودي إل فري مان (٥)
أرشيبالد كوكس أستاذ القانون، كلية هارفارد للحقوق

(١) عضو لجنة التدقيق والشؤون المالية.
(٢) عضو اللجنة التنفيذية.
(٣) عضو لجنة التعويضات والموارد البشرية.
(٤) عضو لجنة شؤون مجالس الإدارات.
(٥) عضو لجنة السياسة العامة.

جاي هيو إيفانس (١)
نائب رئيس مجلس الإدارة، الشؤون المصرفية الاستثمارية
وإدارة الاستثمارات ببنك باركليز

ريان إم لانس (٢)
رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي، ConocoPhillips

فريق القيادة التنفيذية

ريان إم لانس
الرئيس والمدير التنفيذي

مات جيه فوكس
نائب الرئيس التنفيذي لأعمال التنقيب والإنتاج

آل جي هيرشبيرج
نائب الرئيس التنفيذي للتكنولوجيا والمشروعات

جيف دابليو شيتس
نائب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية
وكبير المسؤولين الماليين

دون إي واليت آند، الابن
نائب الرئيس التنفيذي لتطوير الأعمال
والتجارة وإدارة التخطيط بالشركة

جانيت لانجفورد كيلى
النائب الأول لرئيس الشركة للشؤون القانونية
والاستشارات العامة وسكرتير الشركة

أندرو دي لوندكويست
النائب الأول لرئيس الشركة للشؤون الحكومية

إلين آر ديسانكتيس
نائب رئيس الشركة لعلاقات المستثمرين والاتصالات

شيليا فيلدمان
نائب الرئيس، الموارد البشرية والعقارات
وخدمات المرافق

مسؤولو القيادة التشغيلية ومسؤولو الشركة الآخرين

لاري إي أرشيبالد
النائب الأول للرئيس، التنقيب

لوك جي إف ميسيه ميسيه
النائب الأول لرئيس المشروعات وسلسلة الإمداد والطيران ١٥

دون جي هارب
رئيس موقع Lower 48 وأمريكا اللاتينية

تروند إيريك جوهانسين
رئيس الشركة بالأسكا

كير إيه جوهنستون
رئيس الأفرع الدولية الأخرى

كين لويزز
رئيس الشركة بكندا

جو بي ماروشاك
رئيس الشركة بآسيا والمحيط الهادي والشرق الأوسط

ستينر فاج
رئيس الشركة بأوروبا

مايك فيرو
نائب رئيس الشركة لشؤون الصحة والسلامة والبيئة

جليندا إم سيكوارد
نائب الرئيس والمراقب

الاجتماع السنوي

من المقرر عقد الاجتماع السنوي لمساهمي شركة
ConocoPhillips في:

الثلاثاء ١٣ مايو ٢٠١٤

فندق أومني هيوستن بالجانب الغربي من المدينة
13210 Katy Freeway

Houston, TX 77079

يرجى العلم بأنه سيتم إرسال إخطار الاجتماع
ومعلومات التفويض إلى المساهمين كافة.

خطة شراء الأسهم وإعادة استثمار أرباحها
بطريقة مباشرة

بعد برنامج خدمات المستثمرين لشركة
ConocoPhillips بمثابة خطة لشراء الأسهم
بطريقة مباشرة وإعادة استثمار أرباحها والتي
توفر للمساهمين وسيلة مناسبة لشراء أسهم إضافية
 وإعادة استثمار أرباح الأسهم العادية الخاصة
 بهم. كما تتم عمليات شراء أسهم الشركة من
 خلال دفع المبالغ بشكل مباشر بدون عمولة.
 يرجى الاتصال بمركز استيفاء خدمات مالي
 أسهم شركة Computershare وذلك لطلب
 حزمة التسجيل:

الرقم المجاني: ٨٠٠-٣٥٦-٠٠٦

كما يمكنك التسجيل عبر الإنترنت على الموقع
التالي www.computershare.com/investor
يمكن للمساهمين المسجلين الوصول إلى وسائل
الاتصال بالمستثمرين الرئيسيين عبر الإنترنت
والتسجيل لتلقي المواد الخاصة بالمساهمين
في المستقبل واتباع تعليمات التسجيل.

المكاتب الرئيسية والمسجلة

600 N. Dairy Ashford
Houston, TX 77079

2711 Centerville Road
Wilmington, DE 19808

وكيل نقل الأسهم وجهة التسجيل

شركة
Computershare
211 Quality Circle, Suite 210
College Station, TX 77845
www.computershare.com

طلبات المعلومات

لمزيد من المعلومات حول أرباح الأسهم والشهادات
أو لطلب تغيير نموذج العنوان، يتعين على المساهمين
الاتصال على:

شركة
Computershare
P.O. Box 43006
Providence, RI 02940

الرقم المجاني: ٨٠٠-٣٥٦-٠٠٦

الاتصال من خارج الولايات المتحدة:

٢٠١-٦٨٠-٦٥٧٨

جهاز التواصل عن بعد لمعاقبي السمع:

٨٠٠-٣٣١-٥٤٦٩

جهاز التواصل عن بعد من خارج الولايات

المتحدة: ٢٠١-٦٨٠-٦٦١٠

www.computershare.com/investor

يمكن للموظفين في المكاتب التالية الرد على
استفسارات المستثمرين حول الشركة:

المؤسسات الاستثمارية:

علاقات المستثمرين بشركة
ConocoPhillips
375 Park Ave., Suite 3702
New York, NY 10152

٢١٢-٢٠٧-١٩٩٦

investor.relations@conocophillips.com

المستثمرون الأفراد:

علاقات المساهمين بشركة
ConocoPhillips
600 N. Dairy Ashford Road, ML3074
Houston, TX 77079

٢٨١-٢٩٣-٦٨٠٠

shareholder.relations@conocophillips.com

الالتزام والأخلاقيات

للتعرف على المزيد من الإرشادات أو
للتعبير عن مخاوف أو للاستفسار عن الالتزام
والقضايا الأخلاقية، يمكنك الاتصال بالرقم المجاني
الخاص بخط المساعدة لشركة ConocoPhillips:
٢٢٧٢-٢٢٧-٨٧٧، متوفر على مدار ٢٤ ساعة
طوال أيام الأسبوع. كما يمكنك الاتصال
بمكتب الأخلاقيات عبر البريد الإلكتروني:
ethics@conocophillips.com
أو الوصول عبر شبكة الإنترنت على:
www.conocophillips.ethicspoint.com
أو بالمراسلة الكتابية:

عناية: مكتب أخلاقيات الشركة
(Attn: Corporate Ethics Office)
ConocoPhillips
600 N. Dairy Ashford, ML1088
Houston, TX 77079

نسخ من التقارير السنوية وبيانات التفويض

تتوفر نسخ مجانية من التقرير السنوي وبيان
التفويض، كما تم إرساله إلى هيئة الرقابة والإشراف
على البورصة الأمريكية، من خلال تقديم طلب
على الموقع الإلكتروني للشركة أو الاتصال بهاتف
٣٧٠٠-٦٦١-٩١٨ أو بالمراسلة كتابيًا:

تقارير شركة
ConocoPhillips (ConocoPhillips Reports)
B-13 Plaza Office Building
315 Johnstone Ave.
Bartlesville, OK 74004

الموقع الإلكتروني:

www.conocophillips.com

يشتمل هذا الموقع على مصادر ذات أهمية بالنسبة
للمستثمرين، من بينها النشرات الإخبارية والعروض
التقديمية الخاصة بالمختصين بتحليل البورصة، كما
يشتمل أيضًا على نسخ من التقارير السنوية لشركة
ConocoPhillips وبيانات التفويض، فضلاً عن
التقارير المرفوعة إلى هيئة الرقابة والإشراف على
البورصة الأمريكية، إلى جانب بيانات حول أداء
الصحة والسلامة والبيئة لشركة ConocoPhillips.

التسويات غير المشمولة بمبادئ المحاسبة المتعارف عليها

٢٠١١	٢٠١٢	٢٠١٣	\$ بالمليون دولار فيما عدا ما هو موضح
الإيرادات المعدلة			
١٣٤٣٦	٨٤٢٨	٩١٥٦	\$ صافي الدخل العائد إلى شركة Conocophillips
التعديلات			
٦٤٩	٩٠١	٢٦٩	الأضرار
٥٤	—	—	المشاريع الملغاة
(١٢٤)	(١٥٣٢)	(١٠٧٥)	إجمالي الأرباح في مبيعات الأسهم
١٤٢	٨٩	—	حوادث خليج بوهاي
—	(٢٣٦)	(١)	تحقيق الفائدة الضريبية من الخسارة
١٠٩	١٦٧	—	تغييرات قانون الضرائب الدولي
—	(٧٢)	—	تعديل الضرائب المؤجلة
—	—	(٣٣)	تعديل إهلاك IFRS في FCCL
٢٥	٨٤	—	تكاليف الانفصال
—	٨٧	٤١	حساب تسوية المعاشات التقاعدية
—	(٢٣٥)	(١١٨)	التسويات والدعاوى المتعلقة
—	٦٨	—	مكافأة السداد المبكر للديون
(٥٠٤٢)	(١٢٣٢)	—	العمليات المتوقفة - Phillips ٦٦
(٢٦٧)	٢١٧	(١١٧٨)	العمليات المتوقفة - أخرى ١
٧٩٨٢	٦٧٣٤	٧٠٦١	\$ الإيرادات المعدلة
٨,٩٧	٦,٧٢	٧,٣٨	\$ صافي الدخل لكل سهم من الأسهم العادية (بالدولار)
٥,٧٥	٥,٣٧	٥,٧٠	\$ الإيرادات المعدلة لكل سهم من الأسهم العادية (بالدولار)
عائد رأس المال المستثمر عائد رأس المال المستثمر البسط:			
١٣٤٣٦	٨٤٢٨	٩١٥٦	\$ صافي الدخل العائد إلى شركة Conocophillips
(٤٤٥٤)	(١٦٩٤)	(٢٠٩٥)	تعديلات لاستبعاد البنود الاستثنائية
٦٦	٧٠	٥٩	صافي الدخل المخصص للحصص غير المسيطرة
٦٣٠	٤٦١	٣٩٨	نفقات فائدة ما بعد الضرائب
٨٦٦٨	٧٣٦٥	٧٥١٨	\$ إيرادات عوائد رأس المال المستثمر
المقام:			
٩١٨٩٢	٧٨٢٨١	٧١٧٣٠	\$ متوسط رأس المال المستثمر ٢
(٢٧٢٥٦)	(١٠٩٢٨)	—	تعديلات لاستبعاد العمليات المتوقفة
٦٤٦٣٦	٦٧٣٥٣	٧١٧٣٠	\$ متوسط معدل رأس المال المستثمر
١٣	١١	٪١٠	عوائد رأس المال المستثمر
المبلغ النقدي الذي أنهينا به عام ٢٠١٣ والاستثمارات قصيرة الأجل			
		٦٢٤٦	\$ النقد ومكافئ النقد
		٢٧٢	الاستثمارات قصيرة الأجل
		٦٥١٨	\$ المبلغ النقدي الذي أنهينا به عام ٢٠١٣ والاستثمارات قصيرة الأجل

^١ تشمل كاشاجان والجزائر ونيجيريا. تشمل كاشاجان والجزائر ونيجيريا.

^٢ إجمالي الأسهم بالإضافة إلى إجمالي الدين.

يمكنك الاطلاع على نسخة من هذه التسويات غير المشمولة بمبادئ المحاسبة المتعارف عليها على www.conocophillips.com/nongaap.

نحن ندير عملنا في إطار مجموعة من المبادئ التوجيهية التي نسميها قيم SPIRIT، وحددت هذه المجموعة أسلوب التعامل مع مساهمي الشركة على الصعيدين الداخلي والخارجي، إذ يتبادل كل الموظفين في الشركة هذه القيم، وهي التي ميزتنا عن منافسينا.

السلامة

نعمل في مناخ من السلامة.

الموظفون

يحترم كل منا الآخر، ونذكر أن النجاح يعتمد على التزام الموظفين وقدراتهم وتنوعهم.

النزاهة

تحكمنا الأخلاق والجدارة بالثقة في علاقتنا مع المساهمين.

المسؤولية

نتحمل مسؤولية أعمالنا، ونعتبر أنفسنا جيران ومواطنين صالحين في المجتمعات التي نعمل بها.

الابتكار

نتوقع التغيير ونستجيب للحلول الابتكارية، وننتم بالسرعة والقدرة على الاستجابة لاحتياجات المساهمين المتغيرة، ونغتني فرص التعلم من خبراتنا حول العالم.

فريق العمل

نعمل بروح «نستطيع»، فنقدم أداءاً رائعاً. ونشجع التعاون ونحتفل بالنجاحات ونبني العلاقات الطويلة ونوطد أواصرها.

المراجع

شركة ConocoPhillips هي واحدة من أضخم شركات التنقيب والإنتاج عبر العالم فيما يتعلق بالإنتاج والاحتياطيات النفطية، وتقوم الشركة -التي يقع مقرها الرئيسي في هيوستن، بولاية تكساس- بتنفيذ عمليات ونشاطات في أكثر من ٢٧ دولة محققة أرباح سنوية تصل إلى ٥٤ مليار دولار أمريكي بإجمالي أصول تبلغ ١١٨ مليار دولار أمريكي، ويعمل بها قرابة ١٨٤٠٠ موظف بدايةً من ٣١ ديسمبر ٢٠١٣، ويتراوح معدل القدرة الإنتاجية للعمليات المستمرة بحوالي ١,٥٠٢ مليون برميلا من معادل النفط في اليوم الواحد في ٢٠١٣، في حين تبلغ الاحتياطيات المؤكدة النفطية ٨,٩ مليار برميل من معادل النفط بدايةً من ٣١ ديسمبر ٢٠١٣.

تعتبر بعض البيانات الواردة في هذا التقرير السنوي بيانات «مستقبلية»، روعي في إعدادها أحكام مبدأ «الملاذ الأمن» المنصوص عليها في قانون إصلاح التقاضي في الأوراق المالية الخاصة لسنة ١٩٩٥. وتلزم قراءة «البيان التحذيري» الوارد في مناقشة وتحليل الإدارة بالنموذج K-10 لشركة ConocoPhillips لعام ٢٠١٣، وذلك بالتزامن مع هذه البيانات.

سيرد بهذا التقرير كلمات مستخدمة بالتبادل للإشارة إلى مجموعة شركات ConocoPhillips والشركات الفرعية الموحدة التابعة لها مثل «ConocoPhillips» أو أي ضمير يعود إليها مثل «شركتنا» و«نحن» و«أسهُمنا» و«التزمت»

تعريف «الموارد»: تستخدم شركة ConocoPhillips مصطلح «الموارد» في هذا التقرير، فالشركة تقدر مواردها الكلية استناداً إلى نظام وضعته جمعية مهندسي البترول يقوم بتصنيف المواد الهيدروكربونية القابلة للاستخلاص إلى ٦ فئات وفقاً لحالات تلك المواد وقت إعداد التقرير، علماً بأن ثلاثة منها (أي الاحتياطيات المؤكدة والمحتملة والممكنة) تعتبر ذات قيمة تجارية، فيما تعتبر المواد في الفئات الثلاثة الأخرى عديمة القيمة التجارية أو مشروطة الاستخدام. ويشتمل تقييم موارد الشركة على الإحصائيات المقترنة بالفئات الست سالفة الذكر، تسمح هيئة الأسواق والأوراق المالية لشركات النفط والغاز بالإفصاح في تقاريرها عن الاحتياطيات المؤكدة والمحتملة والممكنة فقط، كما نستخدم في هذا التقرير السنوي مصطلح «موارد» الذي يحظر تضمينه في تقارير الهيئة بموجب الإرشادات الصادرة عنها في هذا الشأن. لذا ننصح مستثمري الولايات المتحدة بالتدقيق في المكاشفات الخاصة بالنفط والغاز الواردة في النموذج K-10 والتقارير والوثائق الأخرى الخاصة بالهيئة.

وحدات القياس

BBL	البراميل
MMBBL	ملايين البراميل
BBBL	مليارات البراميل
MMBOE	ملايين البراميل من معادل النفط
BBOE	مليارات البراميل من معادل النفط
MBD	آلاف البراميل يوميًا
MMBD	ملايين البراميل يوميًا
BOED	براميل من معادل النفط يوميًا
MBOED	آلاف البراميل من معادل النفط يوميًا
MMBOED	ملايين البراميل من معادل النفط يوميًا
BCF	مليار قدم مكعب
TCF	تريليون قدم مكعب
MCFD	آلاف الأقدام المكعبة يوميًا
MMCFD	ملايين الأقدام المكعبة يوميًا
BCFD	مليارات الأقدام المكعبة يوميًا
MTPA	ملايين الأطنان سنويًا

اختصارات شائعة الاستخدام

CAGR	معدل الأرباح السنوية المركبة
E&P	أعمال التنقيب والإنتاج
GAAP	مبادئ المحاسبة المعترف بها بوجه عام
HSE	الصحة والسلامة والبيئة
LNG	الغاز الطبيعي المسال
NGL	سوائل الغاز الطبيعي
OECD	منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية
PSC	عقد تقاسم الإنتاج
ROCE	عائد رأس المال المستثمر
SAGD	التصريف بفعل الجاذبية والتبخير
SEC	هيئة الأسواق والأوراق المالية
TRR	إجمالي المعدل المسجل

التحويلات المترية

٦٠٠٠ قدم مكعب من الغاز = واحد برميل من معادل النفط
 ١٠٠٠٠٠ وحدة حرارية بريطانية
 واحد قدم مكعب من الغاز الطبيعي = ١٠٠٠ وحدة حرارية بريطانية
 واحد طن من النفط الخام = ٧,٣ برميل من النفط الخام
 مليار متر مكعب من الغاز = ٣٥,٣ مليار قدم مكعب من الغاز
 مليون طن من الغاز الطبيعي المسال = ٥٢,٣ مليار قدم مكعب من الغاز الطبيعي المسال

مجهز
للنمو

ConocoPhillips